

海外出張報告書

令和 7 年 1 月 31 日

浜松市議会 議長
鳥井徳孝 様

会 派 名 浜松市議会 市民クラブ

代表者氏名 会長 北野谷富子

(署名又は記名押印を)

令和 6 年 11 月 13 日付届け出ました、所属議員の海外出張につきまして、

下記のとおり報告します。

記

1 出張期間

令和 6 年 12 月 22 日(日)から令和 6 年 12 月 28 日(土)まで

2 出張先

インド共和国 (アーメダバード、ハイデラバード)

3 出張の理由

本市と現地政府との協力・友好関係のさらなる発展と推進のため、州政府関係やローカル企業、大学等を訪問し、インド高度人材の確保や企業・行政のDXなどの最新事業について現地調査をする。また、インド人の特性や風習、生活習慣等を理解して市民レベルでの友好関係を構築し、文化的な交流だけに留まることなく、企業、スポーツ、教育などあらゆる分野の交流拡大の可能性を探る。

4 出張者(氏名印)

岩田邦泰

5 出張の顛末

別紙「市民クラブ 海外視察報告書」の通り

以上

市民クラブ 海外視察報告書

- 1. 期間 令和6年12月22日(日)～12月28日(土)7日間
- 2. 行先 インド共和国(アーメダバード、デリー、ハイデラバード)
- 3. 出張者 岩田邦泰 1名

上記内容で視察を行って参りましたので、ご報告申し上げます。



アーメダバード市のランドマーク アタルブリッジにて

【浜松市団】12月インド渡航概要

浜松市産業部産業振興課

1. 浜松市団概要

- 参加者属性：浜松市長、浜松市議会議長、浜松商工会議所会頭・副会頭産業支援機関他

2. 行程（案）

DAY	日付	曜日	場所	内容
1	12/22	日	日本→ アーメダバード	10:20 中部国際空港発【SQ671】 16:15 シンガポール着 18:40 シンガポール発【SQ504】 21:50 アーメダバード着 ＜アーメダバード泊＞
2	12/23	月	アーメダバード	・スズキ・モーター・グジャラート社訪問 ・マンドル工業団地視察 ・国際金融技術都市（GIFT シティ） ネクスト・パーク・ベンチャーズ 開所イベント（夕食） ＜アーメダバード泊＞
3	12/24	火	アーメダバード	・アーメダバード市長表敬訪問（浜松市団） ・グジャラート州政府 （州首相/市長表敬訪問・文書交換） ・州首相主催昼食会 ・アーメダバード経営者協会（ジャパンセンター） 訪問 ・現地関係者とのネットワーク構築会 ＜アーメダバード泊＞
4	12/25	水	アーメダバード→ デリー・ ハイデラバード	8:40 アーメダバード発【UK946】 10:30 デリー着 ・（11:30 アボ確定） 全日本空輸㈱デリー支店訪問（空港周辺ホテル） 14:45 デリー発【UK899】 17:00 ハイデラバード着 ＜ハイデラバード泊＞
5	12/26	木	ハイデラバード	11:00 インド工科大学ハイデラバード校との覚書 締結式 @IITH （昼食）IITH 学内ゲストハウス ※予定 （PM）・スズキイノベーションセンター視察 ・アップパールスタジアム視察 ＜ハイデラバード泊＞

6	12/27	金	ハイデラバード→ シンガポール	11:15 ハイデラバード発【SQ519】 18:30 シンガポール着
7	12/28	土	シンガポール→ 日本	1:20 シンガポール発【SQ672】 8:30 中部国際空港着



12/23①スズキモーターグジャラート(SMG)

調査目的

○インド人従業員の勤務状況や、ローカル企業等との取引を通し、インド人の特性やインド人との交流の可能性を探る。
また、インドの風習、衛生事情、医療事業などの生活実態を把握するべく訪問。

概要

○スズキ株式会社における四輪生産会社。2014年にスズキ株式会社の子会社として設立。2023年11月マルチスズキ社の100%子会社化。
○2023年12月に累計生産台数300万台を達成。インド市場向けモデルの生産だけでなく、グローバル生産拠点として輸出モデルも生産し、中南米やアフリカ等に輸出。
○2024年1月、将来的な電気自動車の増産を視野に第4生産ラインの設置を発表。2026年稼働見込。

調査内容・所感

その存在が今回グジャラート州と静岡県、アーメダバード市と浜松市を結びつけるきっかけとなったインド最大のスズキ工場で、イコール世界最大のスズキ工場であるSMGに伺い、工場見学を行った。

まずは座学で工場が計画されてから拡大していく中で、ハイブリッド用電池工場の併設なども含めて現在に至る経緯について説明を受けた。

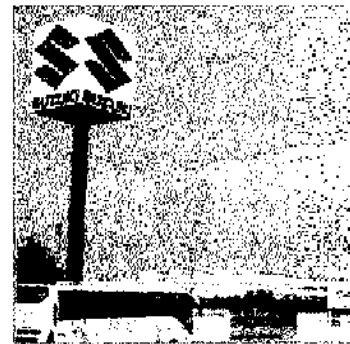
安全操業のために必要なこととして広く日本の工場で行われている「ポケテハナシ」について動画を作り、インド人に日本式の就業上の注意点などをわかりやすく伝えているとのこと。このことは、インド操業当時に鈴木修社長(当時)が日本式モノづくりを伝えるため、始業から就業までの一連の流れの映画を作って見せたという逸話を思い出させた。こういうDNAが今も続いていることがわかり、いわゆる「オサムイズム」がインドに根付いていることが伺えた。

ほぼ原野だった地域に作った工場なので働き手の確保も大変。貧しい農村出身者がほとんどで、自動車を持つことができず自転車通勤の人が多いとのことだが、JIMといわれる日本式ものづくり学校で学び、日本への理解が進んだ就業者を一定数確保しているらしい。

日本からの駐在員の生活面では、病院、社員寮などの整備をSMGとして進めており、今回昼食に利用した社員寮では日本食レストランが厨房に入っていた。昼食ではショウガ焼きなどの日本食が供され、総じて満足できる味だった。こういう食事ができることは駐在員にとってはありがたい。最大100人程度の駐在者いるそうだが、安心した生活ができている様子。

カーボンニュートラルなどへの取り組みは、水の循環利用について聞いた。SMGの立地は高原であり水が貴重なため、塗装工程で使う大量の水も含め汚水は100%再利用。構外への排水はしていないそうで循環型社会を実践していることは広く知ってもらいたいところ。

私自身スズキ国内最大の湖西工場には何度も行ったことがあるが、スズキ世界最大工場の規模感には驚いた。また最新鋭の工場内は非常に清潔で整頓されていたと感じた。



私もかつて工場で勤務し車体課の溶接工程も経験したが、ここの溶接工程はほぼロボット化され、火花がほとんど飛ばず(スパッタといい車体表面に付くと後工程で修正が必要になる)、溶接技術と安全性の向上、工程管理の質の高さを窺い知ることができた。

鉄道利用の大規模な出荷ヤードを見たが、工場に至る古い町の交通渋滞や枝が伸び放題な沿線の街路樹(街路樹を切ってはいけない法律があり、過去は枝が積載車にあたって新車が傷だらけになった逸話あり)などを考えると鉄道の方が理にかなっている。鉄道での大量輸送はカーボンニュートラルへの寄与もあり一石二鳥の施策と感じた。



12/23②マンダル工業団地

調査目的

○日本のサプライヤーがグジャラート州へ進出を考えたときに一番の障壁は進出する場所。進出の足掛かりとなる貸工場を提供するのが日本資本の工業団地。その状況を把握するため、SMGにも近いマンダル工業団地に伺った。

概要

○ジェトロ・経産省がグジャラート州産業開発公社(GIDC)と

共にマンダル・ベチャラジ地域に約2キロ平米の土地を確保し「マンダル日本企業専用工業団地」を開発。日本企業専用窓口「ジャパンデスク」があり、日系企業からの工業団地入居に関する各種の問い合わせや、操業開始にあたり工業団地内の基礎インフラ利用申請手続き等をサポートしている

○浜松に関係する企業としてROKI・テイエステック・ASTI、また県内企業で村上開明堂などの自動車部品メーカーが工場を構えている。

○豊田通商が設置した日本式ものづくり学校(JIM)を併設し、インド人の日系企業への就職を見据えた実践的な教育をしている

調査内容・所感

規模は市内の小沢渡や大久保の工業団地くらいのサイズ感で都田工業団地などと比べても小さいように思ったが、野良牛や野良犬の侵入を防ぐため、塀で囲む必要を考えれば適当なサイズなのかもしれない。現在空いている区画はないとのことで、機械を入れる事前工事中の区画を見せて貰ったところ、新しく明るいイメージであった。

SMGに近いことがこの工業団地一番の利点。一般に中小企業のインド進出では土地探しや工場建設等のハードルが非常に高いが、この貸工場スペースを足がかりとすることができる点は、中小企業にとって非常に意味がある。

またこの団地の食堂はセントラルキッチンで、この団地の皆が利用するとのことで入居企業の社員交流などにも一役買っているとのことで良い方法だと感じた。

工業団地の中には職業訓練校として日本式のものづくりを学ぶ「JIM(Japan-India Institute for Manufacturing)」があった。この学校は豊田通商が運営している。



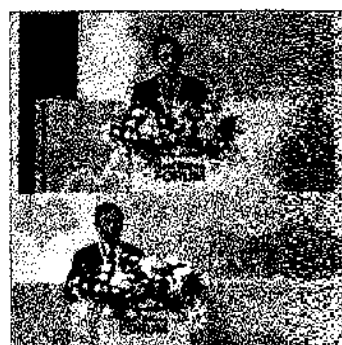
学校も賞工場の一区画といった感じで、中に入るとボール盤やレーザー加工などの金属加工機器が中央エリアに置いてあり、日本の工場ではおなじみな緑色のアーチ「安全の門」を通して中に入る構造。教室はそれを囲む形で配置されており、当日はぱっと見て30人ほどの学生が学んでいる様子を見ることができた。

スズキでも2017年のグジャラート州メーサナ地区を皮切りに日本式ものづくり学校を設立しているが、現在も様々な企業が出資したJIMが増えているという事は、その企業の従業員の確保だけでなく、インドに様々な工業のノウハウが伝達できることからインド社会への貢献は大きなものがある。今後浜松の中小企業がインド進出する場合にはJIMの役割なども知っておくと良いだろう。

12/23③ネクスト・バーラト・ベンチャーズ社設立イベント@GIFT CITY

調査目的

- 投資を軸とした経済特区の新街区として開発が進むギフトシティを確認することと同時に、インドの社会課題解決に向けたベンチャー起業家(インパクトベンチャー)を支援するためにスズキが立ち上げたネクスト・バーラト・ベンチャーズ社のビジョンなどを確認するべく、設立イベントに参加した。



概要

- ギフトシティは国家プロジェクトのスマートシティ事業で、グジャラート州ガンディナガルに隣接する地域に設置されたインド初の国際金融経済特区。オフショア銀行、資本取引市場、オフショア資産管理、オフショア保険、IT サービス、IT 技術が創出するサービスや、関連ビジネスサービス(法務、会計、人材雇用、コンサルティングなど)をターゲットに国際的ビジネス主体の集積と機能統合によるユニークな街づくりを目指す。税制優遇が受けられるために、既にバンク・オブ・アメリカ、スタンダード & チャータード銀行、香港上海銀行、シティバンク、バークレイ銀行、ドイツ銀行、JPモルガン・チェース銀行や、邦銀は三菱UFJ銀行が進出済み。今後ベンチャーの進出が見込まれている。
- ネクスト・バーラト・ベンチャーズはインド社会課題をビジネスの力で解決することを目的に、ファンドを通じて農業や、金融、サプライチェーン、モビリティ分野で活動する社会起業家(インパクトベンチャー)の支援や投資を行う企業。少数のユニコーンを生み出すのではなく、数百の収益性の高い中小企業を生み出すことを目指している。

調査内容・所感

経済特区であるギフトシティはまだ開発途中だが、高層ビジネスビル・高級ホテルが立ち並び清潔なまちづくりができており、インドの街なかの喧噪とは一線を画した街区になっていた。バスで町中を通り抜け、ギフトシティ内のホテルでイベントに参加したくらいの体験だったが、

これからのインド金融市場やIT関係企業の成長が感じられる場所で、ここにオフィスを構えることが今後起業家たちのステイタスになっていくのだと思う。

今回はここで、スズキの子会社ネクスト・バーラト・ベンチャーズ社の設立記念式典に参加した。名前の「バーラト」はインドの正式国名であり、社名を直訳すると「次のインドのベンチャーたち」ということになる。なお、スズキがこのような子会社を立ち上げた理由は以下の通り。

- ① インド人口は14億人いるが、その中で「都市に住み、企業で働く・会社を経営する」などの一定水準以上の日常生活を送っているのは4億人しかない。
 - ② 残り10億人は都市居住でも道路脇の露天商や、地方の農民で構成されているが、彼らはクルマを持てるような一定水準以上の生活に達していないのが実情
 - ③ 一例として、ある地域の養羊家は現在刈り取った羊毛の8割が出荷できる品質に満たないために廃棄しており、歩留まりの悪い商売となっている。この破棄羊毛を自動車の内装材などの別の目的利用として販売できれば、彼らの生活水準を上げることができる
 - ④ その支援に向け多くの「インパクトベンチャー」が立ち上がっているが、資金やマネジメント能力、また個々のネットワークが不足しているなかでは効果が上がらない
 - ⑤ これら10億人がクルマを持てる生活水準向上が、今後のインド経済の拡大につながると考え、スズキがインパクトベンチャーに対して総合的な支援を行う子会社を設立
- 一企業がここまでの支援を考えていることに驚いたが、インドにおけるスズキの立ち位置は日本のそれとは大きく違っているという事と理解した。

社会課題の解決に民間の知恵を使うことは浜松においても重要なことであるが、浜松での知見のインドでの活用や、今後のネクスト・バーラト・ベンチャーズの取り組みが逆に浜松でも使えることになるかもしれない。今後に期待したい。

12/24①アーメダバード市長表敬

調査目的

○アーメダバードと本市間で、産業だけでなく市民レベルでの友好関係を結び、文化交流や、スポーツ、教育などあらゆる分野の交流の可能性を探るべく訪問した。

概要

- アーメダバード市の2011年における都市地域人口は635万人であり、世界では47位、同国内では7位になっており、面積は505平方キロメートルで農業、綿織物業が盛ん。マハトマガンジー生誕の地。
- 近代的都市で郊外に工場が多く経済的に恵まれているのと同時に、歴史的な街並みや寺院などにより2017年に世界遺産リストに登録された。
- イスラム教徒が比較的多く(住民の2割程度)モスクも多く建てられており、ジャイナ教などの寺院も多い。



調査内容・所感

この後訪問する予定のグジャラート州印日友好協会のムケシュ・パテル氏の特別の計らいで、市役所到着前に市役所近くのリバーフロントパークに架かる「アタルブリッジ」を訪れた。橋はサバルマティ川を渡る遊歩道橋で、名の由来はモディ首相が尊敬するアタル・ビハリ・バジパイ元首相からとのこと。造形は白い三角トラスで構成され、その空間に三角の布を配置した、とても美しい橋で、布はアーメダバードのライトフェスティバルで掲げられるカイトをかたどったものとのこと。アーメダバード市のランドマークにもなっており、訪問時に友好の印として橋のミニチュアが浜松市に贈られている。

その後市役所にてアーメダバード市長への表敬訪問を実施。会談で人材交流や産業交流に加え、凧(カイト)の交流などの文化的な交流も実施していくことで合意した。尚、その際浜松市が手渡した親書にある具体的項目は以下の通り。

具体的交流内容

- ① 貴市にて開催されるカイトフェスティバルに参加
- ② 浜松まつりに貴市を招待し、本市と貴市との交流の風を上げる
- ③ インドフェスティバル in Hamamatsu に貴市紹介ブースの設置と招待
- ④ 企業間の人材獲得・人材交流の総合支援
- ⑤ スマートシティやカーボンニュートラルに積極的に取り組むスタートアップをはじめとした企業間同士の交流

将来的な交流内容(関係者との調整が必要な事項)

- ① 文化・スポーツ分野での交流
- ② 中高生同士の交流(ホームステイの実施など)

昨年7月の事前訪問時が功を奏し、上記については概ね合意ができたことは喜ばしいことだった。早急に正式な連携協定が結べるように期待したい。

なお、両市間では中高生のホームステイや交換留学生などの提案をしているが、大学生世代についてはアーメダバードではないが、ハイデラバードのIITHからすでに静大に学生が来ているとのことだった。



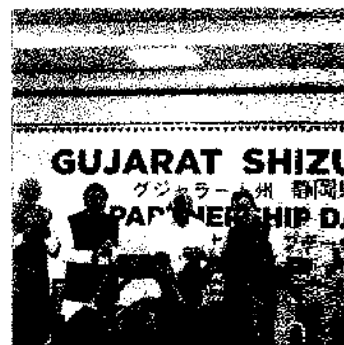
12/24②グジャラート州首相表敬 協定締結式典

調査目的

○グジャラート州と静岡県の間で取り交わされる協定内容や、協定に対する期待感などの雰囲気調査するべく、協定の締結式典(パートナーシップデー)に参加した。

概要

○グジャラート州と静岡県は、人・経済・文化それぞれの面で交流促進が期待できる協定を締結した。式典には州と県、浜松市とアーメダバード市に加え、スズキの鈴木俊宏社長も参加している。



調査内容・所感

式典で登壇者は「モディスーツ」と「ストール」を身にまとい、終始和やかに執り行われた。今回はグジャラート州と静岡県との協定のほか、グジャラート州とスズキの協定も結ばれ、本市もアーメダバード市との予備文書の手交をしている。

本市も人材獲得や、日本企業のインド進出の支援を進めることこそ狙いと思うが、この協定により県が一步先んじた形になっている。とはいえ高度人材獲得について浜松市の持つ強みはスズキ本社や部品メーカーの集積地であるところ、また静大工学部の立地でもあり、浜松市が正式協定を結んだ際には、その後の具体的な施策を推進していくことが重要と考える。

式典に引き続き国際会議などではよく見る、その土地の名物料理などを供したランチミーティングが行われた。この方法は同席した方々が気軽にネットワークを築くための雰囲気作りに良い方法だと感じた。次回以降インドや他の都市からの訪問団受入れの際にもランチミーティングなどを取り入れるべきだと思う。

なお今回は州首相の参加するイベントという事で、会場内の警備は物々しく、機銃を携えた兵士が複数配置されていた。日本の平和さにつくづく感謝を感じたところ。

12/24③グジャラート州印日友好協会@アーメダバード経営者協会記念祝賀行事 調査目的

○民間レベルでの友好関係を構築すべく、ムケシュ・パテル氏が会長を務めるグジャラート州印日友好協会が主催しアーメダバード経営者協会にて執り行われた記念祝賀行事に参加し、民間交流の可能性について調査を行った。

概要

○グジャラート州印日友好協会は学術や、ビジネス、文化面における日印間の協力と、理解促進を目的に1975年に設立。経済面ではアーメダバード経営者協会(AMA)と提携している。

○本市との連携のキーマンであるムケシュ・パテル会長のプロフィールは以下の通り

<ムケシュ・パテル氏プロフィール>

- ・在グジャラート州印日友好協会会長
- ・グジャラート大学と追手門学院大学(大阪府)の交換留学プログラムで来日経験あり
- ・2017年 旭日小綬章を受章
- ・グジャラート商工会議所会頭、アーメダバード経営者協会総裁等を歴任



調査内容・所感

会の中では民間レベルの中でも経済面が主に語られたと感じた。というのもアーメダバード経営者協会(略称「AMA(Ahmedabad Management Association)」)は、浜松市では商工会議所であり、ビジネス面で両市の連携を深めるには当然。とはいえ、とても気さくな人柄のパテル氏を取り仕切り、学術や文化面などでも民間レベル交流の重要性が伝わる内容で、

終始和やかに開催されていた。

挨拶された浜松商工会議所の斉藤会頭やスズキ堂道社外取締役などの挨拶でも民間レベルでの交流推進に期待が寄せられていることが伝わった。民間のスズキが先鞭を付け、日本式のものづくりが浸透した土地柄でもあるので、市民レベルでの交流も今後の推進が期待できると感じる。

会の終盤には、1月中旬に開催されるアーメダバードカイトフェスティバルに向けて、浜松の市章のついた風2枚が贈呈された。この風を揚げるため北嶋産業部長が再度訪印するそうだが、フェスティバルだけでなく更に細やかな交渉事務も行うとのこと。その成果も期待したい。

なお浜松まつりにもインドから訪日団が来て交流する計画もあるようだが、相互往来が二市間の連携強化の今後に役立つ事例として貰いたい。



12/25①全日本空輸(ANA)インド総代表兼デリー支店長 意見交換

調査目的

○日本とインドの交流人口の現状と今後の拡大可能性、また交流を深める秘訣などについて、インド人材に詳しいANAインド総代表兼デリー支店長に伺うべく訪問した。



概要

○片桐氏は人材不足の日本と、就職難のインドの交流を促進させる活動をしている。片桐氏はバリでも働いたがインドの居心地はすこぶる悪いが、仕事は楽しいとのこと。

○具体的には活動はインド各地でセミナーに登壇して日本の良さをアピールしたり、日本各地でインド人の可能性について講演したり、インドの送り出し機関と日本の監理団体や企業とのマッチングなども行っており、日本でのインド人の受け入れ実績を生みだしている。

調査内容・所感

市長より今回の訪印は、国際化の進んでいる浜松ではあるが、今後はインド人材を呼び込むためのものであることや、市内インド人居住数が倍々で伸び、現在800名を数えることなどが紹介されたのち、片桐氏からの説明を受けた。氏の説明は以下の通り

- ① インド人口は14億人いるが、その中で「都市に住み、企業で働く・会社を経営する」などの一定水準以上の日常生活を送っているのは4億人しかない。
- ② ベトナム人研修生の劣悪さからインドの情勢に興味を持った時、インド人は日本に223人しかいなかった。
- ③ インドは人口オーナス期とはいえ400万都市が8都市しかなく、都市人口は1億未満。残りの20代若者らは地方の農村におり、インド政府はこの人たちを活用したいと考えている。人的交流については岸田外相(当時)とモディ首相会談で初めて語られ、菅首相とモディ会談でも人的交流の拡大に一致した過去がある

- ④ インド人材は語学力が高く、温厚な性格でアニメ好き。日本へのイメージもよい。その中で送り出し機関はインド人への知識が不足。現状ブローカーの存在もない。
- ⑤ 送り出し機関についてはコロナ前に33社あったが今は24社しかない。コロナ中リサーチした時には23社とアポできたが、総じて日本の管理団体とのコネクションがない状況。
- リサーチした内容の例
- ・NAVIS 社:ベンガロールの機関で介護施設に23人の送り出し実績。日本語教育が充実
 - ・LOHIA 社:土木事業に送り出し
 - ・アームス社:BHUSHAN ITI(専門学校)と提携し技術系ヤマ発の教室あり。現在休止
- ⑥ 技能実習・特定技能のセミナーを実施している。東に位置するマニプール州インパールでも実施しているが、経済的に未開の地であり、就職先がない。モンゴロイド人種であることから日本にはなじみやすいと感じている。ヒマラヤに近いダージリンで実施した際には、政府機関(NSDC)が送り出し機関を設立し、送り出しを始めたが、日本に知られていない。福井・熊本・高知でインド人材を受け入れ実績はあるが、送り出し先企業は、日本を楽しめる環境作りに腐心しているそう。日本旅館協会で企業向けにプレゼンで人材のレベル高さを理解してもらい23年からマッチングが開始できた。今までミャンマーからを予定していたが政権交代で問題が起きたため、今後はインドに切り替えて行きたいという意向を持ってもらった。
- ⑦ 自動車整備士の例ではトヨタディーラーのトヨタキルロスカが送り出し機関も担い、1600名の実績があることになっているが、単なる期間研修も含まれているように思う。
- ⑧ 日本の送り出し機関がインド事業をするべきとの意見もあるがインドへの理解がまだ進んでいない。またそういう例が増えてくると悪質ブローカーも出てくる。そうなると色々面倒が出てくるのでNSDCの監視が必要になってくると思われる。
- ⑨ そのNSDCにJAICAから1名出向することになった。今後受入れ体制も含め支援に期待できると思う。→北嶋部長:1月にNSDCに行く予定があるので確認する。

意見交換の場では、商工会議所の斉藤会頭から、浜松では高校生採用ができなくなっている現状について、遠鉄ストアや介護施設でのベトナム人材活用の実体験を基にした話題や、スズキで働くインド人などについて様々な意見交換が行われた。

過去日本で働く外国人材はいずれ母国に帰る「出稼ぎ」のイメージだったが、定住をイメージするインド人材を活用する場合には、今までよりもっと細やかな生活支援をし、隣人との軋轢などを生まないようにする必要があると感じた。行政に期待することとして「緩衝材的なことをお願いできれば」という片桐氏の話に納得すると同時に、今後市としてインド人が居住する自治会への支援も必要になってくるように思う。国際課だけでなく市民部も交えて考えるべき話と受け取った。



12/26①インド工科大学ハイデラバード校(IITH)

調査目的

○既に連携協定を締結している静岡大学との連携の強化や、市内他大学と学術交流の可能性、IITHで学ぶ高度人材を獲得する方法など含めた覚書の締結を行うにあたり、大学の現状調査を含め締結式に参加した。

概要

- Iテランガーナ州サンガレッディ地区近郊カンディ村にある公立工科大学。2008年に設立され、インドで最も急速に成長している高等教育機関の1つ。
- 学生は約2700人で、学部はAI、医用生体工学、バイオテクノロジー、化学工学、気候変動、土木工学、コンピュータサイエンス&エンジニアリング、電子工学、工学科学、材料科学・冶金工学、機械・航空工学、化学、物理、数学、リベラルアーツ、デザイン、起業・経営。
- 国際協力機構(JICA)から技術・財政支援を受け設立された経緯もあり、日系企業との交流も多く見られる。
- 本市とは2022年12月のIITHへの職員の訪問から交流が始まり、その翌月に同校校長が来日。市長と面談をするなどの交流を深め、連携の可能性を模索してきた。
- 静岡大学は2017年に同校と連携協定を締結している。



調査内容・所感

冒頭IITHの片岡教授より大学の概要について以下説明を受けた。

- ① IITHは2017年以降に設立されたIITの中では序列が1番であり、イノベーション分野に限ると伝統校を含めた全体でも3番目。学生をリクルートするためにも順位は重要。
なお大学世界ランキングでは600位くらいの位置。学科同士のランキングもありその中には投資金額もある。ちなみに研究予算は学科の成果に基づき配分される。
- ② 有望な学科はAI学科で、世界で3番目に設置。権威が多く、2名は日本人。
- ③ 学長は過去筑波大で研究職に就いており、日本通の人。
- ④ 学科は現在18あり、学生は5000人を超えた。設立時は200名、教員も100人程度だったが、現在も拡大中。
- ⑤ 学生は教授を目指したり企業で働いたりすることよりも、起業家になることを求めている。
よい研究科には大学が出資して実業家を目指すことができる。そのため学生であっても、既に実績があれば起業させ、卒業を待たずディプロマ(終了証)を交付して退学させることもある。また失敗しても普通に卒業生として就職させるセーフティネットがある。ちなみに企業は挑戦した失敗者を採用したがる傾向がある。
- ⑥ 日本のODAで建てた建物が多いので、日本企業に貢献させることはあるべき姿。学生も日本が好き。スズキには計36名ほどが新卒入社予定。JETROの就職イベントは300人超が集まる。またすでに就職した先輩から日本に関する情報が入ってくるようだ

- (7) また生成 AI での翻訳が進めば、就職にあたっての日本語スキルは不要と考える。だから積極的な日本語学習プランはないが、言葉の楽しさを伝える学習は必要。そのための短期集中授業をする先生が1人いる。
- (8) 学生にとってGAFA代表されるにアメリカでの仕事は憧れだが、日本は実際に行ける国だとらえている獲得の日はある。

その後場所を移しIITHと本四間のMOUの調印式が執り行われた。その際の学長・市長の挨拶内容は以下の通り。

学長挨拶

- ① 市長が調印式に来るのは初めての事で光栄。この様な連携は他のIITにはないことであり、片岡教授の存在も重要な要因だと思う。
- ② 1951年の第1世代IITの設立以来、インフラまでODAがあったのはIITHが初でJAICAのフレンドシップの成果。
- ③ 今回スズキイノベーションセンターの設立を契機に浜松市と連携できたことにより、さらに全国規模で多くの企業と連携できる。これはモディ首相の戦略にも合致している。長期的な関係づくりを期待したい

市長挨拶

- ① 昨年に続いて浜松にご訪問いただき、今回の話が進んだ。両者にとって大きな意味がある。片岡教授のご尽力にも感謝申し上げる
- ② 浜松には「やрмаいか精神」の下、工学・技術に関し卓越した、たくさんのスタートアップがある。今後のマッチングや交流に期待する

調印式後には記者会見が行われたが、その中で今後の具体的な施策として市長より「静大にIITHの学生を招聘して連携をすでに始めた」「片岡先生に高校生向けの講義を依頼」「スズキイノベセンター通じ、若者同士の交流を行う」などの紹介があった。また別の質問でMOUへの期待が問われ、学長から「スズキとの強いリレーションシップで40人位就職した。これは非常に稀なことであるが、他の企業でも働けるような新技術開発で両国に利益が出るようにしたい。それに向けた共同研究にも期待する」との回答があり、アメリカでなく日本を重視する戦略のメリットへの質問には「インドと日本の文化・伝統に通じるものがあり、ヒューマニティもよい」「35年の経歴で感じたことはアメリカでは文化的な学びがない。また(学長が)日本にいた2年間で日本を愛してしまった」「日本には規律正しさ、謙遜など、お金よりも大事なものがあり、それが強みと思う」と非常に嬉しい回答を頂いた。本市もその期待に応えられるようお金だけではなく魅力を高める方策を考えて行きたい。

続いて本市・IITHと視察1日目の記念式典のネクスト・バーラト・ベンチャーズ社間のMOUも締結された。その際の挨拶要旨は以下の通り。

学長挨拶

- ① 企業との提携はスズキが初。B2Xの研究を発端に、続いてスズキイノベーションセンターをキャンパス内に設置し、リクルート活動を開始したこと。3番目がネクスト・バーラト。今後農村の成長は重要で、その若者へのスキル伝授を計画している
- ② 浜松市・大学とネクスト・バーラトとの2つのMOUを通じ、日印双方での協力が重要となる

市長挨拶

- ① 浜松の経験をこれからのインドに提供するとともに革新的なインドの解決方法を学ぶため、来年1名職員を派遣する。しっかり連携したい。受入れを迅速に対応頂いたジンダル社長に感謝申し上げる

ネクスト・バーラト社ジンダル社長

- ① バーラトとは本来のインドの国名。社名をつけるにあたり、14億人の深さを表すイメージでインドではなくバーラトとしている。ネクスト・バーラトはスズキ子会社の中でのスズキを名乗らない唯一の会社である。
- ② 2016年にIITHの学生として「さくらサイエンス・インド大学生招へいプログラム」で2か月調査に参加し日本を訪れた経験は非常に素晴らしかった。片岡教授になぜこのプログラムはお金をくれるのか聞いたが、あとで日本に100倍にして返せの意味だと言われた。その意味で、最初の返済がこのネクスト・バーラトだ。
- ③ 浜松の「やрмаいか」をインドで伝える時には、「JUST do IT!」だと伝えている。これはインド人の気質とも通じるものだ。

調印後の記者会見で本MOUがもたらす日本企業へのメリットが問われ、ジンダル社長から、どの様にスタートアップと連携できるかがカギ。まずインドスタートアップフェアを浜松で行いたいと考える。また浜松の農家にインド農家を見てもらい助言を受けたいという趣旨の回答があった。また大学だけでなくハイデラバード市との交流について市長から、都市間連携も今後検討していく旨の話があった。実践的な取り組みが重要であり、今後推移を注目して行きたい。

その後構内の施設を見学。広い敷地の学生寮や自動運転を行うテストコースなど、研究者に寄り添った施設は、大変すばらしい大学であった。



12/26②スズキイノベーションセンター

調査目的

○今回のMOU締結の発端となったIITHに居を構えるスズキイノベーションセンターにインド人との交流を深める方法やインドの社会課題解決に挑戦している手法を学び、本市の課題解決に横展開できる手法であるか可能性を確認する。

概要

○同センターは2021年にスズキがIITHと共同で同校に開設



した交流拠点であり、スズキのエンジニアと同校の教員・学生との人材交流や、情報交換の場であり、自動車や農業などの分野で共同での研究開発、人材育成などにつなげている。

○スズキは同センターを活用し、主力市場とするインドで電動化や自動運転への対応が必要となる技術開発力の強化を目指すほか、将来的には現地の優秀な人材の確保につなげている。

○今後同センターはネクスト・バーラト・ベンチャーズの傘下に入るが、引き続き人材交流拠点として、将来の共同研究や教育プログラム開発などの可能性を探るとしている。

調査内容・所感

ここではスズキ齊藤参与から説明を伺った。

センターはIITH構内にあり広さ的にはZAZA地下のFUSEより小さいくらいで、オフィスは非常に清潔。中央にはひな壇になった小さなミーティングホールがありそこで説明を聞いた。

ネクスト・バーラト・ベンチャーズはここに本拠を置き、支援を受けるインパクトベンチャーの皆さんはここで研修を受けている。そのインパクトベンチャーが支援する地方の貧しい暮らしについて、地方だからこそその課題として以下の話があった。

- ① 地方で農作物が順調に収穫されても、道路事情や配送手段また配送品質が悪い
- ② そのため市場につく頃には6割が傷んでしまい、4割ほどしか売ることができないことが当たり前になっており、歩留まりが悪い
- ③ 輸送手段や冷蔵技術などで支援があれば、もっと歩留まりが良くなる
- ④ そうなれば生活レベルが向上することが期待できる

一企業がそこまでする必要があるのかという気もするが、都市圏に住む富裕層と地方の差は日本からは計り知れないものがあるようだ。

都市といっても依然としてスラム街に住む人たちも多く、実際マーケット周辺には物乞いの子供などもいる。14億の人口があっても、底辺を底上げしないとスズキの安い車でも買ってもらえない層は減らないという意識があるという。この現実を知った浜松のスタートアップや企業がソリューションを提供できるようにすることは非常に重要と感じた。

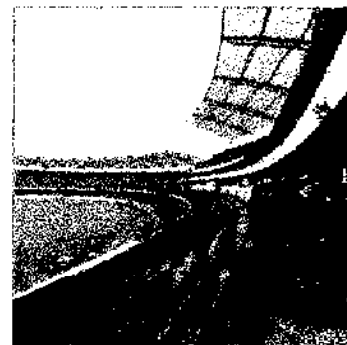
12/26③アップパールスタジアム

調査目的

○計画が検討されている多目的ドーム型スタジアムに将来的にインドの大人気スポーツであるクリケットでの利用も可能とした場合どのような施設が必要かについて、ハイデラバード市のアップパールスタジアムを視察した

調査内容・所感

視察当日は大雨のため2階席からの視察のみ。本来試合も組まれていたがグラウンド状態の不良により中止となっており、中央のバッティングエリア(?)はブルーシートがかけられた状態。雨天でもグラウンド整備が行われていたが、維持管理という点でも屋根なしの天然芝は、ランニングコストも高くつくように感じた



クリケットは本来1試合に5日かかるためグラウンド占有時間が長い。そのため観客は出たり入ったりだということ。また1日で終わる短縮版の競技もあるが、馴染みのない競技で長時間占有となれば、クリケット機能の整備について浜松市民の理解を得ることは難しい気がする。

競技スペース自体は直径 116 メートルの正円に近い楕円のフィールドであり他のスポーツと併用スタジアムとすると他の競技では不要なエリアをどのように活用するかが課題。普段は座席に利用して、クリケットの試合時は外すような仕掛けが必要になるが、予算額に影響するので考えどころである。

しかし、インド人のクリケットに対する熱量はものすごく、バスの運転手の待ち時間などでも携帯で試合を見ており、またホテルのTVのスポーツチャンネルで複数のチャンネルで録画した試合の放映を行っていた。2026年には名古屋でアジア大会が開催されるため、クリケット場整備をする必要があるが、愛知県がどのような準備をするのか、今後情報取得をしておきたい。

ちなみに日本クリケット協会のサイトによると、静岡県は富士川河川敷に2面あるとのことだが、いわゆる河川敷の野球場よろしく観客席やフェンスなどもない状況で国際大会を呼べるものではなかった。今回得た知見を今後のスタジアム計画の中で生かして行きたい。

