（様式11）

（出張の顛末）

静岡県議会森林・林業・林産業活性化促進議員連盟主催で行われたこの勉強会は、県内市町の議員約160人が参加し、「市町が取り組む森林環境譲与税活用事業」と「県が取り組む森の力再生事業」の概要、活用事例、実施状況や課題等を共有した。

森林の整備とその促進の取組みを目的とした森林環境譲与税活用事業は、全国的に執行率が低いことが指摘されているが、県内においてもばらつきがあり、周辺市としては湖西市、磐田市ともに10%台となっている。浜松市は令和5年度実績で325,712千円の譲与額に対し、109.6%の執行率である。

令和6年から一人当たり1千円課税されている森林環境税は、森林面積、人口から算出され、森林環境譲与税として市町に交付されるものであり、地域の実情に合わせた森林の整備や、維持管理、人材育成などに市町の判断で事業執行されるものであるため、単純に執行率で比較するのでなく、より効果的に、本市の未来のために使われるようにせねばならないと感じた。

県民税である「森林づくり県民税」と国税である森林環境譲与税が二重課税という意見もあるが、県税は上流域の水源林など、恩恵が広く及ぶ森林のうち、緊急性がある森林の再生に使われるもので、市民生活に近い部分での森林整備の森林環境譲与税とは守備範囲が異なることが理解できた。森の力再生事業が来年度で終了することへの不安は残るものである。

勉強会の後、農林事務所管内ごとに分かれて意見交換会が行われた。管内の「森の力再生事業」の整備実績地図が配布され、事業成果の説明を受けた。

西部農林事務所管内では、浜松市と湖西市が対象市町であり、竹林整備に関する質問が多く、湖西、浜松旧西区などに広がる放置竹林を伐採し、多様な広葉樹林に誘導した事例も紹介された。しかし、竹は翌年から数年に出てくる竹をとってゆく作業が重要であり、薬剤を用いたくない場合などには竹を絶やすのは困難であることの説明も受けた。

また、浜北森林公園の斜面の豪雨による土砂災害等、管轄は異なるものの管理を県に求める意見もあった。シカ等の食害にどれだけ支出するかも課題であると認識した。

以下説明者

「森林環境譲与税及び森林経営管理制度の概要」

林野庁森林整備部森林利用課森林集積推進室

「県内の森林環境譲与税を活用した取組」「森の力再生事業の取組」

静岡県製剤産業部森林・林業局森林計画課

「意見交換会　説明・質疑応答」　静岡県西部農林事務所、西部農林事務所天竜農林局

（様式11）

令和 6 年 12 月 25 日提出	
（あて先） 会派名 浜松市議会 自由民主党浜松 代表者 会長 倉田 清一 様	
報 告 書	
出張年月日	令和 6 年 12 月 24 日 (水) 14：00～17：00
出 張 先	静岡県庁
出張の理由	森林環境譲与税活用事業及び森の力再生事業に係る合同勉強会参加
出 張 者 氏 名 印	露木 里江子

（様式11）

（出張の顛末）

静岡県議会森林・林業・林産業活性化促進議員連盟主催で行われたこの勉強会は、県内市町の議員約160人が参加し、「市町が取り組む森林環境譲与税活用事業」と「県が取り組む森の力再生事業」の概要、活用事例、実施状況や課題等を共有した。

森林の整備とその促進の取組みを目的とした森林環境譲与税活用事業は、全国的に執行率が低いことが指摘されているが、県内においてもばらつきがあり、周辺市としては湖西市、磐田市ともに10%台となっている。浜松市は令和5年度実績で325,712千円の譲与額に対し、109.6%の執行率である。

令和6年から一人当たり1千円課税されている森林環境税は、森林面積、人口から算出され、森林環境譲与税として市町に交付されるものであり、地域の実情に合わせた森林の整備や、維持管理、人材育成などに市町の判断で事業執行されるものであるため、単純に執行率で比較するのでなく、より効果的に、本市の未来のために使われるようにせねばならないと感じた。

県民税である「森林づくり県民税」と国税である森林環境譲与税が二重課税という意見もあるが、県税は上流域の水源林など、恩恵が広く及ぶ森林のうち、緊急性がある森林の再生に使われるもので、市民生活に近い部分での森林整備の森林環境譲与税とは守備範囲が異なることが理解できた。森の力再生事業が来年度で終了することへの不安は残るものである。

勉強会の後、農林事務所管内ごとに分かれて意見交換会が行われた。管内の「森の力再生事業」の整備実績地図が配布され、事業成果の説明を受けた。

西部農林事務所管内では、浜松市と湖西市が対象市町であり、竹林整備に関する質問が多く、湖西、浜松旧西区などに広がる放置竹林を伐採し、多様な広葉樹林に誘導した事例も紹介された。しかし、竹は翌年から数年に出てくる竹をとってゆく作業が重要であり、薬剤を用いたくない場合などには竹を絶やすのは困難であることの説明も受けた。

また、浜北森林公園の斜面の豪雨による土砂災害等、管轄は異なるものの管理を県に求める意見もあった。シカ等の食害にどれだけ支出するかも課題であると認識した。

以下説明者

「森林環境譲与税及び森林経営管理制度の概要」

林野庁森林整備部森林利用課森林集積推進室

「県内の森林環境譲与税を活用した取組」「森の力再生事業の取組」

静岡県製剤産業部森林・林業局森林計画課

「意見交換会　説明・質疑応答」　静岡県西部農林事務所、西部農林事務所天竜農林局

出張報告書

報告者 神間郁子

■日　時:2024年12月24日 14:00~15:30

■場　所:静岡県庁 西館4F 第一会議室A・B・C

■勉強会名

静岡県議会森林・林業・林産業活用活性化促進議員連盟主催
「森林環境譲与税活用事業及び森の力再生事業に係る合同勉強会」

(1)森林環境譲与税及び森林経営管理制度の概要
　林野庁森林整備部森林利用課森林集積推進室長 企画官 東 正明
(2)県内の森林環境譲与税を活用した取り組み
　県経済産業部森林・林業局森林計画課　主査 吉永章人
(3)森の力再生事業の取り組み
　県経済産業部森林林業局森林計画課　森の力再生班長 奥山 修

■概　要

<林業の現状>
まず、日本の森林の状況として、森林は国土の6割を占め、OECD加盟国森林率では、フィンランド・スウェーデンについで、第三位である。またその内訳は、私有林が6割弱、公有・国有林で4割となっている。静岡県もその6割が森林で構成されている。森林の有する多面的機能として、生物多様性保全、地球環境保全はじめ土砂災害防止土壌保全・水源涵養・快適環境形成・保健レクリエーション・文化・物質生産、にわたり、年間70兆超える機能を有するとされる森林であるが、戦時中に乱伐され、森林蓄積が昭和27年には17億㎥となったが、その後戦後復旧造林、拡大造林された人工林で令和4年には56億㎥となっている。森林資源は、50年生を超えるものが6割を超え、森林蓄積としては、人工林について昭和41年より、55年で約6倍となり、森林資源として充実してきている。また木材供給量は輸入国産含めて増加し、現在国産材を使う機運が高まってきている状況。昨今のSDGsの考え方により森林の循環利用が注目され、環境問題や持続可能性への関心の高まりとともに、森林への多様なかかわりが広がりつつある。
一方で、林業を見ると、木材価格の低迷や、林業従事者不足、昨今の物価高騰による苗木の単価高騰や、労働賃金の高騰により、林業自体が厳しい経営環境下にある。また、森林整備の方向性として、「森林・林業基本計画」では林業経営に適した人工林は、適正な伐採と再造林の確保を図る一方で、それ以外の人工林は、針広混合交林に誘導する方針となっているが、現状、私有林人工林のうち、約6割が経営管理不十分と

なっている恐れがある。森林所有構造は保有面積10ha未満の小規模・零細が約9割を占めることから、隣接する複数の森林所有者が所有する森林を取りまとめて、路網整備や間伐等の森林施業を一体的に実施する、「施業の集約化」の推進が必要となり、平成24年度から森林経営計画制度を導入した。しかし、森林所有者の高齢化や相続による、世代交代・不在村化等により民間事業者だけでは、所有者の特定や森林境界の明確化に対応できない状況となっている。これらの課題に対して早急な対応が求められている。

<森林経営管理制度について>

令和元年から「森林経営管理制度」を導入し、森林所有者自らが森林の経営管理を実行できない場合に、市町村が森林の経営管理の委託を受け、林業経営者に再委託することや市町村が自ら管理することにより、林業経営の効率化と森林の管理適正化を促進している。経営管理が行われていない森林について、市町村が仲介役となり森林所有者と担い手をつなぐ仕組みを構築した。制度開始から5年が経過し、現在113市町村において取り組みを実施している。意向調査は制度開始から5年で、約103万haを実施し、回答のあったもののうち約4割の所有者が市町村への委託希望があり、その約5割が森林整備につながる動きとなっている。

<森林環境税及び森林環境譲与税の概要・活用について>

パリ協定の枠組みの下における我が国の温室効果ガス排出削減目標の達成や災害防止を図るため森林整備等に必要な地方財源を安定的に確保する観点から、森林環境税及び森林環境譲与税が創設された。令和元年からの森林環境譲与税は、間伐や人材育成・担い手の確保、木材利用の促進や普及啓発等の森林整備及びその促進に関する費用を使途とし、インターネットにてその使途の公表することとされている。森林環境税は令和6年度から、譲与税の財源として、国税一人年額1000円を課すものである。森林環境譲与税の基準の見直しが税制改正大綱によって行われ、私有林人工林面積の譲与割合が現行10分の5から、100分の55に、また人口の譲与割合が現行の10分の3から100分の25に、譲与割合の見直しが行われ、全体として現行基準から100億円増の600億円に増額された。森林譲与税を活用した市町村の取り組み実績は毎年増加し、間伐等の森林整備関係に最も多く活用され、次に木材利用、普及啓発に活用されている。国では、譲与税を活用して実施可能な取組例のリストを作成し都道府県市町村へ提供している。

