

資料5 2015～2024年までの主な取り組み

○資産保有状況の推移

(単位:万㎡)

		2015 H27	2016 H28	2017 H29	2018 H30	2019 R1	2020 R2	2021 R3	2022 R4	2023 R5
土地	行政財産	1,384.5	1,398.1	1,406.4	1,412.6	1,419.5	1,411.7	1,407.9	1,410.2	1,406.3
	普通財産	926.3	930.9	919.6	880.8	865.0	879.0	874.9	875.4	876.6
建物	行政財産	245.0	244.9	242.9	242.1	241.9	242.3	242.5	242.2	245.8
	普通財産	14.9	14.4	16.4	15.0	14.9	14.8	14.8	14.3	14.3

※道路・河川・企業会計を除く

○資産経営の取り組み

＜長寿命化の推進＞

公共建築物長寿命化推進事業により計画的に改修を実施した施設

(集会所や図書館などの一般施設のみで、学校、住宅、プラント系施設、大規模施設は除く)

	2015 H27	2016 H28	2017 H29	2018 H30	2019 R1	2020 R2	2021 R3	2022 R4	2023 R5
屋根改修	181 施設			22	33	17	17	13	13
外壁改修	116 施設			26	25	18	14	14	15
空調改修	61 施設			-	-	-	-	-	-
受変電設備	-			1	10	3	5	7	10
空調熱源	-			4	3	1	4	2	1
給水ポンプ	-			3	2	5	5	5	7
大規模改修(工事)	-			-	2	7	6	10	5

＜事業費の財源内訳＞

※事業費：各年度の地方財政状況調査（総務省）などにおいて投資的経費及び維持補修費に計上された経費から災害復旧事業費、用地取得費、最終用途が市の資産形成でない経費（施設整備費に対する助成金、人件費等）にかかる経費を控除し算出

※経費区分：(改修・更新分)・・・事業費から新規分を除いたもの

(新規分)・・・公共施設の新設、増棟などに要する経費（更新は含まない）

※一般財源：用途が特定されておらず、地方公共団体の裁量によって使用できる財源

※国庫支出金・県支出金：国または県から交付され用途が特定されている財源

※市債：特定の建設事業費などの財源に充てるための長期の借入

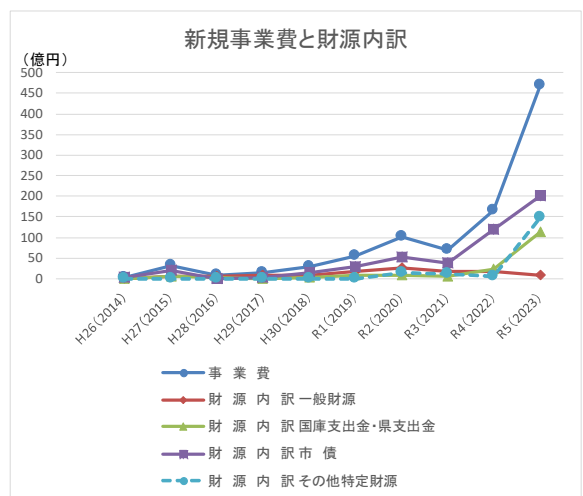
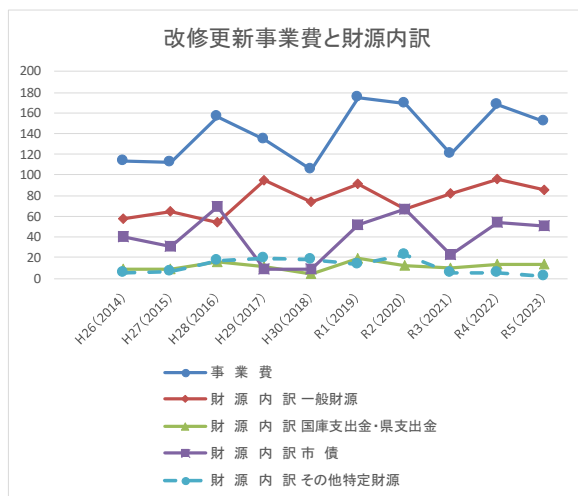
※その他特定財源：上記以外の特定財源