まとめ

今回の視察は非常に訪問箇所が多い、盛りだくさんな視察であったが、前半の静岡県との合同行動は、あくまで県が主体であり、市として自由に調査できる環境になかったことは少し残念で、現地のアレンジで計画になかった場所に行くこともあるなど海外視察の難しさを感じた視察だった。また、市同士・議会同士の連携を作る目的の視察は、県と同様に本来あくまで公務としていくべきものとも感じた。今後議会で検討するべき点である。

とはいえ今までの海外都市との連携はスポーツ・文化面であったり、経済面であったりと縦割りな連携が多かったが、今回のように産業視点としても人材が浜松に来れば市民生活面や子供の教育面などで庁内連携が必要となってくる。このインド連携がその後に続く海外戦略の手本となるものになるよう、今後もしっかりと注視し、また応援していく。



2024年12月 3日

令和6年度 静岡県インド訪問団【浜松市団】

ご参加者各位

拝啓、時下益々ご清栄のこととお慶び申し上げます。

この度は、12月22日(日)出発、「令和6年度 静岡県インド訪問団【浜松市団】」へご参加いただきまして、誠にありがとうございます。

本日は、本訪問団ご旅行に関する最終のご案内書類をお渡し(同封)申し上げます。必ずご一読いただき、ご旅行準備に備えていただきますようご案内申し上げます。

①「令和6年度 静岡県インド訪問団【浜松市団】」 旅のしおり2部(本人用・留守宅用)

※1部は本人用として、必ず旅行にご持参ください。もう1部は留守宅控えとしてご利用ください。

②荷札(ネームタッグ)2枚 出発当日はお預けになるお荷物に必ず付けてご集合下さい。

③宿泊ホテル案内 ご宿泊いただくホテルのご案内です。

④海外Wifi(レンタル) ご案内チラシ Webサイトよりお申し込みください。出発空港でお受け取りいただけます。

⑤空港宅配サービスパンフレット Webサイトまたはお電話でお早めにお申し込みください。

⑥インド入国カード<記入例>・日本帰国時に必要な税関申告書

※インド入国カードはインド行き機内で配られますのでお受け取りいただき、ご自身にて到着までにご記入ください。

*弊社にインドビザをご依頼いただいた方は、パスポートにビザがございます。ご確認ください。

*eチケット控え(航空券お客様控え)は後日お渡しさせていただきます。

◎海外旅行保険パンフレットをお渡し(同封)いたします。弊社に海外旅行保険のお申し込みをご希望の方は、保険申込書にご記入いただき、阪急阪神ビジネストラベル(下記お問い合わせ先)まで、12月12日(木)必着にてお送りください。

(恐れ入りますが、封書等はお客様にてご用意いただき、送料もご負担願います。)

保険証券はご勤務先宛てにご送付申し上げます。(他に送付先をご指定される場合は予めお申し付けください。)

*保険料を12月12日(木)までに、銀行振り込み(個人様名)にてお支払いください。

<保険料・振込先> 三菱UFJ銀行 新橋駅前支店 普通預金 3578805 (株)阪急阪神ビジネストラベル

<出発当日に関してのご注意>

- ・出発当日はくれぐれもお忘れ物にご注意下さい。特にご本人の有効な パスポート をお忘れになりますとご出発ができなくなりますので十分ご注意ください。
- ・インド入国には必ずビザが必要です。ご自身でビザをご用意いただいた方は、ビザまたはE-Visaが有効かどうかを再度ご確認ください。E-Visaの方は受領時に発行された「ETA」(承認書)をご一緒に携行してください。
- ・出発当日は集合時刻・場所をよくご確認くださいご集合下さい。同封の「旅のしおり」にてご確認ください。

[インドルピーへの両替・現地でのお支払いにつきまして]

- ・現地通貨インドルピー(INR)は、チップ、飲み物代程度が必要になる場合がございます。インドルピーは原則的に再両替不可、国外へ持出禁止のため、使い切れる程度の少額での両替を推奨いたします。
- ・インドルピーへの両替は、事前に両替パックをお申し込みください。(本視察団事務局様よりご案内がございます。)お申し込みの方へはインド到着後にお渡しいたします。
- ・ホテル、レストラン、ショッピングセンターなどでは、クレジットカード(VISA、マスターなど)のご利用も可能です。

<参考レート> INR 1.00=約1.9円 1000円=約530インドルピー(実際の両替レートとは異なります)

※航空会社のマイレージ登録はチェックイン時にお客様ご自身でご登録いただきますようお願い申し上げます。

ご質問等ございましたら下記までご連絡ください。宜しくお願い申し上げます。

敬具

<静岡県インド訪問団 ご旅行に関するお問い合わせは> ◎海外旅行保険のお申し込みは下記までご送付ください

株式会社 阪急阪神ビジネストラベル

〒103-0011 東京都中央区日本橋大伝馬町 10-8 タキトミビル5階 eメール

TEL:03-6745-7387 FAX:03-6745-7386 営業時間:月~金 9:30~17:30(土日祝はお休みです)

⑦

令和6年12月4日現在



浜松市旅のしおり

～PROJECT INDIA～

インド出張資料

浜松市産業部産業振興課

令和6年12月22日(日) ～ 28日(土)

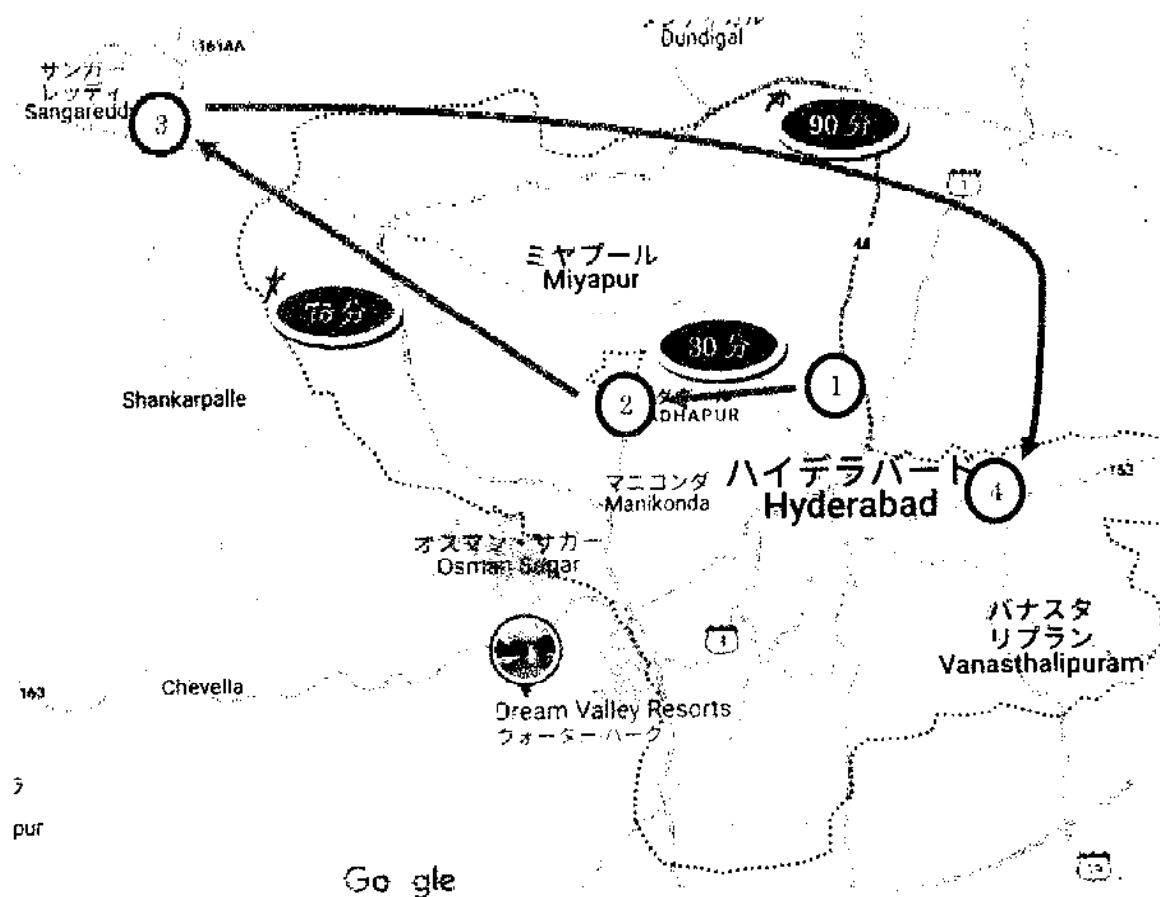
1 全体行程

インド出張 全体日程表						2024.12.2現在
No	期日	曜日	時間	内容	備考	
1	12/22	日	0:28	所収機【こども761号（新幹線）】新大阪行（7:04名古屋着 名古屋乗換）		
			7:13	名古屋発【JR東海道線快速特急横濱行（7:17金山着 金山乗換）		
			7:24	金山発【名鉄東海本線・ニュースカイ中部国際空港行（7:48着）		
			7:58	中部国際空港着		
			10:20	中部国際空港発【5257便（シンガポール航空）】		
			16:30	シンガポール・チャンギ国際空港着（シンガポール）		
			18:40	シンガポール・チャンギ国際空港発【SQ504便（シンガポール航空）】		
			21:50	インド・アーメダバード空港着【専用車】（インド・アーメダバード）		
			23:30	ホテル着、チェックイン		
					【現地ホテル：ハイアットリージェンシーアーメダバード 泊】	
2	12/23	月	7:30	ホテル発【専用車】		
			10:00	ススキ・セクター・グジャラート社訪問		
			13:30	マンダム工業現地視察		
			17:00	国際金融技術都市（GIFT）（GITY）視察		
				スウェーデン・パレード・ベンチャーズ開所イベント（夕食会）		
			20:45	ホテル着		
			【現地ホテル：ハイアットリージェンシーアーメダバード 泊】			
3	12/24	火	8:30	ホテル発【専用車】		
			9:00	アーメダバード市役所訪問（アーメダバード市長表敬）		
			11:00	グジャラート州政府訪問		
				グジャラート州首相官邸懇談会		
			15:00	アーメダバード経済者協会（ジャバセンター）訪問		
			18:00	現地関係者とのネットワーキング構築会（夕食会）		
				ホテル着		
					【現地ホテル：ハイアットリージェンシーアーメダバード 泊】	
4	12/25	水	6:30	ホテル発【専用車】		
			7:00	アーメダバード空港着		
			8:40	アーメダバード空港発【AI2946便（コック・インディア）】		
			10:30	コック・ガンジー・ガンディー国際空港着（コック）【専用車】		
			11:30	コック・ガンジー・ガンディー国際空港発【AI2879便（コック・インディア）】		
			17:30	ハイデラバード空港着（コック・ガンジー・ガンディー国際）発【専用車】		
			20:30	ホテル着		
					【現地ホテル：ル・メリディアン・ハイデラバード 泊】	
5	12/26	木	8:00	ホテル発【専用車】		
			9:30	インド工科大学ハイデラバード校/SIC訪問（MOU締結式・視察）		
			14:00	インド工科大学ハイデラバード校出発		
			15:45	ハイデラバードスタジアム（クリケット）視察		
			17:30	ハイデラバードスタジアム（クリケット）発		
			18:30	ホテル着		
					【現地ホテル：ル・メリディアン・ハイデラバード 泊】	
6	12/27	金	8:00	ホテル発【専用車】		
			9:00	ハイデラバード空港発【コック・ガンディー国際】着		
			11:15	ハイデラバード空港発【コック・ガンディー国際】発【SQ519便（シンガポール航空）】		
			18:30	シンガポール・チャンギ国際空港着（シンガポール）	【着機泊】	
7	12/28	土	1:20	シンガポール・チャンギ国際空港発（シンガポール）		
			8:30	中部国際空港着		
			9:47	中部国際空港発【名鉄東海線特急名鉄岐阜行（10:24名鉄名古屋着 名古屋乗換）		
			10:43	名古屋発【おかり線2号（新幹線）】東京行		
			11:13	羽田着		
【現地ホテル】 ■ アーメダバード 12月22日・23日・24日 ホテル名：Hyatt Regency Ahmedabad 住所：17/A, Astrom Road, Ahmedabad, 380014, INDIA 電話：+91-079-40171234 ■ ハイデラバード 12月25日・26日 ホテル名：Le Meridien New Hyderabad 住所：Plot No 132 Miyapur, Road, Gachibowli, Hyderabad 500032, INDIA 電話：+91-040-42865550						

2 主な訪問先（イベント）・服装について

日付	時間帯	行事	服装
12/22 (日)	終日	【出発日（フライト）】 中部国際空港→チャンギ国際空港 チャンギ国際空港→アーメダバード空港	軽装
12/23 (月)	10:00- 11:30	スズキ・モーター・グジャラート視察	軽装 ネクタイ 持っていく
	13:30- 14:30	マンドル工業団地視察	軽装
	17:00- 20:00	グジャラート国際金融技術都市(GIFT CITY) ネクストバーラトベンチャーズ開所式(夕食会)	上着あり ネクタイあり
12/24 (火)	9:00- 10:00	アーメダバード市長表敬訪問	上着あり ネクタイあり
	11:00- 14:00	グジャラート州政府訪問 (州首相表敬・友好協定締結式・州主催昼食会)	
	15:00- 16:30	アーメダバード経営者協会訪問	
	18:00- 19:30	現地機関とのネットワーク構築会	
12/25 (水)	午前	【フライト】 アーメダバード空港→ インディガラ・ガンディー国際空港（デリー）	軽装
	11:30- 14:30	全日本空輸株式会社支店訪問 ※片桐インド総代表とデリー空港周辺 ホテルでのランチミーティング	上着あり ネクタイあり
	夕方	【フライト】 インディガラ・ガンディー国際空港（デリー）→ ハイデラバード空港	軽装
12/26 (木)	9:30- 14:00	・インド工科大学ハイデラバード校 MOU 締結式 ・ネクストバーラトベンチャーズMOU締結式	上着あり ネクタイあり
	15:45- 17:30	アップパールスタジアム視察	
12/27 (金)	終日	【帰国日（フライト）】 ハイデラバード空港→チャンギ国際空港	軽装
12/28 (土)	終日	【帰国日（フライト）】 チャンギ国際空港→中部国際空港	軽装

③ テランガナ州ハイデラバード



Go gle

番号	名称
①	ラジーヴ・ガンディー国際空港
②	ル・メリディアン・ハイデラバード (宿泊先)
③	インド工科大学ハイデラバード校 (IITH)・SIC
④	アップパールスタジアム

4 インド概況

インド概況

国名	インド共和国 (Republic of India) 
政体	共和制
元首	ドロウパディー・ムルム大統領（任期5年、2022年7月就任）
政府	首相 ナレンドラ・モディ
議会	二院制（上院 250 議席、下院 552 議席（（注）インド憲法における規定数））
首都	ニューデリー（人口約 1,679 万人。2011 年インド国勢調査）
面積	328 万 7,469 ㎢（インド政府資料：パキスタン、中国との係争地を含む）
人口	14 億 1,717 万人（2022 年世銀資料）
民族	インド・アーリヤ族、ドラビダ族、モンゴロイド族等
言語	連邦公用語はヒンディー語 他に憲法で公認されている州の言語が 21 言語
宗教	ヒンドゥー教徒 79.8%、イスラム教徒 14.2%、キリスト教徒 2.3%、シク教徒 1.7%、仏教徒 0.7%、ジャイナ教徒 0.4%（2011 年国勢調査）
通貨	ルピー（INR）（1 米ドル=82.98 ルピー（2024 年 2 月 1 日））
GDP(名目)	3 兆 3,851 億ドル（2022 年：世銀資料）
GDP 成長率	7.0%（2022 年度：世銀資料）
主要産業	農業、工業、IT 産業
主要貿易相手国	輸出：米国、UAE、オランダ、中国、バングラデシュ（日本は第 26 位） 輸入：中国、UAE、米国、ロシア、サウジアラビア（日本は第 13 位） （2022 年度：インド政府資料）
主要貿易品目	輸出：石油製品、宝石類、電気機器、一般機械、化学関連製品 輸入：原油・石油製品、宝石類、電気機器、一般機械、化学関連製品 （2022 年度：インド政府資料）
日本の対インド貿易	輸出：2 兆 180 億円（一般機械、化学関連品、電気機器、銅等） 輸入：8,332 億円（有機化合物、魚介類、ダイヤモンド、アルミニウム等） （2022 年財務省貿易統計）
日本企業の進出状況	スズキ（四輪・二輪）、ホンダ（二輪）（ほか 1,400 社） （2022 年在インド日本国大使館調査）
在留邦人数	8,197 人（2023 年 10 月）（外務省海外在留邦人数調査統計）
在日インド人数	46,262 人（2023 年 6 月）（法務省在留外国人統計）

○歴史

年月 略史

1947年	英国領より独立
1950年	インド憲法の制定
1952年	日インド国交樹立、第1回総選挙
1950年代～	コングレス党が長期間政権を担当（但し、1977～1980年、1989～1991年を除く）
1990年代	経済自由化政策の推進
1998年	インド人民党（BJP）を中心とする連立政権が成立
2004年	コングレス党を第一党とする連立政権が成立
2009年	コングレス党を第一党とする連立政権（第2次マンモハン・シン政権）が成立
2014年	インド人民党（BJP）政権が成立
2019年	インド人民党（BJP）政権（第2次ナレンドラ・モディ政権）が成立

○内政

2004年の第14回下院議員総選挙に引き続き、2009年の第15回下院議員総選挙でも、与党コングレス党を第一党とするUPAが過半数を確保。第2次UPA政権が発足。2014年4月から5月に行われた第16回下院議員総選挙では、インド人民党（BJP）が単独過半数を超えて大勝し、インド人民党（BJP）政権（ナレンドラ・モディ首相）が発足。2024年4月から5月に行われた第18回下院議員総選挙では、インド人民党（BJP）は単独過半数を割ったもののBJPを含む与党連合が辛勝し、BJP政権（ナレンドラ・モディ首相）が継続。

○外交

伝統的に非同盟、全方位外交を志向。近年、日本、米国との関係を積極的に強化し、日米豪印を「自由で開かれたインド太平洋」を推進するものとして重視。一方でロシアとの伝統的な友好関係を維持。経済関係が急速に発展した中国との間では、2020年に国境で軍事衝突が発生。モディ首相はインド太平洋地域における具体的協力を推進する「アクト・イースト」政策を展開。

○経済概況

インドは独立以来、輸入代替工業化政策を進めてきたが、1991年の外貨危機を契機として経済自由化路線に転換し、規制緩和、外資積極活用等を柱とした経済改革政策を断行。その結果、経済危機を克服したのみならず、高い実質成長を達成。2005年度～2007年度には3年連続で9%台の成長率を達成し、2008年度は世界的な景気後退の中でも5.7%の成長率を維持、2010～2011年度は8.4%まで回復したが、欧州債務危機及び高インフレに対処するための利上げ等の要因により、経済は減速。2014年度に入り、経済重視の姿勢を掲げるモディ新政権が成立。新政権成立後のGDP成長率は2014年度に7.4%、2015年度は8.0%、2016年度は8.3%、2017年度は6.8%、2018年度は6.5%と高い成長率を維持したものの、2019年度は3.9%と減速。2020年度に世界的な新型コロナ感染拡大の影響を受け、一時経済は大幅に縮小し、GDP成長率は-5.8%と大きく減速。同年度中からインフラへの投資を中心とした大規模な経済対策を実施したことで、第二波、第三波の影響は受けつつも、2021年度のGDP成長率は9.1%とプラスに転じ、コロナ前の水準に回復。2022年度のGDP成長率も7.0%と、高い水準を維持している。

5 訪問先詳細

■ 12月22日(日) 第1日目

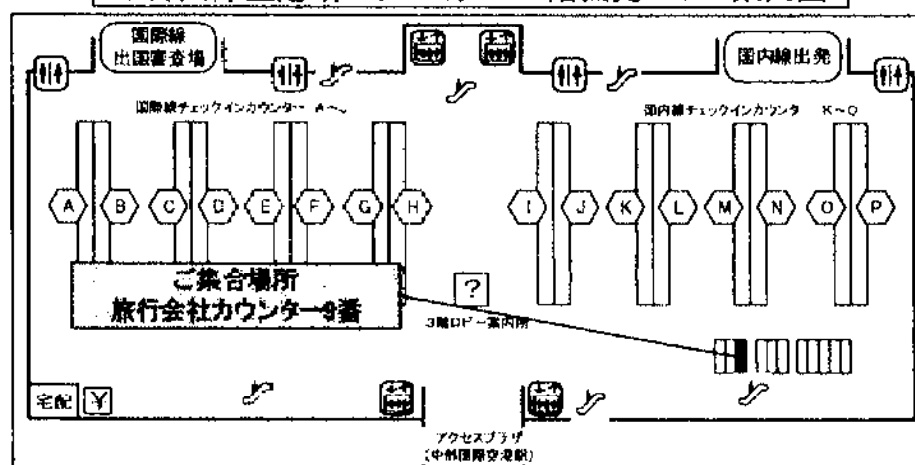
※出発日

- 6:15 浜松駅改札前集合（浜松市関係者）※集合後新幹線ホームへ移動
- 6:28 浜松駅発【こだま 763 号新大阪行】(7:04 名古屋駅着乗換)
- 7:13 名古屋駅発【JR 東海道線新快速豊橋行】(7:17 金山駅着乗換)
- 7:24 金山駅発【名鉄名古屋本線ミュースカイ中部国際空港行】
- 7:48 中部国際空港駅着 ※到着後徒歩移動
- 7:55 中部国際空港第1ターミナル到着

<中部国際空港（セントレア）（日本出国）>

- 8:20 旅行会社カウンター9番『静岡県インド訪問団【浜松市団】』前集合

中部国際空港 第1ターミナル 3階出発ロビー案内図



- 10:20 中部国際空港発【SQ671（シンガポール航空）】
（所要時間 6時間55分／機内食：有（昼食））

※以下、現地時間で表記（日本との時差はシンガポール：2.5時間・インド：3.5時間）

- 16:15 シンガポール・チャンギ国際空港着
- 18:40 シンガポール・チャンギ国際空港発【SQ504（シンガポール航空）】
（所要時間 5時間40分／機内食：有（夕食））
- 21:50 アーメダバード空港着
- 22:15 アーメダバード空港発【専用車】
- 22:40 ホテル到着、チェックイン

12/22

○インド入国時、入国カードを記載します

For Foreigners Only

1. Name of passport holder and date of birth (DD/MM/YYYY)

2. Date of Birth (DD/MM/YYYY)

3. Passport Number

4. Flight Number

5. Date of Arrival (DD/MM/YYYY)

6. Country visited in last six days

7. Address in India

8. Telephone Number

9. Signature of Passenger

10. Immigration Stamp

11. (Visa) (Not to be filled)

- 1: 姓名 (姓と名の間は1マス空ける)
- 2: 生年月日 (日/月/年)
- 3: パスポート・ナンバー
- 4: 利用使名
- 5: 入国日 (日/月/年)
- 6: 6日以内に訪問した国
- 7: インドでの滞在先
- 8: インドでの電話番号
- 9: 署名

SQ501

<携帯電話>

<滞在先 (ホテル名)>

1 泊目の
「Hyatt Regency Ahmedabad」を
記載 (2 段書きで OK)

【宿泊ホテル】

ハイアットリージェンシーアーメダバード (Hyatt Regency Ahmedabad)

○住所 17/A, Ashram Road Ahmedabad, 380014 INDIA

○TEL +91 (国番号) - 011-23710101

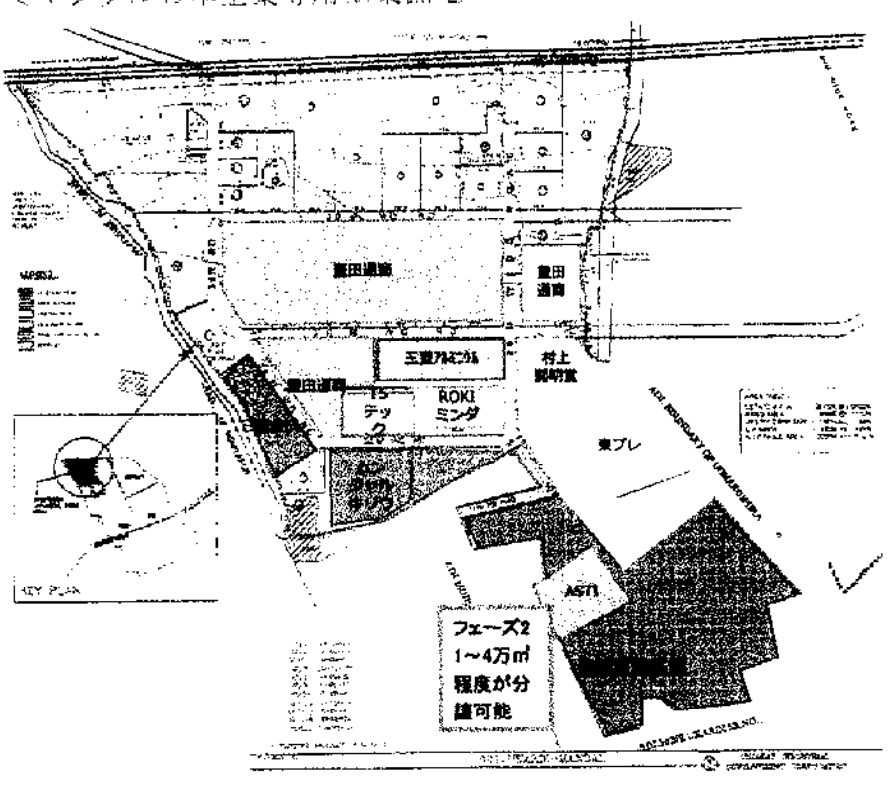
インターネット回線 有料・**無料** (有線・**無線**)

■ 12月23日（月）第2日目

● スズキ・モーター・グジャラート視察

時間	10:00～11:30
概要	【目的】 インド人従業員の勤務状況やローカル企業等との取引を通して、インド人の特性やインド人との交流の可能性を探る。また、インドの風習、衛生事情、医療事業などの生活実態を把握する。 【スズキ・モーター・グジャラート】 ・スズキ株式会社における四輪生産会社（2014年にスズキ株式会社の子会社として設立。2023年11月マルチスズキ社の100%子会社化） ・2023年12月に累計生産台数300万台を達成。インド市場向けモデルの生産だけでなく、グローバル生産拠点として輸出モデルも生産し、中南米やアフリカ等に輸出。 ・2024年10月には、同拠点生産のフロンクスを日本市場でも発売した。 ・現在稼働中のラインは3ラインあり、年間生産台数は合計75万台。2024年1月、将来的な電気自動車の増産を視野に、第4生産ラインの設置を発表（2026年稼働見込） ・本年1月、「バイプラント・グジャラート」（モディ首相列席、ガンディナガールで実施）で、スズキ株式会社鈴木社長が、将来的な電気自動車の増産を視野に、第4生産ラインの設置を発表（2026年度稼働開始見込み。これにより、SMGの生産能力は現在の75万台から100万台となる。）。また、今回視察する拠点とは別の場所に、年間生産能力100万台規模を見据えた新工場を建設することについて、グジャラート州政府と基本合意した。これらが全て稼働すると、グジャラート州での生産能力は、合わせて200万台体制となる。   （正面ゲート） （フロンクス）

● マンダル工業団地視察

時間	13:30～14:30
概要	【目的】 県内企業も入居するマンダル工業団地において、レンタル工場や日本式ものづくり学校といった事業を展開している豊田通商インディア社が運営するテクノパークを視察し、進出メリットや課題等の現地ビジネス環境や県内企業の現地展開の可能性等を調査する。 【マンダル工業団地】 ・日本の経済産業省と JETRO がグジャラート州政府と共同で企業誘致を進める日本企業専用の工業団地（9 社入居） ・県内企業では ASTI、村上開明堂、ROKI、MA アルミニウムが入居。 【豊田通商インディア社】 ・インド国内で工場操業をハード、ソフト両面から支援するテクノパーク事業と物流拠点を運営。 ・拠点はインド国内に 4 か所あり、マンダル工業団地内のテクノパークは 2015 年に設立。同社が展開するテクノパークの中で面積が最大 ・レンタル工場用建屋、オーダーメイド工場建設用の貸し地ほか物流拠点も所有。 ・バックオフィス支援サービスの一環として、従業員用食堂、通勤バス、医務室等も完備 ・日本式ものづくり学校を併設し、初期研修（3 か月）、入居企業での OJT（33 か月）を経て卒業証書を授与。卒業後はほとんどの者が OJT を実施した企業に就職。 <マンダル日本企業専用工業団地> 

● グジャラート国際金融技術都市 (GIFT CITY) 視察

時間	17:00~20:00 (夕食会含む)
概要	【目的】 インド初の国際金融経済特区を視察し、現地の最先端ビジネスや都市開発の状況、ネクストバーラトベンチャーズ IFSC プライベートリミテッド (スズキ株式会社の100%子会社) による社会起業家支援の状況を確認する。 【グジャラート国際金融技術都市】 ・モディ首相 (3時の州首相) 発案のインド初の国際金融経済特区 ・2012 年に建設が本格始動 (開発継続中)。 ・2023 年6月現在、HSBC、JP モルガン、バークレイズなど 23 の多国籍銀行、35 のフィンテック事業体、2つの国際証券取引所、インド初の国際地金取引所が入居。商業、住宅などの複合施設があり、住民は徒歩で通勤可。 ・GIFT シティの経済特区 (SEZ) 入居企業向けに、外貨での資金調達、資産運用、証券取引の仲介が可能。物品サービス税 (GST) の免除などの税制優遇措置あり 【ネクストバーラトベンチャーズ IFSC プライベートリミテッド】 ・2024 年、スズキ株式会社が、インドにおける 100%出資の子会社「ネクストバーラトベンチャーズ IFSC プライベートリミテッド」(本社：GIFT シティ内、資本金：10 億ルピー (約 18 億円)) (以下、「ネクストバーラト」) 及びネクストバーラトが運営するファンド「ネクストバーラトベンチャーファンダー」(出資金 4,000 万米ドル) を設立。 ・ネクストバーラトは、インドの社会課題をビジネスの力で解決することを目的に、ファンドを通じて農業や金融包摂、サプライチェーン、モビリティの分野で活動する社会起業家への支援や投資を実施するほか、ベンチャーキャピタルへの投資も実施予定。 ・スズキ株式会社は、ネクストバーラトの活動を通じて、インドの人々とモビリティ分野を越えたつながりを築き、インドの更なる発展への貢献を目指す。   (街並み)

【宿泊ホテル】

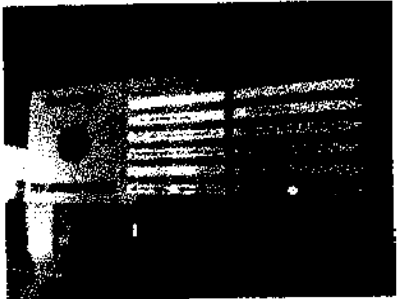
ハイアットリージェンシーアーメダバード (Hyatt Regency Ahmedabad)

○住所 17/A, Ashram Road Ahmedabad, 380014 INDIA
 ○TEL +91 (国番号) - 011-23710101

インターネット回線 有料・**無料** (有線・**無線**)

■ 12月24日（火）第3日目

● アーメダバード市長表敬

時間	9:00～10:00
概要	【目的】 インドとの市民レベルでの友好関係を構築するため、文化的な交流だけでなく、スポーツ、教育などあらゆる分野の交流の可能性を拓く。 【アーメダバード概要】 ・2011年の都市地域の人口は635万人であり、世界第47位、同国では第7位である。 ・面積は505平方キロメートルで農業、綿織物業が盛んである。 ・イスラーム教徒が比較的多く（住民の2割程度）、多くのモスクが建てられている。ジャイナ教の寺院も多い。 ・近代的な都市で郊外に工場が多く、経済的には恵まれている。2017年に世界遺産リストに登録された。 【カイト（凧）について】 ・アーメダバード市では、カイトをあげる文化があり、毎年1月にはカイトフェスティバルが開催される。 ・アーメダバード市章が本市の市章と似ていたり、凧という同じ文化を持つ関係から、友好関係が築ける可能性が高い。 【友好協定について】 ・インド共和国との関係構築にあたって、静岡県はグジャラート州と本市はアーメダバード市と友好協定締結に向け準備中。 ・インド共和国内の手続きに時間を要するため、12月の訪問時に手続きが間に合わない場合は、友好協定に繋げるための文書交換を実施する。   (正置玄関) (浜松市と類似の市章)

● グジャラート州政府訪問

12/24

時間	11:00～14:00 州首相表敬・友好協定(文書交換)締結式・州主催昼食会
概要	【目的】 グジャラート州政府と強固な関係を築くため、同州政府を訪問し、州首相表敬や友好協定締結式(または文書交換式)を行う。 【グジャラート州概要】 ・グジャラート州はインド北西部に位置し、北西はパキスタン、南西はアラブ海、北東はラジャスタン州、東はマディヤ・プラデシュ州に接している。州面積は 19.6 万 km² (全国土の 6.0%に相当)、人口は約 6,500 万人 (全人口の 7.7%に相当) である。 ・現在の連邦首相であるモディ首相が 14 年にわたり州首相を務めていたことで知られ、同氏の所属政党である BJP が圧倒的な基盤を有している。モディ州首相時代のインフラ整備、外資誘致に向けたビジネス制度の整備により、グジャラート州は飛躍的に発展した。 ・同州は綿花生産が盛んであったことから綿織物などの軽工業を発展させ、加えて海に囲まれた地の利を活かして東南アジアや中東との貿易に注力してきた。現在は石油化学を含む化学産業、製菓業、自動車や機械などの製造業が集積している。域内総生産に占める製造業の比率は 35.4%で、インド全体の 16.5%を大きく上回る(2017 年度)。 ・インド独立運動の指導者マハトマ・ガンディーの生誕地としても有名で、州都は「ガンディーの町」という意味のガンディーナガル最大都市はアーメダバード。 ・位置図

■ アーメダバード経営者協会（グジャラート印日友好協会）訪問

時間	15:00～16:30														
概要	【目的】 インドとの市民レベルでの友好関係を構築するため、音楽、美術、伝統芸能など文化的な交流の可能性を探る。 【グジャラート州印日友好協会概要】 学術、ビジネス、文化面における日印の協力と理解促進を目的に 1975 年に設立。アーメダバード経営者協会（AMA）と提携。 <会長> ムケシュ・パテル氏 【沿革】 <table border="1"> <thead> <tr> <th>時期</th><th>沿革</th></tr> </thead> <tbody> <tr> <td>1972 年</td><td>ムケシュ・パテル氏が交換留学生として来日</td></tr> <tr> <td>1975 年</td><td>ムケシュ・パテル氏の熱望により設立</td></tr> <tr> <td>2000 年頃</td><td>アーメダバード経営者協会（AMA）と提携</td></tr> <tr> <td>2007 年 2 月</td><td>K.C. パリック会長（グジャラート大学副学長）の死去に伴い、ムケシュ・パテル氏が会長に就任</td></tr> <tr> <td>2009 年</td><td>日本が Vibrant Gujarat の公式パートナーになったことを契機に、AMA が日本を PR するイベントを開催（以降、AMA は日本の文化を発信する各種イベントを開催）</td></tr> <tr> <td>2015 年</td><td>三菱商事株式会社と株式会社メタルワン・コーポレーション・インディアの支援により、AMA 内に「日本情報留学センター（Japan Information and Study Centre）」を設立（以降、日本語センター、日本禅ガーデン、KHS カイゼンアカデミー、日本文化センターが順次開設）</td></tr> </tbody> </table> 【ムケシュ・パテル氏プロフィール】 ・グジャラート州印日友好協会会長 ・2024 年 2 月、在グジャラート州日本国名誉領事に就任 ※（インドで初。2024 年 10 月、アーメダバードに名誉領事館を開設） ・グジャラート大学と追手門学院大学（大阪府茨木市）の交換留学プログラムで来日 ・2017 年旭日小綬章を受章（日印の文化交流・友好親善及び経済関係強化に寄与） ・グジャラート商工会議所会頭、アーメダバード経営者協会総裁等を歴任。兵庫県とグジャラート州、神戸市とアーメダバード市との友好関係促進に尽力 ・2024 年 7 月の本県訪問団受入に協力（協会主催イベントで、県・浜松市に PR 機会を提供） <名誉領事> 日本国の在外公館が設置されていない地域で、日本及び日本国民の利益の保護、外国との文化交流の促進等を図ることを目的に、日本国外務大臣が任命 	時期	沿革	1972 年	ムケシュ・パテル氏が交換留学生として来日	1975 年	ムケシュ・パテル氏の熱望により設立	2000 年頃	アーメダバード経営者協会（AMA）と提携	2007 年 2 月	K.C. パリック会長（グジャラート大学副学長）の死去に伴い、ムケシュ・パテル氏が会長に就任	2009 年	日本が Vibrant Gujarat の公式パートナーになったことを契機に、AMA が日本を PR するイベントを開催（以降、AMA は日本の文化を発信する各種イベントを開催）	2015 年	三菱商事株式会社と株式会社メタルワン・コーポレーション・インディアの支援により、AMA 内に「日本情報留学センター（Japan Information and Study Centre）」を設立（以降、日本語センター、日本禅ガーデン、KHS カイゼンアカデミー、日本文化センターが順次開設）
時期	沿革														
1972 年	ムケシュ・パテル氏が交換留学生として来日														
1975 年	ムケシュ・パテル氏の熱望により設立														
2000 年頃	アーメダバード経営者協会（AMA）と提携														
2007 年 2 月	K.C. パリック会長（グジャラート大学副学長）の死去に伴い、ムケシュ・パテル氏が会長に就任														
2009 年	日本が Vibrant Gujarat の公式パートナーになったことを契機に、AMA が日本を PR するイベントを開催（以降、AMA は日本の文化を発信する各種イベントを開催）														
2015 年	三菱商事株式会社と株式会社メタルワン・コーポレーション・インディアの支援により、AMA 内に「日本情報留学センター（Japan Information and Study Centre）」を設立（以降、日本語センター、日本禅ガーデン、KHS カイゼンアカデミー、日本文化センターが順次開設）														