<県内の森林環境譲与税を活用した取り組み>

県内市町別の森林環境譲与税の執行率をみると、全体としては約82%、浜松市、静岡市はじめ5市町が100%、そのほか市町によってばらつきがある。森林経営管理制度を活用した市町村森林経営管理事業については、本市含め15市町が経営管理権を取得し、森林整備を実施している。森林経営管理制度を進めるにあたって課題となる点が、事前にある程度の森林情報を示したうえで意向調査をすることが効果的とされ、「静岡モデル」として、三次元点群データ、解析結果などの高精度森林情報を整理し、今後の森づくりや森林の経営管理の方向性を示した「経営プラン」を作成し、意向

調査時に森林所有者に提示することで、理解を深めてもらっている。モデル地区として、県内7か所を設定し、取り組みを進めている。本市は天竜区草木地区が設定されており、浜松市と水窪町森林組合の連携のもと取り組んだところだが、意向調査を行たものの、集約化に繋がらなかったので改善したいと意見が出た。

<森の力再生事業の取り組み>
平成17年創設された、もりづくり県民税（個人 年400円、法人 年1000円～40000円）を財源とした「森の力再生事業」は現在19年経過、R7 年度が最終年度となる事業。事業成果として、人工林整備、倒木処理、竹林整備などがあり、進捗状況は現在二期目で87%になる。波及効果として、NPO など地域の様々な団体が森林整備に参画し効果を上げている。森林づくり県民税は、上流域の水源林などその恩恵が広く及ぶ森林のうち、緊急に整備すべき森林の再生に、また森林環境譲与税は地域の実情に応じた森林の整備に活用することで、すみわけがされている。

■所　感
本市が県内で最も多くの譲与税を受けており、その執行率は100%であるが、市民の目に見える形になっているかという点で疑問が生じた。本市では、民間レベルで社屋に木材を活用した例が上がっていたが、本庁舎においてはその利用は限定的に見える。全市を挙げて森林活用を盛り上げるためには、天竜区のみならずより多くの市民が実感できる譲与税の活用法を推進すべきであると感じた。まさに本市においては宝の山である森林をどう守り活用するか、そして全市民で課題解決を含めその恩恵を享受していくために、行政に課せられた役割は大きいものである。そして、ともに考えチェックする議員ひとりひとりの森林への理解も不可欠となる。継続して森林について学んでいく必要を感じた。

2024/12/25
自由民主党浜松　小泉 翠

静岡県議会森林・林業・林産業活性化促進議員連盟主催
森林環境譲与税活用事業及び森の力再生事業に係る合同勉強会

令和6年12月24日（火）
14:00～15:30
静岡県庁西館4階第1会議室A・B・C

【説明概要】

（1）森林環境譲与税及び森林経営管理制度の概要（林野庁　東様）

日本は国土の約7割が森林でありOECD加盟国の中でもフィンランド、スウェーデンに次いで3位である。静岡県も約6割が森林面積となっている。森林の果たす役割は大きく、中山間地域のみならず都市部にも恩恵がある。

昭和27年には17億㎥だった森林蓄積は令和4年には56億㎥となり、着実に森林を増やす取り組みの成果が上がっている。人工林資源も充実しており、50年生を超える人工林が6割を超えている一方で、自給率の回復にも取り組んでいるが、木材価格の下落や山元立木価格の低下など課題は多い。

民間事業体だけでの取組は限界があるため、平成24年度から森林経営計画制度を導入。森林所有者自らが森林の経営管理を実行できない場合に、市町村が森林の経営管理の委託を受け、林業経営者に再委託することや市町村が自ら管理することにより、林業経営の効率化と森林の管理の低成果を促進することで、森林所有者と担い手を繋ぐ仕組みを構築した。

林野庁は平成16年から森林吸収源対策の財源となる税の創設を要望してきた。平成31年度に森林環境税・森林環境譲与税を創設することが決定した。森林環境税は令和6年度から課税が始まり、国内に住所を所有する個人に対して年額1000円を徴収している。納税者は約6000万人。一方で、森林環境譲与税は機構準備金を活用し、令和元年度から譲与を開始、対象は市町村及び都道府県である。市町村に対しては、総額の9割に相当する額を私有林人工林面積（55/100）、林業就業者数（20/100）、人口（25/100）で按分することで、森林面積の少ない都市部にも納税の恩恵が受けられる設計とした。都道府県については譲与割合を2割で開始したが段階的に1割に移行した。使途についてはインターネット等で公開することが義務付けられている。

（2）県内の森林環境譲与税を活用した取り組み（静岡県経済産業部　吉永様）

県内の森林は活用時期が到来しており、木材として利用可能な9齢級以上が93%、12齢級を超える高齢の鈴々の割合は全国より高い一方で、若齢の割合が少ないため、修破と再造林を進める必要がある。

森林環境譲与税の執行実績としては令和5年単年度でも全国平均より高い94%、令和元年からの通年実績でも全国比より高い82%の執行率である。県内全体は82%であるが市町によって執行率にバラつきはある。浜松市は100%であった。

森林経営管理制度についてはこれまでに20市町が意向調査を行い、14市町が経営管理権を取得、市町主体の森林整備を実施しており、浜松市も含まれている。意向調査における課題として、森林所有者が経営管理を委ねる判断材料が乏しいという課題に対し、県では「静岡モデル」として3次元点群データ（航空レーザー計測）や解析結果などの高精度森林情報を整理し、バーチャル静岡をオープンデータ化し整備することで見える化をはかり理解を深めてもらう取組を行っている。

また、県に譲与された森林環境譲与税を活用し、市町の取組を支援している。具体的には県と市町による地域連絡協議会を開催し情報共有を行ったり、専門技術者「ふじのくに森林整備アドバイザー」の派遣、森林技術者を育成するためのＩＣＴやドローン等の先端技術を活用した研修を開催したりしている。

（3） 森の力再生事業の取組（静岡県経済産業部　奥山様）

森の力再生事業は公益性・困難性・緊急性がすべて当てはまる箇所を事業対象としている。特には、上流域の水源林などその恩恵が広く及ぶ森林のうち、所有者による整備が困難で、緊急に手入れが必要な荒廃林が対象である。

森の力再生事業ともりづくり県民税は、外部有識者で構成する委員会での2年間の議論を踏まえ、強制条例と税条例が制定され、森の力再生事業が創設された。事業計画は第一期が10年、第二期が10年の計20年で、令和7年度が最終年度となる。本年度末までに約22,000haの整備が完了する見込み。

森林環境譲与税とのすみわけは、森林の上流域を県の森林づくり県民税が担当し、より身近な下流域の森林整備を市町の森林環境譲与税で担当している。

【所感】

今年度から課税が始まった森林環境税は、森林環境譲与税として市町に還元されており、本市としては100%の活用ができている。森林環境譲与税の活用方法は限定されているが、本市では主に森林整備に活用している。令和3年、4年は木材利用の区分での活用がないため、今後は木材利用の活用を期待したい。事例として紹介があった焼津市や河津町では子育て施設の木質化や木育用工作材料への活用がされており、幅広い世代への普及が求められていると感じた。

また、森林環境譲与税の譲与額に関しては、林業就業者数が関係することから、県と連携した林業の担い手確保・育成にさらに力を入れ、林業が若い世代にとって魅力ある職業になるとともに本市で働く理由のひとつになるような魅力の創出が必要だと感じた。

令和　6年　12月　25日提出

（あて先）　会派名　　自由民主党浜松
　　代表者　　倉田清一　様

報　告　書

出張年月日	令和　6年　12月　24日
出　張　先	静岡県庁
出張の理由	森林環境譲与税活用事業及び森の力再生事業に係る合同勉強会参加
出　張　者 氏　名　印	藤田　典良　㊞

（出張の顛末）

静岡県庁で開催された、静岡県議会森林・林業・林産業活性化促進議員連盟(略:林活議連)主催の市町村議会議員向けの勉強会に参加した。

当初の参加予定者を遥かに上回る、160名以上の参加者であった。このことからも市町村の関心の高さがうかがえる。

浜松市は市域面積の66%が森林で、国土縮図型都市とされており、浜松市にとっても重要なことである。

森林環境税は、令和6(2024)年度から、個人住民税均等割の枠組みを用いて、国税として1人年額1,000円を市町村が賦課徴収するもので、「森林環境譲与税」は、市町村による森林整備の財源として、令和元(2019)年度から、市町村と都道府県に対して、私有林人工林面積、林業就業者数及び人口による客観的な基準で按分して譲与されている。この森林環境税がどのような仕組みで、何に使われているのか、林野庁の東正明企画官から「国民一人一人が、森を支える。森林環境税」と題して基調講演があった。

● 日本の森林の状況として

日本は国土の66%(2503万㏊／3780万㏊)が山であり、亜寒帯林や亜熱帯林、二次林(里山)、人工林など、森林の種類も多様で、森林率が世界で3位の森林国である。

