No.103

支払証明書

		百万	十万	万	千	百	十	円
金額			¥	1	5	0	0	0

但し　1/20 開催　講座受講 代金　として

受講者　：　平野　岳子 議員

地方議員研究会　　15,000 円　【株式会社 H3O】
横浜市神奈川区井浦島町 362-28

※講座参加に伴う交通費、及び日当については、同日夕方より別件での東京出張予定が有り、今回の講座受講費以外の経費は請求・支出しない。

上記の金額を支払ったことを証明します。

令和 8 年 1 月 19 日

代表者名　平野　岳[redacted]

領収書

2026 年 1 月 20 日

函館発主党浜松 様

★ ¥15,000

但 2026/1/20(火)15時半～最終講義【東京】待ったなし！地方ができる効果的なこども子育て施策

研修会受講代として
上記正に領収いたしました

地方議員研究会 [redacted]
〒221-0042
神奈川県横浜市神奈川区[redacted]
TEL 050-1089-9835

（様式８）

令和８年１月９日

会派名　浜松市議会　自由民主党浜松
代表者　会 長　平野　岳子　様

申請議員　平野　岳[redacted]㊞

出　張　届

下記により、政務活動のため、出張することになりましたので届け出ます。

記

１　出張者

平野　岳子

２　期間及び出張先

令和 ８ 年 １ 月２０日（火）　（13：30～16：00）

東京都新宿区西新宿７丁目21-3

（リファレンス西新宿大京ビル）

３　目的

地方議員研究会 主催

『待ったなし！　地方ができる効果的なこども子育て施策』 セミナー受講

視察依頼書送付願

令和　　年　　月　　日

浜松市議会議長　　様

会 派 名　浜松市議会 自由民主党浜松
代表者氏名　会長　　㊞

上記のとおり、所属議員が政務活動のため、出張することになりましたので、視察先あての視察依頼書の送付をお願いします。

わかりやすい

人口減少・少子化に備える地方の施策

東京

1/19 月　2/10 火

10:00~12:30　あなたの街のデータで確認する人口減少と国の施策

13:30~16:00　これから地方にできる人口減少対策

1/20 火　2/11 水

10:00~12:30　国のこども子育て施策をおさえよう

13:30~16:00　待ったなし！地方ができる効果的なこども子育て施策



黒瀬　雄大

② 電話番号・FAX、メールアドレスが変わりました！

FAX：050-6875-7448

お申込みはFAXまたはメールにて

お申込み後、一両日中に事務局よりFAXまたはメールにて【受講確認書】を送付いたします。
【受講確認書】に従い、事前に口座へお振込みください。

メール申し込み

chihogiken@h3o.works

FAX申し込み

申込書に必要事項を明記し、
参加される講座をお選びいただき ☑チェックを入れて
FAXで050-6875-7448宛にお送りください。

	東京 1.19(日)	東京 2.16(日)
10:00~12:30 あなたの街のデータで理解する 人口減少と国の施策	☐	☐
13:30~16:00 これから地方にできる人口減少対策	☐	☐

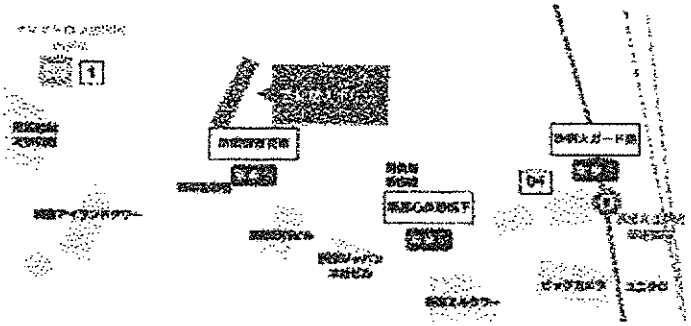
	東京 1.20(月)	東京 2.17(月)
10:00~12:30 国のこども子育て施策をおさえよう	☐	☐
13:30~16:00 待ったなし！ 地方ができる効果的なこども子育て施策	☑	☐

開場時間は午前は9時30分、午後は13時からになります。
お時間前の来場は入室できないことがありますのでご注意ください。

お名前 フリガナ [redacted]	貴議会名 [redacted]
電話番号 [redacted]	FAX番号 [redacted]
メールアドレス [redacted]	
領収書のご宛名 [redacted]	
郵送サービスご希望の方はチェックしてください	☐ 当日不参加（資料・USB動画データ・領収書郵送希望） 動画データの無断転載はしないことに同意して申し込みます。 ※定員がございますので、チェックされた方は来場されてもお断りさせていただきます。 必ず欠席される方のみチェックしてください。 ※会場での録音を実施していますので撮影、音声の品質は保証いたしかねます。
郵送先住所 ※郵送ご希望の方はご記入ください	〒 —

東京会場 リファレンス西新宿大京ビル

〒160-0023 東京都新宿区西新宿7丁目21-3



Googleマップ

東京メトロ丸の内線 【西新宿】駅 1番出口 徒歩1分
都営大江戸線 【新宿西口】駅 D4出口 徒歩3分

受講料

1講座 15,000円

① チェックボックス1つにつき15,000円です。
① キャンセルは7日前までのご連絡をお願いいたします。

受講料は【受講確認書】到着後、
事前のお振込みをお願いいたします。

お問合せ

地方議員研究会

TEL 050-1089-9835 FAX 050-6875-7448

メール chihogiken@h3o.works

住所 〒221-0842
神奈川県横浜市神奈川区道場町362-28

（様式11）

Bo1a3

令和 8 年 1 月 26 日提出

（あて先）　会派名　浜松市議会　自由民主党浜松
代表者　会長　平野　岳子　様

報　告　書

研修年月日	令和 8 年 1 月 20日（火） 1日間
出張先	東京都新宿区西新宿7丁目21-3 リファレンス西新宿大京ビル
研修理由	地方議会研究会 『待ったなし！　地方ができる効果的なこども子育て施策』セミナー受講
受講者 氏名印	平野　岳子[redacted]

（出張の顛末）

別紙　報告書の通り

（備考）

（様式11）

令和　8　年　1　月　26　日提出

（あて先）　会派名　浜松市議会　自由民主党浜松
代表者　会長　平野　岳子　様

報　告　書

出張年月日	令和　8　年　1　月　20　日，(火)　13：30～16：00
出　張　先	東京都新宿区西新宿7丁目21－3　西新宿大京ビル2階
出張の内容	講義『待ったなし！地方ができる効果的なこども子育て施策』 講師：元交野市議会議員、元交野市財政課職員　黒瀬雄大氏
出　張　者	平野　岳子

（顛末）

本講演では、元市職員・元市議会議員である黒瀬雄大氏より、行政と議会双方の経験を踏まえた実践的な内容であり、現場の課題を踏まえながら具体的に語られた点が非常に印象的であった。

講演の中で指摘されたのは、多くの自治体において、子ども・子育て施策が部局間で十分に連動せず，結果として支援が断片化してしまう構造的要因である。その一つに、教育委員会と市長部局との組織的な壁である。両者は、役割や制度の違いを背景に、それぞれ独立した形で施策を進めてきた歴史があり、その結果として十分な情報共有や連携が図られていないケースが少なくないという。

例えば、子どもに関する情報が学校段階で十分に引き継がれないことや、保健所・子育て支援センターと学校との間で情報共有が充分でないことがあげられる。こうした状況下では、地域全体として一貫した支援体制を構築することは難しく、こどもや家庭に対する支援が途切れがちになる可能性がある。

国の子ども政策でも、縦割り構造が進められてきた経緯があるが，その是正を目的とした「こども家庭庁」には一元的に推進することを期待している。

本市においても，保育行政の集約を進めてきたことは評価できる取組である。

＜所感＞

他都市の先例事例を伺いながら，本市の施策を改めて振り返る機会となったが，参加された他都市の議員に対し、本市の施策について紹介させていただく場面をもあり、本市の取組が一定の評価を得ていることを実感した。

今後とも，地域のこどもたちと家庭を支えるために、より実効性のある子育て施策の推進に努めていきたい。

(様式6) ②-[1]

(B1201 B0201

旅費支払証明書

出張年月日	令和 8 年 1 月 30 日 (木) 10：00～16：00
出張先（目的）	東京都新宿区西新宿7丁目21−3 リファレンス西新宿大京ビル 地方議員研究会主催 講座 受講 「生成AI（チャットGPT）を活用した議員活動の基礎・議会質問の作り方」

出張者氏名	神間 郁子			

旅費額内訳

項目	金額	備考
交通費	15，820 円	新幹線乗車券 浜松駅⇔東京駅 @15,820円×1名分
〃	356 円	東京メトロIC地下鉄代 四ツ谷⇔西新宿 @178円×2
日当	1，500 円	@1，500円 × 1日 × 1名分
合計	17，676 円	

金額		百	拾	万	千	百	拾	円
			¥	1	7	6	7	6

上記の金額を政務活動費として支払ったことを証明します。

令和 8 年 2 月 2 日

代表者 会長 平野 岳子 [redacted]

〈詳細〉

講座料 15,000円は、R7.12.17付 振込支払【B1201】参照

新幹線切符代 1件

領収書

浜松市議会 自民党・浜松 様

収受年月日 2026.-1.30 登録番号：T3180001031569

金額 ¥15,820（消費税等込み） 別1通

上記金額領収いたしました

購入商品 JR乗車券類

（50467 4枚）

東海旅客鉄道株式会社

浜松駅MV3発行 60468-01

印紙税申告納付につき名古屋中村税務署承認済

（様式８）

令和７年12月17日

会派名　浜松市議会　自由民主党浜松
代表者　会長　平野　岳子　様

申請議員　神間　郁子[redacted]

出張届

下記により、政務活動のため、出張することになりましたので届け出ます。

記

１　出張者

神間　郁子

２　期間及び出張先

令和８年１月30日（金）　10：00～16：00

東京都新宿区西新宿７丁目21-3　リファレンス西新宿大京ビル

３　目的

地方議員研究会主催　議員力UP研修　参加

① 10:00～12:30『生成AIを活用した議員活動の基礎』

② 13:30～16:00『生成AIを活用した議員質問の作り方』

視察依頼書送付願

令和　　年　　月　　日

浜松市議会議長　　様

会派名
代表者氏名　　㊞

上記のとおり、所属議員が政務活動のため、出張することになりましたので、視察先あての視察依頼書の送付をお願いします。

令和の地方議会に求められる
議員力アップ研修 東京

1／30（金）　2／13（金）

10:00～12:30　生成AI（チャットGPT）を活用した議員活動の基礎

- 生成AI（チャットGPT）でできること
- 議員活動における基本的な使い方
- 議会発言のための有効な使い方
- ブログ、広報での活用方法
- 生成AI時代の議員がすべき役割と動き方

