（様式8）

令和 7 年 11 月 7 日

会派名　浜松市議会　自由民主党浜松
代表者　会 長　平野　岳子　様

申請議員　鈴木　裕之 [redacted] ㊞

出 張 届

下記により、政務活動のため、出張することになりましたので届け出ます。

記

1　出張者

鈴木　裕之 議員

2　期間及び出張先

令和 7 年 11 月 10 日（月）
大阪府大東市　大東市役所

3　目的

講演・研修会　参加

視察依頼書送付願

令和　年　月　日

浜松市議会議長　　様

会 派 名 浜松市議会　自由民主党浜松
代表者　会 長　　㊞

上記のとおり、所属議員が政務活動のため、出張することになりましたので、視察先あての視察依頼書の送付をお願いします。

B110

令和７年１１月１１日提出

（あて先）　会派名　　自由民主党浜松
　　代表者　　平野　岳了　様

報　告　書

出張年月日	令和７年１１月１０日
出　張　先	大阪府大東市役所
出張の理由	大東市長と面会し、大東市の施策について学ぶため。
出　張　者 氏　名　印	鈴木　裕之 [redacted]

（出張の顛末）

１１月１０日（月）午後１５時００分から１７時００分まで大阪府大東市役所にて大東市の逢坂市長から大東市の健康福祉部門の取組みについてご説明いただいた。

◆大東市　テーマ：「地域リハビリテーションのまちづくり」

大阪府大東市長　逢坂　伸子氏

大東市は、人口約 115,000 人（高齢化率は 27.4%）、市域の 1/3 は山間部となっている。19 年ぶりに転入超過となるなど注目されている地域の一つ。とはいえ、社人研推計では、20 年後には人口が 25%減、特に働き手は 36%という推計もでており、減り続けるマンパワーと財源の反面、増え続ける高齢者が大きな課題。そこで、①貴重な医療介護等の専門職は専門性の高いことに集中させ、それ以外の事は専門職以外行う新たな担い手を確保すること、②支えを必要とする高齢者の増加を食い止める介護予防を推進すること、③要支援状態から自立を目指す自立支援を促進すること、の３点に重点をおいて施策を進めている。無資格者による多様なサービスを実施するなど地域資源を活用するとともに、銀行や飲食店など約 250 事業所と「見守り協定」を締結し、日常の気づきを包括支援センターへつなぐ仕組みを構築。民間企業へ地域課題を共有することで、新たなサービス創出が進み、行政コスト削減にも寄与している。大東市の特徴は、国の制度やモデルに依存せず、住民の実態分析から独自の事業を創り続けてきた点であり、地域課題を民間企業や住民と共有し、行政・住民・企業が三方よしで支え合う仕組みを形成していることである。

【所感】

大東市の取り組みは、制度の枠にとらわれず、行政・住民・企業が一体となって地域課題を解決していく実践が非常に印象的であった。特に、潜在的な地域人材の掘り起こしや、民間企業との強固な連携は、人口減少社会における持続可能な地域づくりのモデルとなり得ると感じた。住民主体の活動への専門職の関わり方など、本市においても参考にできる点が多く、今後の施策に活かしてまいりたい。

2025/12/17

浜松市議会
露木里江子 様

地方議員研究会
セミナー事務局
電話 050-1089-9835
FAX 050-6875-7448

受講確認書

このたびは、地方議員研究会主催 研修会にお申込みいただきありがとうございます。
お申込みいただきました内容を下記のとおりご確認申し上げます。
つきましては、お確かめのうえ、事前に受講料のお振込みをお願いいたします。
お申込みをいただきました時点で、お席は確保させていただいております。
キャンセルの場合は、必ずご連絡をお願いいたします。
お振込み確認後、入金確認のご連絡をいたします。
領収証は、セミナー終了後7-10営業日中にメールにて送付いたします。

・お申込み講座
① 2026/1/13(火)13時半～宮本正一【東京】議員活動を武器にする
② 2026/2/6(金)10時～黒瀬講師【東京】自治体財政の基礎
③ 2026/2/6(金)13時半～黒瀬講師【東京】 決算カードの見方
④ 2026/2/7(土)10時～木村講師 生成AIを活用した予算審議について～基本編～
⑤ 2026/2/7(土)13時半～木村講師 生成AIを活用した予算審議について～実践編～
⑥ 2026/2/8(日)10時～柴田講師【京都】役所の中から見た地域福祉のリアル
⑦ 2026/2/8(日)13時半～柴田講師【京都】介護保険と地域包括ケアを動かす仕組み

領収証宛名：浜松市議会　自由民主党浜松 様
領収証金額：￥105,000

ご請求額：￥105,000

【 お振込み口座 】※2025年5月1日より変更になりました。
住信SBIネット銀行 法人第一支店　(支店番号106)
普通口座　2753145
名義　株式会社H30　　カ）エイチスリーオー

※お振込名義に自治体名、またはお申込みいただいた方の個人名の記載をお願いします。
※会派名でお振込をいただくことがありますが、全国的に同じ会派名が多数存在し、
どなたからのお振込かわかりかねる例が多くございます。ご協力よろしくお願い致します。

※2025年7月5日より電話番号、FAX、メールアドレスが変わりました。
※2025年5月1日より「株式会社Ｈ３Ｏ」へ法人名が変更になりました。
※新所在地 〒221-0042 神奈川県横浜市神奈川区浦島町362-28

2025/12/17

浜松市議会
神間郁子 様

地方議員研究会
セミナー事務局
電話 050-1089-9835
FAX 050-6875-7448

受講確認書

このたびは、地方議員研究会主催 研修会にお申込みいただきありがとうございます。
お申込みいただきました内容を下記のとおりご確認申し上げます。
つきましては、お確かめのうえ、事前に受講料のお振込みをお願いいたします。
お申込みをいただきました時点で、お席は確保させていただいております。
キャンセルの場合は、必ずご連絡をお願いいたします。
お振込み確認後、入金確認のご連絡をいたします。
領収証は、セミナー終了後7-10営業日中にメールにて送付いたします。

・お申込み講座
① 2026/1/30(金)10時～木村講師【東京】生成AI(チャットGPT)を活用した議員活動の基礎
② 2026/1/30(金)13時半～木村講師【東京】生成AI(チャットGPT)を活用した議会質問の作り方
③ 2026/2/6(金)10時～木村講師 予算議会とは何か？ 基礎から学ぶ第一歩
④ 2026/2/6(金)13時半～木村講師 効果的な質疑のための準備と視点
⑤ 2026/2/8(日)10時～柴田講師【大阪】役所の中から見た地域福祉のリアル
⑥ 2026/2/8(日)13時半～柴田講師【大阪】介護保険と地域包括ケアを動かす仕組み

領収証宛名：浜松市議会　自由民主党浜松 様
領収証金額：￥90,000

ご請求額：￥90,000

【 お振込み口座 】※2025年5月1日より変更になりました。
住信SBIネット銀行 法人第一支店 (支店番号106)
普通口座 2753145
名義 株式会社H30　　カ）エイチスリーオー

※お振込名義に自治体名、またはお申込みいただいた方の個人名の記載をお願いします。
※会派名でお振込をいただくことがありますが、全国的に同じ会派名が多数存在し、
どなたからのお振込かわかりかねる例が多くございます。ご協力よろしくお願い致します。

※2025年7月5日より電話番号、FAX、メールアドレスが変わりました。
※2025年5月1日より「株式会社Ｈ３０」へ法人名が変更になりました。
※新所在地 〒221-0042 神奈川県横浜市神奈川区浦島町362-28

B1301

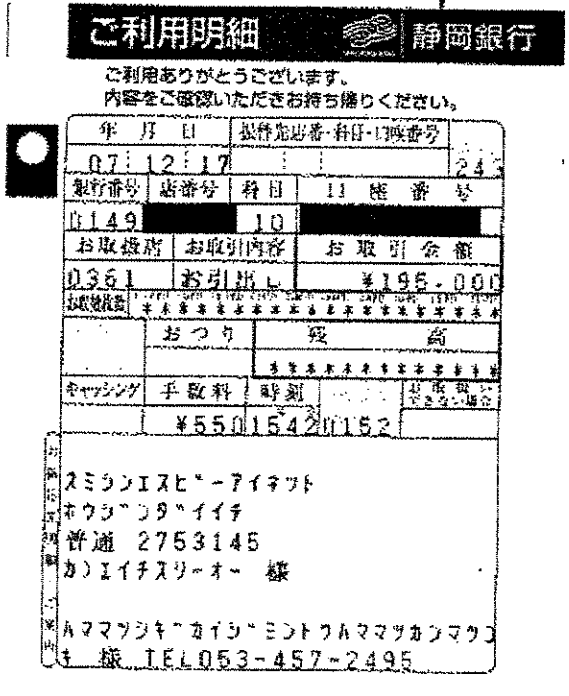
支払証明書

		百万	十万	万	千	百	十	円
金　額		¥	1	9	5	5	5	0

但し　研修会講座　受講費　として

①　横浜市神奈川区浦島町 362-28
地方議員研究会　「株式会社 H３O」　195,000 円
受講者❶露木里江子議員
1/13P・2/6AP・2/7AP・2/8AP
@15,000 円×７講座＝105,000 円
❷神間　郁子 議員
1/30AP・2/6AP・2/8AP
@15,000 円×６講座＝ 90,000 円

②　上記振込手数料　静岡銀行[redacted]　550 円


ご利用明細　静岡銀行
ご利用ありがとうございます。
内容をご確認いただきお持ち帰りください。
年月日 07 12 17　振替先店番・科目・口座番号
[redacted]
預貯金種目 [redacted] 店番号 [redacted] 科目 10 口座番号 [redacted]
お取扱店 0361　お取引内容 お引出し　お取引金額 ¥195,000
お預入合計 ********
おつり　残高
キャッシング　手数料 ¥550　時刻 15:42　お客様コード 0152
スミシンエスビーアイネット
ホウジンタイイチ
普通 2753145
カ）エイチスリーオー　様
[redacted] 様 TEL053-457-2495
06.520.3S　（裏面もご覧ください）