森林は多面的な機能を備えており、二酸化炭素の吸収や土砂災害防止、水資源の貯留、レクリエーション、文化、物質生産などの機能は年間70兆円を超える評価を得ている。

戦時中(第二次世界大戦)は、用材や薪材で多くの木が乱伐されたこともあり、戦後に先人たちが復旧・拡大造林として多くの人工林が造成された。このおかげもあり、日本の人工林の資源は、木材の伐り時(きりどき)とされる樹齢50年を越した木が、現在全体で6割を超えている状態である。

森林の循環利用はSDGsの17項目全てに関係しており、今後も森林の持続可能な経営がとても重要になっている。「SDGs:→伐って→使って→植えて→育てる→」

●日本の林業を取り巻く課題として

現在、林業はとても厳しい経営環境下にある。

苗木の価格高騰に加え、労働賃金の上昇がある一方で、立木や丸太の価格の下落から、下刈りや鹿の樹皮の食害対策などの維持管理にばかりお金や労力がかかり、伐っても儲けの少ないのが現状で、林業従事者数も15万人から4万人へと減少している。他にも…固定資産税がかかる・従事者の高齢化・相続・不在村化による所有者の不明・森林境界の不明確・所有者の地域不在などが問題に挙げられる。

●森林の諸課題への対策として

令和元年より「森林経営管理制度」として、経営管理ができていない森林について、市町村が仲介役となり所有者と担い手を繋ぐ仕組みを構築してきた。

※所有者が管理できない場合、市町村が委託を受け、林業経営者に再委託することや、市町村が直接管理することにより、林業経営の効率化と管理の適正化を促進。

また、所有者不明森林等を探索・公示等一定の手続きを経て、市町村に経営管理権の設定を可能とする特例措置もとれるようになった。

市町村の役割としても、①地域の森林のビジョン策定、②森林施業の指導・助言、③地域の財産管理を担当する。

このような森林整備、人材育成、人材確保、普及啓発、木材利用の財源として「森林環境贈与税」が使われている。

森林経営管理制度の制定から5年が経過し、市町村での実績や見直しにあたり、森林整備の現状と課題も踏まえた上で「法改正」を検討し、市町村の負担軽減を目指すということであった。

【所感】

令和5年実績で、静岡県への譲与税額は「51億円」。そのうち浜松市への譲与額が「3.25億円」、令和6年の譲与見込額は「4.32億円」となっている。

森林・林業分野の取組は、市町村における政策課題の解決に貢献することが可能で、森林・林業を通じて、地域振興に貢献することも可能であると感じた。

日本の財産である森林を守り活かすために、森林環境税を有効に活用していきたい。浜松市でも、国からの譲与税を最大限に活用できるよう進めていきたい。

（備考）

講師

林野庁：森林整備部森林利用課企画官　東　正明　氏

（様式６）　　B1201 / B0101

旅　費　支　払　証　明　書

出張年月日	令和 ６ 年 １２ 月 ２７ 日 (金)　１日間　１０：００～１６：３０
出張先（目的）	栃木県宇都宮市駅前通り 1-3-1 TKP 宇都宮カンファレンスセンター 地方議員研究会主催 研修会 受講 ①10:00～「人口減少に勝ち抜く戦略」 ②14:30～「人口減少と共存する方策」

出張者氏名	太田　康隆			

旅　費　額　内　訳

項　目	金　額	備　考
交通費	２７，１００ 円	JR 新幹線【12/27 浜松ー宇都宮(往復) ／ 12/17JR 東海】
研修費	３０，０００ 円	地方議員研究会 CK セミナー事務局　12/27 開催 宇都宮会場 講座受講料
〃	５５０ 円	(12/11 振込)　上記振込手数料 ／ 静岡銀行　浜松営業部
日　当	１，５００ 円	@ １，５００ 円 × １日 × １名分
合　計	５９，１５０ 円	

金　額		百	拾	万	千	百	拾	円
			¥	5	9	1	5	0

上記の金額を支払ったことを証明します。

令和 ７ 年 １ 月 ６ 日

代 表 者　会 長　倉田 清一 [redacted]

〈詳細〉

行程

12/27　浜松駅 ＝＝(新幹線) 宇都宮駅 --(徒歩) 会場 --(徒歩) 宇都宮駅 ＝＝(新幹線) 浜松駅

領収証

2024 年 12 月 27 日

浜松市議会 自民党浜松 様

★ ¥30,000

但 12/27 10時～ 人口減少に勝ち抜く組織
12/27 14時～ 人口減少と共存する方策
研修会受講代として

上記正に領収いたしました

地方議員研究会
〒530-0001
大阪府大阪市北
大阪駅前第2ビ
TEL 050-6[redacted]

ご利用明細　静岡銀行

ご利用ありがとうございます。
内容をご確認いただきお持ち帰りください。

年月日	振替先店番・科目・口座番号
06.12.11	243

銀行番号	店番号	科目	口座番号
0149	[redacted]	10	[redacted]

お取扱店	お取引内容	お取引金額
0361	お引出し	¥30,000

	おつり	残高
		**********

キャッシング	手数料	時刻	料取扱いできない場合
	¥550	15:30	0180

[redacted]
ラクテン
ｶﾞｲﾖﾝｴｲｷﾞﾖｳ
普通 7128969
ﾕ)ｼｰｹｰｾﾐﾅｰ 様

ﾊﾏﾏﾂｼｷﾞｶｲｺｳﾐﾝｼｴﾄｳﾊﾏﾏﾂ
様 TEL053-457-2495

06.520.38 (1)　(裏面もご覧ください)

浜松－宇都宮 往復
JR新幹線代金

駅No. 520H270　領収書No. 88　窓口No. 1

領収書

[redacted] 様

金額　¥27,100円
（消費税等込み・10%）

但し、乗車券類として

上記金額正に領収致しました

2024年12月17日
東海旅客鉄道株式会社
登録番号：T1800011031569

ご利用いただきましてありがとうございます

印紙税申告納付につき名古屋中村税務署承認済

浜松駅
現金出納社員 [redacted]

令和６年12月11日

会派名　浜松市議会　自由民主党浜松
代表者　会長　倉田　清一　様

申請議員　太田　康隆[redacted]㊞

出　張　届

下記により、政務活動のため、出張することになりましたので届け出ます。

記

1　出張者

太田　康隆

2　期間及び出張先

令和６年１２月２７日（金）　１０：００～１６:３０

宇都宮市駅前通り 1-3-1

TKP 宇都宮カンファレンスセンター

ＫＤＸ宇都宮ビル B1 階

3　目的

地方議員研究会主催　研修会

①10：00～12：30　「人口減少に勝ち抜く戦略」

②14：00～16：30　「人口減少と共存する方策」　研修会　参加

視察依頼書送付願

令和　　年　　月　　日

浜松市議会議長　　様

会派名
代表者氏名　　㊞

上記のとおり、所属議員が政務活動のため、出張することになりましたので、視察先あての視察依頼書の送付をお願いします。

た。メッセージ送信日時：2024-12-10 22:41:13 JST

令和6年12月11日(水)

静岡県浜松市議会 自民党浜松
太田康隆 様

地方議員研究会
CKセミナー事務局
電話 050-6868-9678
(平日9~12時、13~17時)
FAX 050-6868-9679

受講確認書

このたびは、地方議員研究会主催　研修会にお申込みいただきありがとうございます。
お申込みいただきました内容を下記のとおりご確認申し上げます。
つきましては、お確かめのうえ、事前に受講料のお振込みをお願いいたします。
お申込みをいただきました時点で、お席は確保させていただいております。
キャンセルの場合は、必ずご連絡をお願いいたします。
お振込み確認後、入金確認のご連絡をいたします。
領収証は、当日会場にてお渡しいたします。
ご宿泊施設につきましては、恐れ入りますが各自でご手配ください。
当日のご参加をお待ちいたしております。

記

お申込み講座	金額
① 2024年12月27日(金)10時~牧瀬講師【予修室】人口減少に勝ち抜く戦略	¥15,000
② 2024年12月27日(金)14時~牧瀬講師【予修室】人口減少と共存する方策	¥15,000

領収書宛名：　浜松市議会　自民党浜松 様
ご請求額：　¥30,000
【お振込み口座】※振込手数料はお客様負担でお願いいたします。
楽天銀行　第四営業支店
普通　7128969
名義　一般社団法人CKセミナー

※新型コロナ感染予防における対策を徹底の上、少人数にて開催させていただきます。
※何卒ご理解とご協力のほどよろしくお願いいたします。

（様式11）

B010/
B120/

令和 7 年 1 月 6 日提出

（あて先）　会派名　浜松市議会　自由民主党浜松
代表者　会長　倉田　清一　様

報　告　書

出張年月日	令和 6 年 12 月27日（金）10：00～16：30
出張先	宇都宮市駅前通り1-3-1 TKP宇都宮カンファレンスセンター　KDX宇都宮ビルB1階
出張の理由	地方議員研究会主催　研修会 『人口減少に勝ち抜く戦略』 『人口減少と共存する方策』　セミナー受講
出張者 氏名印	太田　康隆

