

## 新公立病院改革プラン 平成30年度実績報告（浜松医療センター）

### 1 地域医療構想を踏まえた役割の明確化について

（医療機能等指標に係る数値目標に対する実績）

医療機能等の指標	平成30年度 目標（A）	平成30年度 実績（B）	増減 B－A	達成率
救急車受入患者数	6,100人	6,566人	466人	107.6%
分娩件数	1,300件	975件	△325件	75.0%
紹介率	80%以上	76.9%	△3.1ポイント	—
逆紹介率	70%以上	71.2%	1.2ポイント	—
その他				
入院患者満足度	85.0%	87.6%	2.6ポイント	—
外来患者満足度	82.0%	81.5%	△0.5ポイント	—

- 救急搬送受入患者数は6,566人で、目標値を466人上回ることができた。
- 分娩件数は、市内出生数減少の影響を受け、前年度実績を下回った。
- 紹介率については、紹介件数は増加しているが、初診患者数も増加しているため、目標値に3.1ポイント届かなかった。逆紹介率は、院内で診療情報提供書の記載を周知徹底させたことにより目標値を1.2ポイント上回ることができた。
- 入院患者満足度では、病室等の清掃面、治療やケアの満足度が向上し、目標値を2.6ポイント上回ることができた。外来患者満足度では、施設・環境の満足度が下落し、課題となっている。

### 2 経営の効率化について

（経営指標に係る数値目標に対する実績）

収支改善に係る指標	平成30年度 目標（A）	平成30年度 実績（B）	増減 B－A	達成率
経常収支比率	103.7%	103.9%	0.2ポイント	—
医業収支比率	95.3%	95.7%	0.4ポイント	—
経費削減に係る指標				
給与費対医業収益比率	51.4%	51.6%	0.2ポイント	—
材料費対医業収益比率	24.9%	26.4%	1.5ポイント	—
収入確保に係る指標				
入院患者延べ数	189,435人	189,303人	△132人	99.9%
入院診療単価	60,000円	63,311円	3,311円	105.5%
外来患者延べ数	231,800人	246,500人	14,700人	106.3%
外来診療単価	15,200円	15,996円	796円	105.2%
病床利用率	86.5%	86.4%	△0.1ポイント	—
経営の安定性に係る指標				
医師数	151人	163人	12人	107.9%
企業債残高	10,739百万円	10,657百万円	△82百万円	100.8%

- 専門外来の充実や診療報酬加算の上位基準の取得等により、経営改善を行った結果、収支改善に係る目標を達成することができた。
- 入院患者延べ数については、救急患者や紹介患者を断らない受け入れ体制の強化により、昨年度実績を290人上回ったものの目標値にはわずかに届かなかった。

### 3 再編・ネットワーク化について

- 西部構想区域内では、特定機能病院及び地域医療支援病院における二次・三次救急医療体制が整備され、病院が連携し、それぞれの機能を有効に発揮している。

### 4 経営形態の見直しについて

- 指定管理者（医療公社）により、効率的な運営が行われていることから、引き続き指定管理者による運営を行っていく。