13:30～16:00　生成AI（チャットGPT）を活用した議会質問の作り方

- 生成AIを活用した行政資料の分析・要約の仕方
- 財政分析での活用方法
- 事業分析での活用方法
- 生成AI時代に必要な政策実現力

1／31（土）　2／14（土）

10:00～12:30　地方創生2.0について①　若者や女性に選ばれる地方を作るためには

- 子育て世代のニーズをつかもう
- 役所の計画などの確認
- 保育環境の改善や議会質問での提言
- 教育委員会関連の質問時のポイント

13:30～16:00　地方創生2.0について②　民の力を活かす官民連携の強化について

- 新しい官民連携の最新事例
- 逆プロポで実現した各地の事業
- 新しい民間委託PFSのススメ
- 人口減少時代の自治体経営のあり方



木村　亮太　元枚方市議会議長

枚方市生まれ。
大阪大学経済学部卒業後、スタートアップ企業（ベンチャー企業）を経て、2011年より枚方市議会議員として活動。2023年4月7日退職。2015年統一地方選挙、2019年統一地方選挙、2023年統一地方選挙と3期連続トップ当選。
議員在職時の政策提言や議会質問取り組みがマニフェスト大賞優秀賞受賞（ソフトバンク）。
（株）ジェイ・エム・シー取締役副社長兼COO兼営業統括本部長兼マーケティング本部長（ドラッグストア）。
株式会社ビー・ユー・エム代表取締役。
ビジネス経済大学院でMBA、京都大学大学院公共政策大学院で公共政策修士を取得。

① 電話番号、FAX、メールアドレスが変わりました！

FAX：050-6875-7448

お申込みはFAXまたはメールにて

お申込み後、一両日中に事務局よりFAXまたはメールにて【受講確認書】を送付いたします。
【受講確認書】に従い、事前に口座へお振込みください。

メール申し込み

chihogiken@h3o.works

FAX申し込み

申込書に必要事項を明記し、
参加される講座をお選びいただき ☑チェックを入れて
FAXで050-6875-7448宛にお送りください。

	東京 1.30(金)	東京 2.13(金)
10:00~12:30 生成AI（チャットGPT）を活用した議員活動の基礎	☑	☐
13:30~16:00 生成AI（チャットGPT）を活用した議会質問の作り方	☑	☐

	東京 1.31(土)	東京 2.14(土)
10:00~12:30 地方創生2.0について①	☐	☐
13:30~16:00 地方創生2.0について②	☐	☐

開場時間は午前は9時30分、午後は13時からになります。
お時間前の来場は入室できないことがありますのでご注意ください。

お名前 フリガナ カンマ イクコ 神間郁子	貴議会名 浜松市議会（2期目）
電話番号 (053) 457 -2495	FAX番号 (053) 457 -2495
メールアドレス [redacted]	
領収書のご宛名	※領収証はセミナー終了後、メールにて送付致します。 浜松市議会 自由民主党浜松
郵送サービスご希望の方はチェックしてください	☐ 当日本参加（資料・USB動画データ・領収書郵送希望） 動画データの無断転載はしないことに同意して申し込みます。 ※定員がございますので、チェックされた方は来場されてもお断りさせていただきます。必ず欠席される方のみチェックしてください。 ※現場での講演を優先していますので画質、音声の品質は保証いたしかねます。
郵送先住所 ※郵送ご希望の方はご記入ください	〒 —

東京会場 リファレンス西新宿大京ビル

〒160-0023 東京都新宿区西新宿7丁目21-3



Googleマップ

東京メトロ丸の内線 【西新宿】駅 1番出口 徒歩1分
都営大江戸線 【新宿西口】駅 D4出口 徒歩8分

受講料

1講座 15,000円

① チェックボックス1つにつき15,000円です。
① キャンセルは7日前までのご連絡をお願いいたします。

受講料は【受講確認書】到着後、
事前のお振込みをお願いいたします。

お問合せ 地方議員研究会

TEL 050-1089-9835 FAX 050-6875-7448

e-m chihogiken@h3o.works

住所 〒221-0042
神奈川県横浜市神奈川区浦島町362-28

（様式11）

令和８年２月２日提出

（あて先）　会派名　浜松市議会　自由民主党浜松
代表者　会長　平野　岳子　様

報　告　書

出張年月日	令和　８　年　１　月３０日（木）10：00～16：00
出　張　先	東京都新宿区西新宿７丁目21-3 リファレンス西新宿大京ビル
出張の理由	地方議員研究会主催　研修会　セミナー受講 『生成AI（チャットGPT）を活用した議員活動の基礎』 『生成AI（チャットGPT）を活用した議会質問の作り方』
出　張　者 氏　名　印	神間　郁子 [redacted]

（出張の顛末）

別紙　報告書の通り

（備考）

研修報告書

自由民主党浜松
神間郁子

■日　時：　２０２６年1月３０日　１０：００～１６：００
■場　所：　リファレンス西新宿大京ビル
■テーマ：　地方議員研究会講義
　　令和の地方議員に求められる　議員力アップ研修　東京
　　講師：木村亮太　元牧方市議会議長
■研修内容：
① 生成AIを活用した議員活動の基礎
1．　生成AIとは何か
2．　生成AIでできること
3．　議会発言のための有効な使い方
4．　ブログ、広報での活用方法
5．　生成AI時代の議員がすべき役割と働き方

生成AIは議員の重要な仕事である情報提供の一つブログの記事のネタ探しから記事作成まで活用できる。写真から様々な加工をすることも可能で、無料版でかなりの編集も可能。これまでの、印刷業界やデザイナーの仕事を、簡単に自分で加工できる。

生成AIは公開されている情報をもとに回答を出力するもので、意思決定はあくまで人間である。議員は、日頃の有権者や行政との意見交換や、やり取りの中で、地域の情報や慣例・慣習といった、ネット上に公開されていない情報を得て、実際にコミュニケーションをとり、より良い市民生活のために政策の改善、提案をする。そのためのツールとして生成AIを活用し、公開されている情報や省庁の資料、自治体の資料の分析要約、を使って、最終の意思決定をする。

なんのために質問するのか、どの点に課題意識を持ちそれをどう解決するのか、政策提言につなげる。そのためには、行政サイドとの、課題意識の共通認識が重要。行政側も議員も、ともに最終目標はより良い政策を実現し市民生活の質の向上に資することである。

生成AIが作ったものを、しっかりと読み込み、自分らしさ、を加えていく。あくまで指示は人、データがないと生成AIは活躍できないことから、必要なデータを公開するように行政側に促すことも、議員の重要な役割である。

② 生成AIを活用した議会質問の作り方

✓生成AIを活用した行政資料の分析・要約の仕方

✓財政分析・事業分析

✓生成AI時代に必要な政策実現力

様々な生成AIツールが存在するが、それぞれ得意分野が存在する。議員におすすめなのが、NotebookLM。複雑な各種計画の分析や、解説を得意とする。行政計画の読み込み、資料の分析・複数の資料をいれて比較などの分析が可能。生成AIに存在するハルシネーション（嘘）が起きにくい、という利点もある。

基礎資料の要約・先進事例の調査・論点の抽出などで質問のたたき台を作ることができる。財政分析・事業分析にも効率的に活用が可能。総務省の財政状況資料集を読み込ませ、同程度の市町村の財政状況を比較し課題を質問の材料にしていくことができる。

議員の仕事のうち資料の読み込みや分析についてＡＩの活用をすることで、時短になり、そこへかけていた時間と労力を、現場での現状把握や意見交換などコミュニケーションに時間をかけ、より良い提案につなげることができる。

より精度を高く、生成AIを活用するには、議員本人のプロンプト力（指示語力）が問われることになる。それは活用しながら習得していくものである。これからの活動には不可欠となる生成AIの技術、既に乗り遅れ感はあるが、より良い議員活動の助けとなるよう積極的な活用を検討していきたい。

（様式6）
①-②

旅費支払証明書

出張年月日	令和 8 年 2 月 7 日（土）
出張先（目的）	東京都新宿区西新宿７丁目21-3　リファレンス西新宿大京ビル 地方議員研究会 主催　予算質疑特別研修 参加 『生成AIを活用した予算審議について基本編 ／ 実践編』　受講

出張者氏名	露木里江子			

旅費額内訳

項目	金額	備考
交通費	15，820 円	ＪＲ新幹線 切符代【浜松ー東京　往復】（運賃領収書添付）
〃	360 円	東京メトロ地下鉄代　【四ツ谷ー西新宿　往復】　@180 円×２
日当	1，500 円	@ 1，500 円 × 1日 × 1名分
合計	17，680 円	

金額		百	拾	万	千	百	拾	円
			¥	1	7	6	8	0

上記の金額を支払ったことを証明します。

令和 8 年 2 月 10 日

代表者　会長　平野 岳子 [redacted]

〈詳細〉

行程

新幹線　JR　地下鉄　徒歩　徒歩　地下鉄　JR　新幹線
浜松 == 東京 = 四ツ谷 — 西新宿 … 会場 … 西新宿 — 四ツ谷 = 東京 == 浜松

領収書
Receipt
長松市議会 自由民主党議員様
領収年月日　2026.-2.-6　登録番号：T3180001031569
金額　￥15,820（消費税等込み）　収1係

上記金額確かに領収いたしました
購入商品　JR乗車券類
（20331　4枚）
東海旅客鉄道株式会社
東総駅ＭＶ２発行　30332-002

印紙税申告納付につき名古屋中村税務署承認済

領収書

・ご利用ありがとうございます。
・この領収書は大切に保存してください。
お取引内容：きっぷ　￥180※

上記金額※領収いたしました。
※　課税10%対象

ご利用日付　2026年02月07日
時刻　09時09分

伝票番号：57867
東京地下鉄株式会社
登録番号：T4010501022810
池田ヶ谷駅　券02発行

領収書

・ご利用ありがとうございます。
・この領収書は大切に保存してください。
お取引内容：きっぷ　￥180※

上記金額を領収いたしました。
※　課税10%対象

ご利用日付　2026年02月07日
時刻　16時11分

伝票番号：21122
東京地下鉄株式会社
登録番号：T4010501022810
西新宿駅　券02発行

（様式8）

和７年12月17日

会派名　浜松市議会　自由民主党浜松
代表者　会長　平野　岳子　様

申請議員　露木里江子 [redacted] ㊞

出張届

下記により、政務活動のため、出張することになりましたので届け出ます。

記

1　出張者

露木里江子

2　期間及び出張先

令和８年２月６日（金）～２月７日（土）　２日間

東京都新宿区西新宿７丁目21-3　リファレンス西新宿大京ビル

3　目的

地方議員研究会主催

2/6（金）　議員に必須！財政集中講座　受講

㊎ 10:00－12:30『自治体財政の基礎』

② 13:30－16:00『決算カードの見方』

2/7（土）　予算質疑特別研修　参加

① 10:00－12:30『生成AIを活用した予算審議について基本編』

② 13:30－16:00『生成AIを活用した予算審議について実践編』

視察依頼書送付願

令和　年　月　日

浜松市議会議長　　様

会派名
代表者氏名　　㊞

上記のとおり、所属議員が政務活動のため、出張することになりましたので、視察先あての視察依頼書の送付をお願いします。

議員研修

2026 1.23(金) | 2.6(金)