（出張の顛末）

別紙　報告書の通り

関東学院大学
法学部地域創生学科
教授
牧瀬　稔
Minoru Makise

（備考）

出張の理由　地方議員研究会主催のセミナー参加
出張の顛末
テーマ１「人口減少に勝ち抜く戦略」とテーマ２「人口減少と共存する方策」の２講座について、受講した。講師は牧瀬稔氏。
(牧瀬稔　略歴)
(株)社会工学研究所、(公財)日本都市センター研究室、(財)地域開発研究所を経て現在、関東学院大学法学部地域創生学科教授。北上市・日光市・東大和市・新宿区・西条市などの政策アドバイザーとして関わる。
テーマ１「人口減少に勝ち抜く戦略」についての要点
2014 年(平成 26 年)11 月まちひと・しごと創生法制定を受けて、人口減少社会に対する本格的な地方創生の対応が始まった。時の第２次安倍政権は 2015 年を地方創生元年と位置付けている。日本の人口は 2008 年の１億 2800 万人をピークに減少。社人研の推計に拠れば 2060 年には 8600 人になるとされ、第１期の地方創生の政策目標ではこれを約１億人に設定。そのため創生本部が設置され、施策を総合的かつ計画的に実施するというもの。
その後、2019 年(令和元年)の第２期地方創生ビジョンでは、2060 年の推計人口が 9284 万人に修正された。また 2023 年の 12 月の社人研人口推計でも、「人口減少は続くもの、その速度は緩やか」になったとされ、その理由として①外国人の入国超過や②平均寿命の延伸などをあげている。
2040 年にはすべての都道府県で人口減少となる。今日多くの自治体が人口の維持、減少速度を落とすことを前提とした政策作りが行われている。それは自治体の責務でもあり、また少なくなる自治体の人口を奪い合う競争でもある。
地方創生の取り組みで重要なことは、「国に踊らされるふりをして踊ること、言われるままにはならないこと」である。
人口減少を勝ち抜く視点としては、
【１】 住民を創造すること。
・人口の自然増を図る＝未婚者、既婚者、高齢者を対象、外国人労働者は日本の国力が低下する中で日本は魅力的でなくなってきているので、限界がある。
・社会増については、既存住民の転出抑制と潜在住民の転入促進。これには持ち家を増やす政策が有効的。また都市によっては、住民を奪う地域を明確にして始めている。都市間競争はシティセールス。
【２】自治体間競争に打ち勝つこと。
・それぞれの地域性、空間的特徴などの個性を生かし、創意工夫を凝らした政策を開発し他地域から住民を獲得する。
・住民の福祉の増進を前提としつつ、拡大都市を目指して、政策を開発していくのがこれからの自治体の取り組みである。
・そのためには、マーケティングやブランド化など、民間企業の手法も求められる。

マーケティング手法＝セグメント化、ターゲティング

【3】 自治体のシティプロモーション

・2000年代半ばから、政令市を中心にシティプロモーションに関する計画策定が相次ぐ。

・民間企業で言えば営業部。都市や地域の売り込み。誰に何を売り込むのかの明確化。

・シティプロモーションは手段であって目的ではない。

・CPの政策目標を明確に。例えば認知度の拡大など。

【4】 ブランドづくり

・本来は売る商品やブランドの構築があってセールスプロモーションがある。売る商品がないのに営業活動は成立しない。自治体の多くはこの状態。

・ブランドは差別化であり、違いづくりである。

創生とは、初めてを生みだすこと。従前とは違うこと、他地域とは違うことを実施しなければ、初めては生みだされない。地方創生とはそうしたことに取り組むことである。

テーマ2「人口減少と共存する方策」についての要点

【1】 地域活性化を創出した事例

① 境港市「水木しげる」ロード

1993年、23体のブロンズ像の設置から始まった。2005年からは出資(1体100万円で寄贈者の名前刻む)による寄贈も加わり現在では180体を超えている。当初は観光客を対象にしたものではなく、住民を商店街へ誘い込む事業。地域活性化の実現のため、行政・事業者・地元住民が連携して取り組んだもの。今では境港市全体に波及している。経済波及効果は2008年で120億円、2011年で436億円。ゲゲゲのしげる会など各種団体で妖怪そっくりコンテスト、川柳コンテスト、ジャズフェスなど年間20回以上のイベントが行われているが、その背景には、疲弊する地域を再活性化したいとの「目標の共有化」があった。成功の要因には「妖怪の一点突破」「町のテーマパーク化」「リピーターの創造」などがあげられる。

② 上勝町(かみかつ)の葉っぱビジネス

1980年代に主要産業の木材・温州ミカンが停滞。高齢者が活躍できるビジネスとして1986年にスタートした。上勝町の200軒の農家が関わり、年間2億6000万円の売り上げがある。

③ 阿智村　天空の楽園ナイトツアー

2006年に環境省が阿智村を全国星空継続観察で「星が最も輝いて見える場所」第一位に認定。2012年に星空ナイトツアーがスタート。コロナ禍以前には1日1500人の定員が満席になっていた。観光は宿泊させないと効果がない。夜遅いか朝早いかはポイント。

④　五所川原市　地吹雪体験ツアー

1980 年代から実施。そこでしか体験できない特異性で、今ではブランド化している。近隣の今別町、鰺ヶ沢町などへも波及しつつある。

※地域活性化の原則は「無いものねだり」ではなく「あるもの探し」である。

※「熱し易く冷め易い」ものでなく「5 年から 10 年」の長いスパンで取り組む。

※魅力度ランキングや地域ブランドランキングが上位であることは、人口増加を意味するものではない。

※地域ブランドは、必ずしも自治体を財政的に潤すものではない。地域が潤うようにブランド化する思考は大切。

【2】近年の地方創生

時代の潮流は「競争の地方創生」から「共創の地方創生」へ。

シビックプライドや公民連携が大切な時代。

シビックプライド＝都市や地域に対して市民が持つ誇りや愛着のこと。人口減少が始まった 2008 年ごろから使われ始めた。つまり人口減少時代において「定住人口を維持」しあるいは行政資源が縮小する中で、「市民と共に作り出す地域運営」への志向が強まっている。

実践事例→戸田市シティセールス戦略改訂版

相模原市→シビックプライド条例、特別授業、向上計画など。

【3】共創と協働

共創とは官民連携による公共サービスの提供等これまで行政が行ってきた分野に民間事業者のノウハウや技術、資金を活用することである。

・三島市共創指針、大田市、福島市、門真市、うべ市、菊川市、高岡市など

・共創という共通概念により、公的分野に民間企業等が入ることは、自治体にイノベーションを起こす土壌となる。

協働とは市と市民などが、目的を共有し、それぞれの役割や責任のもとで、協力して公共の利益を実現するために活動することである。

【4】共創の進む理由

自治体職員の減少と増え続ける行政事務とのギャップによる。

・政策が多すぎるため、住民ニーズが的確に掴めない。＝政策公害

→増加する事務量の一部を外部主体に担ってもらう＝共創

事例・・・島根県美郷町と麻布大学フィールドワークセンター,戸田市とベネッセなど。

イノベーションが自治体を前進させる原動力となる。

9:45

2024年12月27日

12:15



(B0102)
B1101

支払証明書

		百万	十万	万	千	百	十	円
金　額			¥	3	0	5	5	0

但し　1／23（木）開催
「地方議員研究会 セミナー(@15,000円×2講座)」受講料　として
受講者　：　神間　郁子 議員

① 参加費　　30,000円　(社)地方議会研究会
CKセミナー事務局

② 上記振込手数料　　550円　静岡銀行 [redacted]

合計（①+②）　30,550円

ご利用明細 [redacted]

ご利用ありがとうございます。
内容をご確認いただきお持ち帰りください。

年 月 日	振替先店番・科目・口座番号
06 11 20	[redacted]

銀行番号	店番号	科目	口座番号
0149	[redacted]	10	[redacted]

お取扱店	お取引内容	お取引金額
0361	お引出し	¥30,000

	おつり	残高
		**********

チャージング	手数料	時刻	
	¥550	1345	[redacted]

[redacted]
ｸﾗﾀﾝ
ﾌﾞｲｴﾝｴｲｷｮｳ
普通 7128969
ｼｰｴﾑｼｰﾀｰｾﾐﾅｰ 様
ｶﾏﾏﾂｼｷｶｲｼｬﾕｳﾐﾝｼｭﾄｳｶﾏﾏﾂ
[redacted] TEL053-457-2495

06.520.38 ⑪　(裏面もご覧ください)

上記の金額を支払ったことを証明します。

令和 6 年 11 月 20 日 [redacted]

代表者名　倉田　清一 [redacted]

領収証

2025 年 1 月 23 日

浜松市議会 自由民主党浜松　　様

★ ¥30,000

但 1/23 10時～ 人口減少を克服する戦略
1/23 14時～ 人口減少に対応する方策
研修会受講代として

上記正に領収いたしました

地方議員研究会
〒530-0001
大阪府大阪市北
大阪駅前第2ビ
TEL 050-6

地方議員研究会

人口減少対策
地方創生
特別研修

東京開催



関東学院大学法学部
地域創生学科教授
牧瀬 稔
まきせ みのる

2025
1.23 (木)
2.15 (土)

人口減少を克服する戦略
10:00 - 12:30

・人口を増やした事例
・シティプロモーションの成否
・政策マーケティング
・政策施策による人口増の事例

人口減少に対応する方策
14:00 - 16:30

・人口の減少と共存した事例
・シビックプライド
・協働・共創（公民連携）
・公民連携に関するSDGs

2025
1.24 (金)
2.16 (日)