上記の金額を支払ったことを証明します。

令和 ７ 年 １２ 月 １７ 日

代表者名　平野　岳子[redacted]

2025/12/17

浜松市 議会
露木里江子　様

地方議員研究会
セミナー事務局
TEL：050-1089-9835
MAIL：chihogiken@h3o.works

入金確認書

このたびは、地方議員研究会主催　研修会にお申込みいただきありがとうございます。
受講料のお振込みを下記の通り、ご確認いたしました。
領収証はセミナー終了後7-10営業日中にメールにて送付いたします。

①

	お申込み講座	備考
[1]	・2025/12/10(水)13時半～基本編～【東京】議員活動を基礎にする	¥15,000
[2]	・2026/2/6(金)10時～基礎講師【東京】自治体財政の基礎	¥15,000
	・2026/2/6(金)13時半～基礎講師【東京】 決算カードの見方	¥15,000
[3]	・2026/2/7(土)10時～木村講師 生成AIを活用した予算審議について～基本編～	¥15,000
	・2026/2/7(土)13時半～木村講師 生成AIを活用した予算審議について～実践編～	¥15,000
[4]	・2026/2/8(日)10時～池田講師【京都】経済の中から見た地域福祉のリアル	¥15,000
	・2026/2/8(日)13時半～池田講師【京都】介護保険と地域包括ケアを動かす仕組み	¥15,000

領収証宛名	浜松市議会　自由民主党浜松	様
お振込金額	¥105,000	
お振込日	2025/12/17	
お振込名義	ハママツシギカイジミントウハママツ	様

1/28 日

※2025年7月5日より電話番号、FAX、メールアドレスが変わりました。
※2025年5月1日より「株式会社H3O」へ法人名が変更になりました。
※新所在地 〒221-0042 神奈川県横浜市神奈川区浦島町362-28

2026年1月13日

静岡県浜松市議会
露木里江子 様

[redacted]
地方議員研[redacted]
神奈川県横浜市神奈川区[redacted]28
電話 050-1089-9835

受講証明書

1/13の弊社セミナーにて、講師が急遽不在となったため、ご来場いただいたお客様へ、
すでにお預かりしていた受講料を返金させていただくこととなりました。

つきましては、領収証の発行を致しかねますので、
本書をもって、確かに来場されたことと証明させていただきます。

記

・講師 宮本正一 氏

・内容 2026/1/13【東京】一日集中「議員・議会の基礎講座」

B1201 -1

④-11

支払証明書

		百万	十万	万	千	百	十	円
金　額		▲	¥	1	5	0	0	0

但し　1/13 開催　講座受講料 戻入金　として

【12/17付　受講料 15000円 支払済（B1201/B0101）参照】
受講者 ：　露木里江子 議員

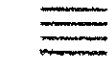
主催者 ：　地方議員研究会
▲15,000円　【株式会社H3O】
横浜市神奈川区井浦島町362-28

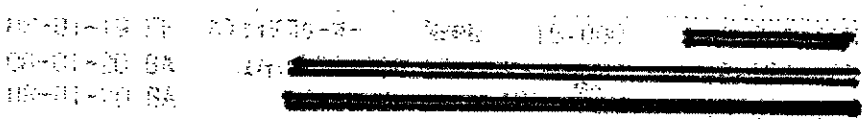
※講座参加の為東京出張したが、当日、急遽講師不在による、過去の講習録画ビデオでの研修を受けることになった。主催者側より、同日、受講料返金の措置が取られ、1/19付けで振込入金がされたもの。

上記の金額が返金されたことを証明します。

令和 8 年 1 月 19 日

代表者名　平野　岳子 [redacted]





(B1201-1)

①-[2]

支払証明書

		百万	十万	万	千	百	十	円
金　額		▲	￥	3	0	0	0	0

但し　2／6　開催　2講座受講料　戻入金　として

【12/17付　受講料　30,000円 支払済（B1201）参照】
受講予定者　：　露木里江子 議員

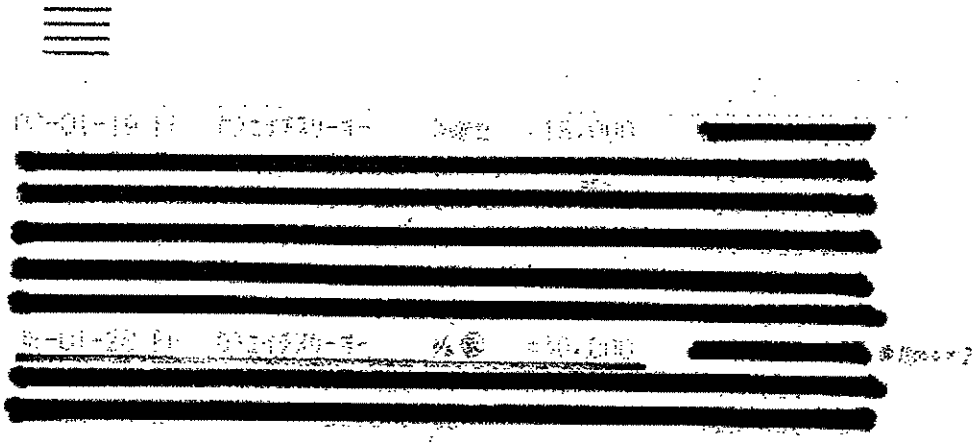
主催者　：　地方議員研究会
【株式会社H3O】横浜市神奈川区井浦島町362-28

講座料　：
※講座 講師都合により、開催中止。受講料返金。
1/28付けで振込入金がされたもの。

上記の金額が返金されたことを証明します。

令和 8 年 1 月 28 日

代表者名　平野　岳子 [redacted]



（様式８）

和７年12月17日

会派名　浜松市議会　自由民主党浜松
代表者　会長　平野　岳子　様

申請議員　露木里江子[redacted]㊞

出張届

下記により、政務活動のため、出張することになりましたので届け出ます。

記

1　出張者

露木里江子

2　期間及び出張先

令和８年２月６日（金）　～　２月７日（土）　２日間

東京都新宿区西新宿７丁目21-3　リファレンス西新宿大京ビル

3　目的

地方議員研究会主催

2/6（金）　議員に必須！財政集中講座　受講

①　10:00－12:30『自治体財政の基礎』

②　13:30－16:00『決算カードの見方』

2/7（土）　予算質疑特別研修　参加

①　10:00－12:30『生成AIを活用した予算審議について基本編』

②　13:30－16:00『生成AIを活用した予算審議について実践編』

視察依頼書送付願

令和　　年　　月　　日

浜松市議会議長　　様

会派名
代表者氏名　　㊞

上記のとおり、所属議員が政務活動のため、出張することになりましたので、視察先あての視察依頼書の送付をお願いします。

元財政課職員が教える

議員に必須！財政集中講座

東京

1/26(月)　2/6(金)

10:00～12:30　自治体財政の基礎

- 財政のわかりにくさを解消する為に必要なこと
- 議員が知っておくべきこと。知らなくて良いことの違い
- 用語ではなく仕組みを理解する重要性
- 大半の議員も職員も知らない財政の基礎的課題

13:30～16:00　決算カードの見方

- 議員がおさえるべき箇所はココだ
- あなたの街の数字を抑える
- 決算カードから何がわかるか？
- ぼんやり理解していた数値を実際のデータで確認しよう

1/27(火)　2/7(土)

10:00～12:30　財政の比較の手法

- 財政比較資料は質問づくりの宝庫
- 類似団体比較カードから自治体の特徴を探ろう
- 財政比較資料から質問のポイントを学ぼう
- あなたの街の財政はどのような水準で順位を知ろう

13:30～16:00　財政問題の質問のポイント

- 我が街の財政を知り役所に指摘すべきポイント
- 人口減少を見越した自治体財政のポイント
- 基金や借金の指摘のポイント
- 財政危機を事前に察知するポイント



くろせ　ゆうだい
黒瀬　雄大　元交野市会議員

大阪府交野市役所（税務室　財務課　こども園課）、交野市議会議員（1期）、民間企業勤務（ITコンサルタント・データサイエンティスト）

九州大学経済学部卒（経済学士）、大阪市立大学大学院創造都市研究科（都市政策修士）、大阪大学大学院国際公共政策研究科学位取得退学

自治体の効率性について研究
得意領域は自治体財政、データの可視化

① 電話番号、FAX、メールアドレスが変わりました！

FAX：050-6875-7448

お申込みはFAXまたはメールにて

お申込み後、一両日中に事務局よりFAXまたはメールにて【受講確認書】を送付いたします。
【受講確認書】に従い、事前に口座へお振込みください。

メール申し込み

chihogiken@h3o.works

FAX申し込み

申込書に必要事項を明記し、
参加される講座をお選びいただき ☑チェックを入れて
FAXで050-6875-7448宛にお送りください。

	東京 2.2(日)	東京 2.6(金)
10:00~12:30 **自治体財政の基礎**	☐	☐
13:30~16:00 **決算カードの見方**	☐	☐

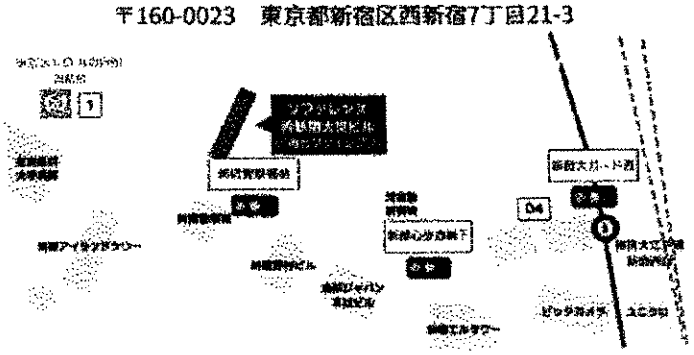
	東京 1.31(火)	東京 2.7(土)
10:00~12:30 **財政の比較の手法**	☐	☐
13:30~16:00 **財政問題の質問のポイント**	☐	☐