【タテモノ資産】

区 分		実績額（億円）																	
		2014 H26			2015 H27			2016 H28			2017 H29			2018 H30			H26-H30平均値		
		改修 更新	新規	計	改修 更新	新規	計	改修 更新	新規	計	改修 更新	新規	計	改修 更新	新規	計	改修 更新	新規	計
事業費		113	4	117	112	31	143	156	10	166	134	13	147	105	28	133	124	17	141
財 源 内 訳	一般財源	58	1	59	65	6	71	54	7	61	95	8	103	74	10	84	69	6	76
	国庫支出金 県支出金	9	1	10	9	5	14	16	2	18	11	1	12	4	4	8	10	3	12
	市 債	40	2	42	31	19	50	69	1	70	9	4	13	9	13	22	32	8	39
	その他特定財源	6	0	6	7	1	8	17	0	17	19	0	19	18	1	19	13	0	14

※数値は、単位未満で四捨五入しているため、合計数値と一致しない場合がある

区 分		実績額（億円）																	
		2019 R1			2020 R2			2021 R3			2022 R4			2023 R5			R1-R5平均値		
		改修 更新	新規	計	改修 更新	新規	計	改修 更新	新規	計	改修 更新	新規	計	改修 更新	新規	計	改修 更新	新規	計
事業費		175	56	231	169	102	271	120	71	191	168	165	333	152	470	622	157	173	330
財 源 内 訳	一般財源	91	16	107	67	26	94	82	16	98	96	17	113	85	8	93	84	17	101
	国庫支出金 県支出金	19	10	29	12	10	22	10	6	15	13	24	37	14	114	128	13	33	46
	市 債	52	30	82	67	51	118	23	39	62	54	119	173	51	200	251	49	88	137
	その他特定財源	13	0	13	23	14	37	6	11	16	5	5	10	2	148	150	10	36	45



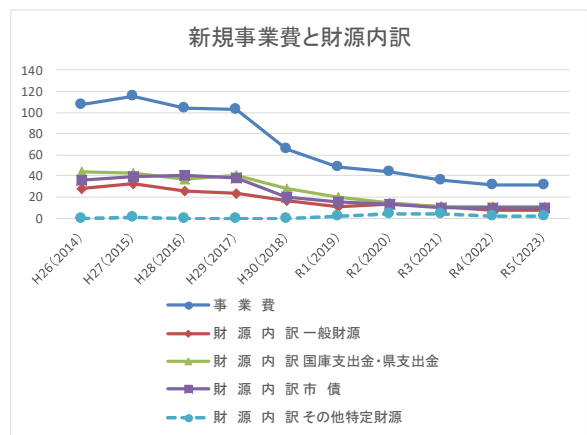
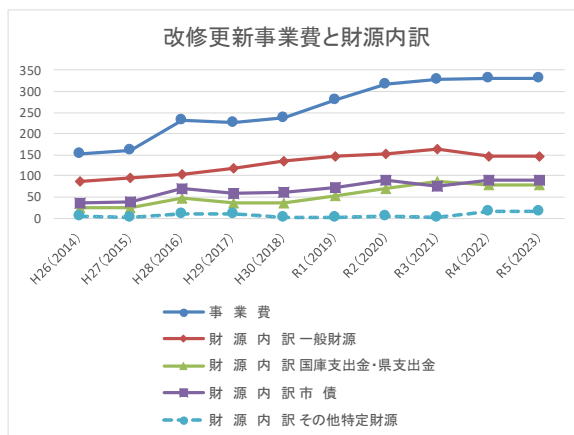
【インフラ資産】

区 分		実績額（億円）																	
		2014 H26			2015 H27			2016 H28			2017 H29			2018 H30			H26-H30平均値		
		改修 更新	新規	計	改修 更新	新規	計	改修 更新	新規	計	改修 更新	新規	計	改修 更新	新規	計	改修 更新	新規	計
事業費		153	108	261	162	116	278	232	104	336	226	103	329	237	65	302	202	99	301
財 源 内 訳	一般財源	86	28	114	97	33	130	104	26	130	119	24	143	136	17	153	108	26	134
	国庫支出金 県支出金	25	44	69	24	43	67	48	37	85	37	41	78	37	28	65	34	39	73
	市 債	37	36	73	40	39	79	70	41	111	60	38	98	62	20	82	54	35	89
	その他特定財源	5	0	5	1	1	2	10	0	10	10	0	10	2	0	2	6	0	6