地域活性化と政策づくり
10:00 - 12:30

・地域活性化を創出した事例
・地域ブランド
・EBPM
・経済波及効果
・自治体シンクタンク

議会改革の視点と展望
14:00 - 16:30

・正しい議会改革
・議員提案政策条例
・条例による議会力拡大

講師プロフィール

法政大学大学院博士課程修了。民間シンクタンク、横須賀市役所（横須賀市都市政策研究所）、（公財）日本都市センター研究室（総務省所管）、（一財）地域開発研究所（国交省所管）を経て、関東学院大学法学部地域創生学科教授。社会構想大学院大学特任教授、沖縄大学地域研究所特別研究員等を兼ねる。北上市、東大和市、新宿区、熊澤市、西条市などの政策アドバイザーとして関わっている。審議会等では、相模原市緑区区民会議委員（会長）、座子市民参加制度審査会委員（会長）、相模原市シビックプライドの推進に関する検討委員会委員（会長）、子ども家庭庁自治体こども計画に関する調査に係る有識者などの委員に就いている。

よろしくご聴取ください

11/18 自由民主党

FAX 050-6868-9679

お申込みは FAX または メールにて

お申込み後、事務局から折り返し「受講確認書」を一両日中にFAXまたはメールにて送付します。「受講確認書」に従って、事前に口座へお振込みください。

メール申込み方法 mail@chihogiken.or.jp

FAX申込み書 申込書に記名の上、FAXで050-6868-9679宛にお送りください。
参加される講座のチェックボックスへ☑してください。

申込票

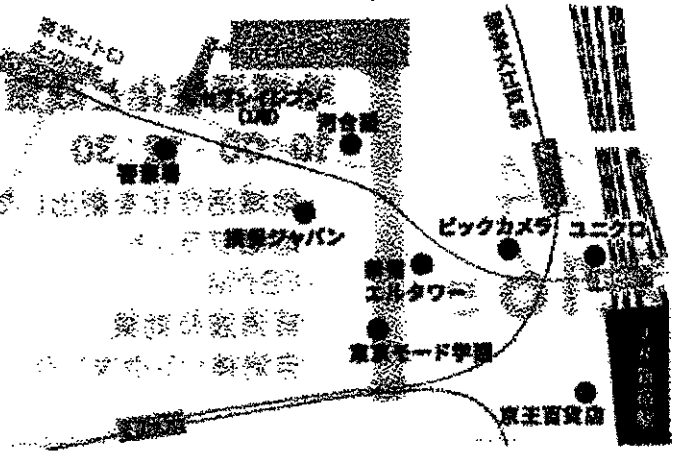
1/23 木曜日	☑ 人口減少を克服する戦略 10:00~12:30	2/15 水曜日	☐ 人口減少を克服する戦略 10:00~12:30
	☑ 人口減少に対応する方策 14:00~16:30		☐ 人口減少に対応する方策 14:00~16:30
1/24 金曜日	☐ 地域活性化と政策づくり 10:00~12:30	2/16 日曜日	☐ 地域活性化と政策づくり 10:00~12:30
	☐ 議会改革の視点と展望 14:00~16:30		☐ 議会改革の視点と展望 14:00~16:30

お名前	(フリガナ) ナベヤ ムネコ 渡邊 宗子	所属会派名	浜松市議会 自由民主党浜松 (2期目)
連絡先電話番号	[redacted]	FAX番号	(053) 457 - 2494
E-mail	[redacted]		
領収書宛名	☑本人様名 ・ (その他) 浜松市議会 自由民主党浜松)		
会場の参加を希望、資料等を郵送でのご希望の方はチェックしてください。	☐ 当日不参加（資料、USB動画データ、領収書 郵送希望） 動画データの配信開始日はしないことに同意して申込みます ※定員がございますので、予定人数に達した方は締め切りでご入場をお断りさせていただきます。必ず出席される方のみチェックしてください。		
郵送先の住所	郵便番号 (ー)		

会場のご案内

リファレンス虎ノ門新橋大京ビル 2階

〒160-0023 東京都新宿区西新宿7丁目21-3



◇東京メトロ丸の内線「西新宿」駅
【1番】出口より 徒歩1分
◇都営大江戸線「新宿西口」駅
【D4番】出口より 徒歩3分

公共交通機関利用!

受講料 1講座 15,000円(税込)
※チェックボックス1つにつき15,000円となります
受講料は「受講確認書」到着後に事前にお振込みをお願いします。
※キャンセルは、7日前までにご連絡ください。

お問合せ事務局 地方議員応援会
☎ 050-6868-9678
☎ 050-6868-9679
✉ mail@chihogiken.or.jp

令和6年11月18日(月)

静岡県浜松市議会 自由民主党浜松
神間都子 様

地方議員研究会
CKセミナー事務局
電話 050-6868-9678
(平日9～12時、13～17時)
FAX 050-6868-9679

受講確認書

このたびは、地方議員研究会主催　研修会にお申込みいただきありがとうございます。
お申込みいただきました内容を下記のとおりご確認申し上げます。
つきましては、お確かめのうえ、事前に受講料のお振込みをお願いいたします。
お申込みをいただきました時点で、お席は確保させていただいております。
キャンセルの場合は、必ずご連絡をお願いいたします。
お振込み確認後、入金確認のご連絡をいたします。
領収証は、当日会場にてお渡しいたします。
ご宿泊施設につきましては、恐れ入りますが各自でご手配ください。
当日のご参加をお待ちいたしております。

記

お申込み講座	金額
① 2025年1月23日(木)10時～牧瀬講師【東京】人口減少を克服する戦略	¥15,000
② 2025年1月23日(木)14時～牧瀬講師【東京】人口減少に対応する方策	¥15,000

領収書宛名：　浜松市議会 自由民主党浜松 様
ご請求額：　¥30,000
【お振込み口座】※振込手数料はお客様負担でお願いいたします。
楽天銀行　第四営業支店
普通　7128969
名義　一般社団法人CKセミナー

※新型コロナ感染予防における対策を徹底の上、少人数にて開催させていただきます。
※何卒ご理解とご協力のほどよろしくお願いいたします。
※東京会場につきましては、リファレンス西新宿大京ビルまでお越しください
※〒160-0023 東京都新宿区西新宿7丁目21-3

令和6年11月20日(水)

静岡県浜松市議会 自由民主党浜松
神間郁子 様

地方議員研究会
CKセミナー事務局
電話 050-6868-9678
(平日9～12時、13～17時)
FAX 050-6868-9679

入金確認書

このたびは、地方議員研究会主催　研修会にお申込みいただきありがとうございます。
受講料のお振込みを下記のとおり確認いたしました。
領収証は、当日会場にてお渡しいたします。
ご宿泊施設につきましては、恐れ入りますが各自でご手配ください。
当日のご参加をお待ちいたしております。

記

お申込み講座	金額
① 2025年1月23日(木)10時～牧瀬講師【東京】人口減少を克服する戦略	¥15,000
② 2025年1月23日(木)14時～牧瀬講師【東京】人口減少に対応する方策	¥15,000

領収書宛名：	浜松市議会 自由民主党浜松 様
お振込み金額：	¥30,000
お振込み日：	令和6年11月20日(水)
お振込み名義：	浜松市議会 自由民主党浜松 様

※新型コロナ感染予防における対策を徹底の上、少人数にて開催させていただきます。
※何卒ご理解とご協力のほどよろしくお願いいたします。
※東京会場につきましては、リファレンス西新宿大京ビルまでお越しください
※〒160-0023 東京都新宿区西新宿7丁目21-3

(様式6)

(B1101)
B0102

旅　費　支　払　証　明　書

出張年月日	令和 7 年 1 月 23日 (木)　10：00～16：30
出張先（目的）	東京都新宿区西新宿7丁目21－3 地方議員研究会 人口減少対策 地方創生特別研修　参加

出張者氏名	神間　都子			

旅　費　額　内　訳

項　目	金　額	備　考
交通費	15，820 円	1/23 新幹線乗車券　浜松駅⇔東京駅　@15,820円×1名分
〃	▲ 79 円	上記クレジット支払　ポイント相当分減額
日当	1，500 円	@1，500円 × 1日 × 1名分
合　計	17，241 円	

金額		百	拾	万	千	百	拾	円
			¥	1	7	2	4	1

上記の金額を政務活動費として支払ったことを証明します。

令和 7 年 1 月 24 日

代表者　会長　倉田 清 [redacted]

〈詳細〉　2講座料　30,000円は、R6.11.20付け振込支払い【B1101】参照

新幹線切符代　1件　　裏面 領収書添付

行程

新幹線　　徒歩　　徒歩　　新幹線

浜松駅 == 東京駅／新宿駅 —— リファレンス西新宿大京ビル —— 新宿駅／東京駅 == 浜松駅

領収書

Receipt

浜松市[illegible]民主党浜松[illegible]様

領収年月日　2025.-1.23　登録番号：T3180001031569

金額　¥15,820（消費税等込み）　税10%

（クレジット扱い）

購入商品　ＪＲ乗車券類

（40389　4枚）

東海旅客鉄道株式会社

浜松駅ＭＶ３発行　50390-01

印紙税申告納
付につき名古屋中村
税務署承認済

令和 6 年 11 月 18日

会派名　浜松市議会　自由民主党浜松
代表者　会 長　倉田 清一　様

申請議員　神間　郁子 [redacted] ㊞

出 張 届

下記により、政務活動のため、出張することになりましたので届け出ます。

記

1　出張者

神間　郁子

2　期間及び出張先

令和 7 年 1 月23日（木）　10：00～16：30

東京都新宿区西新宿7丁目21-3　リファレンス西新宿大京ビル2階室

3　目的

地方議員研究会主催　人口減少対策地方創生特別研修　参加

① 10:00－12:30『人口減少を克服する戦略』

② 14:00－16:30『人口減少に対応する方策』

視察依頼書送付願

令和　　年　　月　　日

浜松市議会議長　　様

会 派 名
代表者氏名　　㊞

上記のとおり、所属議員が政務活動のため、出張することになりましたので、視察先あての視察依頼書の送付をお願いします。

（様式11）

B0102
（B1101）

令和 7 年 1 月24日提出

（あて先）　会派名　浜松市議会　自由民主党浜松
代表者　会長　倉田　清一　様

報　告　書

出張年月日	令和 7 年 1 月23日（木）10：00～16：30
出張先	東京都新宿区西新宿7丁目21-3 リファレンス西新宿大京ビル2階
出張の理由	地方議員研究会主催　研修会 『人口減少を克服する戦略』 『人口減少に対応する方策』　セミナー受講
出張者 氏名印	神間　郁子[redacted]