開場時間は午前は9時30分、午後は13時からになります。
お時間前の来場は入室できないことがありますのでご注意ください。

お名前	フリガナ ツエ キリエコ 鶴木里江子	**貴議会名**	浜松市議会 自由民主党浜松 （2 期目）
電話番号	（053）457 － 2495	**FAX番号**	（053）457 － 2494
メールアドレス	[redacted]		
領収書のご宛名	※領収書はセミナー終了後、メールにて送付致します。 浜松市議会 自由民主党浜松		
郵送サービスご希望の方はチェックしてください	☐ 当日不参加（資料・USB動画データ・領収書郵送希望） 動画データの無断転載はしないことに同意して申し込みます。 ※定員がございますので、チェックされた方は来場されてもお断りさせていただきます。 必ず欠席される方のみチェックしてください。 ※現場での講演を優先していますので画質、音声の品質は保証いたしかねます。		
郵送先住所 ※郵送ご希望の方はご記入ください	〒 －		

東京会場　リファレンス西新宿大京ビル

〒160-0023　東京都新宿区西新宿7丁目21-3



東京メトロ丸の内線 【西新宿】駅　1番出口　徒歩1分
都営大江戸線 【新宿西口】駅　D4出口　徒歩8分

Googleマップ

受講料

1講座　15,000円

① チェックボックス1つにつき15,000円です。
① キャンセルは7日前までのご連絡をお願いいたします。

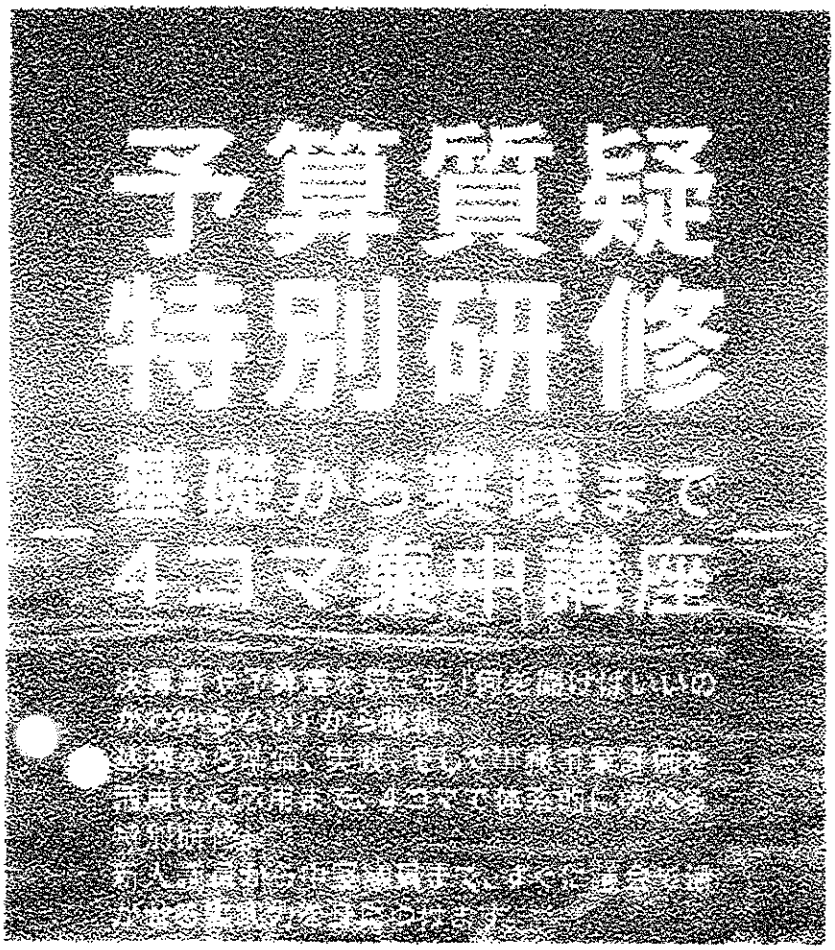
受講料は【受講確認書】到着後、
事前のお振込みをお願いいたします。

お問合せ　地方議員研究会

TEL 050-1089-9835　FAX 050-6875-7448

メール chihogiken@h3o.works

住所 〒221-0042
神奈川県横浜市神奈川区浦島町362-28



2026 1.23(金) | 2.6(金)

予算議会とは何か？基礎から学ぶ第一歩

- 予算案とは何か？
- 予算議会の役割と流れを理解する
- 何のために議会があるのか
- 予算審議の前に準備すべきこと
- 初心者がつまずかずに“数字だけ質問”を卒業する
- 質疑のための着眼点
- 議員活動全体と予算議会の関わり方

効果的な質疑のための準備と視点

- 質疑に必要な資料と情報（役所の資料は宝庫）
- 総合計画や総合戦略を根拠に質疑を構成する
- 実際に通用する質問骨子の立て方
- 過去の実際の質疑事例から学ぶ

2026 1.24(土) | 2.7(土)

生成AIを活用した予算審議について

- 生成AIの基本について
- 議員活動における生成AIの使い方
- 議会質疑における生成AIの活用事例
- AIを活用し、予算審議に必要な情報を取得する方法

生成AIを活用した予算審議について

- 財政資料の見方
- AIを活用した財政分析
- 事業評価の見方
- AIを活用した事業分析
- 質疑の後に必ずやるべき“フォローアップ”



講師

元枚方市議会議長

木村 亮太

きむら りょうた

枚方市生まれ、大阪大学経済学部卒業後、スタートアップ企業（ベンチャー企業）を経て、2011年より無所属で3期12年枚方市市議会議員として活動。2023年4月で任期満了。
2015年度監査委員、2016年度議会改革調査特別委員会委員長、2018年度副議長、2022年度議長などを歴任。
市議会議員時代の政策提言や議会改革の取り組みがマニフェスト大賞最優秀賞グッドアイデア賞、優秀賞最高賞を受賞。
『はじめて取り組む自治体職員のための成果連動型委託契約(PFS)/ソーシャル・インパクト・ボンド(SIB)実践ガイドブック』、日経グローカルに寄稿実績あり。
全国市議会議長会での講演実績あり。
グロービス経営大学院でMBA、京都大学大学院公共政策大学院で公共政策修士を取得。

① 電話番号、FAX、メールアドレスが変わりました！

FAX：050-6875-7448

お申込みは、FAXまたはメールにて

お申込み後、一両日中に事務局よりFAXまたはメールにて【受講確認書】を送付いたします。
【受講確認書】に従い、事前に口座へのお振込みください。

メール申し込み

chihogiken@h3o.works

FAX申し込み

申込書に必要事項を明記し、
参加される講座をお選びいただき、☑チェックを入れて
FAXで050-6875-7448宛にお送りください。

講座内容/時間 ＼ 開催日	1.23(金)	2.6(金)
予算議会とは何か？基礎から学ぶ第一歩 10:00▸12:30	☐	☐
効果的な質疑のための準備と視点 13:30▸16:00	☐	☐

講座内容/時間 ＼ 開催日	1.24(土)	2.7(土)
生成AIを活用した予算審議について 基本編 10:00▸12:30	☐	☑
生成AIを活用した予算審議について 実践編 13:30▸16:00	☐	☑

開場時間は午前は9時30分、午後は13時からになります。
お時間前の来場は入室ができないことがありますのでご注意ください。

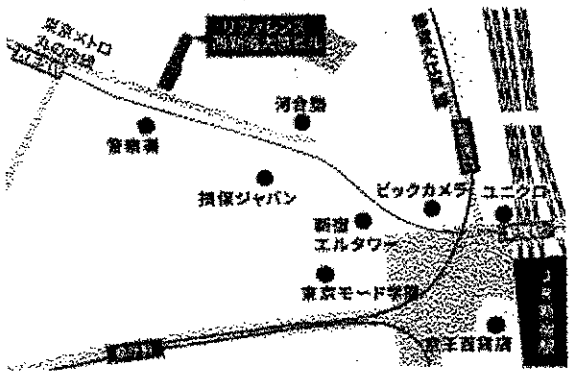
お名前	フリガナ ツルキ リエコ 露木里江子	議会名	浜松市議会 自由民主党浜松 (2期目)
電話番号	(053) 457 − 2495	FAX番号	(053) 457 − 2494
メールアドレス	[redacted]		
領収書のご宛名	※領収証はセミナー終了後、メールにて送付致します 浜松市議会 自由民主党浜松		
郵送サービスご希望の方はチェックしてください	☐ 当日不参加（資料・USB動画データ・領収書郵送希望） 動画データの無断転載はしないことに同意して申し込みます。 ※定員がございますので、チェックされた方は来場されてもお断りさせていただきます。 必ず欠席される方のみチェックしてください。 ※現場での講演を優先しているので録画、音声の品質は保証いたしかねます。		
郵送先住所 ※郵送ご希望の方はご記入ください	〒 −		

東京　リファレンス西新宿大京ビル

〒160-0023 東京都新宿区西新宿7丁目21-3

東京メトロ丸の内線「西新宿」駅 【1番】出口より 徒歩1分

都営大江戸線「新宿西口」駅 【D4番】出口より 徒歩8分



受講料

1講座15,000円(税込)

①キャンセルは7日前までのご連絡をお願いいたします。
受講料は【受講確認書】到着後 事前のお振込みをお願いいたします。

お問合せ

地方議員研究会

TEL 050-1089-9835　FAX 050-6875-7448

メール chihogiken@h3o.works

住所 〒221-0042
神奈川県横浜市神奈川区浦島町362-28

①-[3]
(藤本講師) 9,000

領収証

2026年2月7日

[redacted] 様

¥30,000

但 2026/2/7(土)10時～木村講師【東京】生成AIを活用した予算要望について～基本編～
2026/2/7(土)13時半～木村講師【東京】生成AIを活用した予算要望について～実践編～