12/24

- 静岡県主催現地関係者とのネットワーク構築会

Networking Reception - Connecting Shizuoka and Gujarat -

ネットワーク構築会 - 静岡とグジャラートを繋ぐ -

- Hosted by: Mr. SUZUKI Yasutomo, Governor of Shizuoka Prefecture
- DATE and TIME : December 24th, 2024 18:00~19:30 (Gate Open: 17:30)
- VENUE : Hyatt Regency Ahmedabad Regency Ballroom 1 & 2

- 主催: 静岡県知事 鈴木 康友
- 日時: 2024年12月24日 18:00~19:30 (17:30 開場)
- 会場: ハイアット・リージェンシー・アーメダバード Regency Ballroom 1 & 2

1. Remarks 御挨拶 (18:00~18:15)

1 Opening Remarks 開会挨拶

Mr. SUZUKI Yasutomo, Governor of Shizuoka Prefecture

鈴木 康友 静岡県知事

2 Remarks from Honored Guest 来賓挨拶

The Honorable Mr. Bhupendra Patel, Chief Minister of State of Gujarat

ブヘンドラ・パテル グジャラート州首相

2. Networking Reception ネットワーク構築会 (18:15~19:30)

1 Toast 乾杯

Mr. SUGIYAMA Morio, The Head of the Shizuoka Prefectural Assembly Delegation on Industrial Development

杉山 盛雄 静岡県議会産業振興等海外事情調査団長

2 Networking ネットワーキング (歓談)

3 Closing Remarks 閉会挨拶

Mr. NAKANO Yusuke, Mayor of Hamamatsu City

中野 祐介 浜松市長

【宿泊ホテル】

ハイアットリージェンシーアーメダバード (Hyatt Regency Ahmedabad)

○住所 17/A, Ashram Road Ahmedabad, 380014 INDIA

○TEL +91 (区番号) -011-23710101 インターネット回線 有料・☐無料 (有線・☐無線)

12月25日（木）第4日目

- 早 朝 ホテル発⇒アーメダバード空港へ ※朝食はBOX 朝食となります
- 08:40 アーメダバード空港発
(所要時間 1時間50分/機内食:無(軽食が出る可能性あり))
- 10:30 デリー空港到着
- 全日本空輸(株)片桐インド総代表との意見交換会(昼食含む)

時間	11:30~14:30 (予定)
概要	【目的】 日本とインドの交流人口の現状と拡大の可能性を学ぶとともに、交流を深めるための秘訣を探る。 全日本空輸株式会社 インド総代表兼デリー 1968年4月 山形県天童市出身 1991年3月 立教大学法学部法学科卒業 1991年4月 全日本空輸株式会社入社 大阪支店販売部配属 1994年4月 京都支店国際販売担当 1997年4月 営業本部営業推進部、国際旅客営業部 1999年12月 バリ支店営業担当 2001年12月 東京支店国際販売部、法人販売部マネジャー 2005年7月 北京支店、中国統括室(北京駐在)マネジャー 2010年4月 販売計画室国際販売計画課マネジャー 2013年4月 ムンバイ・デリー支店総務・営業マネジャー(ムンバイ) 2015年4月 ムンバイ・デリー支店副支店長(ムンバイ) 2019年4月 【人物紹介(ANAホームページ・インタビュー記事より抜粋)】 ・1991年ANA入社。『全日空魂物語』を読み、国際化に邁進する企業姿勢に共感したのが入社のかきかけ。営業・マーケティング部門を軸に、バリ、北京、ムンバイの駐在を経て、デリーに。会社人生の半分以上を海外で過ごす。 ・ムンバイ、デリーでの駐在中に出会った現地人の勤勉さや明るさから、インド人の魅力は自分自身で体感していました。アニメ好きの若者や親日家が多く、語学リテラシーが非常に高く、総じて日本語習得も早いと言われています。特に北東インドの人々の顔立ちはアジア人に近く、食生活や感性も日本と似ており文化の面でも親和性が高い。なのにインド人は日本を知らない、日本人もインドを知らない...そこで「<u>自分がこの道の第一人者になるう</u>」と決意し、インド国内の全技能実習生送出し機関にコンタクトし、情報収集。 ・インパールやダーズリンなどの地方都市にも足を運び、多くの若者に会ってヒアリング。日本の良さを説明する一方、日本国内では地方自治体や宿泊・介護の業界団体等に人材説明や講演活動を実施。講演後は実際に来印してもらい、インド人の魅力を実感してもらう取り組みも継続。

12/25

- 17:35 デリー空港発
(所要時間 2時間15分／機内食：無（軽食が出る可能性あり）)
- 19:50 ハイデラバード空港着
- 20:10 ハイデラバード空港発【専用車】
- 20:40 ホテル到着、チェックイン

【宿泊ホテル】

ル・メリディアン・ハイデラバード (Le Meridien Hyderabad)

○住所 Plot No 132 Miyapur Road, Gachibowli Hyderabad 500032, INDIA

○TEL +91 (国番号) - 040-42865550

インターネット回線 有料・☐無料 (有線・☐無線)

12月26日（木）第5日目

● インド工科大学ハイデラバード校（IITH）訪問（覚書締結ほか）

時間	9:30～14:00								
概要	【目的】 すでに連携協定を締結している静岡大学との連携の強化及び、市内の他大学との学術交流の可能性を探る。また、IITHで学ぶ目的や今後の人生設計等について学生との意見交換を行う。 【IITH 概要】 ・ インドのテランガーナ州サンガレッディ地区のサンガレッディ近くのカンディ村にある公立工科大学。 ・ IITH は 2008 年に設立され、インドで最も急速に成長している高等教育機関の一つである。 ・ 学生は約 2700 人で、学部は AI、医用生体工学、バイオテクノロジー、化学工学、気候変動、土木工学、コンピュータサイエンス&エンジニアリング、電子工学、工学科学、材料科学・冶金工学、機械・航空工学、化学、物理、数学、リベラルアーツ、デザイン、起業・経営 ・ IITH は、国際協力機構（JICA）から技術・財政支援を受けて設立された経緯もあり、日系企業との交流も多く見られる。 ・ 本市とは 2022 年 12 月の IITH への職員の訪問から交流が始まり、その翌月に、同校校長が来日し、市長との面談をするなど交流を深め、連携の可能性を模索してきた。 ・ 静岡大学は 2017 年に同校と連携協定を締結している。 【本市との繋がり】 <table border="1"> <tr> <td>2022.12</td><td>IITH、スズキイノベーションセンターに職員が訪問</td></tr> <tr> <td>2023.1</td><td>IITH 学長の市長表敬訪問</td></tr> <tr> <td>2024.3</td><td>スズキ㈱主催の人材交流プログラムとして、IITH 等の学生 20 名が市役所を訪問「市長講話」</td></tr> <tr> <td>2024.7</td><td>スズキ㈱主催の人材交流プログラムとして、IITH 等の学生 20 名が市役所を訪問「市長講話」</td></tr> </table> 【覚書締結式】 ・ 人口減少による、IT 人材不足等の課題を解決する手段としての高度外国人材の受け入れを促進させるため、インド工科大学ハイデラバード校との覚書を締結する。 <式次第案>（司会進行： ） 11:00 開会 11:03-11:15 代表挨拶 IITH 学長→浜松市長の順 11:15-11:20 MOU 署名（学長・浜松市長） 11:20-11:23 記念品贈呈 （学長・浜松市議会議長・浜松商工会議所会頭） 11:23-11:25 写真撮影 11:25-11:30 意見交換、マスコミ対応ほか	2022.12	IITH、スズキイノベーションセンターに職員が訪問	2023.1	IITH 学長の市長表敬訪問	2024.3	スズキ㈱主催の人材交流プログラムとして、IITH 等の学生 20 名が市役所を訪問「市長講話」	2024.7	スズキ㈱主催の人材交流プログラムとして、IITH 等の学生 20 名が市役所を訪問「市長講話」
2022.12	IITH、スズキイノベーションセンターに職員が訪問								
2023.1	IITH 学長の市長表敬訪問								
2024.3	スズキ㈱主催の人材交流プログラムとして、IITH 等の学生 20 名が市役所を訪問「市長講話」								
2024.7	スズキ㈱主催の人材交流プログラムとして、IITH 等の学生 20 名が市役所を訪問「市長講話」								

● スズキイノベーションセンター（SIC）・ネクストバーラトベンチャーズ視察

時間	9:30～14:00 の一部
概要	【目的】 インド人との交流を深める方法やインドの社会課題解決に挑戦している手法を学び、△市の課題解決に横展開できる手法であるか可能性を確認する。 【SIC・ネクストバーラトベンチャーズ】 ・同センターは、2021年にスズキ株式会社が IITM と共同で同校に開設交流拠点である。 ・スズキのエンジニアと同校の教員や学生との人材交流や情報交換の場であり、自動車や農業などの分野で共同での研究開発、人材育成などにつなげている。 ・スズキは同センターを活用し、主力市場とするインドで電動化や自動運転への対応で必要となる技術開発力の強化を目指すほか、将来的には現地の優秀な人材の確保につなげる。 ・また、同センターは、スズキ株式会社100%出資の子会社で、インドの社会課題をビジネスの力で解決することを目的に、ファンドを通じて農業や金融包摂、サプライチェーン、モビリティの分野で活動する社会起業家の支援や投資を行う本年7月に設立した「ネクストバーラトベンチャーズ」の傘下に入り、引き続き人材交流の拠点として、将来の共同研究や教育プログラム開発などの可能性を探るとしている。 【ネクストバーラトベンチャーズ覚書締結式】 ・浜松市をインドと日本産業連携の架け橋として位置付け、地域の産業成長に寄与することを目指すために、人的交流、機会創出、情報提供などを行う覚書を締結する。 <式次第案>（司会進行：ネクスト社） 11:30 開会 11:33-11:45 代表挨拶 シンダル社長→浜松市長の順 11:45-11:50 MOU署名（社長・浜松市長） 11:50-11:53 記念品贈呈 （社長・浜松市議会議長・浜松商工会議所会頭） 11:53-11:55 写真撮影 11:55-12:00 意見交換、マスコミ対応ほか

● アップパールスタジアム視察

時間	15:45～17:30
概要	【目的】 インドにおいて国民的スポーツとなっているクリケットスタジアムを視察し、スポーツ振興の面での連携可能性を探ると共にクリケットに対する知見を深め、今後の施策に活かす。 【スタジアム概要】 ・ハイデラバードにある国際クリケットスタジアム 正式名：ラジブガンディー国際クリケットスタジアム ・ハイデラバードクリケット協会が運営 ・座席数 39,200、敷地面積 15 エーカー、サンライザーズハイデラバード（IPL チーム）の本拠地。  (2024 年時点のスタジアム)

【宿泊ホテル】

ル・メリディアン・ハイデラバード (Le Meridien Hyderabad)

○住所 Plot No 132 Miyapur Road, Gachibowli Hyderabad 500032, INDIA

○TEL +91 (国番号) - 040-42965550 インターネット回線 有料・**無料** (有線・**無線**)

12/27

■ 12月27日(金) 第6日目

※帰国日

- 11:15 ハイデラバード空港発【SQ519】
(所要時間 4時間45分／機内食:有(昼食))
- 18:30 シンガポール・チャンギ国際空港着

(空港泊)

12/28

■ 12月28日(金) 第7日目

※帰国日

- 01:20 シンガポール・チャンギ国際空港発【SQ672】
(所要時間 6時間10分／機内食:有(朝食))
- 08:30 中部国際空港着 ※日本時間

～お疲れ様でした～

6 食事について

食事

日付	時間帯	内容	会場
12/22 (日)	昼食	機内食	中部→シンガポール機内 (SQ671)
	夕食	機内食	シンガポール→アーメダバード機内 (SQ504)
12/23 (月)	朝食	ホテル	ビュッフェ
	昼食	和食	スズキ・モーター・グジャラート駐在員寮 (後補)
	夕食	GIFT CITY	ビュッフェ
12/24 (火)	朝食	ホテル	ビュッフェ
	昼食	グジャラート州政府	州首相主催昼食会
	夕食	ネットワーク構築会	ビュッフェ (後補)
12/25 (水)	朝食	専用車内	BOX
	昼食	ANA 意見交換会	ビュッフェ (後補)
	夕食	② 未定	未定 ⑩ テリ - Airport (後補)
12/26 (木)	朝食	ホテル	ビュッフェ
	昼食	IITH ゲストハウス	インド料理
	夕食	③ 未定	未定 ⑩ レストラン (後補)
12/27 (金)	朝食	ホテル	ビュッフェ
	昼食	機内食	ハイデラバード→シンガポール機内 (SQ519)
	夕食	④ シンガポール空港	各自 ⑩ マニガ Airport (後補)
12/28 (土)	朝食	機内食	シンガポール→中部機内 (SQ672)

8 訪問地注意事項（インド）

訪問地注意事項（インド）

時差	・日本より 3.5 時間遅い（日本の正午＝現地の午前 8:30）。
気候	・アースグランド市の 12 月の平均最高気温は約 30℃、平均最低気温は約 15℃。乾季で過ごしやすい。
宗教上の留意点	・女性は肌を見せない習慣がある。男性もショートパンツは不可。 ・8割がヒンドゥー教徒。その他 14%はイスラム教徒など。宗教上、牛、豚を食べない人が多く、ベジタリアンも多い。 ・グジャラート州は禁酒法が施行（ドライ）。公共空間での飲酒不可。 ・ヒンドゥー教、イスラム教ともに左手は不浄の手とされるため、握手や食事、物の受渡しなどは右手で行うのが基本。
宿泊先ホテル	・シャンプー、コンディショナー、石鹸、綿棒、コットン、くしは備付けがあるが、合う合わないがあるため、日本からの持参をお勧め。歯ブラシ、歯磨き粉は要持参。ドライヤーは備付けあり。
保健衛生	・トイレは不衛生。ドアノブ周囲に汚染された指紋の跡が付着していることがあるので、使用後の手洗いは注意深く行う。 ・高級ホテルやレストランを除き、トイレは和式に似たインド式。使用後は自分で手桶で水を汲んで流す。インド式トイレにはトイレットペーパーがなく、現地の紙は質が悪いので、日本からティッシュペーパーの持参を推奨。 ・宗教上の理由から、野生動物の駆除や殺生が避けられているため、町中いたるところに野良犬、野良猫、猿、リスなどの野生動物、野鳥、野良牛が多い。犬、猿は狂犬病のリスクが高く、動物には絶対に近づかないこと。 ・経口感染症が多く、食事前や外出後には、石鹸で手を洗うこと。アルコールを携帯し、こまめに手指消毒することも有効。
水・食事	・全土で水事情が悪く、蛇口から出る水道水は飲用不可。飲用にはボトル詰め飲料を選び、開栓の際に密閉の不具合を確認する。レストランで出される水は水道水が多いので避け、氷にも注意。 ・インド料理はスパイシーで油も多く、胃もたれや下痢をしやすい。
治安状況	・詐欺やスリ、ひったくり、性的暴行、睡眠薬強盗などが発生。特にデリーでは旅行会社がらみの詐欺事件が多発している。 ・交通秩序、マナーがないに等しいため、道路の歩行、横断の際は、交通事故に遭わないよう、常に周囲を注意。

写真撮影	・空港、軍関連施設、港湾、橋梁、ダム等の写真撮影は禁止。鉄道も撮影禁止。
通貨	・ルピー (Rupee/略号は Rs)、補助通貨単位はパイサー (Paisa) Rs1=100 P - 紙幣の種類: Rs10、Rs20、Rs50、Rs100、Rs500、Rs1,000、Rs2,000 の7種類 - 硬貨の種類: P10、P20、P50、Rs1、Rs5、Rs10 の7種類 ・1ルピー=1.81 円 (令和6年11月現在)
両替 (現金)	・現地通貨は、交通費、チップ、飲み物代程度を用意。 ・インド・ルピーへの両替は、到着後ガイドに依頼 (5,000 円ごと)。 ・<u>空港の両替所は係員不在が多く、対応が期待できない。</u> ・<u>両替不可のため、使い切ることができる少額を推奨。</u>
クレジットカード	・現金を持ち歩かずにすみ、レート、両替手数料ともに現金より得。 ・出発前に必ず利用限度額と暗証番号 (PIN コード) を確認。盗難、紛失の際は速やかにカード会社に届け出る必要があるので、連絡先も要確認。
チップ	・レストラン: サービス料が含まれている場合は不要。そうでない場合は 10% 程度。 ・ホテル: 荷物の運搬やルームサービスを依頼した際には、チップを渡した方がマナーとしてスマート。目安は、Rs20 程度。
電気(機器)	・220V、50Hz。100V 専用の日本製品を使う場合は変圧器が必要。 ・プラグの形状は様々 (B3、BF、B、C)。宿泊先はマルチコンセント。
インターネット	・宿泊先では、部屋で無料の WIFI が利用可能。
喫煙	・インドに持ち込める免税範囲は紙巻たばこ 100 本、または葉巻 25 本、または刻みたばこ 125 g。 ・電子タバコ及び加熱式タバコの持込は禁止 (没収)。 ・喫煙には寛容だが、公共施設での喫煙は 200 ルピーの罰金。
土産	・古美術品の中には重要美術品の指定を受け、インド政府 (考古学局) の許可なしに輸出できないものがあるので、古美術品の購入時には、この点の確認と領収書の保管が必要。

出典: 外務省海外安全ホームページ

https://www.anzen.mofa.go.jp/info/pesafeivmeasure_001.htm

阪急交通社 インド観光ガイド

<https://www.hacky-travel.com/guide/india/index.php>

9 緊急時現地医療機関（アーメダバード）

緊急時現地医療機関

1 救急

(1) Zydus Hospital

- ・概要：アーメダバード市内最大の総合病院で外国人の利用も多い。院内にはジャパニーズヘルプデスクがあり、日本語対応が可能なローカルスタッフが常駐している。

【診療時間】 月～土 8：00-20：00 日祝休診 24時間緊急外来あり

- ・所在地：Zydus Hospital Rd, Sola, Ahmedabad, Gujarat 380059
- ・電話：+91-(0)99090-21667（救急用）
- ・ホームページ：<https://zydushospitals.com/ahmedabad-zydus-hospitals>

(2) APOLLO HOSPITAL INTERNATIONAL

- ・概要：インドの大手総合病院。遠隔でジャパニーズヘルプデスクのサポートを受けることが可能。

【診療時間】 月～土 9：00-17：30 日祝休診 24時間緊急外来あり

- ・所在地：Plot No. 1A, Gandhinagar - Ahmedabad Rd, GIDC Bhat, estate, Ahmedabad, Gujarat 382428
- ・電話：+91-(0)84018-01066
- ・ホームページ：<https://www.apollohospitals.com/ahmedabad/>

(3) Shalby Hospitals

- ・概要：S.G.ロード沿いの市立病院。ジャパニーズヘルプデスクなし。

【診療時間】 月～土 9：00-17：30 日祝休診

- ・所在地：Opp. Katnavati Club, S G Road, Ahmedabad - 380015, Gujarat
- ・電話：+91-(0)99240-67400
- ・Eメール：info@shalby.org
- ・ホームページ：<https://www.shalby.org/>

2 歯科

(1) Teeth Care Centre Dental Hospital

- ・概要：設備もきれいで清潔な市内の歯医者。歯のクリーニング、虫歯治療、インプラント、歯列矯正などが可能。

- ・所在地：2nd Floor, Pushpak66, Near Someshwar Jain Temple, 132 feet Ring Road, Satellite, Ahmedabad, India 380015.
- ・電話：+91-(0)93-777/787-83384
- ・Eメール：info@teethcarecentre.com
- ・ホームページ：<https://teethcarecentre.com/>

※情報元：アーメダバード日本人会 HP

最近のインド情勢と日インド関係

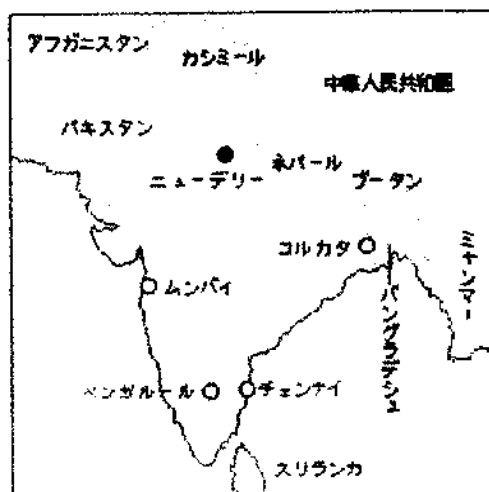
インド概要	1
インド政治・経済情勢	2
最近のインド外交	3
日インド関係（1）	4
日インド関係（2）	5

2024年11月
外務省南西アジア課

インド：台頭するグローバル・パワー

●急速な経済成長 ...高い経済成長率、世界第5位の経済規模	●国際社会での発言力 ...いわゆるグローバル・サウスの中核国、G20、日米豪印、BRICS等のメンバー
●巨大な人口・市場 ...世界最大の人口、巨大な中間所得層	●地政学的な重要性 ...シーレーン上、ユーラシア大陸の中央
●確立された民主主義、言論の自由 ...安定した内政運営、独立以来軍事クーデターなし	●世界規模のインド人ネットワーク ...在外インド人（印僑）の存在

- GDP成長率: 8.2% (2023年: 世界資料)
 - ・ 中国: 3.0% (2023年: 世界資料)
 - ・ 17年: 8.3%, 18年: 8.3%, 19年: 3.9%, 20年: -5.3%, 21年: 8.1%, 22年: 7.0% (2023年: 世界資料)
 - (注) 2050年にはGDP世界第2位に成長するという予測あり (CEPR, 2023年)。
- 名目GDP: 約5兆5,400億ドル (世界第5位/2023年: 世界資料)
 - ・ 第4位: 日本 (4兆2,129億ドル)、第6位: 英国 (3兆3,400億ドル)
 - △ (注) 第3位: ドイツ (4兆4,456億ドル)
 - ・ ASEAN (3兆7,818億ドル)
 - (注) 2025年には日本を抜き世界第4位 (約4兆5,100億ドル) に成長する見通し。 (IMF予測 2024年)
- 一人当たりGDP: 2,485ドル (2023年: 世界資料)
 - (注) 中国: 12,814ドル、日本: 33,834ドル
- 人口: 14億2,883万人 (2023年: 世界資料 (世界第2位))
 - ・ 中国: 14億1,071万人
 - ・ ASEAN (約8億8千万人) の約2倍
- 購買: 328.7万億 (世界第7位)
 - ・ ASEANの約73%、中国の約34%、日本の約1% (注) EU: 423.35万億
- 在外インド人 (印僑): 約1,500万～2,000万人 (2世、3世を含めると3,000万人以上)
 - ・ 米国 (香港、台湾を除く): 約2,000万～3,000万人
- 兵力: 140万人 (2023年: ミリタリー・バランス2024)
 - ・ 中国: 204万人、パキスタン: 66万人
- 国防予算: 736億ドル (2023年: ミリタリー・バランス2024)
 - ・ 中国: 2,195億ドル、パキスタン: 111億ドル

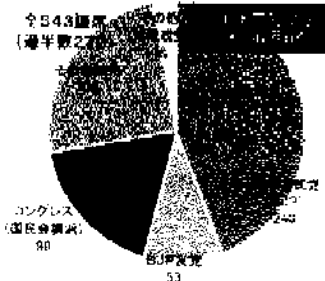


インド政治・経済情勢

2

ナレンドラ・モディ政権(BJP政権)

- 下院総選挙は5年に1回。首相の任期は5年。
 - 2014年5月モディ首相率いるインド人民党(BJP)は282議席を獲得し第1党に。2019年の下院総選挙で前回を上回る303議席を獲得し大勝。
 - 2024年下院総選挙では、インド人民党(BJP)は、240議席の獲得に止まり単独過半数を失うものの、与党連合として233議席を獲得。モディ首相が3期連続で首相に就任。
- ＜モディ政権の今後の重要課題＞
- 持続的な経済成長、格差対策、失業者対策
 - 「メイク・イン・インド」、「メイク・フォー・ワールド」の実現
 - 宗教、地域、カーストの対立を越えた協調的社会的実現
 - 外交政策(日米豪印、伝統的な露との関係、グローバル・サウスの主要国として)



モディ首相

シャリーヤ

ジャイプラカッシュ

シン・アタル

ゴパル

シタラムン

国民民主連合(NDA)	293
インド人民党(BJP)	240
BJP支党	63
インド全国農民連合(L.N.O.I.A)	234
コングレス(国民会議派)	99
その他政党	135
その他(地域政党)	16

最近のインド経済

- モディ首相は、メイク・イン・インド、デジタル・インド、クリーン・インド等の様々な経済イニシアティブを推進。投資振興策として、通信機器や自動車、応用化学電池等、主要15分野を特定して生産運動型奨励策(PLI)を実施しているほか、半導体産業への包括的な補助金制度も導入。また、国家マスタープラン「ガティ・シャクティ」を発表し、社会基盤整備にも注力。
- 世界的な新型コロナウイルス感染症拡大の影響を受けた2020年度を除き、インド経済は堅調に成長。2020年度に-6.6%と大きく減速したGDP成長率は2021年度に9.7%へとプラスに転じ、2022年度は7.0%、2023年度は8.2%と堅調に推移。

インド外交:「戦略的自律性」に基づく「自由で開かれたインド太平洋」の推進

3

- 戦略的自律性の確保を重視。特定国との同盟関係ではなく、主要国との全方位外交を展開。
- 「インド太平洋」は自由で開かれた包括的地域であり、法の支配が重要との立場発信。
- 日米豪印を「自由で開かれたインド太平洋」を推進するものとして重視。

ロシア

- 旧ソ連時代からの伝統的関係。
- 2000年以降、年次首脳会談を実施(これまで21回)。
- ロシア農産物輸入、原子力、エネルギー分野等で協力。
- 【要人往来】
- 2010年6月(非公式)、モディ首相訪露
- 2018年10月、プーチン大統領訪印
- 2019年9月、モディ首相訪露(東方経済フォーラム)
- 2021年12月、プーチン大統領、ラブロフ外相、ショイグ国防相訪印(首脳会談、露と初の「2+2」)
- 2022年4月、ラブロフ外相訪印
- 2022年11月、ジャイシヤンカル外相訪露
- 2023年3月、ラブロフ外相訪印(G20外相会合)
- 2023年5月、ラブロフ外相訪印(上海協力機構(SCO)外相会合)
- 2023年9月、ラブロフ外相訪印(G20首脳会合)
- 2023年12月、ジャイシヤンカル外相訪露
- 2024年7月、モディ首相訪露
- 2024年10月、モディ首相訪露(BRICS首脳会合)

中国

- 国境紛争(1962年)、冷戦後遺症により長期間緊張関係。
- (国境紛争は現在も継続。2020年6月には国境にて両軍と衝突、45名以上に死者が発生し、関係悪化。)
- 2000年以降、経済関係拡大。現在に至るまで中国は印の最大の輸入相手国の一つ。
- 【要人往来】
- 2018年10月、習近平国家主席訪印
- 2018年4月(非公式)、8月、モディ首相訪中
- 2019年10月(非公式)、習近平国家主席訪印
- 2022年3月、王毅外相訪印
- 2023年3月、秦剛外相訪印(G20外相会合)
- 2023年5月、秦剛外相訪印(上海協力機構(SCO)外相会合)
- 2023年9月、秦剛外相訪印(G20首脳会合)

米露

- 安全保障、経済関係を中心に良好な関係。
- 安保:日米印豪同盟(マラ・バール)、米露対露輸入。
- 経済:2021年度は印最大の貿易相手国。446万人のインド系移民。
- 【要人往来】
- 2018年9月、モディ首相訪米(国連総会)
- 2020年2月、トランプ大統領訪印
- 2021年7月、ブリンケン国務長官訪印
- 2021年9月、モディ首相訪米(日米豪印首脳会合、国連総会)
- 2022年4月、ジャイシヤンカル外相、シン・アタル外相訪米(第4回「2+2」)
- 米印首脳テレビ会議
- 2022年9月、ジャイシヤンカル外相訪米(国連総会)
- 2022年12月、ジャイシヤンカル外相訪米(安保会議)
- 2023年3月、ブリンケン国務長官訪印(G20・日米豪印外相会合)
- 2023年6月、モディ首相訪米として訪米
- 2023年9月、バイデン大統領訪印(G20首脳会合)
- 2023年9月、ジャイシヤンカル外相訪米(国連総会)
- 2023年11月、ブリンケン国務長官、オースティン国防長官訪印(第5回「2+2」)
- 2024年9月、モディ首相訪米(日米豪印首脳会合、国連大会サミット)

オーストラリア

- 「自由で開かれたインド太平洋(FOIP)」構想に共鳴する形で、2020年8月の印豪首脳テレビ会議を通じて関係強化。両国関係を「包括的戦略パートナーシップ」へ格上げ。
- 【要人往来】
- 2014年11月、モディ首相訪豪(G20)
- 2017年4月、ターンブル首相訪印
- 2020年1月、ベイン外相訪印
- 2020年6月、印豪首脳テレビ会議
- 2021年9月、ベイン外相、ダットン国防相訪印(第2回「2+2」)
- 2022年3月、印豪首脳テレビ会議
- 2022年10月、ジャイシヤンカル外相訪豪
- 2023年3月、ウォン外相訪印(G20・日米豪印外相会合)
- 2023年3月、アルバーニ外相訪印
- 2023年5月、モディ首相訪豪
- 2023年9月、アルバーニ外相訪印(G20首脳会合)
- 2023年11月、マールズ外相訪印、ウォン外相訪印(第2回「2+2」)

1

5

インド概況

国名	インド共和国 (Republic of India) 
政体	共和制
元首	ドロウパディー・ムルム大統領（任期5年、2022年7月就任）
政府	首相 ナarendra・モディ
議会	二院制（上院250議席、下院552議席（注）インド憲法における規定数）
首都	ニューデリー（人口約1,679万人。2011年インド国勢調査）
面積	328万7,469 km ² （インド政府資料：パキスタン、中国との係争地を含む）
人口	14億1,717万人（2022年世銀資料）
民族	インド・アーリヤ族、ドラビダ族、モンゴロイド族等
言語	連邦公用語はヒンディー語 他に憲法で公認されている州の言語が21言語
宗教	ヒンドゥー教徒79.8%、イスラム教徒14.2%、キリスト教徒2.3%、シク教徒1.7%、仏教徒0.7%、ジャイナ教徒0.4%（2011年国勢調査）
通貨	ルピー（INR）（1米ドル=82.98ルピー（2024年2月1日））
GDP(名目)	3兆3,851億ドル（2022年：世銀資料）
GDP成長率	7.0%（2022年度：世銀資料）
主要産業	農業、工業、IT産業
主要貿易相手国	輸出：米国、UAE、オランダ、中国、バングラデシュ（日本は第26位） 輸入：中国、UAE、米国、ロシア、サウジアラビア（日本は第13位） （2022年度：インド政府資料）
主要貿易品目	輸出：石油製品、宝石類、電気機器、一般機械、化学関連製品 輸入：原油・石油製品、宝石類、電気機器、一般機械、化学関連製品 （2022年度：インド政府資料）
日本の対インド貿易	輸出：2兆180億円（一般機械、化学関連品、電気機器、銅等） 輸入：8,332億円（有機化合物、魚介類、ダイヤモンド、アルミニウム等） （2022年財務省貿易統計）
日本企業の進出状況	スズキ（四輪・二輪）、ホンダ（二輪）ほか1,400社 （2022年在インド日本国大使館調査）
在留邦人数	8,197人（2023年10月）（外務省海外在留邦人数調査統計）
在日インド人数	46,262人（2023年6月）（法務省在留外国人統計）

○歴史

年月 略史

1947年	英国領より独立
1950年	インド憲法の制定
1952年	日インド国交樹立、第1回総選挙
1950年代～	コングレス党が長期政権を担当（但し、1977～1980年、1989～1991年を除く）
1990年代	経済自由化政策の推進
1998年	インド人民党（BJP）を中心とする連立政権が成立
2004年	コングレス党を第一党とする連立政権が成立
2009年	コングレス党を第一党とする連立政権（第2次マンモハン・シン政権）が成立
2014年	インド人民党（BJP）政権が成立
2019年	インド人民党（BJP）政権（第2次ナレンドラ・モディ政権）が成立

○内政

2004年の第14回下院議員総選挙に引き続き、2009年の第15回下院議員総選挙でも、与党コングレス党を第一党とするUPAが過半数を確保、第2次UPA政権が発足。2014年4月から5月に行われた第16回下院議員総選挙では、インド人民党（BJP）が単独過半数を超えて大勝し、インド人民党（BJP）政権（ナレンドラ・モディ首相）が発足。2024年4月から5月に行われた第18回下院議員総選挙では、インド人民党（BJP）は単独過半数を割ったもののBJPを含む与党連合が辛勝し、BJP政権（ナレンドラ・モディ首相）が継続。

○外交

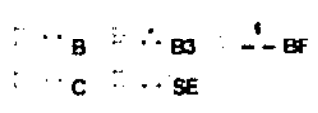
伝統的に非同盟、全方位外交を志向、近年、日本、米国との関係を積極的に強化し、日米豪印を「自由で開かれたインド太平洋」を推進するものとして重視。一方でロシアとの伝統的な友好関係を維持。経済関係が急速に発展した中国との間では、2020年に国境で軍事衝突が発生。モディ首相はインド太平洋地域における具体的協力を推進する「アクト・イースト」政策を展開。

○経済概況

インドは独立以来、輸入代替工業化政策を進めてきたが、1991年の外貨危機を契機として経済自由化路線に転換し、規制緩和、外資積極活用等を柱とした経済改革政策を断行。その結果、経済危機を克服したのみならず、高い実質成長を達成。2005年度～2007年度には3年連続で9%台の成長率を達成し、2008年度は世界的な景気後退の中でも6.7%の成長率を維持、2010～2011年度は8.4%まで回復したが、欧州債務危機及び高インフレに対応するための利上げ等の要因により、経済は減速。2014年度に入り、経済重視の姿勢を掲げるモディ新政権が成立。新政権成立後のGDP成長率は2014年度に7.4%、2015年度は8.0%、2016年度は8.3%、2017年度は6.8%、2018年度は6.5%と高い成長率を維持したものの、2019年度は3.9%と減速。2020年度に世界的な新型コロナウイルス感染拡大の影響を受け、一時経済は大幅に縮小し、GDP成長率は－5.8%と大きく減速。同年度よりインフラへの投資を中心とした大規模な経済対策を実施したことで、第二波、第三波の影響は受けつつも、2021年度のGDP成長率は9.1%とプラスに転じ、コロナ前の水準に回復。2022年度のGDP成長率は7.0%と、高い水準を維持している。