（出張の顛末）

別紙　報告書の通り

（備考）

研修参加報告書

報告者　自由民主党浜松　神間郁子

■研 修 日：2024年1月23日（木）

■研修会場：リファレンス西新宿大京ビル　2F

■研修内容：地方議員研究会主催

人口減少対策　地方創生特別研修

講師　関東学院大学法学部地域創生学科教授　牧瀬　稔　氏

■研修概要

○10:00~12:30　「人口減少を克服する戦略」

・人口を増やした事例

・シティプロモーションの成否

・政策マーケティング

・教育施策による人口増の事例

地方創生を実現するには、人口減少の克服が最重要課題である。人口減少に対処するキーワードは、「住民の創造」である。人口（住民）を増やす（創造）には出生数が死亡数を上回る自然増つまり出生数の増加と死亡数の減少のための施策が基本である。出生数の増加のためには、①夫婦（既婚者）に現状より「もう一子以上多く生んでもらう」ことと、②独身者に結婚してもらうことに施策を集中すべきである。死亡数の減少のためには、①まず健康な高齢者に長生きしてもらうことと、同時に、②不慮の事故を減らすことや自殺対策も必要である。人口の自然増のための施策は、以上の４点の視点が必要である。一方で、社会増は「一定期間における転入転出の伴う人口の動き」であるため、自分の自治体への転入者増は、他自治体の転出増となり、各自治体の施策による、都市間競争の時代となっている。社会増の視点は既存住民の転出抑制と他地域の住民の転入を促進の二つしかない。「奪う地域」と「奪う対象」を明確にして、シティプロモーションすることが重要となってくる。シティプロモーションにとって、重要なことは、（本市の）何を提供して、どこ（どのターゲット）に訴るのか、といった視点である。そのためにマーケティングやブランディングといった民間手法が求められるわけだが、自治体が陥りやすいのは、プ

ロモーション自体が目的になってしまうことである。本来、シティプロモーションが達成したい政策目標は、認知度の拡大、情報交流人口の増加、交流人口の増大、定住人口の獲得、シビックプライドの醸成などであって、シティプロモーションや地域ブランドは手段であって、それ自体が目的となってはならない。陥りやすい点として、議員視察などで先進事例地としていった自治体の、プロモーションを学び本市にも、と参考としていくことを目的としがちだが、そのプロモーションが明確な目的をもって、またターゲットにしっかりと届いた形で、人口減少への対策として効果が出ているか、という点に注視しなければならない。つまり、先進事例と成功事例はイコールではないことをしっかりと見極め、正しいシティプロモーションをする、独りよがりではない、明確な戦略を持ったシティプロモーションをすることにたいして、注視することが必要である。

○14:00~16:30　「人口減少に対応する方策」

・人口減少と共存した事例
・シビックプライド
・協働・共創（公民連携）
・公民連携に関連するSDGs

近年の地方創生の考え方では、人口減少を食い止めに限界を感じ、人口減少に対応していく施策に舵を切りはじめている。人口の数ではなく「質」や「つながり」に視点を転換させてきている。「競争の地方創生」から「共創の地方創生」の考え方である。共創の地方創生を実現する一手段が、シビックプライド・公民連携である。自治体のシビックプライドへの期待は、人口減少下における「定住人口の維持」を目指すケースが多くなってきている。シビックプライド条例や、シビックプライド授業といった実例がある。また、つながりという点で、関係人口が注目されている。関係人口とは「長期的な「定住人口」や短期的な「交流人口」でもない、地域や地域の人々と多様にかかわるもの」と定義され、この関係人口に価値を見出す自治体が増えてきている。シビックプライド×関係人口がこれからの新しい地方創生の形となる。また地方創生には共創が欠かせない。共創とは「自治体が地域住民や民間企業、NPO、大学等の自治体外と『共』に活動して、イノベーションの『創』出につなげること」と定義され、行きつくところは、新しい価値観の提示であり、公的分野に民間企業等が入ることで、自治体にイノベーションを起こすことにつながる。共創を

進めるポイントは、①オープン性②共有＝共感＝共創③目的の共有④プロセス（過程）重視⑤失敗の寛容である。共創によるイノベーションは自治体を発展させていく原動力となる。

■所 感 ：地方創生には、人口減少への対策が最重要課題だが、どの自治体でも人口減少を食い止めることへの限界もあり、地方創生のとらえ方を人口減少社会への対応に移行してきている。ターゲットを絞った施策やシティプロモーションによる、人口減少への対策を続けながらも、新しい地方創生に向けた、共創を積極的に進め、魅力ある浜松市となるように、議員として施策を提案し、また行政の行っている施策に地方創生の視点をふまえてこれからも注視していく必要を強く感じた。また民間や大学、NPOといった行政以外のパートナーとともに共創によって地方創生に取り組む姿勢がこれからは重要である点を学び、今後の提案に活かしていきたい。今回の研修では他市事例も紹介され、非常に有意義な研修となった。

(写)

(B01d2)
R1101

支払証明書

		百万	十万	万	千	百	十	円
金　額			¥	3	0	5	5	0

但し　1／23（木）開催
「地方議員研究会 セミナー(@15,000円×2講座)」受講料　として
受講者　：　神間　郁子 議員

① 参加費　　30,000円　(社)地方議会研究会
CKセミナー事務局

② 上記振込手数料　　550円　静岡銀行 [redacted]

合計（①+②）　30,550円

ご利用明細　静岡銀行

ご利用ありがとうございます。
内容をご確認いただきお持ち帰りください。

年 月 日	振替先店番・科目・口座番号
06 11 20	-

銀行番号	店番号	科目	口座番号
0149	[redacted]	10	[redacted]

お取扱店	お取引内容	お取引金額
0361	お引出し	¥30,000

お預入額	おつり	残高
		**********

キャッシング	手数料	時刻		当日扱いできない場合
	¥550	1345	0133	

ｳｸﾀﾝ
ﾀﾞｲﾖﾝｴｲｷﾞﾖｳ
普通 7128969
ｼﾔﾁｮｰｹｰｾﾐﾅｰ 様

ﾏﾏﾏﾁｼｷﾞｶｲｼﾞﾕｸﾐﾝｼﾕﾄｳﾑﾏﾏﾏ
様 TEL053-467-2495

06.520.38 ㊫　(裏面もご覧ください)

上記の金額を支払ったことを証明します。

令和 6 年 11 月 20 日

代表者名　倉田　清一 [redacted]

領収証

2025 年 1 月 23 日

浜松市議会 自由民主党浜松　　様

★ ¥30,000

但 1/23 10時～ 人口減少を克服する戦略
1/23 14時～ 人口減少に対応する方策
研修会受講代として

上記正に領収いたしました

地方議員研究会
〒530-0001
大阪府大阪市北
大阪駅前第2ビ
TEL 050-6

地方議員研究会

人口減少対策
地方創生
特別研修

東京開催



講師

関東学院大学法学部
地域創生学科教授

牧瀬　稔

まきせ　みのる

2025
1.23（木）
2.15（土）

人口減少を克服する戦略
10:00 - 12:30

- 人口を増やした事例
- シティプロモーションの成否
- 政策マーケティング
- 教育施策による人口増の事例

人口減少に対応する方策
14:00 - 16:30

- 人口の減少と共存した事例
- シビックプライド
- 協働・共創（公民連携）
- 公民連携に関連するSDGs

2025
1.24（金）
2.16（日）

地域活性化と政策づくり
10:00 - 12:30

- 地域活性化を創出した事例
- 地域ブランド
- EBPM
- 経済波及効果
- 自治体シンクタンク

議会改革の視点と展望
14:00 - 16:30

- 正しい議会改革
- 議員提案政策条例
- 条例による議会力拡大

講師
プロフィール

法政大学大学院博士課程修了。民間シンクタンク、横須賀市役所（横須賀市都市政策研究所）、（公財）日本都市センター研究室（総務省所管）、（一財）地域開発研究所（国交省所管）を経て、関東学院大学法学部地域創生学科教授。社会構想大学院大学特任教授、沖縄大学地域研究所特別研究員等を兼ねる。北上市、東大和市、新宿区、焼津市、西条市などの政策アドバイザーとして関わっている。審議会等では、相模原市緑区区民会議委員（会長）、逗子市民参加制度審査会委員（会長）、相模原市シビックプライドの推進に関する検討委員会委員（会長）、子ども家庭庁自治体こども計画に関する調査に係る有識者などの委員に就いている。