研修会受講代として
上記正に領収いたしました

地方議員研究会 [redacted]
〒221-0042
神奈川県横浜市神奈川区[redacted]
TEL 050-1089-9635

①－国
（資本議会）　B003

領収証

2026 年 2 月 3 日

浜松市議会 自由民主党議会　　様

★ ¥30,000

但 2026/2/8(日)10時～柴田講師【京都】役所の中から見た地域福祉のリアル
2026/2/8(日)13時半～柴田講師【京都】介護保険と地域包括ケアを動かす仕組み

研修会受講代として
上記正に領収いたしました

地方議員研究会 [redacted]
〒221-0042
神奈川県横浜市神奈川区[redacted]
TEL 050-1080-9835

2025/12/17

浜松市 議会
神間郁子　様

地方議員研究会
セミナー事務局
TEL: 050-1089-9835
MAIL: chihogiken@h3o.works

入金確認書

このたびは、地方議員研究会主催　研修会にお申込みいただきありがとうございます。
受講料のお振込みを下記の通り、ご確認いたしました。
領収証はセミナー終了後7-10営業日中にメールにて送付いたします。

②

お申込み講座	備考
2026/1/30(金)10時～木村講師【東京】生成AI(チャットGPT)を活用した議会活動の基礎	¥15,000
2026/1/30(金)13時半～木村講師【東京】生成AI(チャットGPT)を活用した議会質問の作り方	¥15,000
2026/2/6(金)10時～木村講師 予算議会とは何か？ 基礎から学ぶ予算 参	¥15,000
2026/2/6(金)13時半～木村講師 効果的な質疑のための準備と技法	¥15,000
2026/2/8(日)10時～柴田講師【京都】役所の中から見た地域福祉のリアル	¥15,000
2026/2/8(日)13時半～柴田講師【京都】介護保険と地域包括ケアを学び直す	¥15,000

領収証宛名	浜松市議会　自由民主党浜松	様
お振込金額	¥90,000	
お振込日	2025/12/17	
お振込名義	ハママツシギカイジミントウハママツ	様

※2025年7月5日より電話番号、FAX、メールアドレスが変わりました。
※2026年5月1日より「株式会社H3O」へ法人名が変更になりました。
※新所在地 〒221-0042 神奈川県横浜市神奈川区浦島町362-28

（様式８）

令和 7 年 12 月 17 日

会派名　浜松市議会　自由民主党浜松
代表者　　会 長　平野　岳子　様

申請議員　神間　郁子 [redacted] ㊞

出　張　届

下記により、政務活動のため、出張することになりましたので届け出ます。

記

1　出張者

神間　郁子

2　期間及び出張先

令和 8 年 1 月30日（金）　10：00～16：00

東京都新宿区西新宿７丁目21-3　リファレンス西新宿大京ビル

3　目的

地方議員研究会主催　議員力UP研修　参加

① 10:00－12:30『生成AIを活用した議員活動の基礎』

② 13:30－16:00『生成AIを活用した議員質問の作り方』

視察依頼書送付願

令和　　年　　月　　日

浜松市議会議長　　様

会 派 名
代表者氏名　　㊞

上記のとおり、所属議員が政務活動のため、出張することになりましたので、視察先あての視察依頼書の送付をお願いします。

令和の地方議会に求められる
議員力アップ研修 東京

1/30(金) 2/14(金)

10:00～12:30 生成AI（チャットGPT）を活用した議員活動の基礎

- 生成AI（チャットGPT）でできること
- 議員活動における基本的な使い方
- 議会発言のための有効な使い方
- ブログ、広報での活用方法
- 生成AI時代の議員がすべき役割と動き方

13:30～16:00 生成AI（チャットGPT）を活用した議会質問の作り方

- 生成AIを活用した行政資料の分析・要約の仕方
- 財政分析での活用方法
- 事業分析での活用方法
- 生成AI時代に必要な政策実現力

1/31(土) 2/15(土)

10:00～12:30 地方創生2.0について① 若者や女性に選ばれる地方を作るためには

- 子育て世代のニーズをつかもう
- 役所の計画などの確認
- 保育環境の改善や議会質問での提言
- 教育委員会関連の質問時のポイント

13:30～16:00 地方創生2.0について② 民の力を活かす官民連携の強化について

- 新しい官民連携の最新事例
- 逆プロポで実現した各地の事業
- 新しい民間委託PFSのススメ
- 人口減少時代の自治体経営のあり方



木村 亮太（きむら りょうた） 元秋方市議会議員

ⓘ 電話番号、FAX、メールアドレスが変わりました！

FAX：050-6875-7448

お申込みはFAXまたはメールにて

お申込み後、一両日中に事務局よりFAXまたはメールにて【受講確認書】を送付いたします。
【受講確認書】に従い、事前に口座へお振込みください。

メール申し込み

chihogiken@h3o.works

FAX申し込み

申込書に必要事項を明記し、
参加される講座をお選びいただき ☑チェックを入れて
FAXで050-6875-7448宛にお送りください。

	東京 1.30(金)	東京 2.13(金)
10:00～12:30 生成AI（チャットGPT）を活用した議員活動の基礎	☑	☐
13:30～16:00 生成AI（チャットGPT）を活用した議会質問の作り方	☑	☐

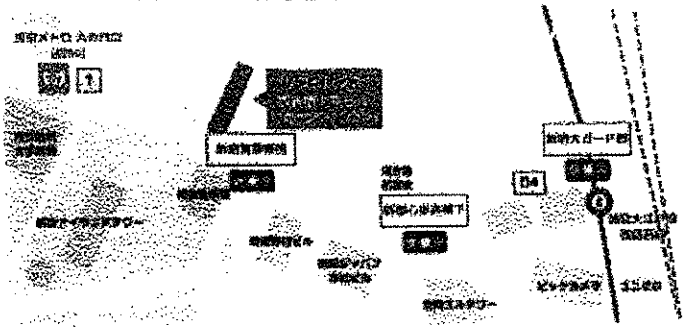
	東京 2.31(土)	東京 2.14(土)
10:00～12:30 地方創生2.0について①	☐	☐
13:30～16:00 地方創生2.0について②	☐	☐

開場時間は午前は9時30分、午後は13時からになります。
お時間前の来場は入室できないことがありますのでご注意ください。

お名前 フリガナ カンベ イク 神間郁子	貴議会名 浜松市議会（2期目）
電話番号 (053) 457 −2495	FAX番号 (053) 457 −2495
メールアドレス [redacted]	
領収書のご宛名	浜松市議会 自由民主党浜松
郵送サービスご希望の方はチェックしてください	☐ 当日不参加（資料・USB動画データ・領収書郵送希望） 動画データの無断転載はしないことに同意して申し込みます。 ※定員がございますので、チェックされた方は来場されてもお断りさせていただきます。必ず欠席される方のみチェックしてください。 ※現場での着席を優先していますので画質、音声の品質は保証いたしかねます。
郵送先住所 ※郵送ご希望のお方ご記入ください	〒 ー

東京会場 リファレンス西新宿大京ビル

〒160-0023 東京都新宿区西新宿7丁目21-3



Googleマップ

東京メトロ丸の内線 【西新宿】駅 1番出口 徒歩1分
都営大江戸線 【新宿西口】駅 D4出口 徒歩8分

受講料

1講座 15,000円

① チェックボックス1つにつき15,000円です。
① キャンセルは7日前までのご連絡をお願いいたします。

受講料は【受講確認書】到着後、
事前のお振込みをお願いいたします。

お問合せ 地方議員研究会

TEL 050-1089-9835 FAX 050-6875-7448

メール chihogiken@h3o.works

住所 〒221-0042
神奈川県横浜市神奈川区鶴屋町362-28

③-①
(1ページ)

領収証

2026 年 1 月 30 日

浜松市議会 自由民主党浜松 様

★ ¥30,000

但 2026/1/30(金)10時～木村講師【東京】生成AI(チャットGPT)を活用した議員活動の基礎
2026/1/30(金)13時半～木村講師【東京】生成AI(チャットGPT)を活用した議会質問の作り方

研修会受講代として
上記正に領収いたしました

地方議員研究会
〒221-0042
神奈川県横浜市神奈川区[redacted]
TEL 050-1089-9835

(B1201-2)
(2)-国

支払証明書

		百万	十万	万	千	百	十	円
金　額		▲	¥	3	0	0	0	0

但し　所用により２／６ 開催　２講座受講キャンセル
取消にともなう既払受講料戻入金　として

【12/17 付　受講料　30,000 円 支払済（B1201）参照】
受講者　：　神間　郁子 議員

主催者　：　地方議員研究会
【株式会社 H3O】横浜市神奈川区井浦島町 362-28

講座料　：　10:00～　，13:30～　2 講座
@15,000 円×2 講座 ＝ 30,000 円

上記の金額が返金されたことを証明します。

令和 8 年 1 月 30 日 [redacted]

代表者名　平野　岳子 [redacted]

1/30 研修時に
(現金：重名

（様式８）

令和７年12月17日

会派名　浜松市議会　自由民主党浜松
代表者　会長　平野　岳子　様

申請議員　神間　郁子[redacted]

出張届

下記により、政務活動のため、出張することになりましたので届け出ます。

記

1　出張者

神間　郁子　[redacted]　[redacted]

2　期間及び出張先

令和８年２月６日（金）　10：00～16：00

東京都新宿区西新宿７丁目21-3　リファレンス西新宿大京ビル

3　目的

地方議員研究会主催　予算質疑特別研修　参加

① 10:00－12:30『予算議会値は何か？基礎から学ぶ第一歩』

② 13:30－16:00『効果的な質疑のための準備と視点』

視察依頼書送付願

令和　　年　　月　　日

浜松市議会議長　　様

会派名
代表者氏名　　㊞

上記のとおり、所属議員が政務活動のため、出張することになりましたので、視察先あての視察依頼書の送付をお願いします。

予算審議 特別研修



講師

元枚方市議会議員

木村 亮太

きむら りょうた

枚方市生まれ、大阪大学経済学部卒業後、スタートアップ企業（ベンチャー企業）を経て、2011年より無所属で3期12年枚方市市議会議員として活動。2023年4月で任期満了。
2015年度監査委員、2016年度議会改革調査特別委員会委員長、2018年度副議長、2022年度議長などを歴任。
市議会議員時代の政策提言や議会改革の取り組みがマニフェスト大賞最優秀賞グッドアイデア賞、優秀賞選挙賞を受賞。
『はじめて取り組む自治体議員のための成果連動型委託契約(PFS)/ソーシャル・インパクト・ボンド(SIB)実践ガイドブック』、日経グローカルに寄稿実績あり。
全国市議会議長会での講演実績あり。
グロービス経営大学院でMBA、京都大学大学院公共政策大学院で公共政策修士を取得。