訪問地注意事項（インド）

時差	・日本より3.5時間遅い（日本の正午＝現地の午前8:30）。
気候	・7月の平均最高気温は、アーメダバード市で約30℃、デリーで約40℃。いずれも高温多湿で、日差しも強い。 ・日傘や帽子の使用、ボトルの水（スポーツドリンクが望ましい）の携帯、日焼け止め等が必要。
宗教上の留意点	・女性は肌を見せない習慣がある。男性もショートパンツは不可。 ・8割がヒンドゥー教徒。その他14%はイスラム教徒など。宗教上、牛、豚を食べない人が多く、ベジタリアンも多い。 ・グジャラート州は禁酒法が施行（ドライ）。公共空間での飲酒不可。 ・ヒンドゥー教、イスラム教ともに左手は不浄の手とされるため、握手や食事、物の受渡しなどは右手で行うのが基本。
宿泊先ホテル	・シャンプー、コンディショナー、石鹸、綿棒、コットン、くしは備付けがあるが、合う合わないがあるため、日本からの持参をお勧め。歯ブラシ、歯磨き粉は要持参。ドライヤーは備付けあり。
保健衛生	・トイレは不衛生。ドアノブ周囲に汚染された指紋の跡が付着していることがあるので、使用後の手洗いは注意深く行う。 ・高級ホテルやレストランを除き、トイレは和式に似たインド式。使用後は自分で手柄で水を汲んで流す。インド式トイレにはトイレットペーパーがなく、現地の紙は質が悪いので、日本からティッシュペーパーの持参を推奨。 ・宗教上の理由から、野生動物の駆除や殺生が避けられているため、町中いたるところに野良犬、野良猫、猿、リスなどの野生動物、野鳥、野良牛が多い。犬、猿は狂犬病のリスクが高く、動物には絶対に近づかないこと。 ・経口感染症が多く、食事前や外出後には、石鹸で手を洗うこと。アルコールを携帯し、こまめに手指消毒することも有効。
水・食事	・全土で水事情が悪く、蛇口から出る水道水は飲用不可。飲用にはボトル詰め飲料を選び、開栓の際に密閉の不具合を確認する。レストランで出される水は水道水が多いので避け、氷にも注意。 ・インド料理はスパイシーで油も多く、胃もたれや下痢をしやすい。
治安状況	・詐欺やスリ、ひったくり、性的暴行、睡眠薬強盗などが発生。特にデリーでは旅行会社がらみの詐欺事件が多発している。 ・交通秩序、マナーがないに等しいため、道路の歩行、横断の際は、交通事故に遭わないよう、常に周囲を注意。

写真撮影	・空港、軍閥連施設、港灣、橋梁、ダム等の写真撮影は禁止。鉄道も撮影禁止。
通貨	・ルピー（Rupee/略号は Rs）、補助通貨単位はパイサー（Paisa） Rs1=100 P 紙幣の種類：Rs10、Rs20、Rs50、Rs100、Rs500、Rs1,000、Rs2,000 の7種類。 硬貨の種類：Rs10、Rs20、Rs50、Rs1、Rs5、Rs10 の7種類。 ・1ルピー＝1.92 円（令和6年6月現在）
両替 (現金)	・現地通貨は、交通費、チップ、飲み物代程度を用意。日本円は少額の両替が必要な時のために、千円札があると便利。 ・インド・ルピーへの両替はデリー空港到着後に実施。再両替の際に、両替の証明書類（レシート）が必要なので要保管。
クレジットカード	・現金を持ち歩かずにすみ、レート、両替手数料ともに現金より得。 ・出発前に必ず利用限度額と暗証番号（PINコード）を確認。盗難、紛失の際は速やかにカード会社に届け出る必要がある。ので、連絡先も要確認。
チップ	・レストラン：サービス料が含まれている場合は不要。そうではない場合は10%程度。 ・ホテル：荷物の運搬やルームサービスを依頼した際には、チップを渡した方がマナーとしてスマート。目安は、Rs20 程度。
電気機器	・220V、50Hz。100V 専用の日本製品を使う場合は変圧器が必要。 ・プラグの形状は様々（B3、BF、B、C）。 
インターネット機	・宿泊先では、部屋で無料のWiFi が利用可能。
喫煙	・インドに持ち込める免税範囲は紙巻たばこ 100 本、または葉巻 25 本、または刻みたばこ 125 g。 ・電子タバコ及び加熱式タバコの持込は禁止（没収）。 ・喫煙には寛容だが、公共施設での喫煙は 200 ルピーの罰金。
土産	・古美術品の中には重要美術品の指定を受け、インド政府（考古学局）の許可なしに輸出できないものがあるので、古美術品の購入時には、この点の確認と領収書の保管が必要。

出典：外務省海外安全ホームページ

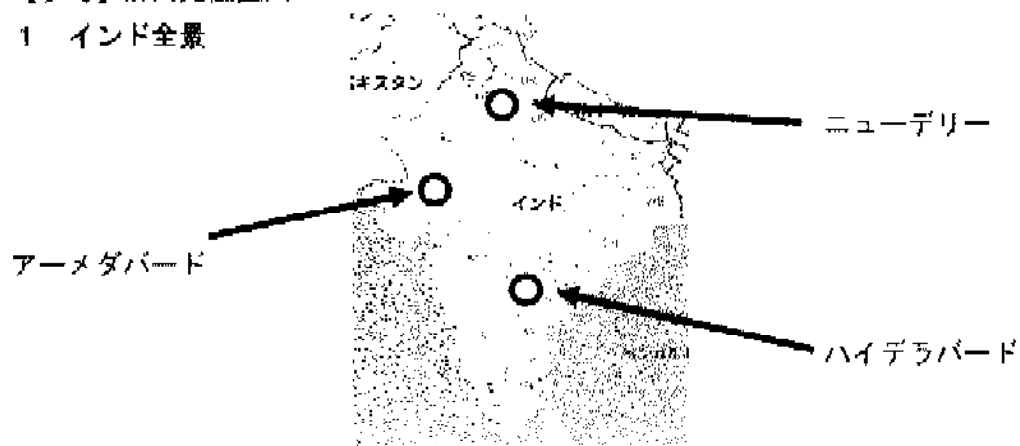
<https://www.embassy.or.jp/india/press/press-releases/2024062401.html>

阪急交通社「インド観光ガイド」

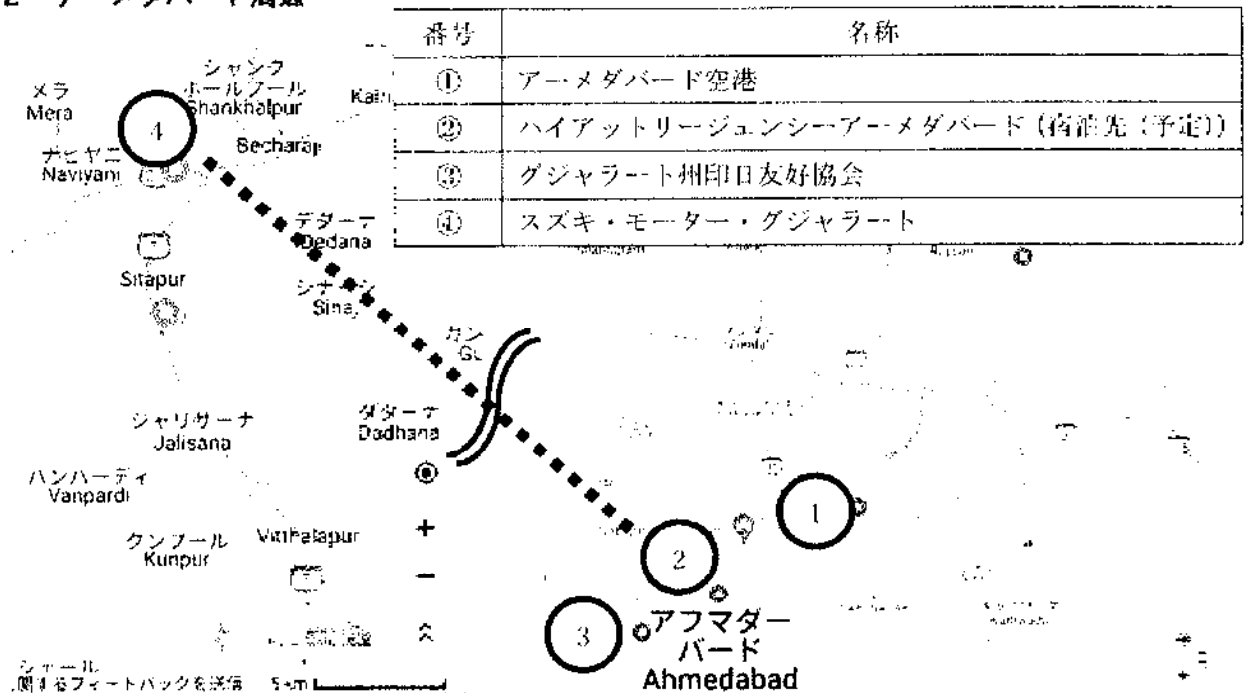
<https://www.bunriku.co.jp/india/india-travel-guide/>

【参考】訪問先位置図

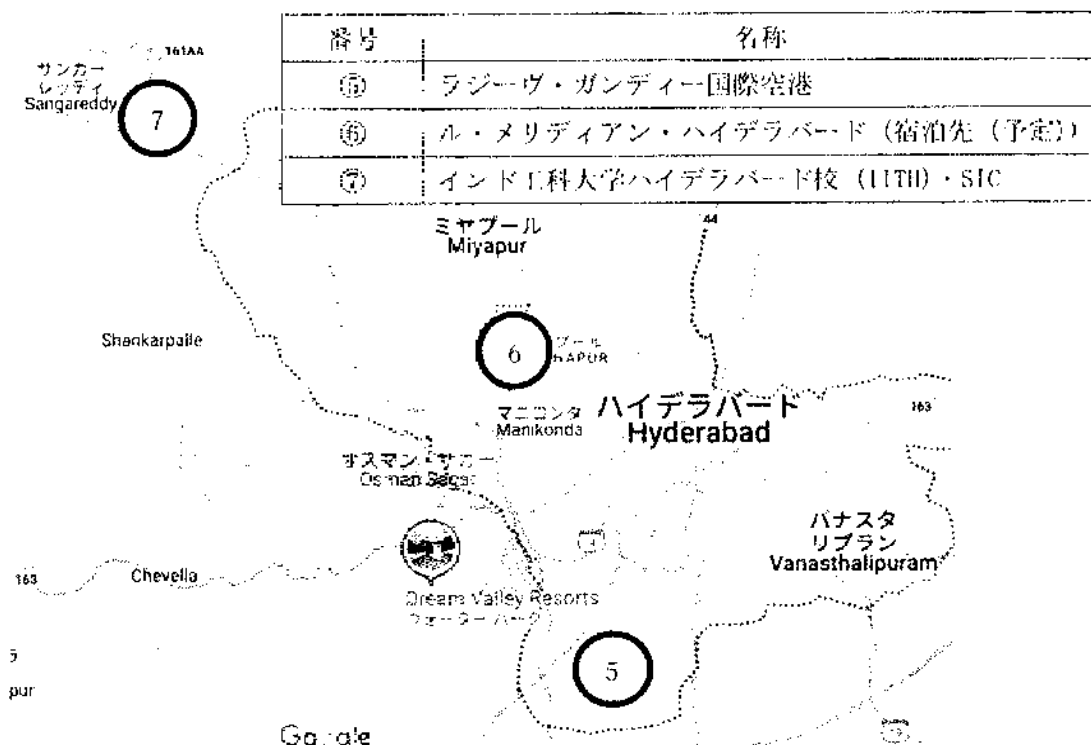
1 インド全景



2 アーメダバード周辺



3 ハイデラバード周辺



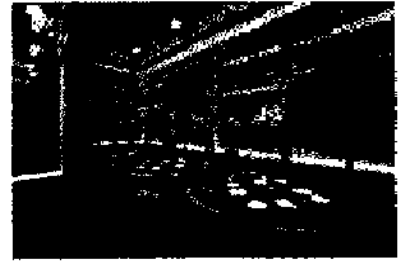
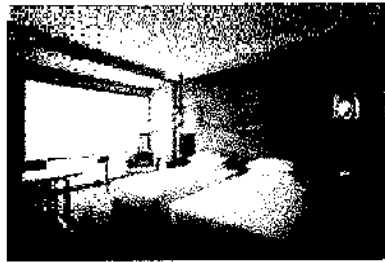


INFINIプロパティ番号

Hyatt Regency Ahmedabad

M 地図番号 26
☆☆☆☆

住所	17/A, Ashram Road Ahmedabad, 380014			部屋数	210室 11F
Tel	(079)40171234	Fax	(079)40171235	RESV	HYA CPON
URL	https://www.hyatt.com/			E-mail	ahmedabad.regency@hyatt.com
カード	VISA Master	チェック In/Out	14:00/12:00	開業	2015 改装
	AMEX Diners JCB				



ポイント

アーメダバード国際空港(AMD)から車で20分(9km)。中央ビジネス地区に位置したシティホテル。サーバルマディー・リバーフロントに近接し、ショッピング地区の C.G. Road まで車で10分。客室は広々として床から天井までの窓が設置され明るく落ち着いた雰囲気です。最新機器や無料WiFi接続など便利なアメニティが揃い快適な住環境を提供。料飲施設はレストランが2ヶ所、カフェ、ラウンジ・バーが各1ヶ所あり、伝統的な郷土料理や本格的な四川料理、イタリアンを味わえる。宴会・会議施設は9ヶ所あり、シアター形式で最大600名収容。スパ施設が充実している。

客室設備

○ 全客室 △ 一部客室 × 無し

エアコン	○ ドライヤー	○ テレビ	○ お茶・コーヒーメーカー	○
バスタブ	△ 直通電話	○ 金庫	○ キッチン	×
シャワー	○ ボイスメール	○ ミニバー/冷蔵庫	○ テラス	×

インターネットアクセス 全室あり 無料 Wi-F

プラグタイプ

電圧 220V

禁煙区分 禁煙客室あり

ホテル施設・サービス

○ あり × 無し

和食	×	ツアーデスク	○ クリーニング	○ 日本語スタッフ	×
エグゼクティブフロアー	○	コンビニ	×	屋外プール	
障害者用の客室	○	テニスコート	×	24時間利用可	
宴会場・会議場	○	ゴルフ場	×	24時間利用可	
フィットネス	○	バー	○ 駐車場	無料	
サウナ	○	カジノ	×		

料金

上記の情報及び地図は随時更新を行っておりますが、実際とは異なる場合がございます。
Copyright © TMI INC. www.tmijapan.com



INFINIプロパティ検索

Le Méridien Hyderabad

 地内外
☆☆☆☆☆

住所	Plot No 132 Miyapur Road, Gachibowli Hyderabad 500032				部屋数	241室 13F
Tel	(040)42865550	Fax	(040)42865551	RESV	5H	CPON
URL	https://www.marriott.com/				E-mail	
カード	VISA Master AMEX Diners	チェック In/Out	14:00/12:00	開業	2019	改装



ポイント

ラジーヴ・ガンディ国際空港（HYD）から車で30分（33.6km）、市西部郊外にある新興のIT、金融地区・ガチボウリに位置したラグジュアリーホテル。コンベンションセンター（HICC）まで5.4km、ゴールコンダ・フォートまで18km、チャール・ミーンガルまで30km。客室は古々として明るくスタイリッシュなインテリアでワークデスクが設置され最新機器や無料WiFi接続、アイコンなど便利なアメニティが揃っている。料飲施設はレストラン、ルーフトップ・バー&レストラン、バー、ラウンジが各1ヶ所あり、郷土料理やアジア、西洋料理など多彩な料理を味わえる。宴会・会議施設は3ヶ所あり、シアター形式で最大250名収容可能。

客室設備

○ 全客室 △ 一部客室 × 無し

エアコン	○ ドライヤー	○ テレビ	○ お茶・コーヒーメーカー	○
バスタブ	直通電話	○ 金庫	○ キッチン	×
シャワー	○ ボイスメール	○ ミニバー/冷蔵庫	○ テラス	×

シャムパー ○ 石鹸 ○

禁煙区分 喫煙客室あり

インターネットアクセス 全室あり 無料 Wi-Fi

プラグタイプ



電圧 220V

ホテル施設・サービス

○ あり × 無し

和食	×	ツアーデスク	○ クリーニング	○ 日本語スタッフ	×
エグゼクティブフロアー	○	コンビニ	×	屋外プール	
障害者用の客室	○	テニスコート	×	ビジネスセンター	24時間利用可
宴会場・会議場	○	ゴルフ場	×	ルームサービス	24時間利用可
フィットネス	○	バー	○	駐車場	無料
サウナ	○	カジノ	×		

料金

上記の情報及び地図は随時更新を行っておりますが、実態とは異なる場合もございます。

Copyright © TMI INC. www.tmijapan.com

研修費

月	日	番号	摘要	支出	累計
4	3	1	研修① 4/12大阪研修(受講料、振込手数料)	30,330	30,330
5	8		4/12大阪研修(交通費、日当)	19,910	50,240
4	3	2	研修② 4/22-24大阪研修(受講料、振込手数料)	60,330	110,570
5	14		4/22-24大阪研修(交通費、日当、宿泊費)	49,960	160,530
5	7		市内近接地旅費 4月分	320	160,850
5	1	3	研修③ 5/17東京研修(参加費、振込手数料)	33,440	194,290
6	18		5/17東京研修(交通費、日当)	18,296	212,586
6	12		市内近接地旅費 4月分	1,036	213,622
6	12		市内近接地旅費 5月分	2,368	215,990
6	12		市内近接地旅費 5月分	1,134	217,124
7	1	4	研修④(調査④) 8/8博多研修(受講料、振込手数料)	75,660	292,784
9	30		8/8研修④【8/7調査④含む】(交通費、日当、宿泊費)	179,310	472,094
8	7		市内近接地旅費 7月分	296	472,390
8	8		市内近接地旅費 7月分	629	473,019
8	30		市内近接地旅費 8月分	270	473,289
					473,289

研修費

月	日	番号	摘要	支出	累計
12	10		市内近接地旅費	11月分	777
1	10	5	研修⑤	受講料(当日不参加:資料、USBデータ、振込手数料)	60,660
1	10		市内近接地旅費	12月分	1,739
2	7		市内近接地旅費	12月分	962
2	10		市内近接地旅費	1月分	3,042
3	3		市内近接地旅費	1月分	259
3	12		市内近接地旅費	2月分	592
3	25		市内近接地旅費	2月分	259
3	12	6	研修⑥	3/25東京研修(受講料、振込手数料)	25,660
3	31			3/25東京研修(日当、交通費)	17,320
3	31		市内近接地旅費	3月分	962
					112,232



令和6年 4月 1 日

会派名 浜松市議会 市民クラブ
代表者 北野谷富子 様

会派名 浜松市議会 市民クラブ
氏 名 石津 陽子 様

出張届

下記により、政務活動のため、出張することになりましたので届け出ます。

記

1. 出張者 石津陽子
2. 期間及び出張先 令和6年4月12日（金）
リファレンス大阪駅前第4ビル
3. 目的 福祉政策特別研修受講の為
・健康寿命と平均寿命
・健康福祉政策の質問の仕方

視察依頼書送付願

令和 年 月 日

浜松市議会議長 様

会 派 名 浜松市議会 市民クラブ
代表者氏名 北野谷富子 様

上記のとおり、所属議員が政務活動のため、出張することになりましたので、
視察先あての視察依頼書の送付をお願いします。

医学博士/
元市議会議員が
教える

福祉政策特別研修



講師

みやもと しょういち
宮本 正一

元寝屋川市議会議員、日本公共経営研究所代表、
吉野町役場政策アドバイザー

1967年大阪府寝屋川市生まれ。ボストン・ウェントワース工科大学卒業後、
神戸大学経営大学院でMBA(経営学修士)、大阪市立大学大学院で医学博士号を取得。

政治略歴

平成7年に27歳で市議会議員に無所属で当選後、5期20年間務める。第54代寝屋川市議会議員。
現在、日本公共経営研究所代表、同志社大学生命医科学部研究員、奈良県吉野町役場政策アドバイザー

in 博多 3/27 (水) in 大阪 4/11 (水) in 東京 4/25 (金)

10:00~12:30

認知症基本法解説

- ・議員必須!目的と基本理念をおさらい
- ・自治体の責務について確認
- ・認知症政策の歴史と課題
- ・認知症の基礎と自分ごととして考える重要性

14:00~16:30

『幸齢社会』実現会議

～政府の議論の詳細を把握しよう

- ・議長が内閣総理大臣の意義
- ・各構成員からの資料からわかる未来
- ・現状把握と自治体への影響
- ・政府資料を先読みして議会質疑に活かそう

in 博多 3/28 (木) in 大阪 4/12 (金) in 東京 4/26 (土)

10:00~12:30

健康寿命と平均寿命

- ・健康寿命延伸プランの解説
- ・疾病予防と重症化予防
- ・介護予防とインセンティブ設計
- ・医学博士が教える健康政策

14:00~16:30

健康福祉政策の質問の仕方

- ・自治体の事業で成果が出てるか確認しよう
- ・各問題の取り上げ方のポイント
- ・私がしてきた質問事例紹介
- ・福祉部長が答える質問の仕方

受講料

1講座 15,000円(税込)

受講料は「受講確認書」到着後に
事前にお振込みをお願いします。

※キャンセルは、7日前までにご連絡ください。

お問合せ
事務局

地方議員研究会

TEL 050-6868-9678

FAX 050-6868-9679

メール mail@chihogiken.or.jp

〒530-0001 大阪府大阪市北区鶴田1-3-2 大阪駅前第2ビル2階5-6号室

↑ FAX 050-6868-9679 ↑
お申込みは ☎ FAX または ✉ メールにて

お申込み後、事務局から折り返し「受講確認書」を1週間以内にFAXまたはメールにて送付します。「受講確認書」に従って、事前に口座へお振込みください。

✉ メール申込み方法

mail@chihogiken.or.jp

☎ FAX申込み書

申込書に明記の上、FAXで050-6868-9679宛にお送りください。
参加される講座にチェックボックスへ ☒ チェックください。

in 博多		in 大阪		in 東京	
3/27 水曜日	10:00 12:30 ☐ 認知症基本法解説	4/11 水曜日	10:00 12:30 ☐ 認知症基本法解説	4/25 水曜日	10:00 12:30 ☐ 認知症基本法解説
	14:00 16:30 ☐ 『幸齢社会』実現会議 ～政府の議論の詳細を把握しよう		14:00 16:30 ☐ 『幸齢社会』実現会議 ～政府の議論の詳細を把握しよう		14:00 16:30 ☐ 『幸齢社会』実現会議 ～政府の議論の詳細を把握しよう
3/28 木曜日	10:00 12:30 ☐ 健康寿命と平均寿命	4/12 木曜日	10:00 ☒ 12:30 ☒ 健康寿命と平均寿命	4/26 金曜日	10:00 12:30 ☐ 健康寿命と平均寿命
	14:00 16:30 ☐ 健康福祉政策の 質問の仕方		14:00 ☒ 16:30 ☒ 健康福祉政策の 質問の仕方		14:00 16:30 ☐ 健康福祉政策の 質問の仕方

お名前	(フリガナ)	貴議会名	(期日)
電話番号	() -	FAX番号	() -
E-mail	@		
領収証宛名	ご本人様名 ・ その他 ()		
会場の参加を希望せず、 郵送サービスでのお申込みの方は チェックしてください		☐ 当日不参加(資料、USB動画データ、領収証 郵送希望) 動画データの無断転載等はしないことに同意して申込みます 一定間が過ぎますので、チェックされた方は来場されてもご入場をお断りさせていただきます。 必ず欠席される方のみチェックしてください。	
郵送先の住所	※郵送希望の方は ご記入ください		
郵便番号	()		

開催場所 in 博多
リファレンス 駅東ビル

4講座 同場所 〒812-0013 福岡市
博多区博多駅東1丁目16-14

JR博多駅 駅東ビル

〒812-0013 福岡市博多区博多駅東1丁目16-14

JR博多駅 駅東ビル

〒812-0013 福岡市博多区博多駅東1丁目16-14

JR博多駅 駅東ビル

〒812-0013 福岡市博多区博多駅東1丁目16-14

開催場所 in 大阪
リファレンス 大阪駅前第4ビル

4講座 同場所 〒530-0001 大阪市北区梅田1丁目
11-4 大阪駅前第4ビル23F

JR大阪駅 大阪駅前第4ビル

〒530-0001 大阪市北区梅田1丁目11-4

JR大阪駅 大阪駅前第4ビル

〒530-0001 大阪市北区梅田1丁目11-4

JR大阪駅 大阪駅前第4ビル

〒530-0001 大阪市北区梅田1丁目11-4

開催場所 in 東京
リファレンス 国際ビル貸会議室

4講座 同場所 〒100-0005 東京都千代田区丸の内
3丁目1-1 国際ビル2F

JR有楽町線 有楽町駅

〒100-0005 東京都千代田区丸の内3丁目1-1

JR有楽町線 有楽町駅

〒100-0005 東京都千代田区丸の内3丁目1-1

JR有楽町線 有楽町駅

〒100-0005 東京都千代田区丸の内3丁目1-1

支払証明書

金額		百	拾	万	千	百	拾	円
	¥	9	0	6	6	0		

但し 地方議員研究会主催セミナー受講料及び振込手数料として

内訳 石津議員 研修① 4/12(金)大阪

4/12(金)10:00～ 15,000

4/12(金)14:00～ 15,000

花井議員 研修② 4/22(月)、23(火)、24(水)大阪

4/22(月)14:00～ 15,000

4/23(火)10:00～ 15,000

4/23(火)14:00～ 15,000

4/24(水)10:00～ 15,000

浜松磐田信用金庫(振込手数料)

ATM現金5万円以上10万円まで他行宛 660

※振込手数料は別世

90,660 円

キャッシュサービスご利用控え

毎度ご利用いただきありがとうございます

浜松いわた信用金庫

お取扱日		取引金額・店番		機器 取引通番	
06-04-03					
カード発行金融機関 店番		口座番号			
*****		*****		*****	
お取引金額	お取引内容	お取引後残高			
009000000000	お振込	¥90,000*	¥0		
手数料 ¥660	ページ 13:46	残高 ¥660	おつり		
ハママツキ カイタミツクラブ 様 TEL053-457-2496					
印紙税申告納付につき浜松西税務署承認済		ご利用ありがとうございました。			

キャッシュサービスご利用控え

毎度ご利用いただきありがとうございます

浜松いわた信用金庫

お取扱日		取引金額・店番		機器 取引通番	
06-04-03					
カード発行金融機関 店番		口座番号			
*****		*****		*****	
お取引金額	お取引内容	お取引後残高			
009000000000	お振込	¥90,000*	¥0		
手数料 ¥660	ページ 13:46	残高 ¥660	おつり		
ハママツキ カイタミツクラブ 様 TEL053-457-2496					
印紙税申告納付につき浜松西税務署承認済		ご利用ありがとうございました。			

上記の金額を政務活動費として支払ったことを証明します。

令和6年4月3日

会派名 浜松市議会 市民クラブ

代表者名 北野谷富子

領 収 証

2024 年 4 月 12 日

大阪市議会 市民クラブ

様

★

¥30,000

但 4/12 10時～ 健康寿命と平均寿命
4/12 14時～ 健康福祉政策の資料受取方
研修会受講代として

と記正に記取いたしました。

地方議員研究会

〒530-0001

大阪府大阪市北

大阪駅前第2ビル

TEL 050-6860-1000

令和5年3月18日(月)

静岡県浜松市議会 市民クラブ
石津陽子 様

地方議員研究会
CKセミナー事務局
電話 050-6868-9678
(平日9～12時、13～17時)
FAX 050-6868-9679

受講確認書

このたびは、地方議員研究会主催 研修会にお申込みいただきありがとうございます。
お申込みいただきました内容をご確認のうえ、事前に受講料のお振込みをお願いいたします。

つきましては、お振込みのうえ、事前に受講料のお振込みをお願いいたします。
お振込みいただいた時点で、お振込みが確認できているとさせていただきます。

キャンセルの場合は、必ずご連絡をお願いいたします。
お振込み確認後、入金確認のご連絡をいたします。

領収証は、当日会場にてお渡しいたします。
ご振込先は、下記のとおりです。恐れ入りますが各目をご確認ください。
当日のご参加をお待ちいたしております。

記

お申込み講座	金額
① 2024年4月17日(金)10時～12時【大阪】 復興政策と地域経済	¥15,000
② 2024年4月17日(金)14時～16時【大阪】 復興政策と地域の未来	¥15,000
領収書宛先： ご請求額： 【お振込み口座】※振込手数料はお振込み時にお支払いいたします。	静岡県議会 市民クラブ 様 ¥30,000

※新型コロナウイルス感染症予防における対策を徹底の上、少人数にて開催させていただきます。
※河内大学と協力しての開催となります。詳しくはお問い合わせください。
※入場券におきましては、建物1階からエレベーターで2階にお越しください。
※2階のエレベーターを降りた場所にある案内図をご覧ください。

令和5年3月14日(木)

静岡県浜松市議会
花井洋介 様

地方議員研究会
CKセミナー事務局
電話 050-6868-9678
(平日9～12時、13～17時)
FAX 050-6868-9679

受講確認書

このたびは、地方議員研究会主催 研修会にお申込みいただきありがとうございます。
お申込みいただきました内容をご確認のうえ、事前に受講料のお振込みをお願いいたします。

つきましては、お振込みのうえ、事前に受講料のお振込みをお願いいたします。
お振込みいただいた時点で、お振込みが確認できているとさせていただきます。

キャンセルの場合は、必ずご連絡をお願いいたします。
お振込み確認後、入金確認のご連絡をいたします。

領収証は、当日会場にてお渡しいたします。
ご振込先は、下記のとおりです。恐れ入りますが各目をご確認ください。
当日のご参加をお待ちいたしております。

記

お申込み講座	金額
① 2024年4月22日(月)14時～16時【大阪】 自治体財政の基礎	¥15,000
② 2024年4月23日(火)10時～12時【大阪】 決算カードの活用	¥15,000
③ 2024年4月23日(火)14時～16時【大阪】 財政の基礎の基礎	¥15,000
④ 2024年4月24日(水)10時～12時【大阪】 財政の基礎の基礎(2)	¥15,000
領収書宛先： ご請求額： 【お振込み口座】※振込手数料はお振込み時にお支払いいたします。	花井洋介 様 ¥60,000

※新型コロナウイルス感染症予防における対策を徹底の上、少人数にて開催させていただきます。
※河内大学と協力しての開催となります。詳しくはお問い合わせください。
※入場券におきましては、建物1階からエレベーターで2階にお越しください。
※2階のエレベーターを降りた場所にある案内図をご覧ください。

令和6年3月18日(月)

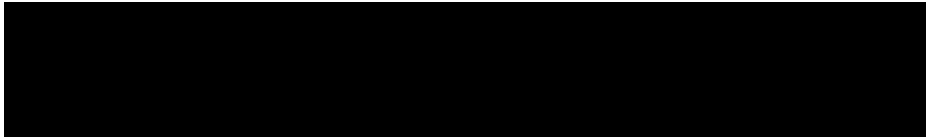
静岡県浜松市議会 市民クラブ
石津陽子 様

地方議員研究会
CKセミナー事務局
電話 050-6868-9678
(平日9～12時、13～17時)
FAX 050-6868-9679

受講確認書

このたびは、地方議員研究会主催 研修会にお申込みいただきありがとうございます。
お申込みいただきました内容を下記のとおりご確認申し上げます。
つきましては、お確かめのうえ、事前に受講料のお振込みをお願いいたします。
お申込みをいただきました時点で、お席は確保させていただいております。
キャンセルの場合は、必ずご連絡をお願いいたします。
お振込み確認後、入金確認のご連絡をいたします。
領収証は、当日会場にてお渡しいたします。
ご宿泊施設につきましては、恐れ入りますが各自でご手配ください。
当日のご参加をお待ちいたしております。

記

お申込み講座	金額
① 2024年4月12日(金)10時～昼本講義【大豆】健康寿命と平均寿命	¥15,000
② 2024年4月12日(金)14時～昼本講義【大豆】健康福祉政策の質問の仕方	¥15,000
領収書宛名： <u>浜松市議会 市民クラブ 様</u>	
ご請求額： <u>¥30,000</u>	
【お振込み口座】※振込手数料はお客様負担をお願いいたします。	
	

※新型コロナウイルス感染予防における対策を徹底の上、少人数にて開催させていただきます。
※何卒ご理解とご協力のほどよろしくお願いいたします。
※大阪会場につきましては、建物1階からエレベーターで23階にお越しください。
※23階のエレベーターを降りた場所にある案内図をご覧ください、2315会議室でお待ちしております。

令和6年4月3日(水)

静岡県浜松市議会 市民クラブ
石津陽子 様

地方議員研究会
CKセミナー事務局
電話 050-6868-9678
(9:19~12時、13~17時)
FAX 050-6868-9679

入金確認書

このたびは、地方議員研究会主催 研修会にお申込みいただきありがとうございます。

受講料のお振込みを下記のとおり確認いたしました。

領収証は、当日会場にてお渡しいたします。

ご宿泊施設につきましては、恐れ入りますが各自でご手配ください。

当日のご参加をお待ちいたしております。

記

お申込み講座	金額
① 2024年4月12日(金)10時~12時本講座【入費】健康寿命と平均寿命	¥15,000
② 2024年4月12日(金)14時~16時本講座【入費】健康福祉政策の質問の仕方	¥15,000
領収書宛名:	浜松市議会 市民クラブ 様
お振込み金額:	¥30,000
お振込み日:	令和6年4月3日(水)
お振込み名義:	浜松市議会 市民クラブ 様

※新型コロナウイルス感染予防における対策を徹底の上、少人数にて開催させていただきます。

※何卒ご理解とご協力のもとよろしくお願いいたします。

※大阪会場につきましては、建物1階からエレベーターで23階にお越しください。

※23階のエレベーターを降りた場所にある案内図をご覧ください、2315会議室でお待ちしております。

旅 費 支 払 証 明 書																											
出張年月日	令和6年4月12日(金)																										
出張先 (目的)	大阪市 (地方議員研究会セミナー受講)																										
出張者氏名	石津陽子																										
旅 費 額 内 訳																											
項 目	金額	備考																									
交通費	18,410 円	詳細は下記の通り																									
日 当	1,500 円	@ 1,500 円 × 1 人 × 1 日																									
宿泊費	0 円	@ 14,800 円 × 1 人 × 0 泊																									
合 計	19,910 円																										
<table border="1" style="margin: 10px auto; width: 80%; border-collapse: collapse; text-align: center;"> <tr> <td style="width: 15%;">金額</td> <td style="width: 5%;">百</td> <td style="width: 5%;">拾</td> <td style="width: 5%;">万</td> <td style="width: 5%;">千</td> <td style="width: 5%;">百</td> <td style="width: 5%;">拾</td> <td style="width: 5%;">円</td> </tr> <tr> <td></td> <td></td> <td></td> <td>1</td> <td>9</td> <td>9</td> <td>1</td> <td>0</td> </tr> <tr> <td></td> <td></td> <td></td> <td>¥</td> <td></td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> </table> 上記の金額を政務活動費として支払ったことを証明します。 令和 6 年 5 月 8 日 会派名 浜松市議会 市民クラブ 代表者 北野谷富子				金額	百	拾	万	千	百	拾	円				1	9	9	1	0				¥				
金額	百	拾	万	千	百	拾	円																				
			1	9	9	1	0																				
			¥																								
〈詳細〉 東海旅客鉄道㈱ 西日本旅客鉄道㈱ <table border="1" style="margin-left: auto; margin-right: auto; border-collapse: collapse; text-align: center;"> <tr> <td style="width: 100px;">9,310 円…(A)</td> </tr> <tr> <td>9,100 円…(B)</td> </tr> <tr> <td>合計 18,410 円</td> </tr> </table> 往路(A) ■浜松 5番線発 こだま767号(N700系)(新大阪行) 108.9km 07:45-08:35[50分] 5,170円(指定席 4,140円) ◇名古屋 16番線着・17番線発[乗換1分+待ち2分] のぞみ203号(N700系)(新大阪行) 186.6km 08:38-09:27[49分] (指定席) ■新大阪 22番線着 復路(B) ■新大阪 25番線発 ひかり518号(N700系)(東京行) 295.5km 17:48-19:13[85分] 5,170円(指定席 3,930円) ■浜松 5番線着				9,310 円…(A)	9,100 円…(B)	合計 18,410 円																					
9,310 円…(A)																											
9,100 円…(B)																											
合計 18,410 円																											

(A)

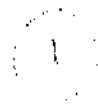
領 収 書 浜松市議会
市民セグ 様
領収年月日 2024.4.12 登録番号: T3183001031569
金額 ￥9,310 (消費税等別記) 税 10%

上記金額は税込額に消費税を別記
購入商品 JPR電車券
(20499 1枚)
東海旅客鉄道株式会社
新松原M/V4発行 36587-01
印紙税申告納
付につき名古屋中村
税務署承認済

(B)

領 収 書 浜松市議会
市民セグ 様
領収年月日 2024.4.12 登録番号: T1128001059675
金額 ￥9,100 (消費税等別記) 税 10%

上記金額は税込額に消費税を別記
購入商品 JPR電車券
(00574 1枚)
西日本旅客鉄道株式会社
大塚原M/V64発行 10575-02
印紙税申告納
付につき大淀
税務署承認済