よろしくご査収ください

11/18 自由民主党

⬆ FAX 050-6868-9679 ⬆

お申込みは FAX または メールにて

お申込み後、事務局から折り返し「受講確認書」を一両日中にFAXまたはメールにて送付します。「受講確認書」に従って、事前に口座へお振込みください。

メール申込み方法 mail@chihogiken.or.jp

FAX申込み書 申込書に記名の上、FAXで050-6868-9679宛にお送りください。参加される講座のチェックボックスへ☑してください。

in 東京

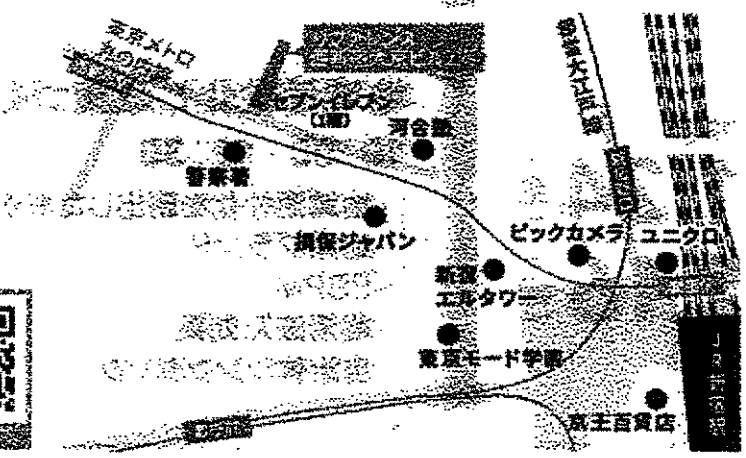
1/23 木曜日	☑ 人口減少を克服する戦略 10:00～12:30	2/15 土曜日	☐ 人口減少を克服する戦略 10:00～12:30
	☑ 人口減少に対応する方策 14:00～16:30		☐ 人口減少に対応する方策 14:00～16:30
1/24 金曜日	☐ 地域活性化と政策づくり 10:00～12:30	2/16 日曜日	☐ 地域活性化と政策づくり 10:00～12:30
	☐ 議会改革の視点と展望 14:00～16:30		☐ 議会改革の視点と展望 14:00～16:30

申込者	(フリガナ) サノ ムツコ 神尾 朗子	所属会名	浜松市議会 自由民主党会派 (2期目)
電話番号	[redacted]	FAX番号	(053) 457 - 2494
E-mail	[redacted]		
領収書宛名	☑本人様名 ・ (その他) 浜松市議会 自由民主党浜松		
会場の参加をせず、資料等を郵送でご希望の方はチェックしてください	☐ 当日不参加（資料、USB動画データ、領収書 郵送希望） 動画データの無断転載等はしないことに同意して申込みます。 ※定員がございますので、チェックされた方は現場にお越しでもご入場をお断りさせていただきます。必ず欠席される方のみチェックしてください。		
郵送先の住所	郵便番号 (　　－　　)		

開催場所 東京

リファレンス西新宿六京ビル 2階

〒160-0023 東京都新宿区西新宿7丁目21-3



- 東京メトロ丸の内線「西新宿」駅 【1番】出口より 徒歩1分
- 都営大江戸線「新宿西口」駅 【D4番】出口より 徒歩3分

受講料 1講座15,000円(税込)
※チェックボックス1つにつき15,000円となります
受講料は「受講確認書」到着後に事前にお振込みをお願いします。

お問合せ事務局 地方議員議会
050-6868-9678
050-6868-9679
mail@chihogiken.or.jp

令和 6 年 11 月 18日

会派名　浜松市議会　自由民主党浜松
代表者　　会 長　倉田 清一　様

申請議員　神間　郁子[redacted]㊞

出　張　届

下記により、政務活動のため、出張することになりましたので届け出ます。

記

1　出張者

神間　郁子

2　期間及び出張先

令和 7 年 1 月23日（木）　10：00～16：30

東京都新宿区西新宿７丁目21-3　リファレンス西新宿大京ビル２階室

3　目的

地方議員研究会主催　人口減少対策地方創生特別研修　参加

① 10:00－12:30『人口減少を克服する戦略』

② 14:00－16:30『人口減少に対応する方策』

視察依頼書送付願

令和　　年　　月　　日

浜松市議会議長　　様

会 派 名
代表者氏名　　㊞

上記のとおり、所属議員が政務活動のため、出張することになりましたので、視察先あての視察依頼書の送付をお願いします。

令和6年11月18日(月)

静岡県浜松市議会 自由民主党浜松
神間郁子 様

地方議員研究会
CKセミナー事務局
電話 050-6868-9678
(平日9～12時、13～17時)
FAX 050-6868-9679

受講確認書

このたびは、地方議員研究会主催　研修会にお申込みいただきありがとうございます。
お申込みいただきました内容を下記のとおりご確認申し上げます。
つきましては、お確かめのうえ、事前に受講料のお振込みをお願いいたします。
お申込みをいただきました時点で、お席は確保させていただいております。
キャンセルの場合は、必ずご連絡をお願いいたします。
お振込み確認後、入金確認のご連絡をいたします。
領収証は、当日会場にてお渡しいたします。
ご宿泊施設につきましては、恐れ入りますが各自でご手配ください。
当日のご参加をお待ちいたしております。

記

お申込み講座	金額
① 2025年1月23日(木)10時～牧瀬講師【東京】人口減少を克服する戦略	¥15,000
② 2025年1月23日(木)14時～牧瀬講師【東京】人口減少に対応する方策	¥15,000

領収書宛名：　浜松市議会 自由民主党浜松 様

ご請求額：　¥30,000

【お振込み口座】※振込手数料はお客様負担でお願いいたします。

楽天銀行　第四営業支店
普通　7128969
名義　一般社団法人CKセミナー

※新型コロナ感染予防における対策を徹底の上、少人数にて開催させていただきます。
※何卒ご理解とご協力のほどよろしくお願いいたします。
※東京会場につきましては、リファレンス西新宿大京ビルまでお越しください
※〒160-0023 東京都新宿区西新宿7丁目21-3

令和6年11月20日(水)

静岡県浜松市議会 自由民主党浜松
神間郁子 様

地方議員研究会
CKセミナー事務局
電話 050-6868-9678
(平日9～12時、13～17時)
FAX 050-6868-9679

入 金 確 認 書

このたびは、地方議員研究会主催　研修会にお申込みいただきありがとうございます。
受講料のお振込みを下記のとおり確認いたしました。
領収証は、当日会場にてお渡しいたします。
ご宿泊施設につきましては、恐れ入りますが各自でご手配ください。
当日のご参加をお待ちいたしております。

記

お申込み講座	金額
① 2025年1月23日(木)10時～牧瀬講師【東京】人口減少を克服する戦略	¥15,000
② 2025年1月23日(木)14時～牧瀬講師【東京】人口減少に対応する方策	¥15,000

領収書宛名：	浜松市議会 自由民主党浜松 様
お振込み金額：	¥30,000
お振込み日：	令和6年11月20日(水)
お振込み名義：	浜松市議会 自由民主党浜松 様

※新型コロナ感染予防における対策を徹底の上、少人数にて開催させていただきます。
※何卒ご理解とご協力のほどよろしくお願いいたします。
※東京会場につきましては、リファレンス西新宿大京ビルまでお越しください
※〒160-0023 東京都新宿区西新宿7丁目21-3

科目　C 広報費		期間	令和6年分
日付	摘要	支出金額	通し番号
	4月分	0	
5月2日	会派だより郵送代金／都田郵便局	〃　〃　92,105	C0501
5月7日	①4月分 市政ラジオ広報放送代／浜松エフエム放送(	〃　〃　220,000	C0502
	②上記振込手数料／静岡銀行 浜松営業部	〃　〃　550	C0502
5月8日	①4/16 会派だより郵送用 テープ糊詰換えテープ代／文具スーパー	〃　〃　1,476	C0503
	②4/20 会派だより郵送用 封筒宛名用ラベルシールシート代／文具	〃　〃　3,778	C0503
5月28日	①5/23 会派だより郵送代／浜松曳馬郵便局	〃　〃　10,500	C0504
	②5/24 会派だより郵送代／浜松曳馬郵便局	〃　〃　36,288	C0504
	③5/24 会派だより郵送代／浜松曳馬郵便局	〃　〃　25,368	C0504
5月8日	4月分市内出張旅費	〃　〃　1,998	交5-3
	C137		
5月9日	4月分市内出張旅費	〃　〃777	交5-8
	5月分	〃　392,840	〃
6月4日	5/30 会派だより郵送代／浜松曳馬郵便局	〃　〃　84	C0601
6月5日	①5月分 市政ラジオ広報放送代／浜松エフエム放送(	〃　〃176,000	C0602
	②上記振込手数料／静岡銀行 浜松営業部	〃　〃550	C0602
6月4日	5月分市内出張旅費	〃　〃　592	交6-4
	6月分	〃　177,226	〃

7月3日	①6月分 市政ラジオ広報放送代／浜松エフエム放送(	176,000	C0701
	②上記振込手数料／静岡銀行 浜松営業部	550	C0701
7月10日	4月分市内出張旅費	1,813	交7-14
7月分		178,363	
8月7日	①7月分 市政ラジオ広報放送代／浜松エフエム放送(	220,000	C0801
	②上記振込手数料／静岡銀行 浜松営業部	550	C0801
8月2日	7月分市内出張旅費	1,739	交8-3
8月6日	7月分市内出張旅費	2,072	交8-10
8月30日	4月分市内出張旅費	7,400	交8-12
	5月分市内出張旅費	4,884	交8-13
	6月分市内出張旅費	6,882	交8-14
8月分		243,527	