東京 ご案内

2026 1.23（金） | 2.6（金）

予算議会とは何か？基礎から学ぶ第一歩

- 予算案とは何か？
- 予算議会の役割と流れを理解する
- 何のために議会があるのか
- 予算審議の前に準備すべきこと
- 初心者がつまずかずに“数字だけ質問”を卒業する
- 質疑のための着眼点
- 議員活動全体と予算議会の関わり方

効果的な質疑のための準備と視点

- 質疑に必要な資料と情報（役所の資料は宝庫）
- 総合計画や総合戦略を根拠に質疑を構成する
- 実際に通用する質問骨子の立て方
- 過去の実際の質疑事例から学ぶ

2026 1.24（土） | 2.7（土）

生成AIを活用した予算審議について

- 生成AIの基本について
- 議員活動における生成AIの使い方
- 議会質疑における生成AIの活用事例
- AIを活用し、予算審議に必要な情報を取得する方法

生成AIを活用した予算審議について

- 財政資料の見方
- AIを活用した財政分析
- 事業評価の見方
- AIを活用した事業分析
- 質疑の後に必ずやるべき“フォローアップ”

① 電話番号、FAX、メールアドレスが変わりました！

FAX：050-6875-7448

お申込みは FAX または メールにて

お申込み後、一両日中に事務局よりFAXまたはメールにて【受講確認書】を送付いたします。
【受講確認書】に従い、事前に口座へのお振込みください。

メール申し込み

chihogiken@h3o.works

FAX申し込み

申込書に必要事項を明記し、
参加される講座をお選びいただき、☑チェックを入れて
FAXで050-6875-7448宛にお送りください。

講座内容/時間 ＼ 開催日	1.23(金)	2.6(金)
予算議会とは何か？ 基礎から学ぶ第一歩 10:00 ▸ 12:30	☐	☑
効果的な質疑のための準備と視点 13:30 ▸ 16:00	☐	☑

講座内容/時間 ＼ 開催日	1.24(土)	2.7(土)
生成AIを活用した予算書読について 基本編 10:00 ▸ 12:30	☐	☐
生成AIを活用した予算書読について 実践編 13:30 ▸ 16:00	☐	☐

開場時間は午前は9時30分、午後は13時からになります。
お時間前の来場は入室ができないことがありますのでご注意ください。

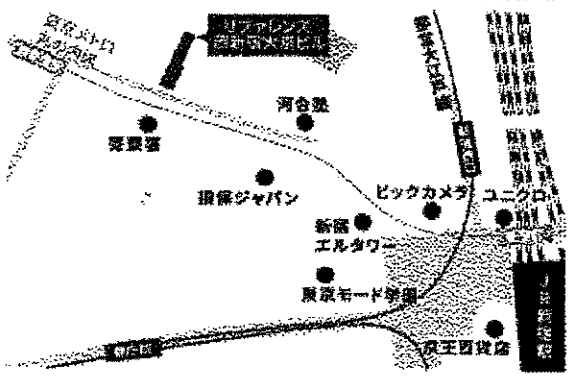
お名前	フリガナ ヤノマ イツコ 矢野間 有子	議会名	浜松市議会 (2 期目)
電話番号	(053) 457 -2495	FAX番号	(053) 457 -2494
メールアドレス	[redacted]		
領収書のご宛名	※領収証はセミナー終了後、メールにてお送りします 浜松市議会 自由民主党浜松		
郵送サービスご希望の方はチェックしてください	☐ 当日不参加（資料・USB動画データ・領収書郵送希望） 動画データの無断転載はしないことに同意して申し込みます。 ※定員が、ございますので、チェックされた方は来場されてもお断りさせていただきます。 必ず欠席される方のみチェックしてください。 ※現場での講演を優先していますので下画質、音声の品質は保証いたしかねます。		
郵送先住所 ※郵送ご希望の方はご記入ください	〒 ー		

東京　リファレンス西新宿大京ビル

〒160-0023 東京都新宿区西新宿7丁目21-3

東京メトロ丸の内線「西新宿」駅 【1番】出口より 徒歩1分

都営大江戸線「新宿西口」駅 【D4番】出口より 徒歩8分



受講料

■ 1講座 15,000円(税込)

① キャンセルは7日前までのご連絡をお願いいたします。
受講料は【受講確認書】到着後 事前のお振込みをお願いいたします。

お問合せ　地方議員政策研究会

TEL 050-1089-9835　FAX 050-6875-7448
メール chihogiken@h3o.works
住所 〒221-0042
神奈川県横浜市神奈川区浦島町362-28

(2-B)
神奈議第6号
Bizai
(Bozai)

領収証

2026 年 2 月 5 日

[redacted] 様

★ ¥30,000

但 2026/2/8(日)10時～柴田議師【京都】役所の中から見た地域福祉のリアル
2026/2/8(日)13時半～柴田議師【京都】介護保険と地域包括ケアを動かす仕組み

研修会受講代として
上記正に領収いたしました

地方議員研究会
〒221-0042
神奈川県横浜市神奈川区[redacted]
TEL. 050-1089-9835

B1202 (Bo102)

支払証明書

		百万	十万	万	千	百	十	円
金　額			¥	1	5	5	5	0

但し　1/14 開催　講座受講 代金　として

受講者　：　太田　康隆 議員

① 地方議員研究会　　15,000 円　【株式会社 H3O】
横浜市神奈川区井浦島町 362-28

② 上記振込手数料　　550 円　静岡銀行 [redacted]

①+②　合計 15,550 円

ご利用明細　静岡銀行

ご利用ありがとうございます。
内容をご確認いただきお持ち帰りください。

年月日	取扱先店番・科目・口座番号	
07 12 18		243
銀行番号	店番号	科目	口座番号
0149	[redacted]	10	[redacted]
お取扱店	お取引内容	お取引金額
0361	お引出し	¥15,000
お預入れ	**********	
	おつり	残高
		**********
キャッシング	手数料	時刻	お取扱いできない場合
	¥550	1335	0090	

スミシンエスピーアイネット
キョウシンダイイチ
普通 2753145
カシイチスリーオー 様

ハママツシキ゛カイシ゛ミントウカママツオオク
様 TEL053-457-2495

上記の金額を支払ったことを証明します。

令和 7 年 12 月 18 日

06.320.38　（裏面もご覧ください）

代表者名　平野　岳子 [redacted]

領収証

2026 年 1 月 14 日

浜松市議会 自由民主党浜松 様

★ ¥15,000

但 2026/1/14(水)13時半～共修調研【東京】交通課題の解決策としての効果的な羽田空港への投資

研修会受講代として
上記正に領収いたしました

地方議員研究会
〒221-0042
神奈川県横浜市神奈川区[redacted]
TEL 050-1089-9835

2025/12/18

浜松市 議会
太田康隆　様

地方議員研究会
セミナー事務局
TEL：050-1089-9835
MAIL：chihogiken@h3o.works

入金確認書

このたびは、地方議員研究会主催　研修会にお申込みいただきありがとうございます。
受講料のお振込みを下記の通り、ご確認いたしました。
領収証はセミナー終了後7-10営業日中にメールにて送付いたします。

お申込み講座		備考
2026/1/14(水) 15時セミナー非原講師【東京】交通問題の解決策としての地域公共交通への投資		¥15,000
領収証宛名	浜松市議会　自由民主党浜松　様	
お振込金額	¥15,000	
お振込日	2025/12/18	
お振込名義	ハママツシギカイジミントウハママツ　様	

※2025年7月5日より電話番号、FAX、メールアドレスが変わりました。
※2025年5月1日より「株式会社H3O」へ法人名が変更になりました。
※新所在地 〒221-0042 神奈川県横浜市神奈川区浦島町362-28

B101
(B1201)

（様式6）①-［1］

旅　費　支　払　証　明　書

出張年月日	令和 8 年 1 月 13 日 (火)　13：30～16：00
出張先（目的）	東京都新宿区西新宿7丁目21－3　リファレンス西新宿大京ビル 地方議員研究会主催 一日集中　議員・議会の講座　受講

出張者氏名	鏑木 里江子			

旅　費　額　内　訳

項　目	金　額	備　考
交通費	15，820 円	1/13 新幹線乗車券　浜松駅⇔東京駅　@15,820円×1名分
〃	360 円	東京メトロ地下鉄代　@180円×2
日当	1，500 円	@1，500円 × 1日 × 1名分
合　計	17，680 円	

金額		百	拾	万	千	百	拾	円
			¥	1	7	6	8	0

上記の金額を政務活動費として支払ったことを証明します。

令和 8 年 1 月 14 日

代表者　会長　平野 岳子 [redacted]