令和6年 5 月 8 日

会派名 浜松市議会 市民クラブ
代表者名 会長 北野谷富子 様

報 告 書

出張年月日 令和6年4月12日(金)

出張先 大阪市

出張の理由 地方議員研究会セミナー受講

出張者
氏名印 石津陽子 

(出張の顛末)
別紙のとおり

(備考)

【研修会報告】

石津陽子

「医学博士/元市議会議員が教える 福祉政策特別研修」

【日時】令和6年4月12日（金）

【場所】リファレンス大阪駅前第4ビル

【講師】元寝屋川市議会議員 宮本正一 氏

1967年大阪府生まれ。兵庫県立大学、ボストン・ウェントワース工科大学卒業後、神戸大学でMBA、大阪市立大学で医学博士号を取得。

平成7年に27歳で寝屋川市議会議員に無所属で初当選。

5期20年間市議会議員、寝屋川市議会議員も務める。

現在「医療・健康問題研究所」所長。吉野町役場政策アドバイザー。

【セミナー概要】

<健康寿命と希望寿命>

健康寿命から平均寿命まで平均12年間の間は思うように体を動かせない期間があるという。健康寿命をいかに伸ばし、体を自由に動かせない時期を短くするかが医療費も削減や高齢者の幸せの実現に繋がる。そのために国として示された指針がある。

2040年を展望した社会保障・働き方改革本部のとりまとめとして、誰もがより長く元気に活躍できる社会の実現に向けて厚生労働省から発表された方針。

経済財政運営と改革の基本方針2018（平成30年6月15日閣議決定）

基盤強化期間の重点課題は、高齢化・人口減少や医療の高度化を踏まえ、総合的かつ重点的に取り組むべき政策を取りまとめ、期間内から工程化、制度改革を含め実行に移していくこと及び一般会計における社会保障関係費の伸びを、財政健全化目標と毎年度の予算編成を結び付けるための仕組みに沿ったものとするものである。こうした取組に向け、2040年頃を見据え、社会保障給付や負担の姿を幅広く共有し、国民的議論を喚起することが重要であり、受療率や生産性の動向、支え手の減少や医療技術の高度化の進展等を踏まえた具体的な将来見通しを関係府省が連携して示す。あわせて、予防・健康づくり等による受療率の低下や生産性向上の実現に向けて、具体的な目標とそれにつながる各施策のKPIを掲げ推進する。

(福州·年金制度改革)

- ・健康寿命の更なる延伸に向けて

- ① 次世代を含めたすべての人の健康な生活習慣形成
- ② 疾病予防・重症化予防
- ③ 介護予防・フレイル対策、認知症予防

(医療・福祉サービス改革プラン)

- (1) ロボット、AI、ICT等の実用化推進、データヘルス改革
- (2) 組織マネジメント改革
- (3) タスクシフティングを担う人災の育成、シニア人材の活用推進
- (4) 経営の大規模化・協働化

疾病予防と重症化予防

厚生労働省の国・県別政策について分野別の政策一覧

—健康►施策情報—

▶ 関連審議会・検討会

・健康21を解剖する (▶施策情報→生活習慣病対策 健康日本21)

21世紀において日本に生む一人ひとりの健康と、実り豊かで満足できる人生を実現するための国民健康づくり運動。国民のさまざまな健康課題に関わる具体的な目標値を定め、十分な情報提供を行い、生活習慣の改善などに計画的に取り組むことで、国民の健康寿命を延ばすことを目指す。2024年から2035年までの12年間は健康日本21の第三次計画期間として、これまでの取り組みを評価し、荒6666課題に対しての目標設定を掲げ、推進していく。基本的な傾向として、「すべての国民が健やかで心豊かに生活できる持続可能な社会の実現」というビジョン実現のため、基本的な方向を①健康寿命の延伸・健康格差の縮小②個人の行動と健康状態の改善③社会環境の質の向上④ライフコースアプローチを踏まえた健康づくりの4つ。

<健康福祉政策の質問の仕方>

議会を改めて再認識し、質問に臨む必要がある。憲法による裏付け、憲法第93条「地方公共団体には、法律の定めるところによりその議事機関として議会を設置する」地方自治法による裏付け、地方自治法第89条「普通地方公共団体に、その議事機関として、当該普通地方公共団体の住民が選挙した議員をもって組織される議会を置く。」②普通地方公共団体の議会は、この法律に定めるところにより、当該普通地方公共団体の重要な意思決定に関する事件を議決し、並びにこの法律に定める検査及び調査その他の権限を行使する。③前項に規定する議会の権限の適切な行使に資するため、普通地方公共団体の議会の議員は、住民の負託を受け、誠実にその職務を行わなければならない」地方自治法第94条「町村は、条例で、第八十九条第1項の規定にかかわらず、議会を置かず、選挙権を有する者の総会を設けることが出来る」地方自治法第96条「普通自治法公共団体の議会は、次に掲げる事件を議決しなければならない。①条例を設けまたは改廃すること②予算を定めること③決算を認定すること」地方自治法97条普通地方自治法第97条「普通地方公共団体の議会は、法律またはこれに基づく政令によりその権限に属する選挙を行わなければならない。②議会は予さんについて、増額してこれを議決することを妨げない。但し、普通地方公共団体の長の予算の提出の権限を侵すことは出来ない。」

二元代表制の新機能を確認。地方自治体は一元代表制である国の議員内閣制とは異なり、首長・議会ともに直接公選する二元代表制である、これはそれぞれは対等の関係。これにもかかわらず、多くの首長と地方議会は「総与党化」傾向。これからの首長・議会は、地方住民の声をどちらが的確に反映しているかを競い合う時代。二元代表制の新機能である。

<講師の実際の健康政策への考え方>

健康関係のエビデンスに対しての政策提言への活かし方や医学博士ならではの視点での健康増進へ考え方について。実際の例を取り上げながら、参加者からの質問に答える形で様々な話を聞いた。具体的な事例の掘り下げで分かりやすく納得のいく場面であった。

【所感】

健康寿命とは「健康上の問題で日常生活が制限されることなく生活できる期間」。生活が制限されるとは、病気で入院をしたり、介護を必要としたり、自立して元気に生活することが出来ない状態。ただ、長生きするだけではなく、生活の質を考慮すべきとする認識の高まりより健康寿命という観念が広がった。医療の発達と共に平均寿命は延びることになるのと同じくして、健康寿命と平均寿命の間の期間が延びることになってしまったという一面がある。満足した人生を送るためにはその期間をなるべく短くしていくためにということを考えていくべきである。浜松は全国的に健康寿命

の高い市であることから、更に健康寿命を延ばすことに力を入れて、質の高い生活を平均寿命まで伸ばすにはどうしていきべきかを他都市のお手本となるよう推し進めていくことが国民全体の幸せにつながることに感じる。健康寿命の延伸は医療費削減にもつながる。

医学博士ならではの視点での物事の捉え方を伺い、これまでの自分自身の感覚とは少し違い物事の見方を教わった。視点を変えると疑問点もまた違うように湧き上がることもあり、幅が広がる感覚を身に着けることが出来たと感じた。健康関連の資料が数多く存在することを知り、その検索方法や使い方など、実践的な学びとなった。浜松が次回健康寿命調査で男女ともに再び1位に返り咲くことも願い、浜松に住む人の健康を考えた施策を提案できるよう今回の学びを活かしていく。

2011.10.10
2011.10.10

2011.10.10

健康寿命と平均寿命

2011.10.10

2011.10.10

宮本正一 (医療・健康問題研究所 所長)

(全3頁)

健康増進

率に健康 ぶれていく

健康増進
たんの企業 対応
・ 経営者 対応

健康福祉政策の質問の仕方

宮本正一（医療・健康問題研究所 所長）

（全 63 頁）



令和6年 4 月 / 日

会派名 浜松市議会 市民クラブ
代表者 北野谷富子 様

会派名 浜松市議会 市民クラブ
氏 名 花井 洋介 氏 印

出張届

下記により、政務活動のため、出張することになりましたので届け出ます。

記

- 出張者 花井 洋介
- 期間及び出張先 2024年4月22日 大阪府大阪市
2024年4月23日 大阪府大阪市
2024年4月24日 大阪府大阪市
- 目的 地方議員研究会セミナー受講

視察依頼書送付願

令和 年 月 日

浜松市議会議長 様

会 派 名 浜松市議会 市民クラブ
代表者氏名 北野谷富子 氏 印

上記のとおり、所属議員が政務活動のため、出張することになりましたので、視察先あての視察依頼書の送付をお願いします。

① ②

支払証明書

金額		百	拾	万	千	百	拾	円
			¥	9	0	6	6	0

但し 地方議員研究会主催セミナー受講料及び振込手数料として

内訳 石津議員 研修① 4/12(金)大阪

4/12(金)10:00～ 15,000

4/12(金)14:00～ 15,000

花井議員 研修② 4/22(月)、23(火)、24(水)大阪

4/22(月)14:00～ 15,000

4/23(火)10:00～ 15,000

4/23(火)14:00～ 15,000

4/24(水)10:00～ 15,000

浜松磐田信用金庫(振込手数料)

ATM現金5万円以上10万円まで、他行宛 660

※振込手数料、印紙

90,660 円

キャッシュサービス ご利用控

毎度ご利用いただきありがとうございます

浜松いわた信用金庫

お取引日		06-04-03		1503011-1014	
カード番号		06-04-03		1503011-1014	
お取引金額		¥90,000		¥90,000*	
お振込		¥0		¥0	
手数料		¥660		¥660	
時刻		13:46		おつり	
ハママツキ「カイウミツラフ」様 TEL053-457-2496					
印紙税申告納付につき浜松西税務署承認済		ご利用ありがとうございました。			

キャッシュサービス ご利用控

毎度ご利用いただきありがとうございます

浜松いわた信用金庫

お取引日		06-04-03		1503011-1014	
カード番号		06-04-03		1503011-1014	
お取引金額		¥90,000		¥90,000*	
お振込		¥0		¥0	
手数料		¥660		¥660	
時刻		13:46		おつり	
ハママツキ「カイウミツラフ」様 TEL053-457-2496					
印紙税申告納付につき浜松西税務署承認済		ご利用ありがとうございました。			

上記の金額を政務活動費として支払ったことを証明します。

令和6年4月3日

会派名 浜松市議会 市民クラブ

代表者名 北野谷富子

令和6年3月14日(木)

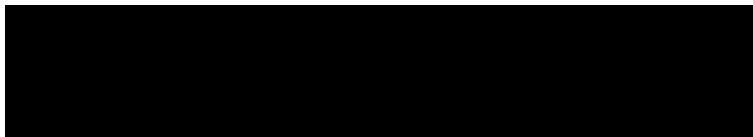
静岡県浜松市議会
花井洋介 様

地方議員研究会
CKセミナー事務局
電話 050-6868-9678
(平日9～12時、13～17時)
FAX 050-6868-9679

受講確認書

このたびは、地方議員研究会主催 研修会にお申込みいただきありがとうございます。
お申込みいただきました内容を下記のとおりご確認申し上げます。
つきましては、お確かめのうえ、事前に受講料のお振込みをお願いいたします。
お申込みをいただきました時点で、お席は確保させていただいております。
キャンセルの場合は、必ずご連絡をお願いいたします。
お振込み確認後、入金確認のご連絡をいたします。
領収証は、当日会場にてお渡しいたします。
ご宿泊施設につきましては、恐れ入りますが各自でご手配ください。
当日のご参加をお待ちいたしております。

記

お申込み講座	金額
① 2024年4月22日(月)14時～黒瀬講師【大阪】自治体財政の基礎	¥15,000
② 2024年4月23日(火)10時～黒瀬講師【大阪】決算カードの見方	¥15,000
③ 2024年4月23日(火)14時～黒瀬講師【大阪】財政の比較の手法	¥15,000
④ 2024年4月24日(水)10時～黒瀬講師【大阪】財政問題の質問のポイント	¥15,000
領収書宛名:	花井洋介 様
ご請求額:	¥60,000
【お振込み口座】※振込手数料はお客様負担をお願いいたします。	
	

※新型コロナウイルス感染予防における対策を徹底の上、少人数にて開催させていただきます。
※何卒ご理解とご協力のほどよろしくお願いいたします。
※大阪会場につきましては、建物1階からエレベーターで23階にお越しください。
※23階のエレベーターを降りた場所にある案内図をご覧ください、2315会議室でお待ちしております。

令和6年4月3日(水)

静岡県浜松市議会
花井洋介 様

地方議員研究会
CKセミナー事務局
電話 050-6868-9578
(平日9時～12時、13時～17時)
FAX 050-6868-9579

入金確認書

このたびは、地方議員研究会主催 研修会にお申込みいただきありがとうございます。

受講料のお振込みを下記のとおり確認いたしました。

領収証は、当日会場にてお渡しいたします。

ご宿泊施設につきましては、恐れ入りますが各自でご手配ください。

当日のご参加をお待ちいたしております。

記

お申込み講座	金額
① 2024年4月22日(月)14時～翌朝まで【大阪】自治体財政の基礎	¥15,000
② 2024年4月23日(火)10時～翌朝まで【大阪】決算カードの見方	¥15,000
③ 2024年4月23日(火)14時～翌朝まで【大阪】財政の比較の手法	¥15,000
④ 2024年4月24日(水)10時～翌朝まで【大阪】財政問題の質問のポイント	¥15,000
領収書宛名：	浜松市議会 市民クラブ 様
お振込み金額：	¥60,000
お振込み日：	令和6年4月3日(水)
お振込み名義：	浜松市議会 市民クラブ 様

※新型コロナウイルス感染予防における対策を徹底の上、少人数にて開催させていただきます。

※何卒ご理解とご協力のはどよろしくお願いいたします。

※大阪会場につきましては、建物1階からエレベーターで23階にお越しください。

※23階のエレベーターを降りた場所にある案内図をご覧いただき、2315会議室でお待ちしております。

旅 費 支 払 証 明 書

出張年月日	令和6年4月22日、23日、24日【2泊3日】
出張先 (目的)	大阪市 (地方議員研究会セミナー受講)
出張者氏名	花井洋介

旅 費 額 内 訳

項 目	金額	備考
交通費	15,860 円	詳細は下記の通り
日 当	4,500 円	@ 1,500 円 × 1 人 × 3 日
宿泊費	29,600 円	@ 14,800 円 × 1 人 × 2 泊
合 計	49,960 円	

金額		百	拾	万	千	百	拾	円
	¥			4	9	9	6	0

上記の金額を政務活動費として支払ったことを証明します。

令和 6年 5 月 14 日

会派名 浜松市議会 市民クラブ
代表者 北野谷富子

〈詳細〉

チケットプラザ浜松 15,860 円…(A)
浜松⇄新大阪(市内) 自由席・往復

領 収 証

浜松市議会 市民クラブ 様 2024年 4 月 22 日

¥ 15,860.-

浜松⇄新大阪(市内) 自由・往復
上記正に領収いたしました

税抜金額 15,860
消費税(10%) 0
登録番号: TC810637659313

チケットプラザ浜松
〒430-0941
静岡県浜松市中央区川島330-3
TEL.053-457-0570



令和6年 5 月 14 日

会派名 浜松市議会 市民クラブ
代表者名 会長 北野谷富子 様

報 告 書

出張年月日 令和6年4月22日(月)、23日(火)、24日(水)

出張先 大阪市

出張の理由 地方議員研究会主催セミナー受講

出張者
氏名印 花井洋介 

(出張の顚末)

別紙のとおり

(備考)

2024/5/2

～財政集中講座～ 市民クラブ 花井洋介

自治体財政の基礎

2024.4.22

■はじめに

財政が悪い・国体で体育館があり、借金が残っている。第二京阪道路の土地を買った借金。それに対して本当か？という疑問が残った。どういった違いにより、財政の良し悪しが変わるのか。大学院に通い研究をした。ただ変えようしたら20年かかるという絶望。そこから地方議員になる決意を固めた。

■財政が分かりにくい理由

- ・決算書の構成が性質別・科目ごとになっている。知りたいのは「事業ごと」
- 職員の手元には事業ごとの予算書がある。豊中市では公開している。
- ・財政で使う自治体会計の用語が独特
- ・自治体会計の考え方が独特・自治体会計は現金今どれくらいあるか。予算はそれ以上絶対に使っちゃダメ。議決が議会だから。それに対して企業などの会計は儲けに対しての考え。自治体の黒字、赤字が何種類もある。

実質収支：次の年に使うことが決まっているお金(翌年度に繰り越すべき財源)を差し引いた金額。これが赤字の自治体はない。だから次を見る。

単年度収支：実質収支から前の年の実質収支を差し引いたもので、企業の収支に近い。

実質単年度収支：単年度収支に黒字要素となる基金(貯金)積立額等を加え、赤字要素である基金(貯金)引き出し額を差し引いたもの。単年度収支が黒字でも、実質単年度収支が赤字なら、それは貯蓄の取り崩しなどにより資金をやりくりしていることになる。

■議員が知っておくこと、知らないで良いこと

議員と職員はそれぞれ異なる役割と責任を担っている。

議員：政策決定、代表と監督、説明責任。議員には決定を職員には執行の責任。

平均的な市の歳入は市税 1/3、交付税 1/3、残り(公債費ほか)が 1/3 とおぼえておくで便利。

人件費、扶助費、公債費をあわせた事務的経費という。それが 50%。

地方の税収入が 1/3、足りないお金は国から：地方交付税。良い面、悪い面。

地方交付税は、「地域間格差を是正する」機能があるが、地方から「必要なお金は自分で稼ぐ」「収入が足りなかったら支出を節約する」というマインドを奪う側面もある。

国庫支出金：地方公共団体が行う特定の事務事業に対して国から交付される給付金。生活保護は 3/4 と法律で決まっているため、1/4 が地方となっている。国の法律に基づいて行われる政策に対する補助。だから地方交付税とは違い自由な使い方はできない。全額補助事業は全てだが、悪い面は事業が雑になること。

財政の力強さを示す数字：経常収支比率はどうしても出ていくお金の比率。

財政力指数：1を超えると不交付団体となり、自治体単体での運営が可能となっている。

積立金現在高：積立金は貯金で、地方債は借金。

財政調整基金の役割：支出は毎月ほぼ一定。収入は国庫など不定期で波がある。月によっては足りないときに穴埋めする基金。

■財政の仕組みを理解する

財政の1年のサイクル：9月に各課が業者に依頼。10月予算編成基本方針が通知。11月各課予算入力。12月財政ヒアリング内示。1月復活折衝(削られた予算の交渉)。2月予算内示。予算書作成。3月予算委員会。4月5月出納整理期間(現金のやり取りを5月までに終わらせる。決算見込み)。6月7月8月決算調整。

予算編成基本方針の内容は、一般質問の恰好のネタ。市が宣言しているのだから、やっていないとおかしいことになる。市長がやれと言っているのだから、説明責任がある。

決算審査意見書：効率が良く決算の問題点がわかる宝の山。特に監査委員の意見記載部分は一般質問にそのまま活用できる。随意契約：基本的には一般競争入札であるが、少額であったりすると随意契約となる。1者必札：入札に1者しか出なかった場合。それを認めていない所もある。なぜそうなるかという条件が厳しすぎる。そこまでいる？っていう条件も見受けられる。

予算編成の留意事項をチェック：総務省の地方財政対策。「予算編成の留意事項」は国が地方にやってほしい事業の一覧だから要チェック。

■実は知られていない財政の基礎的な課題

- ・長期的な財政の見通しが公開されていない：中長期財政計画を出させる。地方自治体の財政は「単年度主義」で「今後わが町の財政はどうなるのか」がわかりにくい。

- ・受領できる補助金が初期コストに偏重：初期コストが高い方が得だという考え方。

- ・将来人口の独自推計の甘さの時規編纂：どこも甘い。国立社会保障・人口問題研究所が5年に一度出している統計データ。そこから人口ビジョンを策定。甘すぎる予測は、公共施設等総合管理計画、福祉計画など他の多くの計画にも波及してしまう。なぜ甘くなるのか？根拠不明のこうであってほしいという楽観的な仮定がそうさせてしまっている。人口ビジョンは職員誰もが達成できないと思っている。じゃあなぜ作っているのか、それは国から補助金を持ってくるため。

決算カードの見方

2024.4.23

■決算カードとは

- ・決算カードの特徴：決算書は電話帳レベルのボリュームであり、カードは一枚にまとまっており大まかな概要はわかる。他との比較がしやすい。すべての市町村が同一フォーマット。デメリットとしては公表されるのが遅い。

- ・見る順番として、上から時計回りで見ていくと良い。

① 人口面積、産業構造、団体名：人口(国税調査、住民基本台帳)→国税調査が正しい値。

- ② 収支：給料に手当を加えたものを給与。ラスパイレース指数は国家公務員の給与を100とした場合の地方公務員の給料水準、人事行政の運営等の状況を見れるようになっている。退職の状況(自己都合など)、手当含めて給与も分かる。有給取得状況。人事評価、技能職員の状況。詳細を見ることができるので便利に利用できる。
- ③ 財政指標、健全化判断比率、積立金：財政力指数は1.0を超えると自分たちの稼ぐ力で自治体運営が可能となる不交付団体。
健全化判断比率：夕張市が破綻した際に、破綻すると大変なことになる。だから破綻する前にしっかりと監視をする機能。
- ④ 性質別歳出の内訳：人件費、扶助費など。一般財源は市が自腹で持ち出している額。経常経費とは突発的ではなく常に必要となるお金。
- ⑤ 歳入内訳：地方税、地方消費税交付金、地方交付税、国庫支出金、都道府県支出金、地方債、うち臨時財政対策費、これはチェックが必要。

■類似団体比較カードから自治体の特徴を探ろう

類似団体とは：人口規模、都市化具合などで総務省が定義した団体となる。自都市と類似した自治体との比較ができ非常に便利。

■財政比較資料は質問づくりの宝庫

さまざまなデータがあるが、公共施設状況調経年比較は大事。

■財政状況資料集から質問のポイントを学ぶ

質問するにあたり、分析欄が記載されているのでそれを使う。そもそも何を具体的にするのか、いつまでにやるのか。黙っていても具体化されない。民間活力の投入とよく言われるが、具体的に何をどうするのか。公共でやっていたものを民間に委託する。ごみ収集、給食の配膳。補助事業の標準化とは？色々な団体に補助金を出しているが、ルールを決めること。そしてどのように進めていくのか。分析欄にやる事が書かれている、やると言っているので質問しやすい。

財政問題質問のポイント

24
2024.4.

■わがまちの財政を知り、役所に指摘すべきポイント

- ・自治体はなぜ優秀な職員を財政に配置するのか：首長が持つ二本の剣(権力)は①予算編成、執行権②人事権である。条例などは議会のYESがないと実現しない。企画、人事、財政の3つのポストを重要としている。
- ・専門知識をもった職員の説明に対抗するには：予算案の否決と予算案修正案の可決を最も恐れており、予算を決めることができるのはあくまで議会である。議員に必要なのは、細かい制度の理解ではなく、おかしいときに指摘できること。
- ・監査委員と議会の違い：監査は数字が合っているか、エビデンスが取れているか。議会は

適正性を審査するもの。これで目的を達成できたのか。10万円のアイスクリームについて、一人あたりいくら？1本1,000円は高くない？名産品での町おこしの試作として。ではその成果はどうだったか？成果を聞くというのは結果、事後のもの。

総額で記載が多いため、具体的に単位当たりで聞くことは大事。1回あたり、1人あたりなど。そうすることでイメージがしやすく審査しやすい。そして他と比べることで更に質問が深くなっていく。事業別コスト計算書を公表している所もある。日野市、横浜市など

■人口減少に備える財政のポイント

・長期財政計画

・有形固定資産減価償却率：浜松市は老朽化が進んでいる。これからの課題。認定こども園老朽化進む、一人あたりの面積広い。道路一人あたり広い、老朽化も進んでいる。公営住宅について。施設カルテで優先順位を付けているはず。特に道路については今後、どの様な計画で修繕を進めていくのか確認が必要。

■財政危機を察知するポイント

・夕張市の財政破綻：これまでは破綻した団体を支援する、そうではなく破綻する前に黄色、赤色の信号を出していこうと変わってきた。財政健全化法(地方公共団体の財政健全化に関する法律)

・近年財政危機に陥った都市：京都市、富山市、銚子市

・財政危機を察知するポイント：実質年度赤字を見れば実際にお金が出ていっていることが分かる。赤字補填の繰入金は要注意：繰入金があるときは「基準内」「基準外」か。

・質問ネタの作り方：RESASの活用を推奨。地方ログ(chiholog)

【所感】

議員となり、決算審査と予算審査を経験し事業に対する理解は深まってきたと考えているが、ではその事業がどの様な考えで予算組され執行されてきたか分からないことが多々あったため、財政の基礎として研修を受けた。本市は行財政改革に取り組み、市の借金を大きく削減してきたが、これまではただ漠然と借金が減った、この様な推移でこれだけ減ったという感想しかなかったが、今回の研修で具体的な数値も知ることができた。やはり、具体的な数値を示すことができると支援者への説明の際にも、説得力が増すと感じる。

歳入全体を捉えると、市税 1/3、交付税 1/3、公債費 1/3 という構成が基本で、本市も同様である。また税収人が歳入全体の 1/3 ということは、足りない部分を国が補填する「地方交付税」に頼っていることが分かる。健全化されてきたといっても財政力指数は 0.83 であり、不交付団体とはなっていない。地方交付税には「地域間の収入格差を是正」する機能があるが、地方から「自ら必要な分は稼ぐ」「足りなかったか節約する」という当たり前のマインドを奪っているという指摘には、納得させられた。予算審議においても、そういった成り行きに任せた予算ではなく、意思が入った努力代を見極められる力を見に付けていきたい。決算カードを正確に読み取ることができるよう、財務状況資料集や類似団体比較カード

を見る癖を付けていきたい。そして事業に対して、お金がどのように関与しているかを常に意識していきたい。

本市の大きな課題として、日本一の道路実延長を誇る道路の老朽化対策および橋梁の対応が挙げられる。また、公共施設が多いことと、その老朽化も課題となる。広大な面積を持ち、山間地と市街地の両面を持つ本市にとって、道路と公共施設の維持、管理に加えて老朽化対策はこの先、将来に渡り対応していかなければならない。道路を廃止していくことは難しい面があるが、公共施設については ICT の広がりもあり集約化を進めていく必要を感じている。老朽化した施設に対して、更新の必要性と廃止を判断しなければならない時が来るはずである。すでに市営住宅の集約化も進められており、その流れは各施設に広がっていくとみられる。広大な市域全体を見渡したうえで全体最適での判断をしていきたい。

今回、財政についての基礎講義を受け、知識は多少なりとも身に付いたと思う。これから実践の中で財政を意識しながら事業について深掘りをしていきたい。別の機会でも研修を受けたり、先輩議員にレクチャーを受けながら知識を向上させ、財政を踏まえた事業の検証をすると共に、質問に活かしていきたい。

令和6年4月11日

会派名 浜松市議会 市民クラブ
代表者 北野谷富子 様

会派名 浜松市議会 市民クラブ
氏名 石津 陽子

出張届

下記により、政務活動のため、出張することになりましたので届け出ます。

記

1. 出張者 石津陽子
2. 期間及び出張先 令和6年5月17日（金）
東京都渋谷区神宮前11-11 グリーンファンタジア 7F
3. 目的 全国地方議会議員勉強会
・明日から使える、議員の「伝え方」言語化・内容校正編
・明日から使える、議員の「伝え方」話し方

視察依頼書送付願

令和 年 月 日

浜松市議会議長 様

会 派 名 浜松市議会 市民クラブ
代表者氏名 北野谷富子 ㊟

上記のとおり、所属議員が政務活動のため、出張することになりましたので、視察先あての視察依頼書の送付をお願いします。

政務活動・地域活動に最適! 受講満足度94%の実績

5月

一般の方も受講可能です

全国地方議会議員勉強会

講師 崎田 恭平 元日南市長、元宮崎県庁職員、官民連携の実績多数

日程 5月10日(金)

1コマ目テーマ
10:45-12:15

首長経験者が本音で語る、
政策実現のための議会質問

2コマ目テーマ
14:15-15:45

「日本一、企業が組みやすい自治体」の
首長が語る官民連携のコツ



講師 千葉 佳織 株式会社カエカ代表取締役・スピーチライター

日程 5月17日(金)

1コマ目テーマ
10:30-12:00

明日から使える、議員の
「伝え方」言語化・内容構成編

2コマ目テーマ
13:30-15:00

明日から使える、議員の
「伝え方」話し方



開催地

〒150-0001 東京都渋谷区神宮前1丁目11-11
グリーンファンタジア 7F

開催地

1コマの受講料 15,000円(税別)

受講料は事前振込です。詳しくは「お申し込み確認メール」をご確認ください。

- 1) ホームページよりお申込みください。
- 2) 事務局より「お申込み確認・参加費お支払方法」をメールいたします。
- 3) 参加費のお振込みをお願いいたします。(振込手数料はご負担ください)
- 4) 受講日の前週に受講票をメールでお届けいたします。

※領収書は当日お渡しとなります。宛名・担当者のご希望はお申込み時にお知らせ下さい。

※キャンセルは勉強会の7日前までにご連絡をお願いいたします。

※講師・会場・日程につきましては、やむをえない理由で変更・中止になる場合もございます。



運営元 イチニ株式会社(選挙ドットコム運営) 担当: TEL: 03-6830-1400

お申し込み、お問い合わせは下記URLまたはQRコードよりお願い致します

<https://form.run/@zenchiben-pv>

全地勉

検索

お電話でのお申し込みも承ります。TEL: 03-6830-1400(担当: 大竹)





石津陽子 様

ichini

イチニ株式会社
登録番号:T1010001169130
〒150-0001
東京都渋谷区神宮前1丁目11-11
グリーンファンタジアビル7階
TEL: 03-6830-1400
FAX: 03-6774-7335

請求書番号: XXXXXXXXXX
請求日: 2024/03/29
お支払期限: 2024/04/30

件名: 全国地方議会議員勉強会 講座参加費

ご請求金額 33,000 円

品目	単価	数量	単位	価格
全国地方議会議員勉強会 講座参加費	15,000	2		30,000
小計				30,000
消費税額合計				3,000
合計				33,000
税率別内訳				
	税抜金額	消費税額	税込金額	
10%	30,000	3,000	33,000	

振込先

イチニ株式会社
城南信用金庫 青山支店(026)
普通預金 0441756

備考

【参加日】
2024/5/17:10:30～/13:30～(2コマ)

誠に恐れ入りますが振込手数料はご負担いただきますようお願いいたします。

支払証明書

金額		百	拾	万	千	百	拾	円
	¥	3	3	4	4	0		

但し イチニ(株) 全国地方議会議員勉強会 講座参加費として

内訳 石津議員 研修③ 5/17(金)東京

5/17(金)10:30~12:00

16,500

5/17(金)13:30~15:00

16,500

浜松磐田信用金庫(振込手数料)

ATM現金5万円未満,他行宛

440

33,440 円

お振込のお願い

毎度ご利用いただきありがとうございます

浜松いわた信用金庫

お取引日		取扱金庫・店舗		備考	取扱通番
06-05-01		1503011-2547			
カード発行金融機関		店番		口座番号	
*****		*****		*****	
万の部(振)	千の部(振)	百の部(振)	千の部(振)	お取引金額	
0030000000003				¥33,000*	
お取引内容		お取引後残高			
お振込		¥0			
手数料	¥440	ページ	2	課金	¥440
時刻	11:08	おつり			
城南信用金庫 青山支店 イチニ、カ様 普通 0000441756 ハマツクリ・カイツミクラブ様 TEL053-457-2496					
*****		*****			
印鑑押印済		ご利用ありがとうございました。			
印鑑押印済		*****			
税務署承認済		*****			

キャッシュサービスご利用控

毎度ご利用いただきありがとうございます

浜松いわた信用金庫

お取引日		取扱金庫・店舗		備考	取扱通番
06-05-01		1503011-2547			
カード発行金融機関		店番		口座番号	
*****		*****		*****	
万の部(振)	千の部(振)	百の部(振)	千の部(振)	お取引金額	
0030000000003				¥33,000*	
お取引内容		お取引後残高			
お振込		¥0			
手数料	¥440	ページ	2	課金	¥440
時刻	11:08	おつり			
城南信用金庫 青山支店 イチニ、カ様 普通 0000441756 ハマツクリ・カイツミクラブ様 TEL053-457-2496					
*****		*****			
印鑑押印済		ご利用ありがとうございました。			
印鑑押印済		*****			
税務署承認済		*****			

上記の金額を政務活動費として支払ったことを証明します。

令和 6年 5月 1日

会派名 浜松市議会 市民クラブ

代表者名 北野谷富子



領収書

浜松市議会 市民クラブ 御中

発行日: 2024/05/01

領収書番号

合計金額

33,000 円

但 講座参加費として
上記正に領収いたしました。

小計 30,000円

消費税 3,000円

(内訳)

100%対象 30,000円(消費税 3,000円)

全国地方議会議員勉強会 講座参加費

ichini

イチニ株式会社

登録番号:T1010001169130

〒150-0001

東京都渋谷区神宮前1丁目11-11

グリーンファンタジアビル7階

TEL: 03-6830-1400

FAX: 03-6774-7335

旅 費 支 払 証 明 書																			
出張年月日	令和6年5月17日(金)																		
出張先 (目的)	東京都 (全国地方議会議員勉強会 講座参加)																		
出張者氏名	石津陽子																		
旅 費 額 内 訳																			
項 目	金額	備考																	
交通費	16,796 円	詳細は下記の通り																	
日 当	1,500 円	@ 1,500 円 × 1 人 × 1 日																	
宿泊費	0 円	@ 14,800 円 × 1 人 × 泊																	
合 計	18,296 円																		
<table border="1" style="margin: auto; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="width: 10%;"></td> <td style="width: 10%; text-align: center;">百</td> <td style="width: 10%; text-align: center;">拾</td> <td style="width: 10%; text-align: center;">万</td> <td style="width: 10%; text-align: center;">千</td> <td style="width: 10%; text-align: center;">百</td> <td style="width: 10%; text-align: center;">拾</td> <td style="width: 10%; text-align: center;">円</td> </tr> <tr> <td style="text-align: right;">金額</td> <td colspan="2" style="text-align: center;">¥</td> <td style="text-align: center;">1</td> <td style="text-align: center;">8</td> <td style="text-align: center;">2</td> <td style="text-align: center;">9</td> <td style="text-align: center;">6</td> </tr> </table> 上記の金額を政務活動費として支払ったことを証明します。 令和 6 年 6 月 18 日 会派名 浜松市議会 市民クラブ 代表者 北野谷富子					百	拾	万	千	百	拾	円	金額	¥		1	8	2	9	6
	百	拾	万	千	百	拾	円												
金額	¥		1	8	2	9	6												
〈詳細〉 <table style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="width: 30%;">東海旅客鉄道株</td> <td style="width: 20%; text-align: right;">8,440 円...①</td> <td style="width: 50%;">クレジット払い: 浜松→東京(運賃4,510+指定席3,930)</td> </tr> <tr> <td>東日本旅客鉄道株</td> <td style="text-align: right;">8,440 円...②</td> <td>クレジット払い: 東京→浜松(運賃4,510+指定席3,930)</td> </tr> <tr> <td>ポイント精算</td> <td style="text-align: right;">84 円...※1</td> <td></td> </tr> <tr> <td colspan="2" style="border: 1px solid black; text-align: right;">合計 16,796 円</td> <td></td> </tr> </table> ※1 クレジット払いによるポイント精算 税込260円→ポイント=1円相当。したがって 16,880円÷200=84.4ポイント×1円=84円				東海旅客鉄道株	8,440 円...①	クレジット払い: 浜松→東京(運賃4,510+指定席3,930)	東日本旅客鉄道株	8,440 円...②	クレジット払い: 東京→浜松(運賃4,510+指定席3,930)	ポイント精算	84 円...※1		合計 16,796 円						
東海旅客鉄道株	8,440 円...①	クレジット払い: 浜松→東京(運賃4,510+指定席3,930)																	
東日本旅客鉄道株	8,440 円...②	クレジット払い: 東京→浜松(運賃4,510+指定席3,930)																	
ポイント精算	84 円...※1																		
合計 16,796 円																			

領 収 書

浜松市議会 市民クラブ 様

Received
領収年月日 2024-5-16 合計金額 7318円1031569
主 領 8,440 (消費税等込み) 810円

「クレジット払い」
購入商品 (JR乗車券類)
(20163-1枚)
東海旅客鉄道株式会社
浜松駅 VF5 発行 30164-02

印 鑑 税 申 告 納
付につぎ名古屋中村
税 務 署 承 認 済

領 収 書

浜松市議会 市民クラブ 様

Received
領収年月日 2024-5-17 合計金額 7501100102957
主 領 8,440 810円

「クレジット払い」
購入商品 (JR乗車券類)
(50082-1枚)
東日本旅客鉄道株式会社
浜松駅 VF2 発行 60083-02

印 鑑 税 白 告 納
付につぎ浜松
税 務 署 承 認 済

令和6年 6 月 18 日

会派名 浜松市議会 市民クラブ
代表者名 会長 北野谷富子 様

報 告 書

出張年月日 令和6年5月17日(金)