※数値は、単位未満で四捨五入しているため、合計数値と一致しない場合がある

区 分		実績額（億円）																	
		2019 R1			2020 R2			2021 R3			2022 R4			2023 R5			R1-R5平均値		
		改修 更新	新規	計	改修 更新	新規	計	改修 更新	新規	計	改修 更新	新規	計	改修 更新	新規	計	改修 更新	新規	計
事業費		279	48	327	318	44	362	329	36	365	331	31	362	339	24	363	319	37	356
財 源 内 訳	一般財源	148	11	159	152	13	165	163	11	174	146	8	154	159	6	165	154	10	163
	国庫支出金 県支出金	54	20	74	71	14	85	86	11	97	79	11	90	74	8	82	73	13	86
	市 債	74	15	89	90	13	103	77	10	87	89	10	99	103	8	111	87	11	98
	その他特定財源	3	2	5	5	4	9	3	4	7	17	2	19	3	2	5	6	3	9

※数値は、単位未満で四捨五入しているため、合計数値と一致しない場合がある



< 充足率 >

		2015 H27	2016 H28	2017 H29	2018 H30	2019 R1	2020 R2	2021 R3	2022 R4	2023 R5
タテモノ	計画値	計画策定	65%	66%	68%	70%	72%	74%	76%	78%
	実績値	計画策定	61.2%	68.3%	68.1%	75.6%	82.2%	77.5%	80.3%	84.0%
インフラ	計画値	計画策定	54%	56%	58%	60%	85%	85%	85%	85%
	実績値	計画策定	60.5%	70.7%	75.7%	84.1%	95.6%	100.4%	106.8%	107.4%

○民間活力の導入

< 指定管理者制度の導入 >

	2015 H27	2016 H28	2017 H29	2018 H30	2019 R1	2020 R2	2021 R3	2022 R4	2023 R5
制度対象施設	548	545	505	504	502	498	496	495	493
導入施設	266	267	261	260	260	262	261	261	259

< ネーミングライツ >

施設名称	通称	導入年度
下池川歩道橋	浜松学芸中学校・高等学校 下池川歩道橋	2013 (H25)
浜北総合体育館	サーラグリーンアリーナ	2019 (R1)
浜北平口サッカー場	サーラグリーンフィールド	
はままつフラワーパークUD昇降機施設	To - Flower - Hill Ride	2020 (R2)
浜松市市民音楽ホール	サーラ音楽ホール	2021 (R3)
花川運動公園庭球場	浜松新電力テニスコート (HAMAMATSU ENERGY TENNIS COURT)	2022 (R4)
天竜清掃工場	天竜エコテラス 	2024 (R6)

<PFI 事業の取り組み事例>

① 浜松市公共下水道終末処理場（西遠処理区）運営事業

- ・平成 28 年（2016 年）4 月 1 日に静岡県から浜松市へ西遠流域下水道が事業移管
- ・運営体制構築と一層の効率化を目的とし運営委託方式（コンセッション方式）を導入
- ・平成 28 年（2016 年）度に事業者を決定
- ・平成 30 年（2018 年）度から事業開始
(期間 20 年間)



西遠浄化センター

写真提供：旧静岡県下水道公社

② 浜松市営住宅初生団地集約建替事業

- ・P F I 方式（B T 方式）による老朽化した 6 団地の集約建替
- ・余剰地の民間事業者への売却による民間施設の整備（住宅用途）
- ・平成 28 年（2016 年）度に事業者を決定
- ・令和元年（2019 年）度供用開始
- ・令和 5 年（2023 年）度事業完了



市営住宅初生団地

③ 浜松市新清掃工場及び新破砕処理センター施設整備運営事業

- ・老朽化した南部清掃工場及び平和破砕処理センターの代替として、天竜区に新清掃工場及び新破砕処理センターを新設
- ・P F I 方式（B T O 方式）を採用し、整備と運営（20 年間）を一体的に行う
- ・平成 29 年（2017 年）度に事業者を決定
- ・令和 6 年（2024 年）度供用開始



天竜清掃工場（天竜エコテラス）

④ 浜松市立小中学校空調設備整備事業（普通教室）

- ・小中学校 80 校の 1,348 教室に空調設備を整備する
- ・P F I 方式（B T O 方式）を採用し、整備と維持管理（約 13 年間）を一体的に行う
- ・令和元年（2019 年）度に事業者を決定
- ・令和 2 年（2020 年）度供用開始