〈詳細〉

講座料　15,000円は、R7.12.17付 振込支払【B1201】参照

新幹線切符代　1件　・　地下鉄代　2件　【裏面 領収書添付】

領収書

Receipt

様

領収年月日　2026.-1.13　登録番号：T3180001031569

金額　¥15,820（消費税等込み）　他1点

上記金額正に領収いたしました

購入商品　J民乗車券類

（60468　4枚）

東海旅客鉄道株式会社

近松駅MV2発行　00469-01

印紙税申告納付につき名古屋中村税務署承認済

領収書

ご利用ありがとうございます。
この領収書は大切に保存してください。

お取引内容：きっぷ　¥180※

上記金額を領収いたしました。

※　課税10%対象

ご利用日付　2026年01月13日

時刻　12時14分

伝票番号：57279

東京地下鉄株式会社

登録番号：T4010501022810

地下鉄銀座　券02発行

領収書

ご利用ありがとうございます。
この領収書は大切に保存してください。

お取引内容：きっぷ　¥180※

上記金額を領収いたしました。

※　課税10%対象

ご利用日付　2026年01月13日

時刻　16時11分

伝票番号：19947

東京地下鉄株式会社

登録番号：T4010501022810

西銀座駅　券02発行

2026年1月13日

静岡県浜松市議会
露木里江子 様

[redacted]
地方議員研究会
神奈川県横浜市神奈川区[redacted]28
電話 050-1089-9835

受講証明書

1/13の弊社セミナーにて、講師が急遽不在となったため、ご来場いただいたお客様へ、
すでにお預かりしていた受講料を返金させていただくこととなりました。

つきましては、領収証の発行を致しかねますので、
本書をもって、確かに来場されたことと証明させていただきます。

記

・講師 宮本正一 氏

・内容 2026/1/13【東京】一日集中「議員・議会の基礎講座」

1/17 到着
¥8120 着払

原本は B120 書類
添付

（様式8）

和７年12月17日

会派名　浜松市議会　自由民主党浜松
代表者　会長　平野　岳子　様

申請議員　露木里江子[redacted]㊞

出張届

下記により、政務活動のため、出張することになりましたので届け出ます。

記

1　出張者

露木里江子

2　期間及び出張先

令和８年１月13日（火）　13:30 ～ 16:00

東京都新宿区西新宿７丁目21-3　リファレンス西新宿大京ビル

3　目的

地方議員研究会主催

一日集中　議員・議会の講座　受講

『議員活動を武器にする ～質問・政策・発信～』

視察依頼書送付願

令和　　年　　月　　日

浜松市議会議長　　様

会派名
代表者氏名　　㊞

上記のとおり、所属議員が政務活動のため、出張することになりましたので、視察先あての視察依頼書の送付をお願いします。

＼過去に新人議員5,000人が受講した人気講座／

議員20年の現場知から学ぶ

一日集中「議員・議会の基礎講座」

議員活動は誰も教えてくれません。
地方自治法の基本も、議会運営の暗黙のルールも、質問づくりの勘どころも――。
先輩議員が間違えている場合には抜け出せません。
知らないまま任期を重ねれば、成果を出せずに終わってしまう議員も少なくありません。
本講座では、全国の議会や役所で研修をしていて、
20年の経験を持つ元議長が、議会と議員活動の"基礎"を徹底解説。
形式的な質問や前例主義から抜け出し、議員として生き残るための必須知識を一日で習得できます。

2026 1.13(火) 東京　　**2026 2.7(土) 博多**

10:00 〜 12:30　議員の基礎力をつくる― 自治法と議会制度の理解

- 地方自治法の基礎 ― 議員が必ず押さえるべき条文
- 二元代表制とは何か ― 議会と市長の力関係
- 与党や野党、1人会派の違いとは
- 二元代表制の限界ではなく合意や対話ができない議員の限界
- 1人でもできる戦い方と、教えた後に起きた各地の事例を教えます
- 昔の議員、議会と令和時代の違いや過去参加者の声
- 議員定数減少時代に生き残る議会のかたち

13:30 〜 16:00　議員活動を武器にする ― 質問・政策・発信

- 一般質問の作り方 ― 成果を出す質問と出ない質問
- 先輩に聞いてはいけない質問術 ― 独自性を生む視点
- 議会質問と政策提案のつなげ方
- 予算書・決算書の読み方 ― 議員が見るべき数字
- 市民に届く議員活動 ― 広報や活動手法
- 議員の情報収集術 ― ネット・現場・市役所の活かし方
- 20年の経験から答える ― 「よくある誤解」と「必勝のヒント」



みやもと　しょういち
宮本　正一　元 寝屋川市議会議長、日本公共経営研究所代表、元 吉野町役場政策アドバイザー

１９６７年大阪府生まれ
ボストン・ウェントワース工科大学卒後、神戸大学経営大学院でＭＢＡ（経営学修士）、
大阪市立大学大学院医学研究科で医学博士号（公衆衛生学）を取得。
厚生労働省 厚生労働研究「ワクチン疫学研究班」研究員（～2023）、
同志社大学生命医科学部託職師 担当科目「解剖学概論」（～2023）、吉野町役場政策アドバイザー（～2024）
【著書】
「サービス産業経営論（第７章自治体の経営）」（税務経理協会）
平成７年に２７歳で寝屋川市議会議員に初当選（無所属）
５期２０年間市議会議員（第54第寝屋川市議会議長）
大阪府知事選他、17の選対本部で事務局長
アメリカ大統領選挙も視察（クリントン、トランプ1期目）

電話番号、FAX、メールアドレスが変わりました！

FAX：050-6875-7448

お申込みはFAXまたはメールにて

お申込み後、一両日中に事務局よりFAXまたはメールにて【受講確認書】を送付いたします。
【受講確認書】に従い、事前に口座へのお振込みください。

メール申し込み

mail@chihogiken.or.jp

FAX申し込み

申込書に必要事項を明記し、
参加される講座をお選びいただき ☑チェックを入れて
FAXで050-6875-7448宛にお送りください。

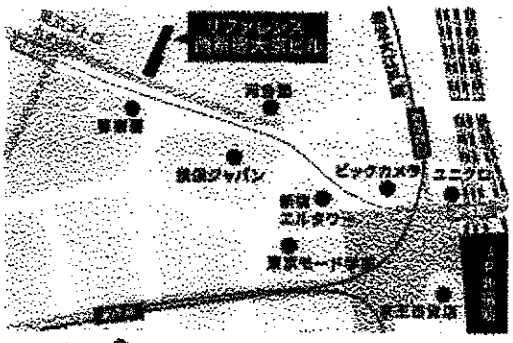
	東京 1月24日(水)	博多 2月7日(水)
10:00~12:30 議員の基礎力をつくる	☐	☐
13:30~16:00 議員活動を武器にする	○	☐

開場時間は午前は9時30分、午後は13時からになります。
お時間前の来場は入室できないことがありますのでご注意ください。

お名前	フリガナ ツボキ リエコ 露木里江子	貴議会名	浜松市議会 自由民主党浜松（2期目）
電話番号	(053) 457 − 2495	FAX番号	(053) 457 − 2494
メールアドレス	[redacted]		
領収書のご宛名	領収証はセミナー終了後、メールにて送付致します。 浜松市議会 自由民主党浜松		
録画サービスご希望の方はチェックしてください	☐ 当日不参加（資料・USB動画データ・領収書郵送希望） 動画データの無断転載はしないことに同意して申し込みます。 ※定員がございますので、チェックされた方は来場されてもお断りさせていただきます。 必ず欠席される方のみチェックしてください。 ※現場での講演を優先していますので画質、音声の品質は保証いたしかねます。		
郵送先住所 ※郵送ご希望の方はご記入ください	〒 −		

東京会場 リアレンス西新宿六丁目ビル

〒160-0023
東京都新宿区西新宿7丁目21-3

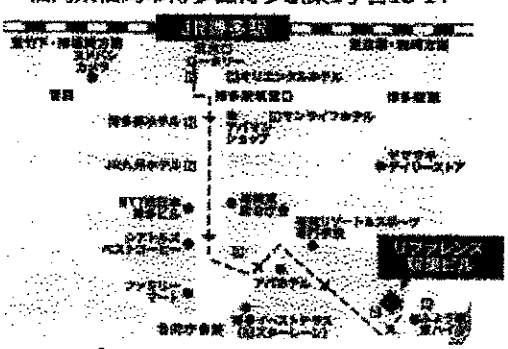


東京メトロ丸の内線 西新宿駅 1番出口 徒歩1分
都営大江戸線 新宿西口駅 D4出口 徒歩8分

Googleマップ

博多会場 リアレンス博多ビル

〒812-0013
福岡県福岡市博多区博多駅東1丁目16-14



JR博多駅 筑紫口 徒歩4分
博多イーストテラス(旧スターレン方面へ向かい「アパホテル」角をを折。左側ガラス張りのビル(1階コインパーキング)

Googleマップ

受講料

1講座15,000円

受講料は【受講確認書】到着後、
事前のお振込みをお願いいたします。

① チェックボックス1つにつき15,000円です。
① キャンセルは7日前までのご連絡をお願いいたします。

お問合せ 地方議員研究会

TEL 050-1089-9835
FAX 050-6875-7448
mail chihogiken@h3o.works
〒221-0042
神奈川県横浜市神奈川区浦島町362-28

（様式11）

令和 8 年 1 月 13 日提出	
（あて先） 会派名 浜松市議会 自由民主党浜松 代表者 会長 平野 岳子 様	
報 告 書	
出張年月日	令和8年1月13日（火） 13:30～16:00
出 張 先	地方議会研究会 東京都新宿区西新宿7丁目21-3 リファレンス西新宿大京ビル
出張の理由	議員・議会の基礎講座『議員活動を武器にする 質問・政策・発信』 講座受講（ビデオ）
出 張 者 氏 名 印	露木 里江子 [redacted]

（出張の顛末）

議員活動を武器にする戦略～質問・政策・発信で成果を出すための実践的アプローチ～と題した議員研修に参加した。講師は 宮本 正一 氏（元寝屋川市議会議員・元議長）

議員生活20年の経験に基づき体系化された「成果を出すための7つの要素」を学び、単なる知識習得に留まらない、明日からの議員活動に直結する具体的な手法（一般質問の構成、財政分析、情報発信等）を習得することを目的として参加した。