出張先 東京都

出張の理由 全国地方議会議員勉強会へ参加

出張者
氏名印 石津陽子 

(出張の顚末)
別紙のとおり

(備考)

【研修会報告】

石津陽子

【日時】令和6年5月31日（金）

【場所】東京都渋谷区神宮前1丁目1-11 グリーンファンタジア7F

【講師】（株）カエカ代表取締役 千葉佳織 氏

【セミナー概要】

●明日から使える、議員の「伝え方」言語化・内容構成編

・伝え方が重要な背景・伝え方の全体像

失言による信頼の失墜、ハイブリッド環境によるコミュニケーションの複雑化

伝え方が評価に直結、コミュニケーションによる信頼の獲得

・田中角栄の演説はなぜ響くのか？

→田中角栄の演説分析（1972年自民党総裁選街頭演説）

ポジティブとネガティブの組み合わせ効果

呼びかける言葉の多さ（みなさん！）

価値観の提示

表情の変化・ジェスチャーの力強さ・間の確保

わかりやすい構成

接続詞による次への期待感

●話す内容と話し方。

FACT【社会性・意見生成・適格性】

問いを立てて数字を使用する 努力をしないと出てこない

数字に変えて話が出来ないかを考える

事実を羅列しすぎない

本当に必要なことを伝えるために事実をどこまで削れるかを考える

必要な情報かどうかを考える

STORY【経験描写力・心の内吐露・ビジョン哲学】

ストーリーは自分のことでなくてもいい

誰かの話をしてもいい

二つの組み合わせが大切。どの順番で話すのか、どんな中身で話すのか

一番言いたいのは何なのか。内面的な開示を行うことが出来ると、相手

を信用しているというメッセージになる

●話し方3つの原則。

「話す目的を明確する。」どのような状況で自己紹介をするのか。

その結果でどこに落ち着きたいのか？

だから目的をはっきりすることが大切。

具体的、抽象的。何が目的。話しかけやすい人に思われたい。

今日はピラを8割はけさせたい。それに合わせた話し方。

「対象者分析する」年齢。話を聞き気がある人かない人か。

表情うなずき等反応を見る。専門用語は使わない。わかりやすい言葉にする。

話し言葉にする。音の伝達。

「話し言葉の意識を持つ」記憶に残ってもらうか。一文が長いのはダメ。

短く話す。書き方と話し言葉は違う。

●野田元首相・安倍元総理への追悼

スピーチとしてストーリーが盛り込まれていてよい例

言葉からその情景が思い浮かぶ。

その状況を描写、言った言葉、心情など

●明日から使える、議員の「伝え方」話し方編

人前で話すことはカッコいいことのような・・・

正直なところ、ネガティブ・葛藤 でも！！

努力で這い上がったポジティブを必ず出す

いいスピーチに共通するもの

こんな演説だったよねとまとめることが出来る → 記憶に残る

点と点をつなげる → ステイアーズジョブズ

●スピーチ実践

5分、自己紹介・講座にかける思い

・間（3秒から4秒開ける・間があると自信があるように感じる）

・表情（ネガティブなことを話すときはそれに合わせた表情）

・スピード ジェスチャーが多い → 右左に動く（動くことが出来るなら）

・最後に問いかけ

・問いかけの後は、間を開ける → 考えさせる間

- ・冒頭、予定調和をいかに崩すか？
- ・言葉の羅列表現
- ・声の高低
- ・協調部分はゆっくり
- ・言葉音声動作の組み合わせ

●つたわる演説は再現性がある

- ・自分が思っているより3倍程度意識して初めて相手に届く
- ・間の確保 言葉を発していない時間のこと
- ・「。」の後2秒程度

聞き手に集中してもらうことが出来る。

次どんなこと話すのだろうかと思わせるところは3秒。

●フィラーのなくし方

決めた文章の中一箇条書き→そらで喋る。フィラーを間に変える。

●抑揚の要素分解

名前はよく口にすると早口になりがち。よりゆっくり。

名前、重要ワード、数字

【所感】

千葉佳織さんは、スピーチライターであり、kaeka という話し方トレーニングサービスを設立した方。昨年の4月、26歳で史上最年少の市長、兵庫県・芦屋市長となった高島峻輔さんのスピーチを支えたことでも知られる千葉さん。

千葉さん曰く、「政治家は事実を羅列し、詳細な説明をした硬い話をする人が多いのです。そもそも自分自身がこの政策に関わる上で、どんな話を聞き、何を感じて、どうしてここに熱を入れたいと思っているのか、といった『自分らしい言葉』を語らなければ、やはり人の心は動かされません」この言葉は真実だと私も思います。政治家の指導も数多くしている千葉さんの講習は、これまでは「話すこと」を仕事にしてきた私でも、政治家としての話し方の為に活かせる学びが数多くありました。

これまでの政治家の演説を例に分析をし、何がどう優れているのか。冷静に分析をしてみれば、要素が見えてきて、内容は違えど、優れた話し方には共通点がある。結果、ポイントを押さえれば人の心を動かすスピーチは構成可能であること。話し方而言えば、聴衆をいかに世界に巻き込むかが重要であり、世界に連れていかれた人の心には、印象深いものとして残り、無視できないものと

なる。

当局と話をする場合、一般質問での場面で、他市での実績や数字などの事実を伝える FACT と自分でしか表現することが出来ない感情を表現する描写が見える STORY のバランスや話し方への意識で人への伝わり方は大きく変わり、人の心を動かし感動を与える。そういう人に人は共感し協力したいと思う。市民の声を聞き、市民の為に考え形にしていく議員という立場で想いが伝わらない話し方をしていたのでは、結局はそれは浜松の為に浜松市民の為にならない。これから私が話すとき、それを聞く人の心に訴える話が出来ようになるであろう。私が今回の研修を受けたことで、市民の想いはより一層、届きやすくなることを約束する。

市の事業においても伝え方は重要であり、市民にどのように伝えるのか、どのように説明するのかで、伝達度・理解度は変わると考える。折角市民にとって有益な情報があっても伝わらなければ仕方がないことである。そのために伝え方を考える必要がある。例えば広聴広報課において、市民への周知という場面でどうしていくのが効果的なのかなど、今回の学びから有益な方法等を提案していく。

kaeka

話す力を数値化しあなたの課題を解決する 伝え方トレーニングサービス

明日から使える議員の 「伝え方」言語化・内容構成編

株式会社カエカ 代表取締役 千葉 佳織

令和6年7月26日

会派名 浜松市議会 市民クラブ
代表者 北野谷富子 様

会派名 浜松市議会 市民クラブ
氏 名 岩田邦泰 (印)

出張届

下記により、政務活動のため、出張することになりましたので届け出ます。

記

1. 出張者 北野谷富子、岩田邦泰、鈴木真人
2. 期間及び出張先 令和6年8月7日(水)～8日(木)
7日 尼崎市【調査】
8日 寺多区【研修】
3. 目的
 - 尼崎市 あまがさき・ひと咲きプラザ
「UP TO YOU」発表会傍聴
 - 神廣瀬行政研究所主催
「議員定数・議員報酬の適正な算定手法」を受講

視察依頼書送付願

令和6年7月26日

浜松市議会議長 様

会 派 名 浜松市議会 市民クラブ
代表者氏名 北野谷富子 (印)

上記のとおり、所属議員が政務活動のため、出張することになりましたので、視察先あての視察依頼書の送付をお願いします。

市民クラブ会派視察について

2024/07/25

市民クラブ 幹事長 岩田邦泰

会派のうち3名、以下内容にて視察を致したく、報告します。
先方の受け入れ可否等ご確認頂きたく、宜しくお願い致します。

訪問者：北野谷・岩田・鈴木(真)

日程：令和6年8月7-8日(8日は外部セミナー受講につき受入れ要請は7日のみ)

訪問先：8月7日 尼崎市 あまがさき・ひと咲きプラザ

訪問理由：以下についての情報収集

①子どもの育ち支援システムについて(11時～)

②尼崎市ユースカウンスル事業「UP TO YOU」発表会傍聴(13時30分～)

※本件は、尼崎市の能島子ども政策監に事前に申し入れ済みです。

お手数ですが、ご手配のほど宜しくお願いいたします。

議員定数・議員報酬 の 適正な算定手法

8月8日(木) in 博多

10:00~13:00

同時開催！
オンラインセミナー

適正な議員定数の算定手法を考える

1. 議員定数と人口減少
2. 議員定数の推移と議員報酬との関係性
3. 投票率低下となりて不足
4. アンケートから見る議員定数への住民の意識
5. 議会の機能と議員定数
6. 6つの議員定数算定手法

14:00~17:00

適正な議員報酬の算定手法を考える

1. 議員報酬と給与の違い
2. 議員報酬の対象となる活動
3. 議員報酬の現状と議員の位置づけ
4. 議員報酬における減額措置
5. 費用弁償・政務活動費との関連
6. 7つの議員報酬算定手法



講師: 廣瀬和彦

(株)廣瀬行政研究所代表取締役
元全国市議会議長会法制参事

慶應義塾大学大学院法学研究科修士課程修了。明治大学政経学部講師・明治大学公共政策大学院ガバナンス研究科講師等として活躍。著書は、「Q&A議会運営ハンドブック」「地方議員ハンドブック」「政務調査費ハンドブック」(すべてぎょうせい)など多数。

(株)廣瀬行政研究所

行程表

日程：令和6年8月7日(水)【調査：尼崎市】、8日(木)【研修：福岡市博多区】
場所：尼崎市、福岡市博多区
出張者：北野谷富子、岩田邦泰、鈴木真人
目的：7日 尼崎市「UP TO YOU」発表会傍聴
8日 福岡市行政研究所主催「議員定数・議員報酬の適正な算定手法」受講

日	行程・内容	会場
8/7 (水)	10:15 浜松駅集合 ■浜松 6番線発 ひかり 505号(N700系)(岡山行) 295.5km 中前～後 10:31-11:57 [36分] 5,500円(指定席 3,930円) ◇新大阪 21番線着・8番線発 [乗換10分+待ち2分] JR神戸線新快速(米原経由姫路行) 3.8km 12:09-12:13 [4分] ◇大阪 <降車不要> [乗換0分+待ち2分] JR神戸線新快速(米原経由姫路行) 7.7km 12:15-12:20 [5分] ◇尼崎(JR)/JR尼崎[北] 1番線着・1番のりば発 [乗換5分+待ち8分] [阪神バス]尼崎市内線[11系統](阪急園田[南]行) 12:33-12:45 [12分] 250円 ◇百合学院 徒歩 0.1km (12:45)-(12:47) [2分] ■あまがさき ヒト美きプラザ 13:30～ 調査(尼崎市) 尼崎市ユースカウンスル事業「UP TO YOU」発表会 ・ユースカウンスル成果について ■あまがさき ヒト美きプラザ 徒歩 350m 15:30-15:35 [5分] ◇百合学院 [阪神バス]尼崎市内線[11系統](阪神尼崎[北]行) 15:43-15:57 [14分] 230円 ◇JR尼崎[北]/尼崎(JR) 3番のりば着・8番線発 [乗換5分+待ち6分] JR神戸線新快速(野洲行) 7.7km 中央 16:08-16:13 [5分] 9,790円 ◇大阪 <降車不要> [乗換0分+待ち2分] JR京都線新快速(野洲行) 3.8km 16:15-16:19 [4分] ◇新大阪 5番線着・21番線発 [乗換10分+待ち3分] のぞみ 161号(N700系)(博多行) 622.3km 16:32-19:03 [151分] (指定席 3,230円) ◇博多 16番線着 徒歩 450m 19:03-19:10 [7分] ■アパホテル&リゾート(博多駅東)泊	岩田 【尼崎市】 尼崎市議会 事務局議事課 遠藤さん ☎06-6489-6112 ユースカウンスル関係 (当日迷った時など) 尼崎市こども青少年局 企画管理課 黒田さん ☎06-6489-6149 【宿泊】 アパホテル&リゾート (博多駅東) 博多区博多駅東1-18-1 ☎0570-009-011

更新日時：7/26/2024 10:26 AM

8/8
(木)

朝食 | テイクアウト 9:10

■アバソール&リゾー 博多駅東

| 徒歩 0.4km

| 09:23-09:30 [7分]

◇博多

| 福岡地下鉄七隈線(博多駅) 1.6km

| 09:30-09:33 [3分] 210円

◇天神南

| 徒歩 0.3km

| 09:33-09:38 [5分]

■アクロス福岡 大会議室

10:00~13:00 研修(博多区)

適正な議員定数の算定手法を考える

①議員定数と人口減少 ②議員定数と議員報酬との関係性 ③投票率低下となりて不足 ④アンケートから ⑤議会の機能と議員定数 ⑥つの議員定数算定手法

昼食

14:00~17:00 研修(博多区)

適正な議員報酬の算定手法を考える

①議員報酬と給与の違い ②議員報酬の対象となる活動 ③議員報酬の現状と議員の位置づけ ④議員報酬における減額措置 ⑤費用弁償・政務活動費との関連 ⑥7つの議員報酬算定手法

■アクロス福岡

| 徒歩 0.3km

| 17:15-17:20 [5分]

◇天神南

| 福岡地下鉄七隈線(博多駅) 1.6km

| 17:20-17:23 [3分] 210円

◇博多 14番線発 [乗換 5分 待ち 4分]

| のぞみ 192号(N700系)(東京行) 622.3km 前~中後

| 17:42-20:13 [151分] 12,210円(指定席 8,510円)

◇新大阪 26番線着・24番線発 [乗換 5分 待ち 27分]

| ひかり 668号(N700系)(東京行) 295.5km

| 20:45-22:06 [81分]

| ↓ (指定席 ↓)

■浜松 5番線着

解散

【主催】

福岡行政研究所
東京都文京区千2-34 E
☎03-6912-1930

【会場】

アクロス福岡
福岡市中央区天神1-1
☎092-725-9111

旅 費 支 払 証 明 書																				
出張年月日	令和6年8月7日(水)～8月8日(木)																			
出張先 (目的)	7日: 尼崎市【調査④】 (尼崎市ユースカウンスル事業「UP TO YOU」発表会傍聴) 8日: 博多区【研修④】 (㈱廣瀬行政研究所: 議員定数・議員報酬の適正な算定手法へ参加)																			
出張者氏名	北野谷富子、岩田邦泰、鈴木真人																			
旅 費 額 内 訳																				
項 目	金 額	備 考																		
交通費	125,910 円	詳細は下記の通り																		
日 当	9,000 円	@ 1,500 円 × 3 人 × 2 日																		
宿泊費	44,400 円	@ 14,800 円 × 3 人 × 1 泊																		
合 計	179,310 円																			
<table border="1"> <tr> <td>金額</td> <td></td> <td>百</td> <td>拾</td> <td>万</td> <td>千</td> <td>百</td> <td>拾</td> <td>円</td> </tr> <tr> <td></td> <td>¥</td> <td>1</td> <td>7</td> <td>9</td> <td>3</td> <td>1</td> <td>0</td> <td></td> </tr> </table> 上記の金額を政務活動費として支払ったことを証明します。 令和6年 9 月 30 日 会派名 浜松市議会 市民クラブ 代表者 北野谷富子			金額		百	拾	万	千	百	拾	円		¥	1	7	9	3	1	0	
金額		百	拾	万	千	百	拾	円												
	¥	1	7	9	3	1	0													
〈詳細〉 機JTB 123,270 円…① JR切符代 阪神バス 1,380 円…② 230 × 2(往復) × 3名 = 1,380円 福岡地下鉄 1,260 円…③ 210 × 2(往復) × 3名 = 1,260円																				

株式会社 JTB



登録番号 T8010701012863

領 収 証

通 番
領収証番号
発行日

2024年 7月30日

浜松市議会市民クラブ 様

下記の金額正に領収いたしました

¥123,270 -

但し 8月 7日 JR乗車券代金として

ご入金内訳（今回のご入金額）

日 付	種 別	金 額
2024/07/30	現 金	¥123,270
合 計 金 額		¥123,270

浜松支店

〒430-0934 静岡県浜松市中央区千歳町70番地-1
funビルディング1階

TEL: 053-454-6931

印 紙 税 申 告 納
付 に つ き 品 川
税 務 署 承 認 済

作成地: 東京都品川区東品川2-3-11

領収個所名、領収印の無いもの及び金額訂正のものは無効です。

1/2

内訳明細書

通 稱	
領収証番号	
発 行 日	2024年 7月30日

浜松市議会市民クラブ 様

※ 軽減税率対象

ご利用口	摘 要	金 額	消費税
2024/08/07	J R 券 J R 普通券	11,790	10 %
2024/08/07	J R 券 J R 普通券	18,690	10 %
2024/08/07	J R 券 J R 普通券	65,880	10 %
2024/08/07	J R 券 J R 普通券	1,380	10 %
2024/08/08	J R 券 J R 普通券	25,530	10 %
ご請求額 合計		123,270	(㉟)
うち消費税			11,295
(10%対象		123,270	11,306)
ポイント等充当分 小計		0	(㊸)
差引ご清算額		123,270	(㉟--㊸)
以下、余白			

浜松支店

〒430-0904 静岡県浜松市中央区千歳町70番地-1

funビルディング1階

TEL: 053-454-6981

納品票

浜松市議会市民クラブ 様

浜松支店
TEL: 053-454-6931
2024年 7月 30日

8月 7日ご出発
お申込人数 3名様 (大 3人 小 人)

商 品 区 分	お 取 扱 額 (単位:円)	備 考
国 内 企 画 商 品		
宿 泊 券		
航 空 券		
J R 券	123,270	
国 内 ク ー ボ ン 券		
海 外 企 画 商 品		
海 外 航 空 券		
海 外 地 上 費		
海 外 バ ス 類		
外 貨		
保 険 料		
そ の 他		
海 外 空 港 税 等		
国内空港等施設使用料		
ク ー ボ ン 類 計	123,270	
旅 行 業 務 取 扱 料 金		
通 信 費 ・ 査 証 料		
取 消 料		
変 更 取 消 手 数 料		
お 立 替 金		
値 引 ・ そ の 他		
合 計	123,270	
お 申 込 お 預 り 金		
支 払 手 数 料		
差 引 ご 請 求 額	123,270	

毎度ご用命をいただきありがとうございます。本日お届けいたしましたクーポン類は上記のとおりでございます。何とぞご査収ください。
次の機会にもぜひ当店をご利用くださいますようお願い申し上げます。

振込先

浜松磐田信用金庫
伝馬町支店
普通預金 2008831
(株)JTB

入金予定 7月30日
取扱者

振込手数料はお客様のご負担にてお願いいたします。

請求書

登録番号 38010701012803

浜松市議会市民クラブ 様

浜松支店
TEL: 053-454-8981
2024年 7月30日

8月 7日ご出発

お申込人数 3名様 (大 3人 小 人)

商 品 区 分	お 取 扱 額 (単位:円)	摘 要
国 内 企 画 商 品		
宿 泊 券		
航 空 券		
J R 券	123,270	
国 内 ク ー ボ ン 券		
海 外 企 画 商 品		
海 外 航 空 券		
海 外 地 上 費		
海 外 バ ス 類		
外 貨		
保 険 料		
そ の 他		
海 外 空 港 税 等		
国内空港等施設使用料		
ク ー ボ ン 類 計	123,270	
旅 行 業 務 取 扱 料 金		
通 信 費 ・ 査 証 料		
取 消 料		
変 更 取 消 手 数 料		
お 立 替 金		
値 引 ・ そ の 他		
合 計	123,270	
お 申 込 お 預 り 金		
支 払 手 数 料		
差 引 ご 請 求 額	123,270	

上記の通りご請求申し上げます。
下記の振込先へ入金予定日までにお振込み頂くようお願い申し上げます。

振込先

浜松磐田信用金庫
伝馬町支店
普通預金 2008831
㈱JTB

入金予定 7月30日

取扱者

振込手数料はお客様のご負担にてお願いいたします。

請求書(明細書)

登録番号 78010701012863

浜松市議会市民クラブ 様

浜松支店
TEL: 053-454-6981
2024年 7月30日

8月 7日ご出発
お申込人数 3名様 (大 3人 小 人)

※ 軽減税率対象

ご利用日	摘 要	金 額	消費税
2024/08/07	J R 券 J R普通券	11,790	10 %
2024/08/07	J R 券 J R普通券	18,690	10 %
2024/08/07	J R 券 J R普通券	65,880	10 %
2024/08/07	J R 券 J R普通券	1,380	10 %
2024/08/08	J R 券 J R普通券	25,530	10 %
合計		123,270	
うち消費税			11,206
		(10%対象	123,270
11,206)			
以下、余白			

乗車券 (ゆき)

新大阪 → 尼崎

經由:東海道
8月 7日から 8月 8日まで有効
下車前迄有効

半券未収

2024-7-26 01132802 (3-夕) 052
18423 YPN9WJ 01

2385 002

乗車券 (ゆき)

新大阪 → 尼崎

經由:東海道
8月 7日から 8月 8日まで有効
下車前迄有効

半券未収

2024-7-26 01132801 (3-夕) 052
18422 YPN9WJ 01

2385 001

乗車券 (ゆき)

新大阪 → 尼崎

經由:東海道
8月 7日から 8月 8日まで有効
下車前迄有効

半券未収

2024-7-26 01132803 (3-夕) 052
18424 YPN9WJ 01

2385 003

乗車券 (かえり)

尼崎 → 新大阪

經由:東海道
8月 7日から 8月 8日まで有効
下車前迄有効

半券未収

2024-7-26 01132804 (3-夕) 052
18425 YPN9WJ 02

2385 001

乗車券 (かえり)

尼崎 → 新大阪

經由:東海道
8月 7日から 8月 8日まで有効
下車前迄有効

半券未収

2024-7-26 01132806 (3-夕) 052
18427 YPN9WJ 02

2385 003

乗車券 (かえり)

尼崎 → 新大阪

經由:東海道
8月 7日から 8月 8日まで有効
下車前迄有効

半券未収

2024-7-26 01132805 (3-夕) 052
18426 YPN9WJ 02

2385 002

新幹線

新幹線特急券

新大阪 → 博多
8月7日 (16:32発) (19:03着)
のぞみ 161号 12号車10番E座 031
¥6,230
N05490
66923-272

2024-7.26@浜松支店 (3-タ) 00859802
18495 29W9WJ 01 2385 002

新幹線特急券

新大阪 → 博多
8月7日 (16:32発) (19:03着)
のぞみ 161号 12号車11番D座 031
¥6,230
N05490
66923-273

2024-7.26@浜松支店 (3-タ) 00859803
18406 29W9WJ 01 2385 003

新幹線特急券

新大阪 → 博多
8月7日 (16:32発) (19:03着)
のぞみ 161号 12号車10番D座 031
¥6,230
N05490
66923-271

2024-7.26@浜松支店 (3-タ) 00859801
18494 29W9WJ 01 2385 001

乗車券 (かえり) (幹)

福岡市内 → 浜松

經由: 博多・新幹線・浜松

8月 7日から 8月18日まで有効
本題表示の都区市内各駅下車前迄有効

¥21,960

2024.-7.26 岡山松支店発行
01127505 (3-タ) 040
18420 PPN9WJ 02

分割

2385 002

乗車券 (かえり) (幹)

福岡市内 → 浜松

經由: 博多・新幹線・浜松

8月 7日から 8月18日まで有効
本題表示の都区市内各駅下車前迄有効

¥21,960

2024.-7.26 岡山松支店発行
01127506 (3-タ) 040
18421 PPN9WJ 02

分割

2385 003

乗車券 (かえり) (幹)

福岡市内 → 浜松

經由: 博多・新幹線・浜松

8月 7日から 8月18日まで有効
本題表示の都区市内各駅下車前迄有効

¥21,960

2024.-7.26 岡山松支店発行
01127504 (3-タ) 040
18419 PPN9WJ 02

分割

2385 001

新幹線特急券

博多 → 浜松

8月 8日 17:42発 20:13着 [新大阪 乗換] 20:45発 22:06着
のぞみ 192号 C01 ひかり 668号 C26
12号車 9番D席 ⊕ 12号車 15番D席 ⊕

¥8,510

N07770

2024.-7.26 岡山松支店 (3-タ) 01941702
18429 COR9WJ 01 2385 002

新幹線特急券

博多 → 浜松

8月 8日 17:42発 20:13着 [新大阪 乗換] 20:45発 22:06着
のぞみ 192号 C01 ひかり 668号 C26
12号車 9番E席 ⊕ 12号車 15番E席 ⊕

¥8,510

N07770

2024.-7.26 岡山松支店 (3-タ) 01941703
18430 COR9WJ 01 2385 003

新幹線特急券

博多 → 浜松

8月 8日 17:42発 20:13着 [新大阪 乗換] 20:45発 22:06着
のぞみ 192号 C01 ひかり 668号 C26
12号車 8番D席 ⊕ 12号車 14番D席 ⊕

¥8,510

N07770

2024.-7.26 岡山松支店 (3-タ) 01941701
18428 COR9WJ 01 2385 001

支払証明書

金額		百	拾	万	千	百	拾	円
		¥	7	5	6	6	0	

但し (株)廣瀬行政研究所 主催「議員定数・議員報酬の適正な算定手法in博多」3名の受講料

内訳 北野谷富子議員

8/8(木) 10:00～13:00、14:00～17:00 25,000

岩田邦泰議員

8/8(木) 10:00～13:00、14:00～17:00 25,000

鈴木真人議員

8/8(木) 10:00～13:00、14:00～17:00 25,000

浜松磐田信用金庫(振込手数料)

ATM現金 5万円以上10万円まで、他行宛 660

75,660 円

キャッシュサービスご利用

毎度ご利用いただきありがとうございます

浜松いわだ信用金庫

お取扱日		取扱金庫・支店		振込 取扱店	
06 07 01		503011		7569	
カード発行金融機関		店番		IC カード番号	
*****		*****		*****	
万円単位	千円単位	百円単位	円単位	お取引金額	
007001	000000	¥75,000*			
お取引内容		お取引振込額			
お振込		¥0			
手数料	¥660	ペー	紙	振	実
時刻	15:05	おつり	¥660		
[Redacted Signature]					
ヤマダ様 TEL053-457-2496					
印紙税申告納付につき浜松西税務署承認済			ご利用ありがとうございました。		

キャッシュサービスご利用

毎度ご利用いただきありがとうございます

浜松いわだ信用金庫

お取扱日		取扱金庫・支店		振込 取扱店	
06 07 01		1503011		7569	
カード発行金融機関		店番		IC カード番号	
*****		*****		*****	
万円単位	千円単位	百円単位	円単位	お取引金額	
007001	000000	¥75,000*			
お取引内容		お取引振込額			
お振込		¥0			
手数料	¥660	ペー	紙	振	実
時刻	15:05	おつり	¥660		
[Redacted Signature]					
ヤマダ様 TEL053-457-2496					
印紙税申告納付につき浜松西税務署承認済			ご利用ありがとうございました。		

上記の金額を政務活動費として支払ったことを証明します。

令和6年 7月 / 日

会派名 浜松市議会 市議員会

代表者名 北野谷富子

領収証

No. _____

浜松市議会 市民クラブ 様

金 額 **¥75,000**

令和6年7月1日
登録番号T2011001095530

内
消費税等

現金

但 8月8日セミナー受講料として
上記正に領収いたしました



〒112-0011

東京都文京区千石2-34-6

株式会社 廣瀬行政研究所



係

令和6年7月1日

浜松市議会

北野谷 富子 様

受講セミナー確認書

(株)廣瀬行政研究所
代表取締役 廣瀬和彦

(株)廣瀬行政研究所主催セミナーへのお申込みありがとうございました。

以下の内容で申込みを受け付けました。

内容に誤りがないかをご確認ください。誤りや申込み内容に変更がありましたら、弊社宛にFAX又はE-mailにて修正・変更内容のご連絡をお願いします。

【申込みセミナー】

8月8日(木)午前：適正な議員定数の算定手法を考える

8月8日(木)午後：適正な議員報酬の算定手法を考える

合計受講料 25,000円(お一人様)

お申込代表者姓名：北野谷 富子 様

貴議会名：浜松市議会

〒430-8652

住所 静岡県浜松市中央区元城町 103-2

TEL 053-457-2496

FAX 053-457-2486

E-mail

【受講料の事前振込みのお願いと振込みに係る注意事項】

- ① セミナー受講料は【セミナー開催一週間前】までに次の口座にお振込みください。なお、振込手数料は、各自でご負担願います。

(振込先)

- ② お振込みの際には振込者名欄にはお申込みいただいた受講者名をご記入ください。なお複数名分を一括してお振込の際には、代表者名をご記入ください。

令和6年7月1日

浜松市議会

岩田 邦泰 様

受講セミナー確認書

(株)廣瀬行政研究所

代表取締役 廣瀬和彦

(株)廣瀬行政研究所主催セミナーへのお申込みありがとうございました。

以下の内容で申込みを受け付けました。

内容に誤りがないかをご確認ください。誤りや申込み内容に変更がありましたら、弊社宛にFAX又はE-mailにて修正・変更内容のご連絡をお願いします。

【申込みセミナー】

8月8日(木)午前：適正な議員定数の算定手法を考える

8月8日(木)午後：適正な議員報酬の算定手法を考える

合計受講料 25,000円(お一人様)

お申込代表者姓名：岩田 邦泰 様

貴議会名：浜松市議会

〒430-8652

住所 静岡県浜松市中央区元城町 103-2

TEL 053-457-2496

FAX 053-457-2486

E-mail

【受講料の事前振込みのお願いと振込みに係る注意事項】

- ① セミナー受講料は【セミナー開催一週間前】までに次の口座にお振込ください。なお、振込手数料は、各自でご負担願います。

(振込先)

- ② お振込みの際には振込者名欄にはお申込みいただいた受講者名をご記入ください。なお複数名分を一括してお振込の際には、代表者名をご記入ください。

令和6年7月1日

浜松市議会

鈴木 真人 様

受講セミナー確認書

(株)廣瀬行政研究所

代表取締役 廣瀬和彦

(株)廣瀬行政研究所主催セミナーへのお申込みありがとうございました。

以下の内容で申込みを受け付けました。

内容に誤りがないかをご確認ください。誤りや申込み内容に変更がありましたら、弊社宛にFAX又はE-mailにて修正・変更内容のご連絡をお願いします。

【申込みセミナー】

8月8日(木)午前：適正な議員定数の算定手法を考える

8月8日(木)午後：適正な議員報酬の算定手法を考える

合計受講料 25,000円(お一人様)

お申込代表者姓名：鈴木 真人 様

貴議会名：浜松市議会

〒430-8652

住所 静岡県浜松市中央区元城町 103-2

TEL 053-457-2496

FAX 053-457-2486

E-mail

【受講料の事前振込みのお願いと振込みに係る注意事項】

- ① セミナー受講料は【セミナー開催一週間前】までに次の口座にお振込ください。なお、振込手数料は、各自でご負担願います。

(振込先)

- ② お振込みの際には振込者名欄にはお申込みいただいた受講者名をご記入ください。なお複数名分を一括してお振込の際には、代表者名をご記入ください。

令和6年 9 月 30 日	
会派名 浜松市議会 市民クラブ 代表者名 会長 北野谷富子 様	
報 告 書	
出張年月日	令和6年8月7日(水)～8日(木)
出張先	7日尼崎市【調査】、8日博多区【研修】
出張の理由	7日先進事例調査 8日議員定数・議員報酬の適正な算定手法を受講
出張者 氏 名 印	北野谷富子  岩田邦泰  鈴木真人 
(出張の顛末) 別紙のとおり	
(備考)	

視察報告書

北野谷 富子

8月7日(水) 尼崎市 調査

●尼崎市ユースカウンスル事業「UP TO YOU」発表会

一年前、廃校になった大学の跡地を活用し、子どもから大人まで全ての市民が生涯にわたって学び育つことができる総合拠点として整備された「いくしあ(こどもの育ち支援センター)」を会派で視察した。その際、若者の声を市政に反映させる「UP TO YOU」事業を知り、いつか発表を傍聴させて頂きたいとの想いが、今回実現した。

UP TO YOUとは、尼崎市のユースカウンスル事業の一つであり、月に一回程度のミーティングを重ね、若者がきがねなく社会に参画できるまちというビジョンの元、学生を中心に活動している。そこに行政が入ることで、若者の意見を市政へ反映させている事業である。

運営もすべて若者主体で進めていく中、担当課長や副市長も同席し、若者の主張を受け止めながら、回答をしていく。やれることとやれないことを精査しながら、回答している苦勞も垣間見えたが、今回の視察で得られたことは、若者の意見をどれだけ熱意をもって聞くかだと感じた。受け手側の姿勢によって、若者は意見を言わなくなってしまう。間口をとにかく広く、そしてとにかく真剣に聞くこと。我々の経験値を振りかざす場ではないということ。それが出来なくては、本当の声は聞こえてこないであろう。若者と向き合う姿勢を本市でも取り入れて参りたいと強く感じた。

8月8日(木) 博多区 研修

●適正な議員定数の算定手法を考える

(株)廣瀬行政研究所 廣瀬和彦 講師

一日の講習を通して、言われ続けていたことは、議員を減らしすぎて議会の弱くしてはならない。という、この一言に尽きると感じた。

廣瀬講師は、その経歴からも安易に議員定数を減らすという考えはなさそうだと感じていた。講義の中では、「他都市との比較方式は全く意味ない。何も生まれない。永遠と、議員定数を減らす議論をしていかななくてはならなくなる。市民アンケートをとってもおそらく議員定数を減らす意見の方が多くなる。議員が何をしているのかわからないものに対して、市民は税金を払う意味

が分からないでしょ。毎月報告している人が何人いるのだろうか。広報はしっかりとしていくべきである。」と、述べていた。

では、改めて、これまでに目的があって議員定数を減らしてきた都市は、きちんと効果を検証しているのでしょうか？議員報酬を改定したところは、その効果を検証したか？決算と同じく、減らした効果をしっかり検証したうえで、次の議員定数の見直しに進まなければ、弱い議会になってしまう。審議能力が落ちたとか、住民の声が届きにくくなったとか、本来の責任、役割が果たせないのは私としても本末転倒である。

浜松市のデータを今回の議会改革でまとめているところなので、改めて検証の気持ちをもって見直そうと思う。そこから、今回の議論が今の浜松市にとって有益な方向へ向かっているのかを見つめる必要があると感じた。

議員定数と議員報酬は別物。住民の要望を、声を、どれだけ網羅できるかで定数を決める。その職務を果たした報酬が議員報酬。定数が減ると一人当たりの職務が増加するから、報酬が上がる。これは、一般的な考えだが、議員の場合、結局はつたらかしになってしまう可能性が高いという。だからこそ、市議会の広報に力を入れ、活動を市民にもっと知ってもらえるように情報を届ける。どの年代にどのような手法で届けるのかは答えがすぐに出せないが、必ず改善していきたい。これだけ活動している市議会なら、報酬上げても納得できる！そう言ってもらえる広報を考えていく。

最後に、一番大切だと感じたのは、数字の根拠を明確に持つということ。なぜ、この人数を削減したいのか、その理由を今現在持っている理由からさらに肉付けしていくことが今後の議論に有益になる。更には人数の話だけでなく、なり手不足解消、女性議員の割合など課題もある中で、常任委員会に必要な人数から定数を考えるという視点もある。しかし、注意すべきは本当に必要な常任委員会の数になっていますか？ということ。今までこうだったからではなく、なぜこの数が本市にとって必要なのかを考えていくべき。決して単純に削減という答えを出すのではなく、議会として必要な人数を、根拠をもって割り出したうえで、会派としての意見を市民の皆さんへ提示して参ります。

(様式 10)