予算議会とは何か？基礎から学ぶ第一歩

- 予算案とは何か？
- 予算議会の役割と流れを理解する
- 何のために議会があるのか
- 予算審議の前に準備すべきこと
- 初心者がつまずかずに"数字だけ質問"を卒業する
- 質疑のための着眼点
- 議員活動全体と予算議会の関わり方

効果的な質疑のための準備と視点

- 質疑に必要な資料と情報（役所の資料は宝庫）
- 総合計画や総合戦略を根拠に質疑を構成する
- 実際に活用する質問骨子の立て方
- 過去の実際の質疑事例から学ぶ



講師

元枚方市議会議長

木村 亮太

きむら りょうた

枚方市生まれ、大阪大学経済学部卒業後、スタートアップ企業（ベンチャー企業）を経て、2011年より無所属で3期12年枚方市市議会議員として活動。2023年4月で任期満了。
2015年度監査委員、2016年度議会改革調査特別委員会委員長、2018年度副議長、2022年度議長などを歴任。
市議会議員時代の政策提言や議会改革の取り組みがマニフェスト大賞最優秀賞グッドアイデア賞、優秀賞選進賞を受賞。
「はじめて取り組む自治体職員のための成果連動型委託契約(PFS)/ソーシャル・インパクト・ボンド(SIB)実践ガイドブック」、日経グローカルに寄稿実績あり。
全国市議会議長会での講演実績あり。
グロービス経営大学院でMBA、京都大学大学院公共政策大学院で公共政策修士を取得。

2026 1.24(土) | 2.7(土)

生成AIを活用した予算審議について

- 生成AIの基本について
- 議員活動における生成AIの使い方
- 議会質疑における生成AIの活用事例
- AIを活用し、予算審議に必要な情報を取得する方法

生成AIを活用した予算審議について

- 財政資料の見方
- AIを活用した財政分析
- 事業評価の見方
- AIを活用した事業分析
- 質疑の後に必ずやるべき"フォローアップ"

電話番号、FAX、メールアドレスが変わりました！

FAX 050-6875-7448

お申込みはFAXまたはメールにて

お申込み後、一両日中に事務局よりFAXまたはメールにて【受講確認書】を送付いたします。
【受講確認書】に従い、事前に口座へのお振込みください。

メール申し込み

chihogiken@h3o.works

FAX申し込み

申込書に必要事項を明記し、
参加される講座をお選びいただき、☑チェックを入れて
FAXで050-6875-7448宛にお送りください。

講座内容/時間 ＼ 開催日	1.23(金)	2.6(金)
予算議会とは何か？ 基礎から学ぶ第一歩 10:00 ▸ 12:30	☐	☐
効果的な質疑のための準備と視点 13:30 ▸ 16:00	☐	☐

講座内容/時間 ＼ 開催日	1.24(土)	2.7(土)
生成AIを活用した予算審査について 基本編 10:00 ▸ 12:30	☐	☑
生成AIを活用した予算審査について 実践編 13:30 ▸ 16:00	☐	☑

開場時間は午前は9時30分、午後は13時からになります。
お時間前の来場は入室ができないことがありますのでご注意ください。

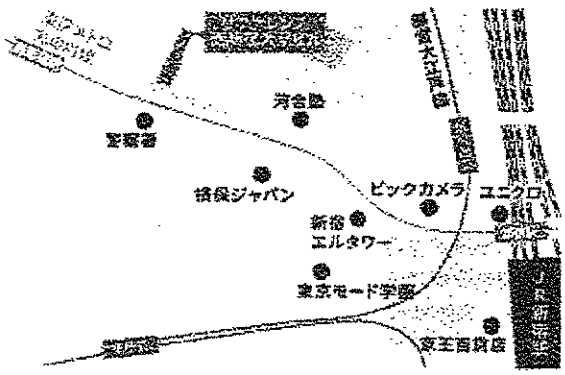
お名前	フリガナ ソネキ リエコ 曽本里江子	議会名	浜松市議会 自由民主党浜松（2期目）
電話番号	(053) 457 − 2485	FAX番号	(053) 457 − 2494
メールアドレス	[redacted]		
領収書のご宛名	浜松市議会 自由民主党浜松		
郵送サービスご希望の方はチェックしてください	☐ 当日不参加（資料・USB動画データ・領収書郵送希望） 動画データの無断転載はしないことに同意して申し込みます。 ※定員がございますので、チェックされた方は受講されてもお断りさせていただきます。 ※不参加される方のみチェックしてください。 ※受講者の確認を優先していますので当日、会場の状態は保証いたしかねます。		
郵送先住所 ※郵送ご希望の方はご記入ください	〒 −		

東京 リファレンス西新宿六丁目ビル

〒160-0023 東京都新宿区西新宿7丁目21-3

東京メトロ丸の内線「西新宿」駅 【1番】出口より 徒歩1分

都営大江戸線「新宿西口」駅 【D4番】出口より 徒歩3分



受講料

1講座15,000円(税込)

①キャンセルは7日前までのご連絡をお願いいたします。
受講料は【受講確認書】到着後 事前のお振込みをお願いいたします。

お問合せ

TEL 050-1089-9835 FAX 050-6875-7448
メール chihogiken@h3o.works
住所 〒221-0042
神奈川県横浜市神奈川区鶴喜町362-28

元財政課職員が教える

議員に必須！財政集中講座 東京

1/26(月)　2/6(金)　中止

10:00～12:30　自治体財政の基礎

- 財政のわかりにくさを解消する為に必要なこと
- 議員が知っておくべきこと。知らなくて良いことの違い
- 用語ではなく仕組みを理解する重要性
- 大半の議員も職員も知らない財政の基礎的課題

13:30～16:00　決算カードの見方

- 議員がおさえるべき箇所はココだ
- あなたの街の数字を抑える
- 決算カードから何がわかるか？
- ぼんやり理解していた数値を実際のデータで確認しよう

1/27(火)　2/7(土)

10:00～12:30　財政の比較の手法

- 財政比較資料は質問づくりの宝庫
- 類似団体比較カードから自治体の特徴を探ろう
- 財政比較資料から質問のポイントを学ぼう
- あなたの街の財政はどのような水準で順位を知ろう

13:30～16:00　財政問題の質問のポイント

- 我が街の財政を知り役所に指摘すべきポイント
- 人口減少を見越した自治体財政のポイント
- 基金や借金の指摘のポイント
- 財政危機を事前に察知するポイント



くろせ　ゆうだい
黒瀬　雄大　元交野市会議員

大阪府交野市役所（税務課　財務課　こども振興課、交野市会議会　（1期）、民間企業勤務（ITコンサルタント・データサイエンティスト）

九州大学経済学部卒（経済学士）、大阪市立大学大学院創造都市研究科（都市政策修士）、大阪大学大学院国際公共政策研究科博士後期課程修了

自治体の効率性について研究
専業同境は地方自治体財政、データの可視化

電話番号、FAX、メールアドレスが変わりました！

FAX：050-6875-7448

お申込みはFAXまたはメールにて

お申込み後、一両日中に事務局よりFAXまたはメールにて【受講確認書】を送付いたします。
【受講確認書】に従い、事前に口座へお振込みください。

メール申し込み

chihogiken@h3o.works

FAX申し込み

申込書に必要事項を明記し、
参加される講座をお選びいただき ☑チェックを入れて
FAXで050-6875-7448宛にお送りください。

10:00～12:30 **自治体財政の基礎**	☐	☑
13:30～16:00 **決算カードの見方**	☐	○

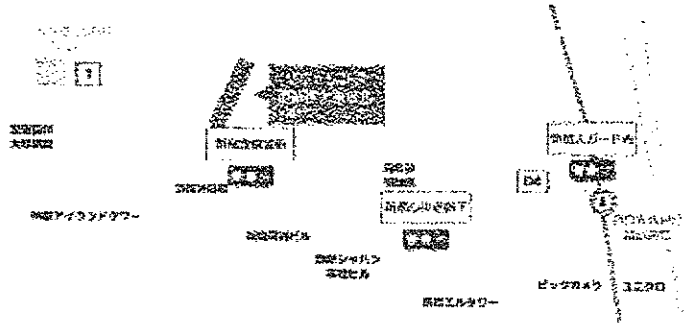
10:00～12:30 **財政の比較の手法**	☐	☐
13:30～16:00 **財政問題の質問のポイント**	☐	☐

開場時間は午前は9時30分、午後は13時からになります。
お時間前の来場は入室できないことがありますのでご注意ください。

お名前　フリガナ [redacted]	**資議会名**　浜松市議会 自由民主党浜松
電話番号　(053) [redacted]	**FAX番号**　(053) [redacted]
メールアドレス　[redacted]	
領収書のご宛名　浜松市議会 自由民主党浜松	
郵送サービスご希望の方はチェックしてください　☐ 当日不参加（資料・USB動画データ・領収書郵送希望） 動画データの無断転載はしないことに同意して申し込みます。 ※定員がございますので、チェックされた方は来場されてもお断りさせていただきます。 必ず欠席される方のみチェックしてください。 ※現場での講演を優先しますので配布、音声の品質は保証いたしかねます。	
郵送先住所 ※郵送ご希望の方はご記入ください　〒　—	