講義では、議員が成果を出すための戦略が以下の 7 項目に整理されて提示された。

① 一般質問の構築：成果の分かれ目

成果を出す質問と出ない質問の決定的な違いは、「具体的根拠」と「代替案」の有無にある。

確かに、他会派の質問を聞いて、抽象的・一般的な内容に終始し、批判そのものが目的化していると感じるものもあり、当局が回答に窮するだけの質問や、市民ニーズから乖離した独りよがりの追求は改善に繋がらないと理解した。

② 質問の独自性と差別化戦略

他の議員と一線を画す「独自性」を生むためには、4つの視点が不可欠である。

職業経歴：地域特性：先進事例： 市民の声

これらを組み合わせ、他者が触れない「ニッチ」な角度から切り込むこと、そして一時情報（自ら収集したデータ）を武器にすることが、質問の価値を高めるのだと感じた。

③ 財政分析スキルの習得（決算カードの重要性）

一般会計・特別会計の構成、歳入構成、経常収支比率、歳出構成、基金残高、

（様式 11）

債務残高と償還計画、人件費比率をしっかりと比較分析確認することで、「前年執行状況の乖離や潜在的な課題を浮き彫りにできる。
④ 戦略的な情報収集と発信については、現場、市役所の3ルートを使い分ける。特に複数の情報源による「相互検証」と、客観データと市民ニーズを紐付ける作業が重要。専門用語を排し、ビジュアル資料を活用して「直感的に」伝えることで、成果だけでなく、プロセスや残された課題も誠実に伝えることができ、市民との信頼構築に直結する。

本研修を受け、わが市の議会活動および自身の活動を照らし合わせると、以下の課題が浮かび上がる。
データの活用不足： 感情や情緒的な訴えに頼る場面が多く、決算カード等の客観的数値に基づいた「財政的裏付けのある政策提言」を強化する余地がある。

国とのパイプラインの活用： 講師から指摘があった通り、市職員には「国へ直接聞きにくい」という制約がある。しかし、我々（自民党）は国政とのネットワークを活用し、直接情報を得ることが可能である。この「議員ならではの機動力」を情報の武器として最大化すべきである。

決算データの引用し、経常収支比率や基金残高の推移を引用し、財政的持続可能性の観点から新規事業を提案することを早速行ってみたい。

市民との信頼構築の深化のため、文字中心の報告書から、グラフや図解を用いた「一目でわかる広報」へシフトしてゆくべきと分かった。SNS 等でもプロセスの公開を行い、双方向の対話を重視してゆく。

「一度の質問で終わらせない」という講師の教えを守り、指摘した課題が翌年度の予算や事業にどう反映されたかを継続的にチェックし、長期政策実現への粘り強い追跡を行う。

今回の研修を通じ、議員活動とは「質問」「政策提案」「情報発信」「情報収集」がそれぞれ独立しているのではなく、互いに有機的に結びついた一つの戦略サイクルであることを痛感した。
「市民生活の改善」という目的を果たすためには、派手なパフォーマンスではなく、徹底した準備と、データに基づいた粘り強いアプローチこそが最大の武器となる。研修で学んだ「明日から使える手法」を一つずつ着実に実践し、市民が実感できる成果を積み上げてゆく。

（様式６）

B1202
(B1202)

旅　費　支　払　証　明　書

出張年月日	令和８年１月１４日（水）
出張先（目的）	東京都新宿区西新宿７丁目21-3 リファレンス西新宿大京ビル 13:30～16:00　地方議員研究会主催 講座受講
出張者氏名	太田　康隆

旅　費　額　内　訳

項　目	金　額	備　考
交通費	１６，４８０　円	①　ＪＲ新幹線 切符代【浜松－東京　往復】（裏面領収書添付）
〃	３５６　円	②　東京駅 ～ 西新宿【会場】～ 東京駅 地下鉄電車代 IC @178円× 2 ＝ 356円
日　当	１，５００　円	@　１，５００　円 × １日 × １名分
合　計	１８，３３６　円	

金　額		百	拾	万	千	百	拾	円
			￥	1	8	3	3	6

上記の金額を支払ったことを証明します。

令和８　年　１　月１５日

代　表　者　　会長　　平野　岳子 [redacted]

＜詳細＞

※受講料15,000円＋振込手数料550円＝15,550円（令和７年12月18日付　振込【B1202参照】）

行程

浜松駅 ＝＝（新幹線） 東京駅 ―（地下鉄） 西新宿 …（徒歩） 会場 …（徒歩） 西新宿 ―（地下鉄） 東京駅 ＝＝（新幹線） 浜松駅

票-No 5201270　　領収書-No 83
　　控口-No 4

領　収　書

浜松市議会 自由民主党浜松[様]

金額　　¥16,480円
（消費税等込み・10%）

但し、乗車券類として

上記金額確かに領収致しました

2023年1月8日
東海旅客鉄道株式会社
登録番号：T3180001001559

ご利用いただきましてありがとうございます

印紙税申告納
付につき名古屋中村
税務署承認済

浜松駅

現金出納社員 [redacted]

（様式８）

令和７年 12 月 18 日

会派名　浜松市議会　自由民主党浜松
代表者　　会 長　平野　岳子　様

申請議員　太田　康隆[redacted]

出　張　届

下記により、政務活動のため、出張することになりましたので届け出ます。

記

１　出張者

太田　康隆

２　期間及び出張先

令和８年　１　月１４日（水）　１３：３０～１６:００

東京都新宿区西新宿 7−21−3

リファレンス西新宿大京ビル

３　目的

地方議員研究会主催　講座

「交通崩壊の解決策としての地域公共交通への投資」　受講

視察依頼書送付願

令和　　年　　月　　日

浜松市議会議長　　様

会 派 名
代表者氏名　　㊞

上記のとおり、所属議員が政務活動のため、出張することになりましたので、視察先あての視察依頼書の送付をお願いします。

※新所在地 〒221-0042 神奈川県横浜市神奈川区浦島町362-28

2025/12/17

浜松市議会
太田雄陸 様

地方議員研究会
セミナー事務局
電話 050-1099-9835
FAX 050-4876-7448

受講確認書

このたびは、地方議員研究会主催 講修会にお申込みいただきありがとうございます。
お申込みいただきました内容を下記のとおりご確認申し上げます。
つきましては、お振かめのうえ、事前に受講料のお振込みをお願いいたします。
お申込みをいただきました時点で、お席は確保させていただいております。
キャンセルの場合は、必ずご連絡をお願いいたします。
お振込み確認後、入金確認のご連絡をいたします。
領収証は、セミナー終了後7-10営業日中にメールにて送付いたします。

・お申込み情報
① 2026/1/14(水)13時半～井原議師【重点】交通崩壊の解決策としての地域公共交通への投資

領収証宛名：浜松市議会　日本民主党浜松 様
領収証金額：￥15,000
ご請求額：￥15,000

【 お振込み口座 】※2025年5月1日より変更になりました。
住信SBIネット銀行 法人第一支店 （支店番号106）
普通口座 2753145
名義 株式会社H30　　カ）エイチスリーオー

※お振込名義に自治体名、またはお申込みいただいた方の個人名の記載をお願いします。
※会議名でお振込をいただくことがありますが、全国的に同じ会議名が多数存在し、
どなたからのお振込かわかりかねる例が多くございます。ご協力よろしくお願い致します。

※2025年7月5日より電話番号、FAX、メールアドレスが変わりました。
※2025年5月1日より「株式会社H30」へ法人名が変更になりました。
※新所在地 〒221-0042 神奈川県横浜市神奈川区浦島町362-28

① 電話番号、FAX、メールアドレスが変わりました！

FAX：050-6875-7448

お申込みはFAXまたはメールにて

お申込み後、一両日中に事務局よりFAXまたはメールにて【受講確認書】を送付いたします。
【受講確認書】に従い、事前に口座へお振込みください。

メール申し込み

chihogiken@h3o.works

FAX申し込み

申込書に必要事項を明記し、
参加される講座をお選びいただき ☑チェックを入れて
FAXで050-6875-7448宛にお送りください。

	3.28(木)	3.29(金)	3.30(月)
10:00～12:30 「交通空白」と地域公共交通の役割①	☐	☐	☐
13:30～16:00 「交通空白」と地域公共交通の役割②	☐	☐	☐

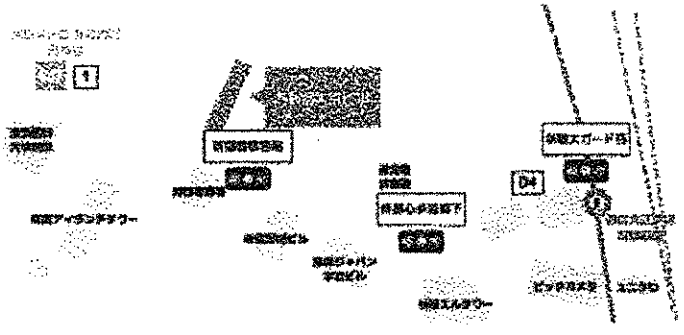
	3.28(木)	3.29(金)	3.31(火)
10:00～12:30 ライドシェアと自動運転の基礎と課題	☐	☐	☐
13:30～16:00 交通崩壊の解決策としての地域公共交通への投資	☑	☐	☐

開場時間は午前は9時30分、午後は13時からになります。
お時間前の来場は入室できないことがありますのでご注意ください。

お名前	フリガナ オオタヤスタカ 太田泰隆	貴議会名	浜松市議会 (6期目)
電話番号	(053) 457 -2495	FAX番号	(053) 457 -2494
メールアドレス	[redacted]		
領収書のご宛名	浜松市議会自由民主党浜松		
サービスご希望の方はチェックしてください	☐ 当日不参加（資料・USB動画データ・領収書郵送希望） 動画データの無断転載はしないことに同意して申し込みます。 ※定員がございますので、チェックされた方は来場されてもお断りさせていただきます。 必ず受講される方のみチェックしてください。 ※現場での録音を禁止していますので講義、質疑の録音は遠慮いたしかねます。		
郵送先住所 ※郵送ご希望の方はご記入ください	〒 —		