令和 6 年 8 月 1 3 日提出	
(あて先)	会派名 市民クラブ 代表者 北野谷 富子 殿
報 告 書	
出張年月日	令和 6 年 8 月 7 日 ～ 令和 6 年 8 月 8 日
出張先	尼崎市・福岡市
出張の理由	尼崎市：若者施策「UP TO YOU」発表会傍聴 福岡市：地方議員セミナー受講
出張者氏名印	岩田 邦泰  (署名又は記名押印をしてください。)
(出張の顚末) 尼崎市：若者施策「UP TO YOU」発表会傍聴 2 月に質問で採りあげた尼崎市の若者施策の中心を成す「UP TO YOU」の発表会は、昨年の尼崎視察時に知ったもので、昨年は期目的に傍聴が叶わなかったもので、大人・若者間の対決ではなく、対話の場であり双方「自分の意見は変わりうる」が前提。 運営から発表まですべて若者が担い、発表内容に対し担当の部長自らが対応していく様は、とても手本になる内容だった、また発表方法が第一部はグループに分かれて発表、第二部は全体発表と趣向を凝らしており、飽きさせないアイディアと感じた。 発表即事業化にはならない様だが、この発表会により若者と行政の窓口がつながり、その後実現へのハードルを越えていくことが期待できると感じた。またその中では当然生じる責任などに関しても理解が進むものと思い、若者の成長に資すると考える。 今後の若者施策に関する提言時に、より深い意義説明をしていく。 福岡市：地方議員セミナー受講 市議会でも定数の議論がある中、算定手法を理解することは重要と考え受講した ① 適正な議員定数の算定手法を考える 5 つの基本的な手法が示され、優劣について実際の市町を例にとって説明頂いた。特に多くの議員が参加した始良市を例に当てはめての説明は、多数出席の始良市議にとっては分かり易かった様子。 5 つの中では委員会の数に比例して考える方法が個人的には理に適っているように感じたが、一長一短が必ずあるので、会派で総合的に考える際の知識として活用したい。	

(様式 10)

② 適正な議員報酬の算定手法を考える

今回、他市町の実例をもとに説明を頂いたが、決め方に様々な手法があることを今回初めて認識した。特に平成の大合併の際に、浜松の場合は浜松市に吸収した関係で、旧浜松に合わせたのが、現状だが、町と町の合併で市が誕生した場合、どちらが高い方などに合わせたことから、他市と比べて低い「町のレベル」での報酬になっているケースなどあり、課題は複雑と知った。

浜松においては費用弁償の扱いを行っていないが、札幌市議会の起こした最高裁判決では、費用弁償を認めるとされたなど、この辺りも今後のあるべき姿を考えたい。報酬を考える際の市民調査も聞き方次第で変わるため、注意すべき点など、具体的に知れたことは収穫だった。

(備考)

視察報告書

市民クラブ 鈴木真人

□日時 2024年8月7日(水) 13:30-15:30

□場所 あまがさき ひと咲きプラザ内(兵庫県尼崎市若王寺2丁目18)

尼崎市立ユース交流センター あまぽーと 2F

□目的 尼崎市ユースカウンスル事業「UP TO YOU」発表会を見学し、ユースカウンスル事業の理解の一助とする。そして、浜松市でのユースカウンスル事業を進めるにあたっての参考とする。

□内容

1. 尼崎市ユースカウンスル事業「UP TO YOU」発表会

・尼崎市立ユース交流センターは、2019年10月に市内のユースセンターとしてオープン。

尼崎ユース交流センターの目指すところは、「やりたいをやろう」

やりたいことを誰しもがおもいっきりできる環境をつくること

やりたいこと＝将来の夢、やりたいこと＝立派でないといけないことという訳ではなく、決してラクなことと意味でもあい。一人ひとりの中にあるやりたいこと。ふとしたときにできたらいいと思うこと。無理に絞り出すことはなく、みんなのやりたいを待っているとの取り組み。

これまでのユース交流センターの歩みは、

2019年10月にオープンし、2020年6月に新型コロナウイルス感染症の対応についてユース×市長×教育長とのトークセッションを開催。2021年12月に、若者が身近な困りごとの解決策などの提案を行っていく若者会議「ユースカウンスル事業 Up to You!」がスタート。

・Up to You! は、若者が直面する課題やその解決策を尼崎市に提案していくプログラムであり、考えた内容を尼崎市と一緒に取り組む。「自分たちではできない」と思っていることも、やり方次第で変えていくことができるとし、2020年から活動をスタートし、おおむね14歳から29歳の若者で構成している。【若者が気兼ねなく、社会に参加できるまち】をビジョンに様々な活動を行っている。

・プロジェクト内容

スケートボードチーム ASK

ASK(Amagasaki Skateboard Kindness)「尼崎市に常設のスケートボードパークをつくる」、「スケートボードのイメージを変える」の2つの目標で活動。クラウドファンディングを活用して、スケートボードパークをつくることの活動中。

校則見直しプロジェクト

市内の学校に通う中学3年生が、理不尽な校則に対して、「校則を納得したい」と市に提案を行い、ルールだからで指導せず誰もが説明できる校則にしてほしいと訴えた。

・Up to You! の概要

月に1回程度ミーティングを実施、イベント企画・ビジョン達成に向けた取組みを議論する。

役割りや個人プロジェクトごとに活動を行っている。

1年間の流れでは、

1～3月 自分が取り組むテーマを決めるために、自分自身やメンバーと対話する。この時間が大切。合宿も行う。

4～7月 取り組むテーマが決まれば、さらに深めていく。課題の本質を見極め、活動へと移って

いく。

8 月 プレゼンテーション 市長、市役所の担当部局に対して課題に対する解決案を説明。ただのプレゼンではなく、それぞれの行動の結果が伴う提案となっている。

9 月 プレゼン以降も、

・Up to You！活動報告会 2024

全体構成として、第一部では、ブース発表が 4 箇所で行われ、市役所の各担当部局と関係者がプレゼンを傾聴しながら、意見交換を実施。

テーマは、①「推し」に着目した若年層の献血の促進、②若者が自己表現を通じて地域とつながるフェス、③若者が主体性を発揮する補助金制度の改善、④中高生の課外活動促進、空き家家主を若者が支える仕掛けの4つ。第二部は、全体会の形式で、プレゼンテーションが行われた。

テーマは、

①How to make 活動報告

自分経験から、困難を抱えた中高生を対象にヘアメイクを行い、ヘアメイクを通じて物理的な変化を感じてもらい人との繋がりや笑顔の回数が増えるといった変わるきっかけをつくってもらう活動を行っており、この活動を広げていきたいため、いま笑えていない中高生たちに出会う方法を一緒に考えてほしい、今後社会人になる中で活動の継続に悩んでいてアドバイスがほしいとの提案・依頼があった。

②命を、未来をあきらめない

精神疾患を患っていたパートナーを支えるために、精神疾患に対する偏見や、支える人の重要性和負担、若者に対する当事者と支える人の社会的支援不足を問題と捉え、支える人のコミュニティづくり、顕在化しにくい未成年の相談が増えるようにメンタルヘルスを身近な社会にとの提言を発表。

プレゼンの後、それぞれ担当課、こども政策監の能島さん、副市長がコメントする流れであった。

□所感

Up to You！の活動は、年間を通じた活動となっており、浜松市のこども未来会議のように 1 回発表してその場だけのようにないことに大きな違いを感じた。もともと、若者の「やりたいをやろう」とのミッションをもった取組みであり、年間を通じて、参加した若者が問題意識を持ち、問題点を掘り下げ、問題の本質から課題解決の提案に結び付けていくとの流れは、若者の声を聞き、若者の思いを社会の中に活かしてことにつながり、若者が社会に貢献できる、社会参加が出来ることになり、素晴らしい取組みであると感じた。

ユース交流センターには、ユースワーカーと言われる人がいる。その基本は、若者の成長とウェルビーイングを共創することとされているが、センターに来た若者の声を聞くために、若者との信頼関係を築くことが求められ、そうした人柄が求められると感じた。浜松市においては、若者の居場所があったとしても、若者から信頼があり、若者が何でも気軽に言っていける人はいないと思われるため、浜松市においてユースカウンスル事業を進めていく場合には、こうしたユースワーカーの発掘や人材育成もポイントになると感じた。

尼崎市のユースカウンスル事業を見て、行政側のこの事業に対する理解が重要となっていると感じた。今回の発表会には、市長が出席予定であったが所用に副市長が出席をしていたが、プレゼン後の担当部局からのコメントでは、それぞれのプレゼンに対する真摯な気持ちでの発言もあり、市としてユースカウンスル事業を大切にしていることが実感できた。浜松市においても、こどもまんなか社会を応援する市長にユースカウンスル事業の推進を提言していく。

研修報告書

市民クラブ 鈴木真人

□日時 2024年8月8日(木) 10:00-17:00

□場所 アクロス福岡 7階会議室 (福岡市中央区天神1-1-1)

□目的 浜松市議会で議員定数についての議論が行われており、参考とする情報を入手するために、(株)広瀬行政研究所 広瀬和彦さんが講師を務めた研修「適正な議員定数の算定手法を考える」、「適正な議員報酬の算定手法を考える」を受講。

□内容

1. 講座「適正な議員定数の算定方法を考える」

冒頭講師から、議員定数の横並びは意味が無い、住民自治の根幹である議員定数は、減らし続けても成果物や利害が住民に影響を及ぼさない。住民の議員に対するアンケートでは、削減を要求する声が多いがどうしてと考えた場合、議会が何をしているのかわからない。だから税金を使う必要性がわからないとの考えになりがち。

行政組織は市民の信頼が高い。一方で、議員への信頼が低いし、マイナスイメージが多い。それは、閉会中の活動は何をしているのか、活動の報告しているのか、議員としての仕事しているのかわからず、報酬を上げる必要もないとなる。その意味では、政務活動費で補助をして、広報が出来るようにすることが考えられる。といった話があった。

① 議員定数について

明治時代は法定定数で決められていた。その後 上限を決めて、条例で人数を定めるとなり、平成 23 年に自主に決められることになった。なお、議員定数の最大数は制約が無く、何人でも良い。一方で、最少人数は3人となっている。なお、講師からは、議会もない市町村があり、消滅可能性自治体があるとの報道もあるが、あおりすぎではないかとのこと。また、自治体の合併でコスト削減が目的とされているが、すぐには効果わからず、40 年、50 年で成果がでてくるとコメント。

法的根拠では、地方自治法 90・91 条にて規定し、議員定数条例で定めている。なお、指定都市については、区の区域をもって選挙区とするとの根拠があり、行政区ごとに選挙区を設けることが決まっている。

講師からは、議員は地域代表であり、議員の顔が見える選挙をすべき。2 回定数減をした自治体があるが、減らした効果の検証を行ったのかの疑問があり、議会基本条例を議会でどうして検証しないのかの思いがある。目的があって議員を減らしたのにその効果の検証がされないのはおかしい。

何かしら影響があったとしたらと思うと、やみくもに議員を減らせばよいというものではないと思う。

② 地方議会議員数の推移 (資料 P4-P7)

全国の地方議会議員数は、いわゆる平成の大合併を契機に大幅に減少。

議員定数と議員報酬 平成 25 年以降で議員を増やしたところはなく、議員定数と議員報酬には理論的な関係は無く、別物と考えるべき。議会の運営は、委員会中心主義となっているが、議員が十分な調査ができる体制が整っているのか、職務をどこまで行ったのかも重要なポイント。

議員報酬では、理論的な構成で考えれば、2 人分の議員減らした場合には、二人分の役割

りを他の議員が埋めないといけないー仕事が増えるとなり、職務を維持するとの考え方で理論的な後付けで報酬を考えることも成り立つが、実態は、そのままの状況。

議員定数減のきっかけとして、例えば市議が県議に出るため辞職。その後、議員がいなくなっても議会がまわる。だから、いなくても良いのはとの発想から議員定数減につながることもある。

なお、豊後高田市は、報酬のみ5万円上げた実例があるが、一方で、富山市は議員が140人から38人になった。これは、政務活動費の不正利用を暴かれたことが大きい。

③ 地方議会議員の概況 P8

無投票当選がずっと続いていた、投票率が5割を割ってしまうと住民代表と言えないのでは。

議員のなり手不足の問題 P11

議員の年金も課題の一つとされ、厚生年金の加入となると、65歳以上は掛け捨てになる。一方で市も負担することもあるため、簡単ではない。厚生年金に加入できるとなると代替(世代交代)が起きる可能性あるとのコメント。なお、今の報酬レベルでは無投票になってしまう。特に村で多い状況。

地方議会議員には、50歳未満の方が少なく、女性議員の数も少ない。地域によっては女性議員の立候補を阻害する動きもまだある状況。クォーター制 政党制になっていかないと難しい。

また、なり手が少ないことの理由に議員報酬が低いことがある。報酬年額が、700万円、800万円を超えると一気に立候補が増える可能性がある。

議員の仕事の特殊性を考えると、議員報酬は接点をもつための経費とも考えられ、労働法制の整備の必要性はずっと言われているが法整備できていない。

地方議会議員に立候補するとなれば、休みがとれるが、一方で、何で議員だけ特権なのか理解されない。議員だけという特殊な立場を理解してもらうことも重要。過去に議員活動で生活保護になってしまう人もいた

④ 地方自治法における議員定数規定の推移 (資料 P20-P22)

それまで人口に応じて議員定数の上限が定められていたが、平成23年に法律上の上限が撤廃された。講師からの課題提起は、多種多様な住民の意見があるなか、人口だけの要素でいいのか。戦後復興では、人口だけで戦後当時複雑ではなかった。しかし、質や量が変わってきて、今はさらに複雑になってきている。そのため、住民の声を拾い活動をしていく議員の定数は、立ち止まって考えても良いのではとの指摘。

⑤ 議員定数と議会事務局職員数 (資料 P23)

政策立案機能をアップするため、議会事務局の職員数が必要。そのためにも、他団体や第三者の実情を知っているべきであり、裁判の判例や他議会、定例会の情報も議員に情報提供すべき。横浜市の議会事務局はやっている。議員の権限をあげるためには議会事務局の人数体制が必要とのこと。韓国では、議長提案より、議員提出議案の方が多い＝政策提案能力が上回っていることを示している。

⑥ 住民の議員定数に対する意識

市民にアンケートを取れば減らす人数の理由は無く、感覚的に減らす方が良いと答える。

とはいえ無作為アンケートでは、重要な意見があがってくる。また、議会シンポジウムを開くと、クレームを言いたい、一言言いたい人が来て意見を言うことが多く、住民の意見ではあっても、住民の総意ではないと受け取るべき。

そもそもアンケートに答える方は、議員の役割や仕事を理解しているのか。議員年会があ

っていいねとの誤解をしている人に志えてもらって良いのか。議員研修、自治会役員などキチンとした情報をもってもらいたい。議員から言くと、偏見をもって受け取る＝議員からは伝わらない懸念がある。なお、報酬は議員報酬ではなく、生活給の給料という人もいるが、これは誤解。

また、高齢者は議会だよりから情報を得ることがほとんどのため紙ベースで情報提供すべき。SNS は 10%程度しかない。そして、区長は住民の代表ではなく、住民意見の集約をしている議員の代替はできないと認識すべき。

⑦ 議員定数と経費の関係（資料 P28）

議員の定数を考える上で重要なことは、議事機関の機能重視となっており、委員会制＝委員会中心主義となっている。委員会でどれだけの人数で話し合うのが妥当なのかがポイント。

本会議での議決は全員の意思を示すが、委員会は深みのある議論をする上で重要な場になっている。鳥羽市は1常任委員会となってしまっていて困っているとのこと。

立法機関の機能重視

アメリカ型 政策立案が容易な議員定数、この場合は、精鋭であること。そのため弁護士、大学の先生などが議員になっていることが多い。理論的にはなるが、現実的には疑問がある。監視機関の機能重視

充実した監視機能を考慮した議員定数。この場合には、議員が多ければ多いほど良い。しかし、議員の人数が多いと意思決定が遅くなるデメリットがある。

バランスの取れた議員人数とすること、住民の代表としての議員の役割りをよく考えてほしい。

⑧ 議員定数の算定方式 P37

本会議、常任委員会ともに十分な民意が反映される体制であるかが重要。

可見市議会：常任委員会は 7 人と決め、3常任委員会＋議長 1 名の 22 名としている。

偶数か奇数かどっちと考える際に、棄権の手法があるため気にすることはない。

アンケートを無作為抽出で実施し、民意をとればそれに従うことが必要となる。

常任委員会の人数は経験則から 7-8 人が一般的となっている。

参考に、企業経営の考え方の視点では、US の事例では、5-7 人、4-6 人となっている。

平成 23 年に基準が無くなったなら、周りの議員定数が減って、人数の低いところの議員、人数の削減合戦になってしまうことを懸念している。なお、都道府県は、議員定数を減らさない、減らす圧力が弱いのかも。

人口比例方式という考え方もある。（資料 P45）

沼津市は、1 万人にひとりとしているが、市民の代表になれているのかに対して、説明できない。議員が、3500 人、3000 人の住民の意見を拾えているのかとの疑問となる。

地域代表との考え方。（資料 P48）

小中学校、行政区、住のエリアを代表する議員を要するとの考え方。ただし、地元の声が市政に届かないと心配する声もある。この意味では、1 票の格差の視点では、1.4 くらいが上限とみている。

他にも、議会費固定化方式（資料 P49）、類似都市比較方式（資料 P29）、面積人口方式（資料 P54）の考え方がある。

議会の権限と役割については、住民の福祉向上のために選挙で選ばれた議員が決めることが重要。

2. 講座「適正な議員報酬の算定手法を考える」

①議員報酬について

議員報酬とは、議員に対する一定の役務に対する対価として与えられる反対給付という。生活給とは違う、給与とは違う性格のもの。議員に対する一定の役務に対する対価
一方で、給与的なものも含んだ報酬として、国会議員の歳費、地元を離れて東京で生活＝生活給的なものと認識。

議員報酬は生活給ではないため、全て差し押さえの対象となる

期末手当 生活給でないため 期末手当出せないが、国会で昭和 30 年代に期末手当を支給できると改正した。国会の歳費では期末手当出せるため、地方議員にも出せるようにした。費用弁償、条例で定めている。

議員報酬 政務活動費 期末手当 費用弁償

平成大合併のときに議員年金が破綻するのはわかっていた、はしごをはずした。

100% 60% まんなかとって 80% しか議員年金として 総務省が決めた。

②特別職の報酬等について

昭和 39 年に国から通知が出され、報酬審議会において第三者に判断を委ねられ、かつ長が提出しないと審議会が開かれなかったこととなった。講師の意見として、法改正が必要と思う。長の意向を持った人が審議会の委員、横並びにすることしか判断しない

議員報酬は、自分で上げる必要がある。だからこそ定数とセットにして議論・検討すべき。

参考)各国の議会制度

海外 議員報酬はない(原則無報酬)→基礎的自治体の議員は、名誉職的な性格を持ち、通常は議員以外の職務により収入を確保している。

外国で議員報酬は支給されていない、明治時代は名誉職で報酬なし。

地方行政審議会では、議員の報酬を廃止すべきとの意見があった。

③議員報酬に対する考え方について(資料 P17 から)

市議会議長会 報酬についてのデータ出さない 出したくないのかと思ってしまう。

議員報酬 下げるのは自分たちで提案できる

上げるのは 市民からの反発が多い お手盛りとの批判が出る。

平成 25 年から令和 5 年のデータでは、議員定数を減らした時に議員報酬を増加されている自治体があった。

議員を減らしたときの検証方法はあるのかとの問いに対しては、委員会への影響や審査の質の検証が必要とされるが、実態として委員会のなかで議員が個々人の意見を述べるだけであることがほとんどであり、議員を減らしても 質と量を維持できているの判断となり、これなら議員の定数を減らすことが可能となる。

減額規定があった方がよいと思われる事例→本人が脳梗塞で意識が無い場合には辞職願いが書けない。この場合に、減額規定があれば対応が可能。ただし、出産、拘留、逮捕など、どの場合を想定するのか事前に決めておく必要がある。

議員報酬以外の支給経費として、費用弁償があり、地方自治法 203 条に、「普通地方公共団体の議会の議員は、職務を行うため要する費用の弁償を受けることができる」とある。費用弁償とは実費弁償と同じ意味であって職務の執行等に要した経費を償うために支給される金銭をいうとされている。この費用弁償は、指定都市において 9 自治体が支給している状況にある。

・政務活動費 上げやすい 住民の理解が得られやすいため(資料 P34)

広報活動にも使えるようにすると良い。それでない報酬からの持ち出しになってしまう。

議員報酬の考えるにあたっての考慮(資料 P40)

議員報酬の考え方として、執行部職員給与基準方式、長給与基準方式、国会議員歳費比較方式、日当算出方式、行政貢献度算定方式、類似団体比較方式、議会費固定化方式との考え方もある(資料 P45 から)

□所感

市議会議員になって、「議員って普段は何をしているの?」とよく聞かれることがある。講師の話聞いて、一般の方々にとって議員の活動はわかりにくく、何をしているかわからないと究極的には議員が必要なのかとの迷になってしまう懸念があることが理解できた。自分のことに置き換えてみれば、日々の活動を伝えていくことの大切さが再認識できた。

議員をやみくもに減らすのではなく、理論武装も必要とのことであり、一方で、その検証を議会がすべきとの話に納得感があった。今回の研修で伺った委員会中心主義として、5つの常任委員会をそれぞれ7名と考え、7名×5常任委員会+議長1名=36名との考え方が適当と感じる。

議員報酬の面では、上記の議員定数の削減のタイミングに合わせ、46名時と比較してトータル議員報酬では減額になっているが、個々の議員報酬を増額し、議員になりたい方を増やして、そのことで議員の質を高めていくことが必要と思った。

費用弁償について、現在浜松市は支給をしていないが、同じ議員でも市役所の近くに住んでいる方と遠方に住んでいる方では、議会の役務を行うにあたって移動に掛かる費用の自己負担が異なり、違和感があった。そのため、浜松市においても、住んでいる場所に因って役務への負担が異なることを解消するために、地方自治法に基づいて費用弁償の考え方を持ち込んで支給とすべきと考える。

今回の研修全体を通じて、議員の役割りの特殊性、回りの方からは理解されにくい(わからない)ことの特殊性、議会報酬は役務に対しての対価であり、生活給ではないとの考え方、など多くの学びがあった研修であった。

支払証明書

金額		百	拾	万	千	百	拾	円
		¥	6	0	6	6	0	

但し 2/3-4地方議員研究会 【当日不参加:資料、USBデータ】
「財政特別研修会」の受講料として社OKセミナーへ振込

内訳 真人議員:受講料1講座15,000×4講座=60,000円
振込手数料:660円(ATM現金扱い、他行宛)

キャッシュサービスご利用

毎度ご利用いただきありがとうございます

浜松いわた信用金庫

お取引日	07-01-10	取扱金庫・店番	150301-7291
カード発行金融機関	店番	口座番号	
加算額(手数料) 引当額(手数料) 納付額	お取引金額		
000000000000	¥60,000		
お取引内容	お取引種別		
お振込	お振込		
手数料 ¥660	ページ	振込	¥660
時刻 14:02	おつり		



ハママツキ カイタミクラブ 様
TEL053-457-2496

印紙税申告納付につき浜松西
税務署承認済

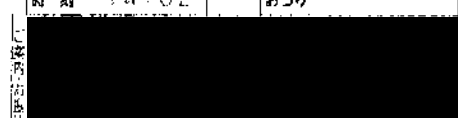
ご利用ありがとうございました。

キャッシュサービス ご利用控

毎度ご利用いただきありがとうございます

浜松いわた信用金庫

お取引日	07-01-10	取扱金庫・店番	150301-7291
カード発行金融機関	店番	口座番号	
加算額(手数料) 引当額(手数料) 納付額	お取引金額		
000000000000	¥60,000		
お取引内容	お取引種別		
お振込	お振込		
手数料 ¥660	ページ	振込	¥660
時刻 14:02	おつり		



ハママツキ カイタミクラブ 様
TEL053-457-2496

印紙税申告納付につき浜松西
税務署承認済

ご利用ありがとうございました。

上記の金額を政務活動費として支払ったことを証明します。

令和7年 1月10日

会派名 浜松市議会 市民クラブ
代表者名 北野谷富子



③

領収証

2025 年 2 月 3 日

奈良市議会 市民クラブ 様

★

¥60,000

但 財政特別研修

資料・動画データ代として

上記費に後払い金を入金した

地方議員研究会

〒530-0001

大阪府大阪市北

大阪駅前第2ビル

TEL 050 8866 8866

2000円

緊急開催

⑤

地方議員研究会

2025

2.3(月) / 2.18(火)

10:00 - 12:30

自治体財政の基本

- ・予算書だけをみて質疑は不可能
- ・議員が見るべき自治体財政
- ・国と地方の関係性と影響
- ・地方交付税制度を理解しよう

14:00 - 16:30

令和7年度の
地方財政の概要

- ・この3月の質疑に必須の知識
- ・政府が予算をつけた事業
- ・新政権が出す地方創生のメニュー
- ・国の予算の効果的な使い方
～起債と交付税と補助金の関係～

2.4(火) / 2.19(水)

10:00 - 12:30

決算カード活用研修①

- ・議員の基本、決算カードの基礎
- ・あなたの街の決算カードを確認
- ・財政がわかれば街のお財布事情がわかる
- ・役所にお金がないと言われたらここを見よう

14:00 - 16:30

決算カード活用研修②

- ・決算カードからできる質疑ポイント
- ・比較することで見える街の課題
- ・実際の質疑例と再質問の手法
- ・人口減少時代に対応する
財政体質にするために必要なこと

財政特別研修

in東京

講師

元・廿日市市副市長

川本 達志

かわもと たつし

ベテランから新人まで
今押さえておきたい課題



1956年広島県生まれ。九州大学法学部卒。

広島県庁において、公務員労務、基礎自治体の行財政指導、契約法務、県財政の健全化計画の策定などに従事。

2005年4月に広島県廿日市市に移り、分権政策部長を経て2008年1月副市長就任。

市の行政経営システム改革、中期財政運営方針の策定、廿日市市協働によるまちづくり基本条例策定などにあたる。

副市長在職中に広島県立大学大学院修了。

2011年12月退職。2012年3月から株式会社野村総合研究所 上級コンサルタント。

2014年4月に独立。

著書に「地方議員のための役所を動かす質問のしかた」(2017.7学陽書房)

↑ FAX 050-6868-9679 ↑

お申込みは FAX または メールにて

お申込み後、事務局から折り返し「受講確認書」を一両日中にFAXまたはメールにて送付します。「受講確認書」に従って、事前に口座へお振込みください。

メール申込み方法

mail@chihogiken.or.jp

FAX申込み書

申込書に記名の上FAXで050-6868-9679

参加される講座にチェックボックスへ ☒ チェックください。

2.3 (月)

☒ 自治体財政の基本
10:00~12:30

☒ 令和7年度の地方財政の概要
14:00~16:30

2.4 (火)

☒ 決算カード活用研修①
10:00~12:30

☒ 決算カード活用研修②
14:00~16:30

2.18 (火)

☐ 自治体財政の基本
10:00~12:30

☐ 令和7年度の地方財政の概要
14:00~16:30

2.19 (水)

☐ 決算カード活用研修①
10:00~12:30

☐ 決算カード活用研修②
14:00~16:30

お名前	(フリガナ) スズキ マサト 鈴木 真人	貴議会名	浜松市議会 (2 期目)
電話番号		FAX番号	(053) 457-2486
E-mail			
領収書宛名	ご本人様名 ・ その他 (浜松市議会 市民課)		
会場の参加を希望せず、 郵便サービスでのお申込みの方は チェックしてください		☒ 当日不参加 (資料、USB動画データ、領収書 郵便希望) 動画データの無断転載等はいしに同意して申込みます ※定員がございますので、チェックされた方は来場されてもご入場をお断りさせていただきます。 必ず欠席される方のみチェックしてください。	
郵便先の住所	※郵便希望の方は ご記入ください 郵便番号 (430-8652) 浜松市中央区元城町 113-2		

リファレンス西新宿大京ビル

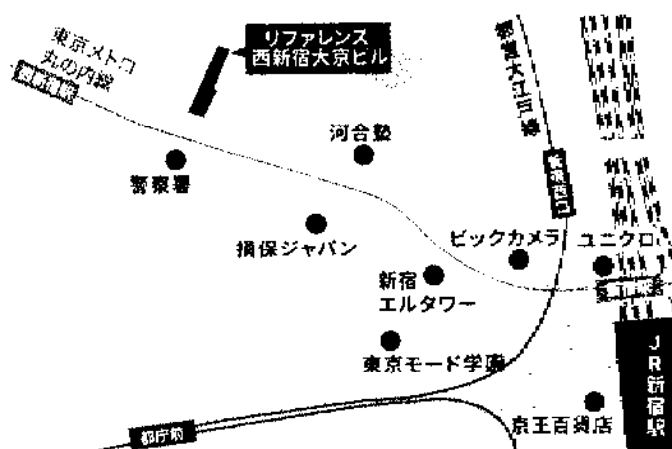
〒160-0023 東京都新宿区西新宿7丁目21-3

▶ 東京メトロ丸の内線「西新宿」駅

[1番] 出口より 徒歩1分

▶ 都営大江戸線「新宿西口」駅

[D4番] 出口より 徒歩8分



受講料

1 講座 15,000 円 (税込)

※チェックボックス1つにつき15,000円となります

受講料は「受講確認書」到着後に
事前にお振込みをお願いします。

※キャンセルは、7日前までにご連絡ください。

お問合せ
事務局

地方議員研究会

☎ 050-6868-9678

☎ 050-6868-9679

✉ mail@chihogiken.or.jp

〒530-0021 大阪府大阪市北区梅田1-2-2 大橋ビル2階5-3号室



令和7年1月2日(水)

静岡県浜松市議会 市民クラブ
鈴木真人 様

地方議員研究会
CKセミナー事務局
電話 050-6868-9678
(平日9～12時、13～17時)
FAX 050-6868-9679

受講確認書

このたびは、地方議員研究会主催 研修会にお申込みいただきありがとうございます。

お申込みいただきました内容を下記のとおりご確認申し上げます。

つきましては、お確かめのうえ、事前に受講料のお振込みをお願いいたします。

キャンセルの場合は、必ずご連絡をお願いいたします。

お振込み確認後、入金確認のご連絡をいたします。

資料、USB動画データ、領収証は、お振込み確認後、開催後7-10営業日中に郵送いたします。

データの無断転載等にご遠慮願います。

記

お申込み講座	金額	備考
① 2025年2月3日(月)10時～日本講師【東京】自治体財政の基本	¥15,000	不参加
② 2025年2月3日(月)14時～日本講師【東京】令和7年度の地方財政の概要	¥15,000	不参加
③ 2025年2月4日(火)10時～日本講師【東京】決算カード活用研修①	¥15,000	不参加
④ 2025年2月4日(火)14時～日本講師【東京】決算カード活用研修②	¥15,000	不参加
領収書宛名： <u>浜松市議会 市民クラブ 様</u>		
ご請求額： ¥60,000		
【お振込み口座】※振込手数料はお客様負担をお願いいたします。		
お届け先：〒430-8652 静岡県浜松市中央区元城町103-2		



令和7年1月10日(金)

静岡県浜松市議会 市民クラブ
鈴木真人 様

地方議員研究会
CKセミナー事務局
電話 050-6868-9678
(平日9～12時、13～17時)
FAX 050-6868-9679

入金確認書

このたびは、地方議員研究会主催 研修会にお申込みいただきありがとうございます。

受講料のお振込みを下記のとおり確認いたしました。

資料、USB動画データ、領収証は、開催後7-10営業日中に郵送いたします。

データの無断転載等にご遠慮願います。

またのご利用をお待ちしております。

記

お申込み講座	金額	備考
① 2025年2月3日(月)10時～川本講師【東京】自治体財政の基本	¥15,000	不参加
② 2025年2月3日(月)14時～川本講師【東京】令和7年度の地方財政の概要	¥15,000	不参加
③ 2025年2月4日(火)10時～川本講師【東京】決算カード活用研修①	¥15,000	不参加
④ 2025年2月4日(火)14時～川本講師【東京】決算カード活用研修②	¥15,000	不参加
領収書宛名： <u>浜松市議会 市民クラブ 様</u>		
お振込み金額： <u>¥60,000</u>		
お振込み日： <u>令和7年1月10日(金)</u>		
お振込み名義： <u>浜松市議会 市民クラブ 様</u>		
お届け先：〒430-8652 静岡県浜松市中央区元城町103-2		

自治体財政の基本

地方議員研究会統括コンサルタント

川本達志

全38頁

地方財政セミナー受講報告書

市民クラブ 鈴木真人

□講座 財政特別研修（講師 元・廿日市市副市長 川本達志 氏）

日時 2025年2月3日(月)、4日(火)開催

テーマ ・自治体財政の基本

・令和7年度の地方財政の概要

・決算カード活用方法①

・決算カード活用方法②

受講方法 上記講座の録画視聴にて受講

□目的 2025年度当初予算審査に向けて 本講座にて自治体財政の基本、令和7年度の国の考え方、決算カードの活用などを学び、市議会議員としての審査に対する力量を上げるため。

□所感

- ・財政について、財政用語、財政用語間の関係など地方財政制度の体系的な学びを通じて歳入・歳出の両面で、幅広く学ぶことが出来た。特に、これまでは歳出にのみ関心が高かったが、行政が使えるお金を増やすためにも歳入にも関心を高くする必要がある、その際の視点についての学びがあり、大変役に立つ研修受講となった。
- ・今回の研修では、自治体財政を分析するツールとして RESAS や総務省 HP のデータを活用しており、その手法を学ぶことが出来たことも今後の議員活動に生かしていかなければいけないと感じた。（本報告書に添付の参考資料1, 2, 3）

□受講内容(メモ)

1. 自治体財政の基本

- ・地方予算は家計と同じ現金会計 ・地方交付税を理解が重要
- ・国と地方の関係性と影響
- ・議会には予算提言権がないため事業シートの評価をチェックして成果の確認をすることが重要
- 予算も大事であるが、議員の責務として決算主義にすべき
- 首長に提言するのであれば、一議員が言っていることではなく、議会が言っていることにしないといけない。そのために決算であれば、議長名、すくなくとも委員長名での提出が必要。
- 予算を作る側としては、そこまでやらないと予算に反映できない。
- 事業シートにどこまで書かれているかがポイント
- 事業の目標は、その成果は目標に対して 成果ではなく、事実が書いてあるだけ
- どういう目標に対してどういう成果があったのかを評価として確認することが重要。
- 予算編成の視点を分解＝質問・質疑の視点
- あるべき姿を明示して問題点を洗い出す。
- 予算主義だと これで良い 意図した成果が出たのかを確認して、行政的に落とし込む
- 例として明石市のおむつ定期便 拒否を受けれる場所を作りましょう これを行政的にどうする
- おむつ定期便をツールにして困っている人をつなぐことが目的であったはずで、その評価があるべき
- ・自治体ごとの地方財政制度(財政用語の学習)

地方交付税の仕組み、基準財政需要額、基準財政収入額、標準税収額、留保財源、普通地方交付税の関係、財政力指数、経常収支比率、特定財源、国庫支出金、県支出金、

2. 令和7年度の地方財政の概要

国 地方財政対策 令和7年度 歳出 歳入ともに94兆円

国が地方の財源を保障する必要があり、いくら国が交付する

地方一般財源 67.5兆円 +1.8兆円

計算で出てくる 給与関係費 公債費

難しい 投資的経費（自治体の意図で異なる）

国 防災、耐震化 の意図があれば伴比率に出てくる

物価高騰率

一般行政経費 2つに分かれる

公共施設の管理 小中学校 決まっている やらなければいけない

地方創生、DX推進 自治体の取り組みで異なる

国の意思が入れば その分経費として 政策的な意図があるものが入っている

政策的 事務的 の両方が入っている

12月の終わりまで 総務大臣と財務大臣で話をして決める

これは当初見込み 国税納付がふえれば 企業の決算が良ければ税収増える

後に交付税の増額補正も起こりうる

国の意思を知ることによって チェックができる

国の意図を示しているだけで でも自由に使える

しかし、地方は国の方針に従って決めがち 安心、考える必要がないため

予算決定権にものを言う場を議会にもとめるべき

来年度 どのくらいに見積もりになるのかを話し合うべき

議会が代表機関としてもてる はず やるか、やらないかだけ

・地方債計画

通常債 建設債のみ 一般財政額が増える →やれることの選択肢が増えること

+αで使えるもの 投資的事業、政策的な事業(ソフト 建設以外)

地方債計画では どのような地方債 示すことで こういう事業をと国は言っている ただの借金

ではない 将来 交付税で還る 補助金と同じ 普通地方交付税 総務省 94%

特別地方交付税 残り6% 特別な需要があったところに 意図して誘導財源

・地方創生はどこでやるのか(2種類)

一般財源で 何でも好きにやってくれ 自由に 19兆円のなかで

内閣府 地方創生交付金 新しい生活、と名前変わった 2000億円

別枠 国の補助金 内閣府の補助金

国庫支出金に入っている 一般財源になる 100%ではない 一般財源で残り

自治体 1700あるので 1億円くらい 大したものではない

過去の地方創生 1億円/自治体 交付税で増やした

・デジタル活用推進事業債の創設

今回 システム開発にも地方債が使えることになった

5年償還 45%の補助金をもらえる

全体の人口が減っている＝公務労働の職員減る やるべきこと増える→DX進めないといけない

公共施設の集約化・複合化の推進

公共施設等適正管理推進事業債(充当率 90%、交付税措置 50%)