東京会場　リファレンス西新宿大京ビル

〒160-0023　東京都新宿区西新宿7丁目21-3



Googleマップ

東京メトロ丸の内線 【西新宿】駅　1番出口 徒歩1分
都営大江戸線 【新宿西口】駅　D4出口 徒歩2分

受講料

1講座　15,000円

① チェックボックス1つにつき15,000円です。
② キャンセルは7日前までのご連絡をお願いいたします。

受講料は【受講確認書】到着後、
速やかのお振込みをお願いいたします。

お問合せ　地方議員議会

TEL 050-1089-9835　FAX 050-6875-7448

メール chihogiken@h3o.works

住所 〒221-0042
神奈川県横浜市東神奈川区栄町3番2-25

（様式11）

B0202

令和 8 年 2 月 10 日提出

（あて先）　会派名　浜松市議会　自由民主党浜松

代表者　　会長　平野　岳子　様

報　告　書

出張年月日	令和 8 年 2 月 7 日（土）10：00～16：00
出　張　先	東京都新宿区西新宿７丁目21-3 リファレンス西新宿大京ビル
出張の理由	地方議員研究会主催　研修会　セミナー受講 『生成AIを活用した予算審議について　基本編』 『生成AIを活用した予算審議について　実践編』
出　張　者 氏　名　印	露木里江子[redacted]

（出張の顛末）

別紙　報告書の通り

（備考）

当初2/6-7　2日間のセミナー研修会に参加予定であったが、2/6開催分が主催者からのキャンセル申し出があり、東京出張は、2/7（土）　1日間のみの東京研修出張となる。

（様式11）

令和　8 年　2 月　10 日提出	
（あて先）　会派名　浜松市議会　自由民主党浜松 代表者　会長　平野　岳子　様	
報　告　書	
出張年月日	令和　8 年　2 月　7 日（土）
出　張　先	東京都新宿区西新宿　リファレンス西新宿大京ビル
出張の理由	研修会『予算質疑特別研修 生成AIを活用した予算審議と財政分析』
出張者氏名	澤木　里江子

【 研修の目的 】

複雑化する自治体予算の構造を正確に把握し、限られた時間の中で精度の高い質疑を行うため、生成AI（ChatGPT、Gemini、NotebookLM等）をツールとして活用する手法を習得する。特に、膨大な資料からの情報抽出や、他市事例との比較分析における効率化を図ることを目的とした。

【 研修内容の概要 】

① 生成AIの特性と活用のポイント

・プロンプト（指示文）の重要性として、回答の質は指示の具体性に左右される。「1度に1つずつ聞く」「回答形式を指定する」「回答をたたき台として活用し、正確性は自身で検証する」といった、AIを「優秀な事務局」として使いこなすための勘所を確認した。

・ハルシネーション（もっともらしい嘘）への対策としてAIの回答には誤りが混ざる可能性があるため、必ずURLや情報源を提示させるなど、根拠の確認を徹底する必要がある。

② 議会活動における具体的な活用事例

・調査・要約：過去の議事録、行政計画、審議会の答申などの膨大なPDF資料を要約し、論点を抽出することができる。

・質問案の作成・壁打ち：他市の先進事例を調査し、本市での実施可能性や財政的支援の必要性について、AIと対話しながら質問のロジックを組み立てることができる。

・広報発信： 議会発言の要約やブログ記事の作成、インフォグラフィック（図解）の生成。特に画像生成では「トンマナ（色やスタイル）」を指定することで、市民に伝わりやすい資料作成が可能となる。

③ 予算・決算資料の分析手法（NotebookLM等の活用）

・資料解析の効率化： Googleの「NotebookLM」は、アップロードした資料（ソース）内のみから回答を生成するため、ハルシネーションが起きにくく、複雑な計画書の分析に極めて有効である。

・財政状況資料集の読み込み： 総務省様式に基づく「財政状況資料集」や「施策事業シート」をAIに読み込ませることで、財政力指数や経常収支比率の推移、事業ごとの目標達成度を瞬時に把握できる。

【 所感と今後の展望 】

生成AIは、単なる効率化の道具ではなく、議員の「調査能力」と「政策立案能力」を飛躍的に高める強力なパートナーになり得ると確信した。

特に本市の予算・決算審査において、数値の羅列や、「施策事業シート」から、課題と改善点をAIと共に分析する手法は、今後の質疑の質を大きく変えるものである。

しかし、AIを使いこなすには、議員自身の「アンテナ（情報把握力）」と、課題が解決するまで追い続ける「根気」が不可欠である。AIで得た分析結果を鵜呑みにせず、現場に足を運び、当事者の声を拾い、議会で繰り返し取り上げることで、初めて政策が実現すると考える。

結論として、今後の予算審議や決算審査、一般質問において、各種計画書や財政資料の分析に積極的に生成AIを導入し、データに基づいた実効性の高い提言を行っていく。

（様式11）

令和 8 年 2 月 10 日提出	
（あて先） 会派名 浜松市議会 自由民主党浜松 代表者 会長 平野 岳子 様	
報 告 書	
出張年月日	令和8年2月7日（土） 10:00～16:00
出 張 先	地方議会研究会 東京都新宿区西新宿7丁目21-3 リファレンス西新宿大京ビル
出張の理由	生成AIを活用した予算審議について（基本編・実践編）
出 張 者 氏 名 印	露木 里江子 [redacted]

（出張の顛末）

生成AIを活用した予算審議について、地方議員研究会　木村亮太氏の講座を受講した。急速に普及するChatGPTやGemini等の生成AIについて、その特性と予算審議への具体的な活用手法を習得し、業務の効率化と政策立案能力の向上を図る目的で受講した。

生成AIとは、自然な言語による指示（プロンプト）だけで回答を出力するツールである。無料版でも十分に活用可能だが、精度の高い回答を得るには「具体的に指示する」「回答形式を指定する」「一問一答形式で深掘りする」といったプロンプトの工夫が重要となる。

AIは「ハルシネーション（もっともらしい嘘）」を生成する可能性がある。そのため、回答をそのまま鵜呑みにせず、必ず一次情報（URLや出典）を確認し、最終的には自分の言葉で修正・加筆する「叩き台」として活用すべきであり、そのリスク管理と正確性の担保をよく理解して用いることが重要である

ブログや広報紙のネタ出し、議会質問の要約、他自治体の事例紹介などに有効である。自身の発言をAIに学習・蓄積させることで、将来的なリサーチの精度向上にも繋がるとのことである。実際に活用して、慣れることが重要であり、支持の出し方も一定で、的確にしないと自分らしさが損なわれ、ともすれば議員は必要かという議論になりかねないと感じた。

Gemini等のツールを用い、視覚的な広報画像の生成や、Google スライド・PowerPoint形式へのエクスポート機能を活用した資料作成の効率化が可能であることも理解した。5W1Hを意識したフレームワークにより、行政との認識のズレをなくし、実効性の高い議会発言を構成するための「壁打ち」相手として活用し、自分らしく活用することが何より重要である。

研修を通じて、生成AIは単なる事務作業の効率化ツールではなく、行政と議

員の「認識の共有」を助ける強力な武器になると実感した。
特に本市においても、予算決算審議や一般質問の準備段階において、国や他市の先進事例をAIで迅速に比較分析することで、より客観的なデータに基づいた提言が可能となる。また、行政側が「検討します」と消極的な答弁に留まる背景には、問題意識の共有不足がある。AIを活用して「数字・法律・市民ニーズ」を整理し、事前通告前から職員とコミュニケーションを図ることで、建設的な議論を促進できる。

生成AIはあくまで「公開情報の整理」を得意とするものであり、最終的な「意思決定」や「市民の生の声の収集」は人間にしかできない。AIによって創出された時間を、市民との対話や現場の調査に充てることで、議員としての本来の役割をより深化させていきたい。

（様式６）　①－④
②－⑤

旅　費　支　払　証　明　書

出張年月日	令和 ８ 年 ２ 月 ８ 日（日） 10:00 ～ 16:00
出張先（目的）	京都市南区東九条西山王町１　京都 JA ビル 地方議員研究会主催　「議員には見えない福祉行政の裏側」　講座受講 ❶『役所の中から見た地域福祉のリアル』 ❷『介護保険と地域包括ケアを動かす仕組み』

出張者氏名	露木里江子			
	神間　郁子			（計２名）

旅　費　額　内　訳

項　目	金　額	備　考
交通費	３１，６４０ 円	ＪＲ新幹線 切符代【浜松ー京都　往復】（@15,820円×2名分　）
日　当	３，０００ 円	@　１，５００ 円 × １日 × ２名分
合　計	３４，６４０ 円	

金額		百	拾	万	千	百	拾	円
			￥	3	4	6	4	0

上記の金額を支払ったことを証明します。

令和 ８ 年 ２ 月 １０ 日

代 表 者　会長　平野 岳子 [redacted]

〈詳細〉

行程　浜松駅 ＝＝(新幹線) 京都駅 …(徒歩) 会場 …(徒歩) 京都駅 ＝＝(新幹線) 浜松駅

領収書

領収書
浜松市議会 自由民主党浜松様
領収年月日　2026.-2.-8　登録番号：T3180001031569
金額　￥15,820（消費税等込み）　税10%
上記金額確かに領収いたしました
購入商品　ＪＲ乗車券類
（50537　4枚）
東海旅客鉄道株式会社
浜松駅ＭＶ３発行　60538-01
印紙税申告納付につき名古屋中村税務署承認済

領収書
浜松市議会 自由民主党浜松総様
領収年月日　2026.-2.-8　登録番号：T3180001031569
金額　￥15,820（消費税等込み）　税10%
上記金額確かに領収いたしました
購入商品　ＪＲ乗車券類
（00385　4枚）
東海旅客鉄道株式会社
浜松駅ＭＶ１発行　10386-01
印紙税申告納付につき名古屋中村税務署承認済

（様式８）

令和 7 年 12 月 17 日

会派名　浜松市議会　自由民主党浜松
代表者　会 長　平野　岳子　様

申請議員　神間　郁子 [redacted] ㊞

出　張　届

下記により、政務活動のため、出張することになりましたので届け出ます。

記

1　出張者

神間　郁子

醤木里江子　　（２名）

2　期間及び出張先

令和 8 年 2 月 8 日（日）　１０：００～１６：００

京都市南区東九条西山王町１　京都 JA ビル

3　目的

地方議員研究会主催　議員には見えない福祉行政の裏側　受講

① 10:00－12:30『役所の中から見た地域福祉のリアル』

② 13:30－16:00『介護保険と地域包括ケアを動かす仕組み』

視察依頼書送付願

令和　　年　　月　　日

浜松市議会議長　　様

会 派 名
代表者氏名　　㊞

上記のとおり、所属議員が政務活動のため、出張することになりましたので、視察先あての視察依頼書の送付をお願いします。

元市職員が明かす！

議員には見えない福祉行政の裏側

～制度と現場・議会と役所をつなぐヒント～

2月8日(日) 京都　　**2月14日(土) 大阪**

10:00 ↓ 12:30

役所の中から見た地域福祉のリアル

～議員が知らない"職員の論理"と政策形成の流れ

- なぜ福祉施策は分かりにくいのか？役所内部の意思決定プロセス
- 担当課と現場職員の本音
- 住民要望が制度に反映されるまでの道筋
- 議会質問が職員に与える"効果と限界"
- 議員がチェックすべき資料とタイミング