市立小中学校空調設備

⑤ 第2期古橋廣之進記念浜松市総合水泳場(T o B i O) 運営維持管理事業

- ・第1期運営(DBO方式)を終え、西部清掃工場と事業を分離
- ・PFI方式(RO方式)を採用し、大規模改修と運営(約14年間)を一体的に行う
- ・令和5年(2023年)度に事業者を決定
- ・令和7年(2025年)度リニューアルオープン予定



古橋廣之進記念浜松市総合水泳場(ToBiO)

写真提供：浜松グリーンウェーブ(株)

⑥ 浜松市斎場再整備事業

- ・浜松斎場の建替えと雄踏斎場の改修・増設を一体的に行う
- ・PFI方式(BTO方式)を採用し、整備と運営(18年間)を一体的に行う
- ・令和5年(2023年)度に事業者を決定
- ・令和9年(2027年)度到新設・増設棟供用開始予定



浜松斎場

○財産の有効活用

＜行政財産の有効活用＞

(単位：千円)

	2015 H27	2016 H28	2017 H29	2018 H30	2019 R1	2020 R2	2021 R3	2022 R4	2023 R5
広告収入	5,267	6,026	6,026	6,026	5,319	4,464	6,106	6,522	6,522
貸付収入※	237,351	222,239	218,050	228,894	231,357	234,326	234,529	224,113	99,827

※貸付収入には自動販売機に設置場所貸付の外、行政財産目的外使用許可を含む

＜普通財産の有効活用＞

土地の処分	2015 H27	2016 H28	2017 H29	2018 H30	2019 R1	2020 R2	2021 R3	2022 R4	2023 R5
件数	42	59	57	38	54	51	44	38	32
面積 (㎡)	10,615.56	17,318.65	12,778.43	10,339.98	26,698.38	20,220.90	14,119.33	8,108.37	8,426.48
契約額 (千円)	276,817	331,489	860,767	496,230	320,737	715,479	258,849	124,407	232,255

貸付	2015 H27	2016 H28	2017 H29	2018 H30	2019 R1	2020 R2	2021 R3	2022 R4	2023 R5
土地貸付(千円)	241,574	242,391	238,434	240,076	235,154	235,508	237,354	238,016	241,408
建物貸付(千円)	107,951	105,173	96,957	75,962	67,044	65,829	63,994	64,705	164,523

○これまでの主な取り組み

年度	西暦	内容
平成 20 年度	2008	・資産経営課、資産経営推進会議設置 ・データ一元化実施 ・浜松市指定管理者制度の実施に関する基本指針策定 ・浜松市指定管理者による公の施設の管理に関する条例制定
平成 21 年度	2009	・資産経営推進方針策定 ・第 1 期施設評価公表（736 施設）
平成 22 年度	2010	・第 2 期施設評価公表（811 施設） ・再配置計画基本方針策定 ・「浜松市資産のすがた」公表 ・「施設カルテ」公表：一元化データを基に施設別に作成したもので、施設の基本情報や運営情報、評価指標等を掲載 ・遊休財産の洗い出し⇒処分・貸付可能財産の抽出
平成 23 年度	2011	・再配置計画・個別計画公表（13 用途） ・公共建築物長寿命化計画（H24.3）策定 ・長寿命化推進事業（H23～H29） ・「適正化計画」「廃止計画」公表
平成 24 年度	2012	・借地適正化計画策定
平成 26 年度	2014	・インフラマネジメント研究部会設立
平成 27 年度	2015	・「浜松市公共施設等総合管理計画」策定・公表
平成 28 年度	2016	・施設カルテ（改訂版）約 1,300 施設公表
平成 29 年度	2017	・「公共建築物長寿命化指針」「公共建築物長寿命化計画（一般施設）」策定 ・浜松市ネーミングライツ導入に関するガイドライン策定 ・浜松市民間活用の導入に関する基本方針 ・PPP/PFI 推進マニュアル策定
平成 30 年度	2018	・劣化調査実施 ・浜松市道路橋長寿命化計画策定
令和元年度	2019	・ネーミングライツ導入（平ロスポーツ施設） ・長寿命化計画大規模改修工事実施
令和 2 年度	2020	・施設分類別計画作成
令和 3 年度	2021	・浜松市公共施設等総合管理計画（改訂）
令和 4 年度	2022	・公共建築物長寿命化指針・計画（一般施設）（改訂）