東京会場　リファレンス西新宿大京ビル

〒160-0023　東京都新宿区西新宿7丁目21-3



東京メトロ丸の内線 【西新宿】駅　1番出口　徒歩1分
都営大江戸線 【新宿西口】駅　D4出口　徒歩8分

受講料

1講座　15,000円

① チェックボックス1つにつき15,000円です。
① キャンセルは7日前までのご連絡をお願いいたします。

受講料は【受講確認書】到着後、
事前のお振込みをお願いいたします。

お問合せ　地方議員政策研究会

TEL 050-1089-9835　FAX 050-6875-7448

メール chihogiken@h3o.works

住所 〒221-0042
神奈川県横浜市神奈川区浦島町362-28

骨太の方針「交通空白」会場本部設置により最新リニューアル

地域の足」がなくなる？
交通空白解消セミナー

地域からバス、電車、タクシーが無くなる？各地方自治体が取り組むべき課題とは

東京

1/13（火）
1/28（水）
3/30（月）

「交通空白」と地域公共交通の役割①

- 用語の定義で役所に騙されるな
- 人口減少と高齢化を数値で確認
- 地域公共交通の定義と範囲のおさらい
- 地域公共交通による地域の足対策と観光の足対策
- 人口減少時代のまちづくりと交通の関係とは

「交通空白」と地域公共交通の役割②

- 地域交通法の改正の歴史と意図
- 競争どころではなくなった時代
- 地域公共交通計画の突っ込みどころ
- 自治体の役割の再確認
- 議会に取り上げてほしい交通課題

1/14（水）
1/29（木）
3/31（火）

ライドシェアと自動運転の基礎と課題

- 政府の交通空白解消本部の議論をおさえる
- 日本版ライドシェアの全国展開？
- 公共ライドシェア、日本版ライドシェア、乗合タクシー、コミュニティバス、デマンド運行の定義と役割
- 自動運転ロードマップ
- DXGX新しいモビリティサービス

交通崩壊の解決策としての地域公共交通への投資

- 交通崩壊は既に始まっている
- ローカル鉄道の再構築に関する仕組みと支援例
- 交通税導入の検討と財源策
- 地域公共交通の利便性向上と利用促進
- 地域公共交通への投資による再構築



井原　雄人

（様式11）

令和８年１月15日提出

（あて先）　会派名　浜松市議会　自由民主党浜松
代表者　会長　平野　盾子　様

報　告　書

出張年月日	令和８年１月14日（水）　13:30～16:00
出張先	東京都新宿区西新宿7－21－3　リファレンス西新宿大京ビル
出張の理由	地方議員研究会主催 「交通崩壊の解決策としての地域公共交通への投資」　講座受講
出張者 氏名印	太田　康雄[redacted]

（出張の顛末）

別紙　報告書の通り

（備考）

交通崩壊の解決策としての地域公共交通への投資

早稲田大学

スマート社会技術融合研究機構
電動車両研究所
研究院客員准教授
博士（学術）
井原 雄人
IHARA Yuto

〒177-0053 東京都練馬区関町南1-12-3-307
合同会社ビジュアライト内
TEL:080-2033-4809
E-mail:[redacted]
URL:https://www.waseda.jp

早稲田大学スマート社会技術融合研究機構 電動車両研究所
研究院客員准教授 博士（学術）

・出張の理由　地方議員研究会主催のセミナー参加　　令和8年1月14日

太田康隆

・講座のテーマ　「交通崩壊の解決策としての地域公共交通への投資」

講師　井原　雄人氏　（略歴）　早稲田大学スマート社会技術融合研究機構

運動車両研究所研究院客員准教授　博士(学術)

・(内容)

(1)コロナが与えた地域公共交通への影響

感染リスクがある中でも運行の継続が求められた一方、外出自粛要請で利用者は減少した。

2019年と比べ、最悪からは脱したが、以前のようには戻っていない。コロナによる行動変容としては公共交通による移動は減少し、自家用車による移動が増加した。バス事業者は路線バスは元々赤字で、これまで黒字であった高速・貸し切りバスが、コロナにより赤字に転落した。これにより採算部門で不採算部門を補助していた内部補助の実態が崩壊した。

また、・赤字だった交通事業者にとっては、各種補助金をもらっても車両を維持し続けることすら困難となった・従来からの運転手不足に加え、需要の増加する貨物輸送に人材が流出・2024年問題により、車両があっても運行ができない状況が現れ、「目に見える崩壊が始まっている」。

さらに、・地域の大手バス事業者でも、これまで内部補助で支えられていた不採算部門から撤退・これまで補助対象となっていなかった自主運行路線こそ危険・大手私鉄においても需要が戻らないことを前提としたダイヤ改正を実施・従来通りの赤字補てんや利用促進だけで乗り越えることは困難な状態で、「目に見えない崩壊も始まっている」。

交通事業者はピーク時の需要に合わせて、車両・運転手を確保することが求められる。また需要はこのまま戻らない可能性があることから、需要の底上げに加え、分散させ平準化する必要がある。休止・減便による赤字低減でなく、需要の平準化による輸送資源の再配分が必要。→公共交通を維持するため3つのシフト

①テレワークなどへのシフトによりピーク値を減らす

②時間帯別運賃や定額運賃などによる利用時間のシフト

③混雑情報の活用により他の需要(飲食店等)へのシフト

(2)交通事業者への支援と利用促進

コロナ禍での支援として、感染防止対策・利用促進のための利用券配布・交通系ICカード導入などが試行された。特に沼津市ではバス、タクシーに関して積極的な支援が試行された。また広域支援の例としては、豊橋市など東三河の6市町が助成金を出して鉄道の運行を確保した事例がある。路線バスについても、神奈川県大井町、山北町、松田町の3町が連携して、幹線路線について走行距離に応じた支援を実施した例がある。

効果的な事業実施のためには、事業の対象となる人(もしくは、効果が期待される人)の把

握が重要。通常、①利用している人は 10%、②利用するつもりはあるけど利用してなかった人が 30%、③利用するつもりのない人が 60%、　①に対しては IC カード導入や乗り換えの改善。②に関しては路線の新設・再編・増便など。③に関しては「便利だから車を使う」という行動変容やロード PRICING(車を不便にする)などの施策が考えられる。

バス・電車無料の日を設け、利用促進を図る。その日の利用者が普段の 10 倍だとすれば、1%が定着すれば利用者は 1.1 倍になる。つまり事業の結果のどこに価値を置くかということ。いつもは車で移動だが当番制で半年に 1 回バスに乗る＝福岡県小郡市のコミバスの実験、一緒にバスで買い物に行こう「お声がけ」＝愛知県瀬戸市住民バスの実験など。

「公共交通を使ってお買い物を」のお得を「誘引」する事業も数多くみられる。効果はすぐに出るが、定着には時間がかかる。

(3)地域公共交通のリ・デザインとデータ活用によるアップデート

地域を守る基盤的サービスである価値を再認識し、戦略的投資が必要。

①自動運転や MAAS などのデジタル技術の実装やデータ活用による「交通 DX」

②車両電動化や再エネの地産地消を含めたエネルギーマネジメントによる「交通 GX」

③関係者との連携と協働による、官民・交通事業者・他分野との「3 つの共創」

の 3 つの観点から、利便性・持続性・生産性を高めリ・デザインを推進する。

①については、自動運転・AI オンデマンド・キャッシュレス決済　　②では車両の電動化・充電施設の整備など　　③ではエリアー括協定運行・上下分離・公設民営・独禁法除外による共同経営などが考えられる。また、標準的なバス情報フォーマットとしては GTFS-JP があり、2023 年 12 月時点で 650 事業者で整備・公開されている。

情報利用とは、「データ」を創造・収集・判断し、処理・表現することで「情報」とし、発信・伝達することで「利用」を促す＝高校、情報 1 の教科書より。従ってデータは集めて判断が加えられ情報として処理され、可視化などの表現が加えられ、解釈され利用されてこそ意味を持つ。収集だけでは限定的ということ。

(4)地域公共交通に対する投資と参画

・今後は自治体の投資と市民の参画(富山県の例)

自治体は赤字補てんなどで支援する関与から、公共交通を維持するための「投資」に転換。

市民は地域の魅力に直結する駅や公共交通を中心としたまちづくりに主体的に「参画」。

※城端線・氷見線再構築実施計画の概要＝3 セク化する前に投資するもの

令和 6 年 2 月から令和 16 年 3 月までの 10 年間。施設整備 342 億円(国 128 億、県 64 億、四市 64 億、JR86 億円)、経営安定資金 40 億円(県・四市で各 11 億、JR18 億円)計 382 億円。

効果として高岡駅お中心とした県西部の利便性の強化。利便性向上策として、新型車両の導入 34 両＝176 億円、運行本数の増、パターンダイヤ化に伴う改良、IC カード設置など。

・積極的な投資で利用増を図った例として鶴岡市の庄内交通のバス事業。

・気仙沼市のデマンドタクシー。
・珠洲市の北鉄奥能登バスなどがある。
助け合う範囲の再構築は、公共に求められる範囲が広がっているけれども、助け合いの広がりは難しい。
・移動サービスの公共性(公共がどこまで支援するか)について
地域公共交通は公的供給財(公共財)であるという誤認の整理。公共財であれば本来、無償かそれに準じた扱い。また、対価を払わない人を排除できない(排除性なし)。また純然たる私的財であれば排除性もあり、競合性もある。交通事業者が頑張ればよいことになる。
実際にはこれまで公共財的性質の強かった日本の公共交通も、規制緩和により内部補助の前提が失われたことで、サービスが廃止され、減少し競合性がない状態を維持できなくなった。つまり私的財の性質が強くなった。
しかし、福祉移動サービスにしても、どこまでを福祉とするか。生活交通が私的財だとしても、どこまでを公が支援するか(交通空白への対応を含め維持していくか)。
また、幹線交通についても、どこまで公が関わり、幹線となる交通を充実させることで地域の価値を向上させることができるか。事業者の問題として片づけるのではなく、国民の移動の権利も考えながら、議論するべきと思う。