13:30 ↓ 16:00

介護保険と地域包括ケアを動かす仕組み

- 介護保険制度の裏側：給付と負担の均衡をどう見ているか
- 包括支援センターの役割と現場の課題
- 医療・介護・福祉の連携を阻む"縦割りの壁"
- 予算要求から事業実施までの流れ
- 議員が押さえるべき"制度の仕組み"と"現場の実情"



柴田（しばた） 知成（ともなり）

元寝屋川市職員

〔略歴〕1973年　大阪府生まれ

2001年　高齢介護室（介護保険）
2006年　高齢介護室係長
2009年　保険事業室（国民健康保険・後期高齢者医療）課長代理
2012年　保険事業室課長
2014年　高齢介護室（介護保険）課長
2018年　高齢介護室長（次長）
2023年　健康部次長兼保健予防課長（保健所）

立命館大学大学院（社会学修士）

電話番号、FAX、
メールアドレスが変わりました！

FAX：050-6875-7448

お申込みはFAXまたはメールにて

お申込み後、一両日中に事務局よりFAXまたはメールにて【受講確認書】を送付いたします。
【受講確認書】に従い、事前に口座へお振込みください。

メール申し込み

chihogiken@h3o.works

FAX申し込み

申込書に必要事項を明記し、
参加される講座をお選びいただき ☑チェックを入れて
FAXで050-6875-7448宛にお送りください。

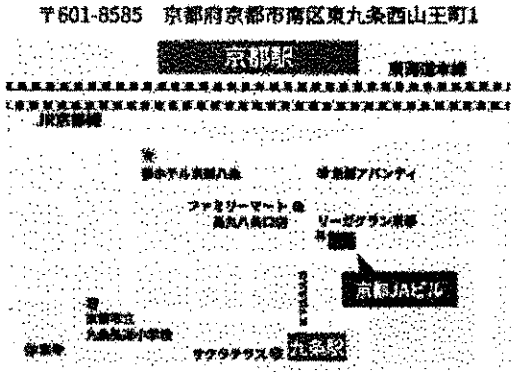
	京都 2.8(日)	大阪 2.14(土)
10:00~12:30 役所の中から見た地域福祉のリアル	○	
13:30~16:00 介護保険と地域包括ケアを動かす仕組み	○	

開場時間は午前は9時30分、午後は13時からになります。
お時間前の来場は入室できないことがありますのでご注意ください。

お名前	フリガナ ソネキ リエコ 園木里江子	議会名	浜松市議会 自由民主党浜松（2階席）
電話番号	(053) 457 − 2485	FAX番号	(053) 457 − 2484
メールアドレス	[redacted]		
	[redacted]※領収証はセミナー終了後、メールにて送付致します。		
領収書のご宛名	浜松市議会 自由民主党浜松		
郵送サービスご希望の方はチェックしてください	☐ 当日不参加（資料・USB動画データ　郵送希望） 動画データの無断転載はしないことに同意して申し込みます。 ※定員がございますので、チェックされた方は来場されてもお断りさせていただきます。 必ず欠席される方のみチェックしてください。 ※現場での録画を優先していますので画質、音声の品質は保証いたしかねます。		
郵送先住所 ※郵送ご希望の方はご記入ください	〒　　−		

京都　京都JAビル

〒601-8585　京都府京都市南区東九条西山王町1

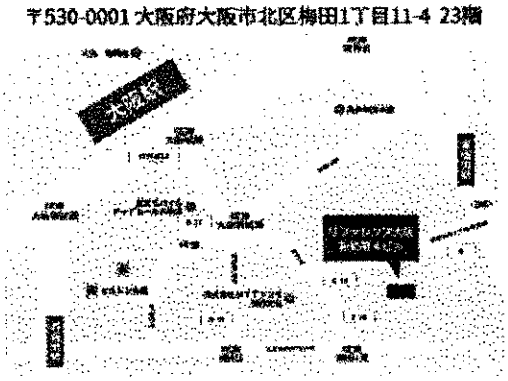


Googleマップ

- JR京都駅 八条東口 徒歩5分
- 近鉄京都駅 八条駅 徒歩7分
- 市営地下鉄(丸鉄線)京都駅八条口 徒歩7分

大阪　リファレンス大阪駅前第4ビル

〒530-0001 大阪府大阪市北区梅田1丁目11-4 23階



Googleマップ

- JR各線 大阪駅　徒歩8分
- 阪神梅田駅　徒歩5分

受講料

1講座15,000円

受講料は【受講確認書】到着後、
事前のお振込みをお願いいたします。

- チェックボックス1つにつき15,000円です。
- キャンセルは7日前までのご連絡をお願いいたします。

お問合せ　地方議員研究会

TEL 050-1089-9835
FAX 050-6875-7448
メール chihogiken@h3o.works
住所 〒221-0042
神奈川県横浜市神奈川区浦島町362-28

元市職員が明かす！

議員には見えない福祉行政の裏側

～制度と現場・議会と役所をつなぐヒント～

2月8日(日) 京都　　**2月14日(土) 大阪**

10:00 ↓ 12:30

役所の中から見た地域福祉のリアル

～議員が知らない"職員の論理"と政策形成の流れ

- なぜ福祉施策は分かりにくいのか？役所内部の意思決定プロセス
- 担当課と現場職員の本音
- 住民要望が制度に反映されるまでの道筋
- 議会質問が職員に与える"効果と限界"
- 議員がチェックすべき資料とタイミング

13:30 ↓ 16:00

介護保険と地域包括ケアを動かす仕組み

- 介護保険制度の裏側：給付と負担の均衡をどう見ているか
- 包括支援センターの役割と現場の課題
- 医療・介護・福祉の連携を阻む"縦割りの壁"
- 予算要求から事業実施までの流れ
- 議員が押さえるべき"制度の仕組み"と"現場の実情"



柴田 知成（しばた ともなり）

元寝屋川市職員

〔略歴〕1973年　大阪府生まれ
2001年　高齢介護室（介護保険）
2006年　高齢介護室係長
2009年　保険事業室（国民健康保険・後期高齢者医療）課長代理
2012年　保険事業室副長
2014年　高齢介護室（介護保険）課長
2018年　高齢介護室長（次長）
2023年　健康部次長兼保健予防課長（保健所）

立命館大学大学院（社会学修士）

ⓘ 電話番号、FAX、
メールアドレスが変わりました！

FAX：050-6875-7448

お申込みはFAXまたはメールにて

お申込み後、一両日中に事務局よりFAXまたはメールにて【受講確認書】を送付いたします。
【受講確認書】に従い、事前に口座へお振込みください。

メール申し込み

chihogiken@h3o.works

FAX申し込み

申込書に必要事項を明記し、
参加される講座をお選びいただき ☑チェックを入れて
FAXで050-6875-7448宛にお送りください。

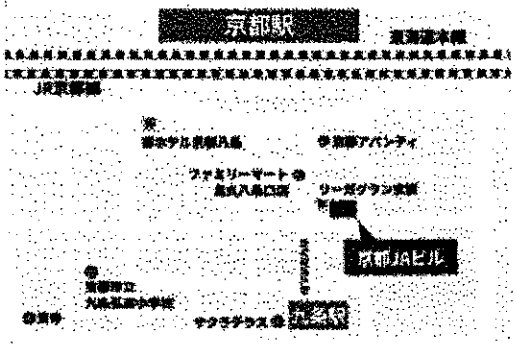
	京都 2.8(日)	大阪 2.14(土)
10:00~12:30 役所の中から見た地域福祉のリアル	○	
13:30~16:00 介護保険と地域包括ケアを動かす仕組み	○	

開場時間は午前は9時30分、午後は13時からになります。
お時間前の来場は入室できないことがありますのでご注意ください。

お名前	フリガナ カンマ イクコ 神間郁子	貴議会名	浜松市議会 （2 期目）
電話番号	(053) 457 - 2495	FAX番号	(053) 457 - 2494
メールアドレス	[redacted]		
領収書のご宛名	※領収証はセミナー終了後、メールにて送付致します。 浜松市議会 自由民主党会派		
郵送サービスご希望の方はチェックしてください	☐ 当日不参加（資料・USB動画データ　郵送希望） 動画データの無断転載はしないことに同意して申し込みます。 ※定員がございますので、チェックされた方は来場されてもお断りさせていただきます。 必ず欠席される方のみチェックしてください。 ※現場での講演を優先していますので画質、音声の品質は保証いたしかねます。		
郵送先住所 ※郵送ご希望の方はご記入ください	〒　—		

京都　京都JAビル

〒601-8585　京都府京都市南区東九条西山王町1

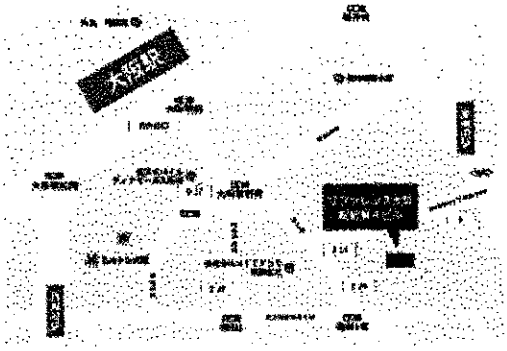


JR京都駅 八条東口 徒歩5分
近鉄京都駅 八条駅 徒歩7分
市営地下鉄(丸鳥線)京都駅八条口 徒歩7分

Googleマップ

大阪　リファレンス大阪駅前第4ビル

〒530-0001 大阪府大阪市北区梅田1丁目11-4 23階



JR各線 大阪駅　徒歩8分
阪神梅田駅　徒歩5分

Googleマップ

受講料

1講座15,000円

受講料は【受講確認書】到着後、
事前のお振込みをお願いいたします。

① チェックボックス1つにつき15,000円です。
① キャンセルは7日前までのご連絡を
お願いいたします。

お問合せ 地方議員研究会

TEL 050-1089-9835
FAX 050-6875-7448
メール chihogiken@h3o.works
住所 〒221-0042
神奈川県横浜市神奈川区浦島町362-28

（様式11）

(B1201)
B0302

令和 8 年 2 月 10 日提出

（あて先）　会派名　浜松市議会　自由民主党浜松
代表者　会長　平野　岳子　様

報　告　書

出張年月日	令和 8 年 2 月 8 日（日）　10:00～　16:00　（1日間）
出　張　先	京都市南区東九条西山王町1 京都JAビル
出張の理由	地方議員研究会主催 本市職員が明かす！「議員には見えない福祉行政の裏側」 ～制度と現場・議会と役所をつなぐヒント～　2講座　受講
出　張　者 氏　名　印	藤本里江子[redacted] 神間　都子[redacted] （計2名）