・緊急防災・減災事業費の対象事業の拡充等

充当率 100% 地方交付税措置率 70%

6年度資料から 消防指令システムの標準化 指令センター

消防の広域化 女性専用施設 部物資輸送に活用するドローンの整備 トイレカー

当初予算の増額補正ができる 組長の予算提案権を侵害してはならない

予算提案権 修正動議で出していける 1/12 の道義があれば 緊防債とすればよい

・水道の防災対策

八潮市 県の整備 これは水道管 耐震性のない水道管がけっこうある

水道は企業会計のため100%起債

上積み 前倒しでやるのであれば 半分 50%水道事業債

50%一般会計出資債 このうち1/2 は普通交付金措置

将来 1 県1水道事業になる時代がくる 技術継承 一元化しかない

水道事業の広域化 投げかけてほしい

広島県 連合作って 参加する市町村を募っている

震災復興でも 県の水道事業 防災のためにも広域で

・病院事業債 災害対策 地方財政措置もある

・地方創生の話 特別交付税 で 交付税措置をしようと言っている

1 地域居住・関係人口に係る特別交付税措置の創設

2 地域活性化起業人 シニア層の活用を創設

3 地域おこし協力隊

4 ふるさとミライカレッジ

5 事業継承人材等と地域企業のマッチング

公立高校における地域の担い手の確保・育成の推進

特別交付税措置

物価高への対応

こども・子育て政策の強化に係る地方財源の確保

一般行政経費に入れて措置している 2410 億円の増

こども・子育て支援加速化プラン こども家庭庁が管轄

こども計画 作ろうとなっている 網羅して入っている

認可保育園 処遇改善 10% 給与を上げる 来年度もあげる

補助金でいれるため 給与になっているかをチェックする仕組み必要

低所得世帯等のこども・若者の貧困対策(若い世代の生活と学びへの支援)

発達に特性のあるこどもと家庭への支援

療育開始に 1 年待ち 来年度から事業を創設

乳児等通園支援事業(こども誰でも通園制度)

国が 3/4 補助 市町でやらなくても良いがなぜやらないのかの説明必要

こども・子育て支援事業債(仮称)の創設(令和6年度～)

施設整備、施設的环境改善

5 年間 毎年 500 億円 充当率 90% 交付税措置 50%(30%)

やっていますかの問いかけが必要 現場を見るのは議員のみ 職員は見る時間無し

地域脱炭素の一層の推進(令和6年度～)

脱炭素化推進事業債の拡充

電気料金で回収する以外の費用の充当率 90% 交付税措置 50%

地域内で使う電気・エネルギーにもこの起債が使えることになった

・地方創生予算(案)

新しい地方経済・生活環境創生交付金 2000 億円

国の予算が可決されていないため当初予算には載っていない

地方創生交付金の推移

国 12 月補正 5.7 兆円

新しい地方経済・生活環境創生交付金 1000 億円

交付税の増額補正 7926 億円 →2 月の補正予算に入って 繰越明許費になっているはず

公共事業 1.4 兆円

国交省 5 月に公共事業の概要が届いて初めて審議の机上にのり 補助の是非を検討となる

そのため今からとなると令和 7 年 5 月に国交省に届けて、令和 8 年度工事となるのが最速

歳入 国庫支出金 国が決めている

地方債 臨時財政対策債が入っている その分減っている-0.2 兆円

3. 決算カード活用研修①

指定団体 過疎地域、地域指定など

一部事務組合の加入状況 →会計から外れるため知っておくべき

性質別 比較するために 人件費は性質別に見るべき

目的別 予算書の作り

普通会計 公営企業会計を外している(独立採算で行う)

財政指標

面積 財政を比較するときに 重要な要素

比較するのであれば同じような都市でないと意味がない

地方公共団体の力ネを見える化する

地方消費税交付金 県からもらう

国庫支出金 (補助金、交付金、負担金)

自衛隊 僕大な土地 固定資産税かからない分 () 金

大事なことは 自由に使える一般財源が重要になる

特定財源 使途が特定されているため その制度を利用するかどうか

予算審査は、自由に使えるお金の使途を審査すること

特定財源と一般財源の関係

幹線道路は 50% 国庫支出金、45% 地方債 残り 5% が市の一般財源

起債充当率 財政計画がないと 作らないと 作らせないと 意思決定をする上で必要

給食費の無償化 国、県の補助メニューがないから全て一般財源となる やるか・やらないか

は議会の判断

歳入のなかで経常一般財源を確認する必要がある

地方税のうち目的税 都市計画税 一般財源ではない

ふるさと納税はうばいあい

明渠繰越金 目的が決まって繰り越されたもの

臨時財政対策債 地方交付税の足りない分 地方も痛みを感じると半分は地方で借りる

借りなかったら 借りる・借りないは 令和7年度 ゼロ 国の税収いっぱいあるから
 予算審査において歳入の審査をしないのはおかしい 歳入を増やす議論があるべき
 超過課税分 ある・ない 個人にも出来るがやらない 法人にはできる
 固定資産税の超過課税やっている市もある
 目的税 都市計画税 0.3%が上限 ここまで上げられる
 法定外目的税 宿泊税 金沢市 作っている 何か作るのは可能ではある
 ・地域地域循環圏 RESAS 地域分析ツール
 収入の話は経済の話 税源・資源をどう生かしていくのか 産業振興面は歳入に重要
 税の徴収率 99.5%以上を目指すべき 99%は低いと意識すべき
 まずは現年の徴収率を上げないと
 1%出来ていない理由を聞かないといけない
 多くの理由は滞納 滞納しているところに行けていない
 源泉の人は自動支払い 申告課税の人 催促、差し押さえまで行うべき
 財源保証機能 普通地方交付税での仕組み
 標準財政規模 毎年決まって入ってくる収入のこと
 留保財源 自治体独自で出来る部分を設けている
 標準的にやっていたら自治体は赤字になることはない
 夕張市 人口が10年で半分 税収も半分
 職員、学校が半分になった 石炭がなくなり、観光を作ろうとした
 ホテル、スキー場、→赤字 市が補填 粉飾決算で赤字を見せない操作
 国の管理下になってしまっている
 ・基準財政需要額

$$10 \text{ 万人のまちを想定 } \text{単位費用} \times \text{測定単位} \times \text{補正係数}$$
 交付税の算定方法の改善を求める要望をしている →担当の総務省に提出
 基準財政需要額に 地方創生、DXなどは入っているのか? →入っている
 義務的なものと政策的なものが入っている
 かといって地方創生に必ず使わなければならないわけではない 決めるのは議会
 実質収支比率 実質収支額/標準財政規模 3-5%が妥当と言われる
 もらった税金はその年に使ったサービスをしてください 大きくなったら原因をきいてほしい
 予算の見積もりが甘い 歳出を甘く 8しか必要 10 見積もったら 予算編成時の査定が甘さ
 適正な規模にする根拠を示さないといけない
 ・お金がない 財政の弾力性がない(収支ひっ迫) or 貯金がない(備えがない)
 ・財政調整基金 税金を溜めるのであれば 理由がほしい
 景気が冷え込んだ場合に 基金を当てて 標準的な行政サービスが必要
 標準財政規模の10-20%あれば良い
 執行部と議会で財政調整基金の水準を共有しておくことが必要 目標設定し共有することが
 必要 支出は行政サービスとなるため そのレベルとなる
 ・経常収支比率
 行先が決まっている以外のお金 投資に回せる 自由に新しいサービスに使える
 議会の意思をまとめる 権限の源泉
 まとめないと 政策立案提言はできない
 プロセス をもたないと 新しい
 政策立案検討会議 市民との対話 議会で 組長に提言する

やらないのであれば 不信任 政治をするのはこういうこと 議会という機関がもっている権限
会津若松市はやっている

4. 決算カードの活用研修②

税金に関する質問

視点として、少子高齢化を伴う人口減少は避けることができないこととなる。これからの税金減
確保について基本的な考え方を問う。

RESAS から 地域経済循環図

生産での付加価値額を分配(所得)→所得からの支出 支出による

議会のなかで民間地域経済についても話をするとういと思う。

・収支状況

実質収支が過大な場合

赤字決算 福井市 平成 29 年度 豪雪 除雪作業に経費として掛かった

議会が財政調整基金を少ないことを許していたことが問題

過大な職員数、投資、サービスになっていないかの視点が重要

・財政調整基金 適切さの視点

災害 災害救助法の適用 大規模災害の際には、県が負担することになる

基金を取り崩すことはほぼない

復旧事業 100%災害復旧事業債が使える

市 災害のための税金が落ち込んだら あくまでも税金面に適用する

過大に持つ必要がない

質問の視点 過大、過小の場合には、適正な目標額を定めるべき

減債基金 繰り上げ償還のための積み立てと考えるべき

・財政投融资基金

民間資金 民間から借りる 繰越資金

自治体の生活費を見てみよう

市役所の人と組織が活動するためにかかるカネ

代表的 人件費 扶助費 公債費 自由度の幅に関わってくる

自治体の性質別歳出内容 他自治体との比較に使うと問題がわかる

・経常収支比率 財政の弾力性 今は 90%前後は一般的なところ

上回っている場合にはどこに問題があるのかを調べる必要がある

質問の視点 弾力性を確保しておくことが財政運用上重要

・財政状況資料集を活用

財政状況資料集(総務省 HP) 研修で使っている決算カードの情報もある

職員給与 静岡県高い? ライパイレス指数

人事院勧告は、国家公務員のため 市のために勧告はしない

給料表の使い方 初任給をひとつ上にあげれば別に給与表がある 人材が来ないとなると 初
任給を上げる 国家公務員より高い状況になっている可能性がある

55 歳から昇給しないことが一般的 そうなっていないとしたら原因を知っておく必要がある

税金が落ち込むような場合には給料カットも最悪考える必要がある。

笠間市、三島市 職員給与の違い 理由知っておくべき

・経常収支比率

類似自治体との比較が見えやすく、問題がわかりやすくなる

個別の問題がわかる、財政構造が見えてくる

・定員管理調査 総務省のHP

部門別職員数の一覧 部門別のさらに細かいもの

自分の自治体調べても比較のしようがない。そのため類似団体で調べることが有効 → 財政に聞けば良い 職種別が見やすい 自治体の経費で 人件費が一番掛かっている

人件費が適正化になれば、その分自由になるカネが増える。そのために DX は進めるべき

AI 文書作成を AI で進めれば あいさつ文 などの定型的なもの

人口減少を見据えれば、職員数は効率化で考えざるを得ない時代

・物件費 最も大きいのが委託料＝公共施設の管理経費・委託料

需用費 リース料、コピー機の管理費

物件費が高い場合 公共施設等総合管理計画 個別施設計画 の進捗

国は、公共施設等適正管理事業債が設けている

管理費が高くなって、古くなれば維持管理費がかさむことになる

財形状況資料集(総務省HP)でも見ることができる

13-1 のシート 施設 減価償却の進み具合＝老朽化が見える

道路、公営住宅(福祉住宅 所得制限がある)、学校、認定こども園等

・公債費

実質公債費比率 18%超えると許可制になる それ以下であれば協議制

18%までは必須 まず18%にはならない

実質公債比率 3カ年平均 計算式に入れて算出 プライマリーバランスの黒字化

・将来負担比率

大きいのは地方債残高 将来負担行為の支出予定額

早期健全化基準 市町村 350% 都道府県 400%

・公共施設の整備

公債比率を高くしないように 進める そのためにも財政計画が必要

予算審議する場合 将来も見て そのなかで来年度分予算の審査するのが本来の姿

裾野市 総務省出身 財政非常事態宣言を考えていたが、

副市長になって 財政計画を使って 非常事態宣言をしなかった

・中長期の財政計画の必要性

財政の問題点を改善するためには、将来の財政運営をどうするのか方針・計画が必要であり、

予算審査も、中長期の財政計画を前提に議論すべき。

[illegible]

(continued)

[illegible]

地域経済循環図

2018年

指定地域：静岡県浜松市

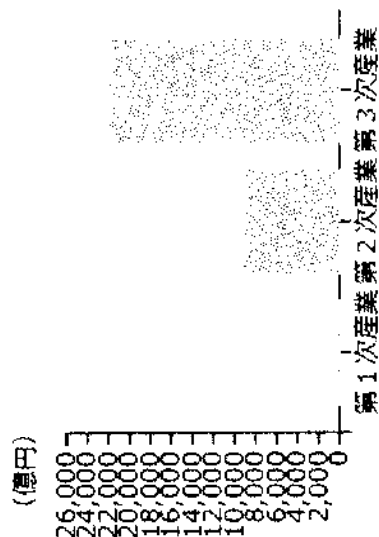
参考資料2

地域経済循環率

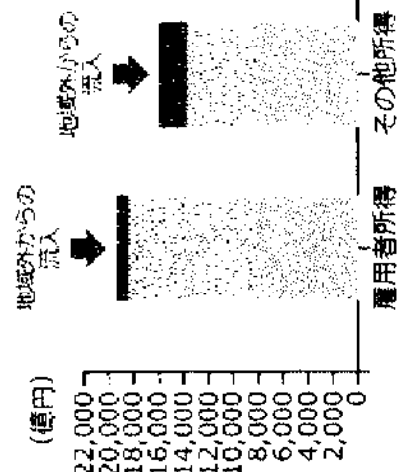
89.6%

所得への分配
31,498

生産（付加価値額）



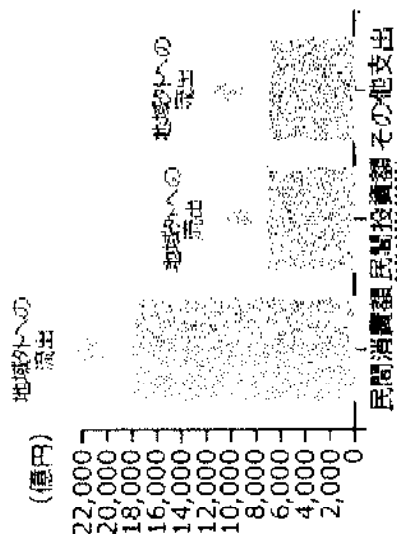
詳細を見る



詳細を見る

支出による生産への還元
31,498

支出



詳細を見る

所得からの支出
35,169

【出典】
環境省「地域産業連関表」、「地域経済計算」（株式会社価値総合研究所（日本政策投資銀行グループ）受託作成）
地域経済循環分析 <http://www.ethy.go.jp/policy/circulation/index.html>

3-11-68

【解法】(1)

⑥

令和7年 3月 11日

会派名 浜松市議会 市民クラブ
代表者 北野谷富子 様

会派名 浜松市議会 市民クラブ
氏 名 花井 洋介 ⑥

出張届

下記により、政務活動のため、出張することになりましたので届け出ます。

記

1. 出張者 花井 洋介
2. 期間及び出張先 2025年3月25日 東京都豊島区東池袋
3. 目的 地方議会議員セミナー受講

視察依頼書送付願

令和 年 月 日

浜松市議会議長 様

会 派 名 浜松市議会 市民クラブ
代表者氏名 北野谷富子 ⑥

上記のとおり、所属議員が政務活動のため、出張することになりましたので、視察先あての視察依頼書の送付をお願いします。

議員力向上セミナー

～財政を理解し、質問力を向上するために～

3月25日(火) in 東京

◆10:00～13:00

財政を理解して、より説得力のある政策提案につなげよう！

1. 自治体財政の基本の基本
2. 地方交付税制度のいろは
3. 単年度会計の罠に陥らない ～今後の収支見通しの重要性
4. 予算も決算も、しっかりチェック！
5. 厳しい財政改革に取り組んだ尼崎市の事例から

◆14:00～17:00

戦略的一般質問のススメ

1. 議員としての自己分析
2. 一般質問は戦略と獲得目標を明確に
3. 市長視点での「よい質問」
「イマイチな質問」
4. 市長答弁と職員答弁
5. 予算だけでなく実施された施策の評価も！



講師：稲村和美
【前尼崎市長】

1972年生まれ、神戸大学法学部卒業、神戸大学法学研究科修了。
大学在学中に阪神淡路大震災。避難所でのボランティア活動が原体験に。
神栄石野証券(現SMBC日興証券)を経て、2002年白井文元尼崎市長の選挙スタッフとなり、2003年より
兵庫県議会議員として2期務めたのち、2010年尼崎市長として3期務める。課題先進都市から課題「解決」先進都市へ！を合言葉に
行財政改革、まちのイメージ向上、市民参画を推進。2022年後継にバトンを託し市長退任。県議、市長ともに無所属で活動。

(株)廣瀬行政研究所

お申込みはホームページからお願いいたします。

廣瀬行研

検索

※ホームページからお申込みいただけない場合は、
下記FAX申込書にご記入の上、事務局宛にお送り下さい。

<https://www.hirosegyoken.jp>

FAX 申込書 ➡ 03-6912-2280

参加希望講座のチェックボックスに
☒ をお願いいたします。

3月25日(火)10:00～13:00 東京

☒ 財政を理解して、より説得力のある政策提言につなげよう！

3月25日(火)14:00～17:00 東京

☒ 戦略的一般質問のススメ

※オンラインによる受講をご希望される方は、
チェックボックスに☒ をお願いいたします。

☐ オンライン受講

※オンライン受講ご希望の方は必ずE-mailをご記入ください。

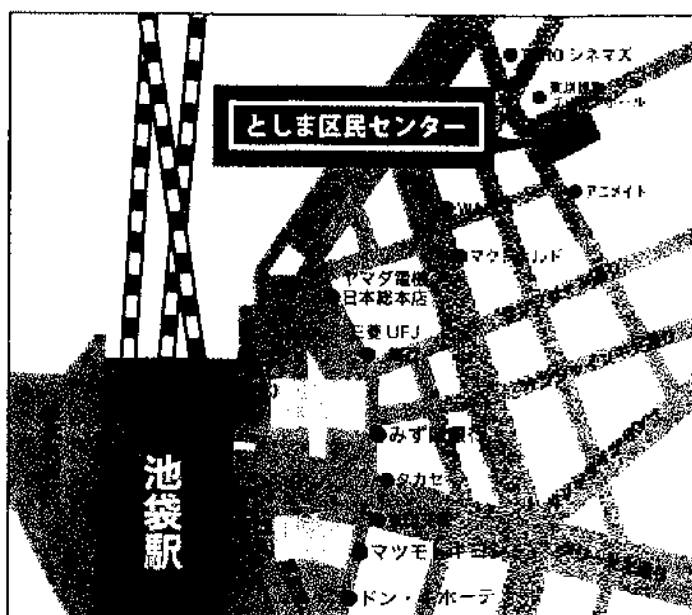
フリガナ	ハイイ ヨウスケ
お名前	花井 洋介
貴所属先	浜松市議会
領収書 宛名	市民クラブ
ご住所	(〒 433 - 8127) 静岡県浜松市中東区 和合北 2-7-1
TEL	
FAX	(053) 457 - 2486
E-mail	

★キャンセルは7日前までにメールまたはFAXにてご連絡ください。

※お申込み後、事務局から受講確認書をメールまたはFAXにてご送付させていただきます。

※受講確認書をご覧いただき、受講料は事前にお振込みをお願いいたします。

※お一人様につき1つの講座の申し込みが必要です。1つの講座の申し込みで複数人が参加することはできません。



受講料

各講座受講 15,000円(税込)

2講座受講 25,000円(税込)

開催場所

としま区民センター

JR 山手線、埼京線、東武東上線、西武池袋線

地下鉄丸の内線 / 有楽町線 / 副都心線

池袋駅東口 徒歩7分

お問い合わせ・事務局

(株) 廣瀬行政研究所

112-0011 東京都文京区千石 2-34-6
TEL 03-6912-1930 FAX 03-6912-2280

<https://www.hirosegyoken.jp>

令和7年3月11日

浜松市議会
花井 洋介 様

受講セミナー確認書

(株)廣瀬行政研究所
代表取締役 廣瀬和彦

(株)廣瀬行政研究所主催セミナーへのお申込みありがとうございました。
以下の内容で申込みを受け付けました。
内容に誤りがないかをご確認ください。誤りや申込み内容に変更がありましたら、弊社宛にFAX又はE-mailにて修正・変更内容のご連絡をお願いします。

【申込みセミナー】

3月25日(火)

午前：財政を理解して、より説得力のある政策提案につなげよう！

午後：戦略的一般質問のススメ

受講料 25,000円

お申込者姓名：花井 洋介 様

貴議会名：浜松市議会

〒433-8127

住所 静岡県浜松市中央区和合北二丁目 7-1

TEL 070-3958-2263

FAX 053-457-2486

E-mail

【受講料の事前振込みのお願いと振込みに係る注意事項】

- ① セミナー受講料は【セミナー開催一週間前】までに次の口座にお振込ください。なお、振込手数料は、各自でご負担願います。

振込先：(株)廣瀬

(振込先)

- ② お振込みの際には振込者名欄にはお申込みいただいた受講者名をご記入ください。なお複数名分を一括してお振込の際には、代表者名をご記入ください。

“浜松市議会 報けが”
名義で振込お件 TEL 済め。

【請求書及び領収書】

請求書は原則として発行しておりませんが、発行をご希望の場合はFAX又はE-mailでご連絡いただければ発行いたします。

領収書につきましては、受講料のお支払い確認後、メールにてお送りします。お申込者様名、又は領収書宛名欄に記載のお名前で開催させていただきます。

【お申し込み後のキャンセルについて】

セミナーをお申し込み後、キャンセルされる場合は必ずセミナー開催日の7日前までにFAX又はE-mailにてご連絡ください。

セミナー開催日の7日前を過ぎてもキャンセルのご連絡がない場合は、受講料振込の有無にかかわらず受講料全額を請求させていただきますのでご注意ください。

なお、受講料をお振込みの方でセミナー開催日の7日前以前にキャンセルのご連絡をされた場合は、振込手数料を差し引いた金額をご指定の口座に返還いたします。(返還の際の振込手数料は参加者負担となります。)

【オンラインセミナーへの変更について】

セミナーが開催される場合は、オンラインによる生中継の視聴が可能です。

会場での受講ではなく、オンラインセミナーをご希望の際は、お手数をお掛けしますが、セミナー開催の5日前までに、E-mail又はFAXにて、「オンラインセミナー受講希望」とご連絡ください。ご入金確認後、開催日前に視聴に必要なパスワードをE-mailで、セミナー資料を郵送でお送りいたします。

【オンラインセミナーにおける注意点】

オンラインセミナーも会場での受講と同様、1講座につきお一人の受講となります。1講座でのお申し込みで複数人のオンライン受講をすることは不正視聴となり、不正視聴が判明次第、お一人当たり2倍の受講料を不正視聴された人数分ご請求させていただきます。

【その他】

参加者が少数の場合、天災の場合などにおいては中止、延期させていただく場合がありますので予めご了承ください。

支払証明書

金額		百	拾	万	千	百	拾	円
			¥	2	5	6	6	0

但し 3/25(火)「議員力向上セミナー」受講料及び振込手数料として

内訳 (株)廣瀬行政研究所 受講料 25,000
 浜松磐田信用金庫 振込手数料 660
 合計 25,660 円

キャッシュサービスご利用欄

毎度ご利用いただきありがとうございます

浜松いわた信用金庫

お取扱日	取扱金庫・店番	支店	取扱店番
07-03-12	1503011-7033		
カード発行金融機関	店番	口座番号	
*****	*****	*****	*****
お取引金額	お取引金額	お取引金額	お取引金額
002001000000	¥25,000		
お取引内容	お取引種別	お取引金額	お取引金額
お振込		¥0	
手数料 ¥660	ページ	使 費	¥660
時刻 14:34	おつり		

ハママツキ・カイクミツクラフ様
 TEL0534572496

和信税務事務所
 税務署承認済
 ご利用ありがとうございました。

キャッシュサービスご利用控

毎度ご利用いただきありがとうございます

浜松いわた信用金庫

お取扱日	取扱金庫・店番	支店	取扱店番
07-03-12	1503011-7033		
カード発行金融機関	店番	口座番号	
*****	*****	*****	*****
お取引金額	お取引金額	お取引金額	お取引金額
002001000000	¥25,000		
お取引内容	お取引種別	お取引金額	お取引金額
お振込		¥0	
手数料 ¥660	ページ	使 費	¥660
時刻 14:34	おつり		

ハママツキ・カイクミツクラフ様
 TEL0534572496

和信税務事務所
 税務署承認済
 ご利用ありがとうございました。

上記の金額を政務活動費として支払ったことを証明します。

令和7年3月12日

会 派 名 浜松市議会
 代表者名 北野谷富子



領収書

2025 年 3 月 12 日

浜松市議会 市民クラブ 様

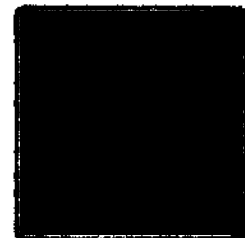
金額

¥ 25,000

但 2025 年 3 月 25 日 セミナー受講料として
上記正に受領いたしました

〒112-0011
東京都文京区千石 2-34-6

株式会社 廣瀬行政研究所
登録番号: T2011001095530



旅 費 支 払 証 明 書

出張年月日	2025年3月25日(火)
出張先 (目的)	東京都豊島区 (議員力向上セミナー受講のため)
出張者氏名	花井洋介

旅 費 額 内 訳

項 目	金額	備考
交通費	15,820 円	詳細は下記の通り
日 当	1,500 円	@ 1,500 円 × 1 人 × 1 日
宿泊費	0 円	@ 14,800 円 × 1 人 × 0 泊
合 計	17,320 円	

金額	百	拾	万	千	百	拾	円
		¥	1	7	3	2	0

上記の金額を政務活動費として支払ったことを証明します。

令和 7年 3 月 31 日

会派名 浜松市議会 市民クラブ
代表者 北野谷富子

〈詳細〉

東海旅客鉄道株

15,820 円

浜松駅⇄東京駅(都区内)

自由席 7,910 × 2 = 15,820円

(印)

収 書
2025年3月25日

市民クラブ

2025年3月25日
15,820円
政務活動費

いただきました

2025年3月25日
東海旅客鉄道株式会社
株主番号: 131800033580

ありがとうございます

収 書 印

2025年3月25日

税務署 承認 済

2025年3月25日
528270
株主番号

収 書

市民クラブ

2025年3月25日
15,820円
政務活動費

いただいた金額

2025年3月25日

東海旅客鉄道株式会社
株主番号: 131800033580

ご利用いただきありがとうございます

収 書 印
2025年3月25日
税務署 承認 済

現金出納簿

浜松駅

収 書

現金出納簿

令和7年3月31日

会派名 浜松市議会 市民クラブ
代表者名 会長 北野谷富子 様

報 告 書

出張年月日 令和7年3月25日

出張先 東京都豊島区 としま区民センター

出張の理由 地方議会議員セミナー受講

出張者
氏名印 花井洋介 

(出張の顛末)
別紙のとおり

(備考)

■財政を理解して、より説得力ある政策提案につなげよう！

最近は税収が多く、自分が市町の時とはだいぶ違う状況。財政的に良い環境の時に、しっかりと手当をしていくことが極めて重要。

阪神工業地帯の街で、中核を担った高度成長期。人気汚染、地盤沈下といった環境公害。急激な人口の増加と減少。ノンナーシティ問題(産業拠点の移転・良好な住環境を求める人の転出)、バブル崩壊・震災・リーマンショックにより、危機的な財政状況。行財政改革の20年を市長として担った。

法人税をあてにして、予算を決めており体力以上の事業を展開していた。出稼ぎの単身者が多く、引退後も年金が少ない、生活保護費が政令市の神戸市を上回る状況。将来負担が他の自治体と比べて危機的な状況。財政状況の悪化が負のスパイラルに陥る。

自治体は赤字債を原則認められていない。これが国と地方の財政の考え方の大きな違いになってくる。長いスパンの建設費などのハードのみ認められている。地方自治体が健全性を保っているのは、赤字債が認められていないから。原則的な考えとして、今いる人たちからの税収で今いる人たちの生活に関するサービスを提供する。

■尼崎の変遷

2,000億円の一般会計に対し、100億ほど足りなく借金をして回していた。国基準からはみ出したものをカットしてきた。しかし歳入が増えず、カツカツの状況。高齢化が進んでいく中ではあるが、現役世代に選ばれるような施策。プライマリーバランスの黒とは、過去の借金は除いたバランスとなる。今いる人が今いる人のために、の考え方。

■攻守バランス型の行財政運営へ

課題先進都市ならば「課題解決先進都市」を目指そうと取り組んだ。

プロモーションでは、街の歴史を全面にすることが基本だが、今まで隠れていた課題を前面にすることでイメージ払拭。ポイ捨ての多かった土手をコスモス畑にした。など。

お金が無いからできません、はダメ。お金があったらできて当たり前。お金がないからアイデアを出して対応する。考えること、知恵を絞ること。

■政策の実現を阻むものは何か？

1 必要性・重要性の合意が形成されていない 2 予算がない(優先順位・費用対効果含む)
3 実施体制が確保できない(定数も予算のうち) 予算10億あるとして、その10億の仕事を転がす職員がいるかどうか。それも予算のうち。人権費も最大の予算。

例：尼崎市における中学校給食の事例

給食と空調のどちらが先か。市長と教育長と一般の方とタウンミーティング。論点整理をしていく中で最終的には空調を先に取り組んだ。

■政策にかかる予算を具体的に考えてみよう

政策の実現＝費用の支払い完了ではない！ これを覚えてもらいたい。

公債費は事業費である。その中身をしっかりと視てもらいたい。

1 単発の支出か継続的な支出か？ イニシャルコストとランニングコスト

2 ハードとソフトの優先順位を比べるのは難しいが・・・ 国からの補助金・起債の条件・後年度の公債費 いくら条件が良い、交付税措置が良いからと最終的には自分たちの負担は増していき、自分たちが本当にやりたい事に影響を与える。

■自治体歳入は、すべてが自由に使えるお金じゃない

自由に使えるお金（一般財源から人件費・扶助費・公債費など固定費を差し引いたもの）

国庫支出金・国が地方に対して支出する負担金、補助金など

地方債・・・いわゆる借金（ローン） 地方債は、建設事業に充てるのが原則。事業実施時は「地方債」→翌年度以降は「公債費」※公債費＝事業費であることに注意

■地方交付税とは ー水平・垂直の財政調整

国からもらうお金ではなく、地方の固有財源である。

1 自治体間の財源の不均衡を調整し 2 自治体が一定の行政サービスを計画的に実施するための財源を補償するために、国が徴収して再分配する地方の固有財源。格差の是正。

普通交付税＝基準財政需要額－基準財政収入額（＝財源不足額）

基準財政需要額（標準的な行政経費） 基準財政収入額（標準的な税収入等）

■地方財政計画の動向を押さえておこう

地方は税財源の格差を是正していく中で、103万円の壁引き上げに伴う影響

交付税が不足したので臨時財政対策債。現金ではなく後年度に国がその全額を地方交付税で措置するもの。来年度の臨時財政対策債はゼロ。それだけ税収が上がった。

■単年度だけでなく、将来の収支見通しを踏まえて重要性

自治体は黒字を出すことが目的ではないが、ソフト面：少子化・高齢化・人口減少時代、ハード面：「つくる」から「つかう」の時代

一般財源の収入ベースの見通し、一般財源の支出ベースでの見通し、借金の状況

普通にイメージする赤字・黒字に近いものは「実質単年度収支」

実質単年度収支＝単年度収支＋基金積立金＋地方債繰上償還－基金取り崩し額

「実質を反映した収支」に着目しよう

■最後に

要望の核心、依頼の本質を見抜き、考える事。

財政はとっつきにくく感じるが、素朴な疑問・どこを重点的に学ぶのが優先かを判断。

【所感】

地方交付税について、少し間違えた認識を持っており地方公共団体間の不均衡を調整すると共に、不平等も解消する仕組みが理解できた。限られた財源の中で、何を優先して取り組んでいくか。これまで施策を提案する中で、財源について触れてこなかった。これはある意味無責任であり、財源もしくは現状の財政を鑑みた提案を意識していきたい。

■地方議会は議院内閣制ではなく二代表制

地方議会に与野党はない。議会全体でバランスをとるのが地方議会である。尼崎では、議案に対して賛成の会派構成が変わる、正に是々非々。「健全な緊張感と建設的な議論」という言葉をよく言っていた。市民が入ると「三位一体」という言葉も。相手を打ち負かすことが議論ではない。議論を元に新たな気づきを得て、建設的になるための議論を。

■議員としての自己分析を

多様な議員がいるからこそ議会は力を発揮する。支持者・属性・年齢・期数など、議員としての自分の役割を意識する。理想や合理性だけでは進まないのが政治、パワーポリティクスの中での戦略選択。綺麗事だけでは進まない。

■一般質問は戦略と獲得目標を明確に

議会の質問は学校での質問とは違う。知らないことを質問するのではなく、しっかり勉強したことを公の場で質していくのが議会での一般質問。質問までにテーマについての勉強、当局とのやり取りを深めておくことが重要。月間ガバナンスおすすめ

■一般質問のパターン例

情報確認型：数字や客観的事実を市民(他議員含む)に広く知らせる。意見表明型：自ら政治姿勢や意見を表明する。追求型(対決型)：当局の反省を促すべき点の明確化や矛盾点の追求。今何が問題で当局から何を引き出したいか、しっかりと準備をすることが必要。政策実現型：当局の政策を修正する or 条件等を明確にする。自らが提案する政策を採用、実現させる。

■政策実現型はより戦略的に

議論の次元を意識する：思想や判断の相違？優先順位や財源？手法？

できない理由、どうやったらできるかを掘り下げる：予算・体制・スケジュールなど

一回だけではなくシリーズで追っかける：答弁を受けて議論を深める。

職員は議員に点数を付けている。一目置かれるように努力をすること。頭が良いとかじゃなく、市民のために勉強している、考えているという熱意が伝われば認められる。住民代表なんだから分からんものは分からん。市民が市の職員の仕事に分かるはずがない。

予算に反映するべきは9月議会、遅くとも12月議会。会派からの要望に対しても早く出して、予算要望の

■市長視点での嬉しい質問・イマイチな質問

嬉しい質問：新たな視点や知見を得られる。答弁調整を通じて市長と担当局が方針を協議・確認する機会になる。当局の判断(苦悩を含めて)や考え方について整理して説明する機会になる。職員の論争中の事案を後押ししてくれる。(予算さえ付ければ職員は動くとは、市長はまったく思わない)

イマイチな質問：他都市事例を礼賛するだけ。⇒同じは違う。そこからいかにカスタマイズ

していくかが重要。当局も認識している課題を指摘するだけで具体性がない。自分の考えに固執している傾向が顕著で議論が噛み合わない。

道路改善の事例：エゴではなくパブリックになるようなシステム。

■予算だけでなく実施された施策の評価も

1 予算がつくのはゴールではなくスタート。2 行政は PDCA をまわすのが得意ではない。なぜか？ 予算重視だから。3 行政目的と手段を整理してチェック。4 成果指標の適切性→アウトプットとアウトカム。行政に自己評価させ、議会が外部評価者としてチェック機能の発揮を。

【所管】

議会登壇にあたり質問における戦略をこれまでも描いてはいたものの、深くは考えていなかったと感じた。一回の質問だけに留まるのではなく、過去の質問、議会登壇時だけでなく普段からの情報共有におけるやり取り含めて戦略的に行う事の重要性を理解した。また、その都度、何を持ち帰るか、何を引き出すかを明確にした獲得目標を設定する事もしっかりと意識をしていきたい。そしてそのための準備に時間を掛けて臨んでいきたい。

これまでも個人としても会派としても是々非々のスタンスに対して、「健全な緊張感と建設的な議論」が重要である。相手を打ち負かすことが議論と考え、それで満足している議員もいるが、そうではなく議論を元になんか新しい気づきを得て、建設的になるための議論をしていく事が重要である。

今後の議員活動においては、普段の取り組み、議会登壇含めたトータルでの戦略を組み、獲得目標を小さいものから順に描いていく。また財政についての質問はこれまでしていないため、引き続き勉強をしながら理解を深めながら政策に取り入れていきたい。

広報費

月	日	番号	摘要	支出	累計
5	29	1	杉山メディアサポート㈱ HPサイト管理料(WordPress更新、プラグイン更新、ページ更新サポート)	132,000	132,000
			浜松磐田信用金庫 振込手数料	550	132,550
6	12		市内近接地旅費 5月分	222	132,772
7	17	2	㈱NTTPCコミュニケーションズ 会派HPホスティングサービスレンタルサーバーWebARENA年払い	24,891	157,663
7	17	3	㈱NTTPCコミュニケーションズ 会派HPホスティングサービス各づけてネット汎用JPI年プラン	8,800	166,463
8	7		市内近接地旅費 7月分	666	167,129
9	18		市内近接地旅費 8月分	666	167,795
					167,795