（出張の顛末）

別紙　報告書の通り

（備考）

（様式11）

令和　8　年　2　月　10日提出	
（あて先）　会派名　浜松市議会　自由民主党浜松 代表者　会長　平野　岳子　様	
報　告　書	
出張年月日	令和　8　年　2　月　8　日（日）
出　張　先	京都市南区　京都JAビル
出張の理由	研修会　『議員には見えない福祉行政の裏側』 ～制度と現場・議会と役所をつなぐヒント～
出張者氏名	露木　里江子

研修テーマ：　1. 介護保険と地域包括ケアを動かす仕組みについて
2. 役所から見た地域福祉のリアル
講師：　柴田　智也　氏（元寝屋川市職員）

【　研修の目的　】

団塊の世代が後期高齢者となる「2025年問題」、そして団塊ジュニア世代が前期高齢者となり生産年齢人口が急減する「2040年問題」を控え、介護保険制度と地域包括ケアシステムの持続可能性が問われている。本研修では、自治体職員として長年現場に携わった講師の視点から、制度の構造的課題と地域福祉の実情を学び、本市における施策提案の糧とすることを目的とした。

【　研修内容の概要　】

① 介護保険制度と地域包括ケアシステムの運用

・人口動態と地域差：　2043年に高齢者数がピークを迎える予測の中、本市でも中央区と天竜区（高齢化率50%に迫る勢い）では状況が大きく異なる。一律の施策ではなく、地域特性に応じた対応が不可欠である。

・行政との連携：　介護保険料を定める条例や事業計画は毎年見直しが行われる。予算や施策に反映させるためには、春先の早い段階から担当部局と対話を行う重要性を確認した。

・地域ケア会議の形骸化防止：　個別ケースから地域課題を抽出する「地域ケア会議」が、本市でどの程度機能し、解決に繋がっているか。現場（社協、民生委員、事業者）の声と行政の施策を繋ぐ議員の役割を再認識した。

（様式11）

② 地域福祉のリアルと「地域共生社会」の実現

・複雑化する課題への対応： 空き家、担い手不足、孤独・孤立など、単一の制度では解決できない「制度の狭間」の課題が増加している。

・重層的支援体制の構築： 社会福祉法に基づく包括的相談支援やアウトリーチ（訪問支援）の重要性が増している。しかし「申請しない権利」や「コミュニティデザインの欠如」といった、制度だけでは解決できない壁も存在する。

・法改正への対応： 認知症基本法や孤独・孤立対策推進法など、次々と新設される法律を本市の「高齢者保健福祉計画」にいかに落とし込み、絵に描いた餅に終わらせないかが課題である。

新たな法改正等として

平成27年　生活困窮者自立支援法

平成28年　成年後見制度の利用促進に関する法律

令和6年　共生社会の実現を推進するための認知症基本法

令和6年　孤独・孤立対策推進法

など域包括ケアシステムは制度分野の枠や支える側支えられる側と言う関係を超えた包摂的な社会を目指す地域福祉社会の実現に向けた中核的な基盤となり得るものである。絵に書いた餅で終わらぬよう、具体的な施策が必要となってくる。

【　所感と今後の提言　】

今回の研修で最も大きな気付きは、「住民が制度に合わせるのではなく、地域の都合に制度を合わせていく」という視点の転換である。

・縦割り行政の打破： 福祉、教育、医療といった枠組みを超えた「多機関多職種連携」を、一般質問等を通じて強力に推進していく必要がある。

・職員とのコミュニケーション： 政策実現のためには、現場を支える市職員との密な対話が不可欠である。職員の立場を理解しつつ、民間の活力をいかに引き出すかを共に考えたい。

・天竜区等の重点支援： 特に医療資源が限られる地域において、包括的なケアが担保されているか、本市の計画を精査し、改善を求めていく。

今後は、厚生労働省の検討会資料や介護保険担当課長会議資料などを精読し、国の動向を先取りした上で、本市の特性に即した「寛容で自分らしい暮らし」を守れる仕組みづくりに邁進したい。

（様式11）

令和 8 年 2 月 10 日提出	
（あて先） 会派名 浜松市議会 自由民主党浜松 代表者 会長 平野 岳子 様	
報 告 書	
出張年月日	令和8年2月8日（日） 10:00～16:00
出 張 先	京都市南区東九条西山王町1 京都JAビル
出張の理由	地方議員研究会主催『議員には見えない福祉行政の裏側』講座受講
出 張 者 氏 名 印	露木 里江子[redacted]

（出張の顛末）

『議員には見えない福祉行政の裏側』～制度と現場・議会と役所をつなぐヒント～として柴田知成氏（元寝屋川市職員）の講座を受講した。

福祉は制度理解が大変であり、また制度変更も多い。そして、私が厚生保健委員会であったとき、コロナ禍であったのでその対応に追われ、経験が不足していると感じ、職員の立場からの学びを得たいと考えて受講した。

午前 『役所の中から見た地域福祉のリアル』

～議員が知らない“職員の論理”と政策形成の流れ～

- なぜ福祉施策は分かりにくいのか？役所内部の意思決定プロセス
- 担当課と現場職員の本音
- 住民要望が制度に反映されるまでの道筋
- 議会質問が職員に与える“効果と限界”
- 議員がチェックすべき資料とタイミング

午後 『介護保険と地域包括ケアを動かす仕組み』

- 介護保険制度の裏側：給付と負担の均衡をどう見ているか
- 包括支援センターの役割と現場の課題
- 医療・介護・福祉の連携を阻む“縦割りの壁”
- 予算要求から事業実施までの流れ
- 議員が押さえるべき“制度の仕組み”と“現場の実情

この構成で講義を受けた。

元市役所職員の立場から、議会対応の実態と建設的な政策提言の在り方について語られ、大変多くの学びがあった。

現在、要介護認定は調査と医師意見書をもとに公平に判定され、恣意的な操作

はできない仕組みとなっている。制度面では 2015 年改正により、訪問介護やデイサービスの一部が地域支援事業へ移行し、地域包括ケアシステムの構築が進められている。
今後は 75 歳以上、特に 85 歳以上の増加により、認知症や単身高齢者の増加、家族介護の限界が課題となる。さらに労働力不足も深刻で、財源と人材の両面で持続可能性が問われている。こうした中、医療・介護・生活支援を地域で一体的に提供する体制づくりが重要とされている。

学びとして、現在、議会答弁のための資料作成や「宿題（後日回答）」を作らないための調整に膨大な人件費と時間が費やされており、職員側も「やり過ごすこと」が目的化する不毛な状況があるという状況は浜松市においてもそうであろうと感じた。特に、高齢者福祉と防災などの「縦割り行政」の間で、個別避難計画といった複雑な課題が放置されがちである。

こうした状況を打破するには、議員が一般質問等で現場の痛い所を突き、あえて「悪役」となって議論の土台を作ることが有効であると理解した。それにより、職員は「議員に言われたから」という口実で部署間の調整や予算確保に動きやすくなるという。

また、予算編成のサイクル（6 月議会頃までが重要）を理解した提案や、労働力不足を補う AI・DX の導入、地域住民による「互助」の仕組みづくりが、今後の地域共生社会には不可欠であるという大変有意義な学びを得た。

研修報告書

自由民主党浜松
神間郁子

■日　時：　２０２６年2月8日（日）　１０：００～１６：００
■場　所：　京都　JAビル　B1F
■テーマ：　地方議員研究会講義
元市職員が明かす！
議員には見えない福祉行政の裏側
～制度と現場・議会と役所をつなぐヒント～
元寝屋川市職員　柴田知成

■研修内容：

① 役所の中からみた地域福祉のリアル

団塊の世代が８５歳以上、団塊ジュニア世代が前期高齢者となる２０４０には、生産人口の減少が問題となる。医療と介護の複合ニーズが一層高まるなか、地域の抱える課題は、高齢化による介護・福祉の問題、増え続ける保険料、地域のつながりの衰退である。

地域福祉は議員の出番が多い。市民の困りごとは「福祉」が多く、広義の「福祉」を含む市民の困りごとを、政策にしていくのが議員の仕事である。新たな取組や既存事業の見直しなどが必要。

地域福祉の目指すゴールは「地域共生社会」である。「つながり」を再構築することで「つながり」が個人の暮らしのセーフティネットになるとともに地域の活力となり、好循環を生み出すことを地域共生社会という概念。自分らしい暮らしを最後まで続けられるよう、医療・介護・介護予防、生活支援、住まいといった５要素を一体的に提供する仕組みを地域包括ケアシステムと言い、地域共生社会の基礎となる。

地域包括ケアシステムの考え方では、住み慣れた地域、つまりなじみの人間関係の中で生活し、自分らしい暮らし、マイペースに生活できる気楽さ、言い換えると、地域の役割は本人らしさを守れる「選択肢」とそれを許容する「寛容さ」をいかにして用意できるかにある。それには発想の転換が必要で「人がケアに合わせる」から「人にケアを合わせる」ことが必

要。５つの要素が盛り込まれた地域包括ケアシステムとなっているか、そこに議員として議会質問などでメスを入れ、進捗を確認する。

いい議会質問とはどんなものか、また役所（職員）との向き合い方、など、元職員ならではの、本音の話が聞けて大変参考になった。

② 介護保険と地域包括ケアを動かす仕組み

介護保険制度の仕組みや介護保険料の仕組み、その財源構成と規模などについて解説を受けた。要介護認定制度や介護サービスについて説明があった。今後の介護保険を取り巻く状況は人口構造の推移をみると、２０２５年以降「高齢者の急増」から「現役世代の急減」に局面が変化している。

市には、介護保険事業計画や介護保険条例が存在しているが、計画の期間が３年であり、一年かけて見直しをするため、３月議会質問されても、役所側は困る、など役所の実情を知ることができた。

地域包括支援センターの設置状況や地域ケア会議について、では特に地域ケア会議の重要性について、学ぶことができた。実務者レベルでの個別課題の課題解決型地域ケア会議から、個別ケースで出てきた共通項の課題に対し、圏域地域ケア会議があり、さらに市全域で、いい事例の共有や課題の認識を進める地域ケア推進会議で成り立っており、これによって、政策形成をし地域ケアシステムの構築を推進する、という。この会議が行われているか、そしてどのように政策が提言され、改変されたのか、また、地域包括ケアシステムの構築のためのプロセスがしっかりと行われているか、議員としてチェックすべき点であることについて、ヒントをもらった。

今回、２月議会用に、地域の実情に合わせた、中山間地域の地域包括ケアシステムについて、自身の意見書として取り上げたが、今後も地域包括ケアシステムについては引き続きチェックしていく必要を感じた、大変充実した研修であった。

（様式６）

旅　費　支　払　証　明　書

出張年月日	令和７年　６　月　４　日（水）
出張先（目的）	東京都千代田永田町2-1-2　衆議院第２議員会館　多目的会議室 ボランティア議員連盟　総会・研修会・意見交換会　出席
出張者氏名	花井　和夫

旅　費　額　内　訳

項　目	金　額	備　考
会　費	5，000　円	10/6会費　／　全国災害ボランティア議員連盟
交通費	15，200　円	ＪＲ新幹線 切符代【浜松－東京　往復】（裏面領収書添付）
〃	1，500　円	東京駅－衆議院会館　往路タクシー代【※時間的要因のため利用】
日　当	1，500　円	@ 1，500 円 × 1日 × 1名分
合　計	23，200　円	

金　額		百	拾	万	千	百	拾	円
			¥	2	3	2	0	0

上記の金額を支払ったことを証明します。

令和８　年　２　月　27　日

代　表　者　　会　長　　平野　岳子 [redacted]

〈詳細〉

行程

新幹線　　タクシー　　地下鉄・JR　　新幹線

浜松駅 ＝＝ 東京駅 ･･･ 会場（衆議院議員会館）＝＝ 東京駅 ＝＝ 浜松駅

領収書

花井　和夫　　様

★　５，０００円

ただし、令和７年度会費として

令和７年　１０月　６日

全国災害ボランティア議員連盟[redacted]
会　計[redacted]
事務所　福井県越前市中印町１[redacted]４



浜松市中央区砂山町320-5 [redacted]

領収書

2025.06.03 (火) 15時[redacted]

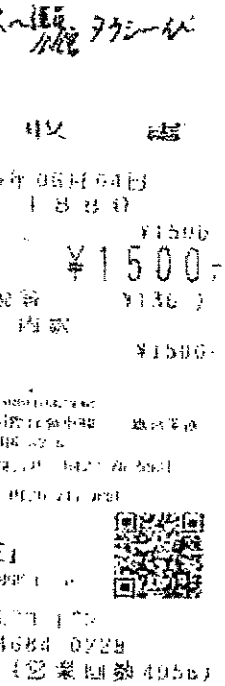
[非] 浜松-東京　特急券1乗車券
(売)　2枚　¥[redacted]　¥15,200
合計　2枚　¥15,200

登録番号 T2080400300[redacted]
名　称 株式会社ウイングトップ(ミスター[redacted])
[非] === 非課税 非課税商品合計 ¥15,200

【お預かり】¥15,200【お釣り】¥0

担当者 ・・・[redacted]

店頭で商品確認お願い致します。※返品・交換できません※
" 前半8：00～13：00/後半14：30～17：30　休業日/お盆/年末年始



領収書

日付　2025年06月04日
車番　[redacted]
基本運賃　¥1500
合計　¥1500-
（内消費税等　¥136）
内訳
現金支払　¥1500

[redacted]
「S.RIDE」
[redacted]

[redacted]
044 4684 0728
（営業時間 495m）

(様式8)

令和7年6月2日

会派名　浜松市議会　自由民主党浜松
代表者　会長　平野　岳子　様

申請議員　花井　和夫[redacted]㊞

出張届

下記により、政務活動のため、出張することになりましたので届け出ます。

記

1　出張者

花井和夫

2　期間及び出張先

令和7年6月4日（水）　10：00～
東京都千代田区永田町2-1-2　衆議院第2議員会館

3　目的

ボランティア議員連盟　総会・研修会・意見交換会　参加

視察依頼書送付願

令和　　年　　月　　日

浜松市議会議長　　様

会派名
代表者氏名　　㊞

上記のとおり、所属議員が政務活動のため、出張することになりましたので、視察先あての視察依頼書の送付をお願いします。

（様式11）

B0204

令和８年２月27日提出

（あて先）　会派名　浜松市議会　自由民主党浜松
代表者　会長　平野　岳子　様

報告書

出張年月日	令和７年６月４日（水）　１日間
出張先	東京都千代田区永田町2-1-2 衆議院第２議員会館
出張の理由	全国ボランティア議員連盟 総会・研修会・意見交換会　出席
出張者 氏名印	花井　和夫[redacted]

（出張の顛末）

別紙の通り

（備考）

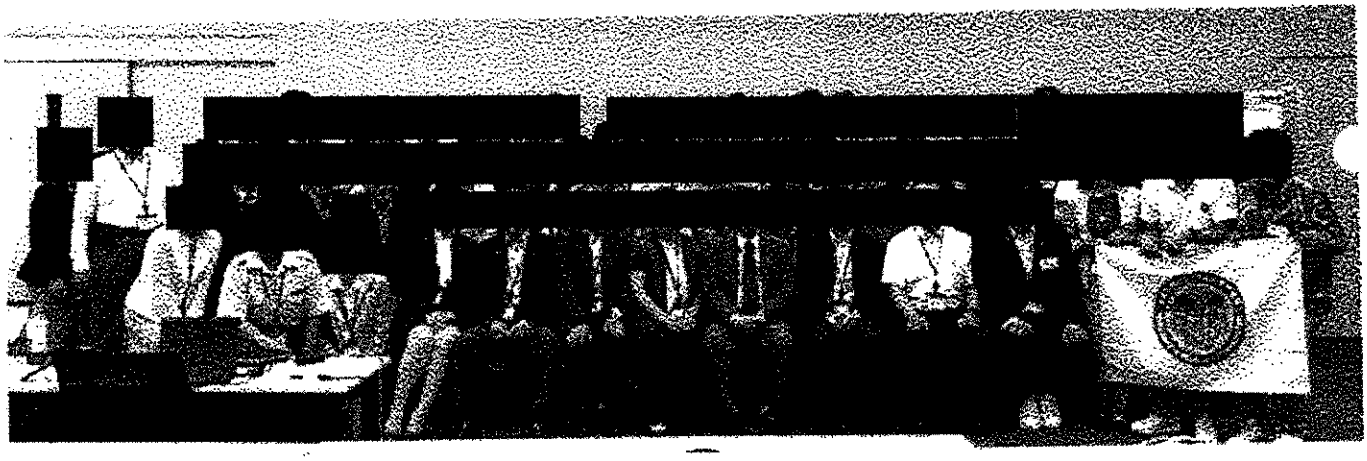
全国災害ボランティア議員連盟２０２５年度総会・研修会・情報交換会

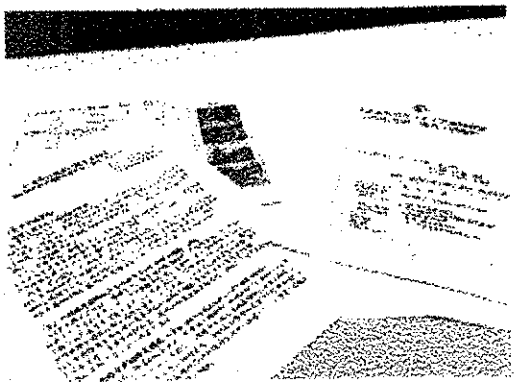
開催日時　令和７年６月４日

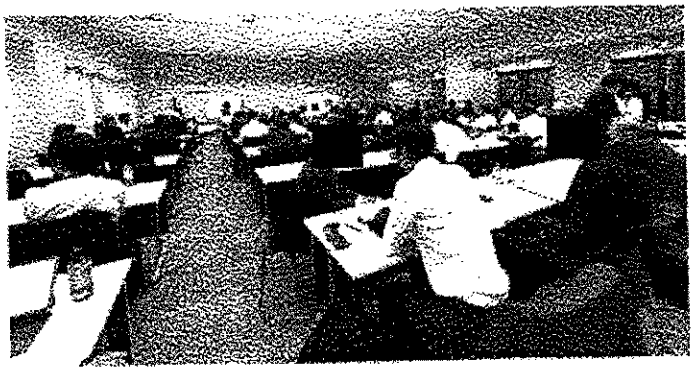
会場　衆議院第２議員会館多目的会議室　　東京都千代田区永田町２丁目１－２

内容

全国災害ボランティア議員連盟の令和７年度総会・研修会が６月４日に衆議院第２議員会館の多目的会議室で開催され出席した。１０時から役員会が開催され総会議事等について協議し総会に臨んだ。総会では、令和６年度の事業・決算報告、令和７年度の事業計画・予算の説明報告があり承認した。また全国８ブロックの各地域ごとに分かれ自己紹介や今後の活動等について協議、東海地区(静岡・愛知・岐阜・三重)からは８人が参加。昼食を挟んで研修会が開催され、奥能登広域圏事務組合の[redacted]を務める[redacted]氏が「災害対応について～能登半島地震を経験して～」と題し講演した。[redacted]氏は前職が輪島分屯基地司令等を務めた航空自衛官であり災害対策等についても経験が豊富な方である。能登半島地震の被災状況やその対応から避難所の運営や災害ボランティアについて体験に基づき話をして頂き、改善すべき点についても指摘頂いた。議連の会長を務める谷公一衆議院議員(元防災担当大臣)からは、自民党の防災体制抜本的強化本部長を務めており来年度設置予定の防災庁について設置の必要性や役割、組織等について解説頂いた。また、能登半島地震で入浴支援を行なったNPO法人Ｖネットの[redacted]から支援活動の詳細な報告があった。その他、重機ボランティア、生活用水、活動の財源、ボランティアの環境整備、トイレカー等について報告があり意見交換が行われ終了した。議連は、議員のネットワークにより災害ボランティアの活動環境整備や地域防災力の向上などの活動を通し、防災・減災に必要な社会の仕組みづくりを考え、適切な政策提言に結びつけ安全・安心な地域づくりに寄与することを目的としている。超党派の国・都道府県・市町村の議員で構成されており、約４００名の会員があり、今回は８０名が参加した。







（様式６）

B03-1

旅　費　支　払　証　明　書

出張年月日	令和 ８ 年 ３ 月 ２５ 日（水）
出張先（目的）	東京都新宿区西新宿７丁目21-3 リファレンス西新宿大京ビル 13:30～15:00　地方議員研究会主催 講座受講

出張者氏名	太田　康隆			

旅　費　額　内　訳

項　目	金　額	備　考
研修費	１５，５５０ 円	3/2振込 受講料／(株)H30 15,000円＋ 振込手数料／静岡B 550円
交通費	１７，２８０ 円	①ＪＲ新幹線 切符代【浜松－東京　往復】（裏面領収書添付）
〃	３５６ 円	② 東京駅 ～ 西新宿【会場】～ 東京駅 地下鉄電車代 IC @178円× 2 ＝ 356円
日　当	１，５００ 円	@ １，５００ 円 × １日 × １名分
合　計	３４，６８６ 円	

金　額		百	拾	万	千	百	拾	円
			￥	3	4	6	8	6

上記の金額を支払ったことを証明します。

令和 ８ 年 ３ 月 ２６ 日

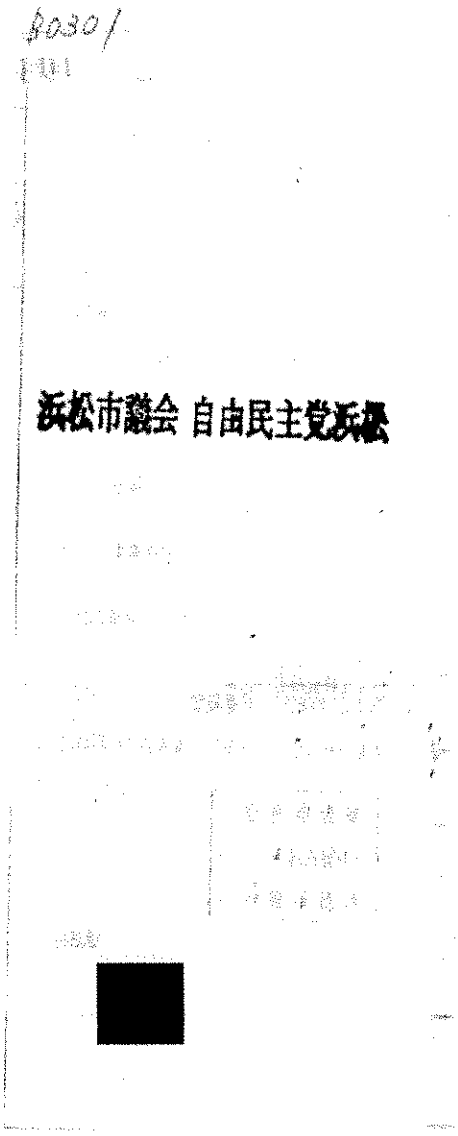
代 表 者　会長　平野 岳子 [redacted]

＜詳細＞

※受講料 15,000 円＋振込手数料 550 円＝15,550 円（令和８年３月２日付　振込）

行程

浜松駅 ＝＝（新幹線） 東京駅 ―（地下鉄） 西新宿 …（徒歩） 会場 …（徒歩） 西新宿 ―（地下鉄） 東京駅 ＝＝（新幹線） 浜松駅


浜松市議会 自由民主党浜松

・事業の作り方

9:47

予算書の査定から学ぶ
提出期限厳守
- やりたい事業はたくさんある

【13:30〜16:00】財政危機の幻想
- 本当に財政危機なのか
- 人件費の一律カットは愚策
- 財政の無理解が勘違いを生む



① 電話番号、FAX、メールアドレスが変わりました！

FAX 050-6875-7448

お申込み後、一両日中に事務局よりFAXまたはメールにて【受講確認書】を送付いたします。
【受講確認書】に従い、事前に口座へお振込みください。

メール申し込み
chihogiken@h3o.works

FAX申し込み
申込内容を送信後、
参加される講座をお選びいただき チェックを入れて
FAXで050-6875-7448宛にお送りください。

	定員 3.26(日)	定員 3.30(木)		定員 3.25(水)	定員 3.31(金)
10:00〜12:30 財政の基礎			10:00〜12:30 予算の基礎		
13:30〜16:00 歳入の基礎			13:30〜16:00 財政危機の幻想	✓	

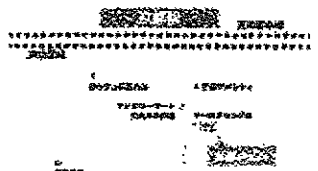
開場時間は午前は9時30分、午後は13時からになります。
お時間前の来場は入室できないことがありますのでご注意ください。

お名前	フリガナ オオタヤスタカ 大田康隆	資料会名	浜松市議会
電話番号	053457-3495	FAX番号	053457-3496
メールアドレス	[redacted]		
領収書のご宛名	浜松市議会自由民主党浜松		
特定サービスご希望の方はチェックしてください	☐ 当日不参加（資料・USB動画データ 郵送希望） 動画データの郵送は承諾いただいたことに対して申し込みます。 定員がございますので、チェックされた方は当日参加できない場合がございますことを、 ご了承の上お申込みください。 お申込み後のキャンセルは、必ずお電話にてご連絡ください。		
郵送先住所	〒 —		

東京　リファレンス西新宿大京ビル



京都　京都JAビル



受講料

1講座15,000円

お問合せ

storage.googleapis.com

[redacted]

差出人: 地方議員研究会 <chihogiken@h3o.works>
送信日時: 2026年3月2日月曜日 12:04
宛先: [redacted]
件名: 受講確認について(地方議員研究会)_3/25今村講師【東京】

静岡県浜松市議会
太田康隆　様

平素よりお世話になっております。

このたびは、お申込みありがとうございます。
お申込みいただきました内容を下記のとおりご確認申し上げます。
つきましては、お確かめのうえ、事前に受講料のお振込みをお願いいたします。
領収証は、セミナー終了後7-10営業日中にメールにて送付いたします。
※お振込み確認できた時点での、お席確保となります。

なお、今後のお申込みにつきましては、
最新情報を掲載しております新ホームページよりお申込みいただけますと幸いです。
各開催のチラシのご確認や、今後の開催予定も随時更新しております。

▼新ホームページはこちら
https://chihogiken.com/

【お申込み講座】
・2026年3月25日(水)13時半～今村講師【東京】財政危機の基礎

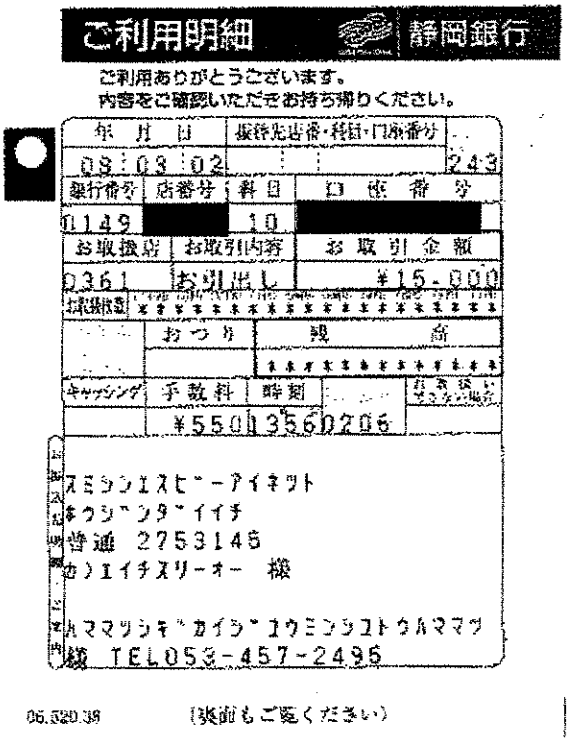
領収証お宛名：浜松市議会自由民主党浜松様
ご請求金額：￥15,000

【 お振込み口座 】※2025年5月1日より変更になりました。
住信SBIネット銀行 法人第一支店 106
普通 2753145
名義 株式会社H3O (カ)エイチスリーオー
※お振込名義に自治体名、またはお申込みいただいた方の個人名の記載をお願いします。
※会派名でお振込をいただくことがありますが、全国的に同じ会派名が多数存在し、
※どなたからのお振込かわかりかねる例が多くございます。ご協力よろしくお願い致します。

その他、ご要望等ございましたらお気軽にお申し付けください。
どうぞよろしくお願いいたします。

地方議員研究会　セミナー事務局
TEL：050-1089-9835(平日9～12時、13～17時)
FAX：050-6875-7448
メール：chihogiken@h3o.works
新ホームページ：https://chihogiken.com/

※2025年7月5日より電話番号、FAX、メールアドレスが変わりました。
※2025年5月1日より「株式会社H3O」へ法人名が変更になりました。
※新所在地 〒221-0042 神奈川県横浜市神奈川区浦島町362-28



ご利用明細　静岡銀行

ご利用ありがとうございます。
内容をご確認いただきお持ち帰りください。

年月日	振替先店番・科目・口座番号	
08:03:02	: :	243

振行番号	店番号	科目	口座番号
0149	[redacted]	10	[redacted]

お取扱店	お取引内容	お取引金額
0361	お引出し	¥15,000

お取扱店	＊＊＊＊＊＊＊＊＊＊＊＊＊＊＊＊＊＊＊＊	
	おつり	現金
		＊＊＊＊＊＊＊＊＊＊

キャッシング	手数料	時刻	
	¥550	13:56	0206

スミシンエスピーアイネット
ホウジンダイイチ
普通 2753145
カ）エイチスリーオー　様

ムラマツシキガイシャウミンシコトウムラマツ
様 TEL053-457-2496

06.520.38　（裏面もご覧ください）

[redacted]

差出人: 地方議員研究会 <chihogiken@h3o.works>
送信日時: 2026年3月2日月曜日 15:48
宛先: [redacted]
件名: 入金確認について(地方議員研究会)_3/25今村講師【東京】

静岡県浜松市議会
太田康隆　様

いつもお世話になっております。

受講料のご入金ありがとうございます。
本メールにて受領致しましたことを通知いたします。
領収証はセミナー終了後7-10営業日中にメールにて送付いたします。

お申込み講座
・2026年3月25日(水)13時半～今村講師【東京】財政危機の基礎

お振込金額：￥15,000
お振込日：2026/3/2
お振込名義：ハママツシギカイジユウミンシユトウ

その他、ご要望等ございましたらお気軽にお申し付けください。

地方議員研究会　セミナー事務局
TEL：050-1089-9835(平日9～12時、13～17時)
FAX：050-6875-7448
メール：chihogiken@h3o.works
新ホームページ：https://chihogiken.com/

※2025年7月5日より電話番号、FAX、メールアドレスが変わりました。
※2025年5月1日より「株式会社H3O」へ法人名が変更になりました。
※新所在地 〒221-0042 神奈川県横浜市神奈川区浦島町362-28

On 2026/03/02 (月) 12:04, 地方議員研究会 wrote:

> 静岡県浜松市議会
> 太田康隆　様
>
> 平素よりお世話になっております。
>
> このたびは、お申込みありがとうございます。