9月4日	①8月分 市政ラジオ広報放送代／浜松エフエム放送(	176,000	C0901
	②上記振込手数料／静岡銀行 浜松営業部	550	C0901
9月5日	9/4 自治会宛市政報告会案内郵送代／浜松曳馬郵便	2,064	C0902
9月6日	①会派だより印刷費／(株)プリントパック	102,560	C0903
	②上記振込手数料／静岡銀行 浜松営業部	550	C0903
9月9日	9/5 会派だより配送代／(有)ムラキ	40,000	C0904
9月17日	9/17 会派だより封入れ作業／(社)復泉会第2くるみ作	25,000	C0905
	①会派だより郵送代金／浜松郵便局	63,490	C0906
	②会派だより郵送代金／浜松東郵便局	43,820	C0906
	③会派だより郵送代金／浜松郵便局	75,330	C0906
9月18日	①会派だより郵送代金／浜松西郵便局	115,382	C0907
	②会派だより郵送代金／浜松鴨江郵便局	31,584	C0907
9月19日	①会派だより印刷・加工・折込代／(株)緑風	138,215	C0908
9月5日	8月分市内出張旅費	1,036	交9-9
9月6日	7月分市内出張旅費	1,221	交9-10
	8月分市内出張旅費	1,221	交9-11
9月9日	4月分市内出張旅費	925	交9-18
9月9日	7月分市内出張旅費	3,771	交9-21
	8月分市内出張旅費	9,449	交9-22
	9月分	832,168	

合計	1,824,124

科目　C 広報費

期間	令和6年分

日付	摘要	支出金額	通し番号
10月4日	①9月分 市政ラジオ広報放送代／浜松エフエム放送(	176,000	C1001
	②上記振込手数料／静岡銀行 浜松営業部	550	C1001
10月7日	会派だより郵送代【地域指定郵便 7,226通】／郵便	534,650	C1002
10月8日	会派だより印刷・折代他／(株)緑風	285,215	C1003
10月15日	①会派だより配送代／(株)AZUドアポスト	99,000	C1004
	②上記振込手数料／静岡銀行 浜松営業部	550	C1004
10月29日	①会派だより折込料／(株)HSK	2,310	C1205
	②上記振込手数料／静岡銀行 浜松営業部	550	C1205
10月11日	9月分市内出張旅費	148	交10-7
10月31日	9月分市内出張旅費	2,368	交10-9
	10月分	1,101,341	
11月6日	①10月分 市政ラジオ広報放送代／浜松エフエム放送	220,000	C1101
	②上記振込手数料／静岡銀行 浜松営業部	550	C1101
11月1日	10月分市内出張旅費	851	交11-1
11月6日	5月分市内出張旅費	814	交11-5
	6月分市内出張旅費	1,332	交11-6
11月18日	9月分市内出張旅費	1,480	交11-10
11月26日	7月分市内出張旅費	1,517	交11-11
11月29日	7月分市内出張旅費	259	交11-12
	11月分	226,803	
12月4日	①11月分 市政ラジオ広報放送代／浜松エフエム放送	176,000	C1201
	②上記振込手数料／静岡銀行 浜松営業部	550	C1201
12月5日	①会派だより印刷・折加工費／(株)プリントパック	13,005	C1202
	②上記振込手数料／静岡銀行 浜松営業部	550	C1202
12月20日	会派だより印刷・折加工・折込代／(株)緑風	103,843	C1203
12月23日	①会派だより郵送代／引佐郵便局	12,480	C1204
	②会派だより郵送代／都田郵便局	105,728	C1204

12月2日	10月分市内出張旅費	481	交12-2
12月2日	11月分市内出張旅費	2,960	交12-3
12月5日	4月分市内出張旅費	1,588	交 12-8
	5月分市内出張旅費	666	交 12-9
12月6日	11月分市内出張旅費	1,073	交12-11
12月24日	8月分市内出張旅費	1,788	交12-22
12月27日	10月分市内出張旅費	296	交12-27
	12月分	¥21,008	
1月10日	①12月分 市政ラジオ広報放送代／浜松エフエム放送	220,000	C0101
	②上記振込手数料／静岡銀行 浜松営業部	550	C0101
1月20日	1/15 金派だより配布代／(有)ムラキ	7,700	C0102
	金派だより印刷・折加工・折込代／(株)緑風	89,655	C0103
1月22日	金派だより印刷・折加工・折込・配送代／(株)緑風	328,146	C0104
1月7日	10月分市内出張旅費	1,588	交1-4
1月10日	12月分市内出張旅費	444	交1-10
	1月分	¥648,083	

2月6日	①1月分 市政ラジオ広報放送代／浜松エフエム放送(	176,000	C0201
	②上記振込手数料／静岡銀行 浜松営業部	550	C0201
2月12日	①会派だより印刷・折込代／ALL41(株)	342,452	C0202
	②上記振込手数料／静岡銀行 浜松営業部	550	C0202
2月20日	①会派だより印刷・折加工費／(株)プリントパ	10,180	C0203
	②上記振込手数料／静岡銀行 浜松営業部	550	C0203
2月21日	会派だより(3件分)印刷・折加工・折込・配送代／(株)	801,379	C0204
2月6日	1月分市内出張旅費	185	交 2-5
2月10日	12月分市内出張旅費	814	交 2-6
	12月分市内出張旅費	1,088	交 2-7
2月27日	1月分市内出張旅費	2,220	交2-12
2月28日	2月分市内出張旅費	4,699	交2-13
	2月分	1,340,867	
3月3日	3/3 会派だより郵送代／浜松和合郵便	121,262	C0301
3月5日	会派だより(2件分)印刷・折加工・折込・配送代／(株)	586,222	C0302
	①2月分 市政ラジオ広報放送代／浜松エフエム放送(	176,000	C0303
	②上記振込手数料／静岡銀行 浜松営業部	550	C0303
3月10日	3/5 会派だより郵送代／浜松曳馬郵便	44,220	C0304
3月11日	3/10 会派だより郵送代／浜松西郵便局	26,400	C0305
3月18日	会派だより印刷・折加工・折込代／(株)緑風	156,327	C0306
3月25日	会派だより印刷・折加工・折込・配送代(3名分)／(株)	585,208	C0307
	①3/25 会派だより印刷・折込代／杉森印刷(	244,943	C0308
	②3/25 上記振込手数料／静岡銀行 浜松営	330	C0308
	①3/10 会派だより郵送代／浜松曳馬郵便局	1,210	C0309
	②3/12 会派だより郵送代／浜松曳馬郵便局	110	C0309
	③3/21 会派だより郵送代／浜松曳馬郵便局	3,410	C0309
3月28日	①会派だより印刷代／S-Factory	71,500	C0310
	3/26 会派だより折込代／(有)丸倉新聞店	13,310	C0311
	3/25 会派だより折込代／(有)神保新聞店	7,260	C0312
3月31日	会派だよりレイアウト・印刷・折込代／イマクロデ	630,599	C0313
	2/20 会派だより輸送用宛名ラベル作成代／(有)ホットスタ	6,600	C0314
4月3日	①2月分 市政ラジオ広報放送代／浜松エフエム放送(	176,000	C0315
	②上記振込手数料／静岡銀行 浜松営業部	550	C0315

3月4日	1月分市内出張旅費	222	交3-5
3月19日	2月分市内出張旅費	1,110	交3-11
3月31日	2月分市内出張旅費	1,739	交3-13
	1月分市内出張旅費	1,288	交3-26
	3月分市内出張旅費	1,288	交3-28
	3月分市内出張旅費	3,108	交3-29
	9月分市内出張旅費	481	交3-61
	12月分市内出張旅費	1,443	交3-64
	1月分市内出張旅費	777	交3-65
	2月分市内出張旅費	777	交3-66
	3月分市内出張旅費	2,812	交3-67

	4月分市内出張旅費	,1,036	交3-74
	3月分市内出張旅費	〃 851	交3-86
	8月分市内出張旅費	〃 370	交3-91
	11月分市内出張旅費	〃 370	交3-94
	3月分市内出張旅費	〃5,365	交3-100
3月分		〃2,875,048	
合計		〃6,612,950	

5月支払分
(広報費)
C0501

支払証明書

		百万	十万	万	千	百	十	円
金　額			¥	9	2	1	0	5

但し　会派だより　郵送　代金　として

5／2　@84円 × 237通 ＝ 19,908円
　　@73円 × 989通 ＝ 72,197円

日本郵便株式会社
都田郵便局

上記の金額を支払ったことを証明します。

令和 6 年 5 月 2 日

代表者名　倉　田　　清 [redacted]

領収書

浜松市議会 自由民主党浜松 様

[引受]
第一種定形　19.0g
@84　237通　¥19,908
小　計　¥19,908
区内特別基（定）　19.0g
@73　989通　¥72,197
小　計　¥72,197
郵便物引受合計通数　1,226通
課税計(10%)　¥92,105
(内消費税等(10%)　¥8,373)
非課税計　¥0
合計　¥92,105
お預り金額　¥95,105
おつり　¥3,000

印紙税申告納
付につき施町
税務署承認済

〒100-8792　日本郵便株式会社
東京都千代田区大手町２－３－１
登録番号　T1010001112577
取扱日時：2024年 5月 2日 11:10
発行No. 240502A2745　端N31箱01
連絡先：都田郵便局
TEL:053-428-2001

C0502

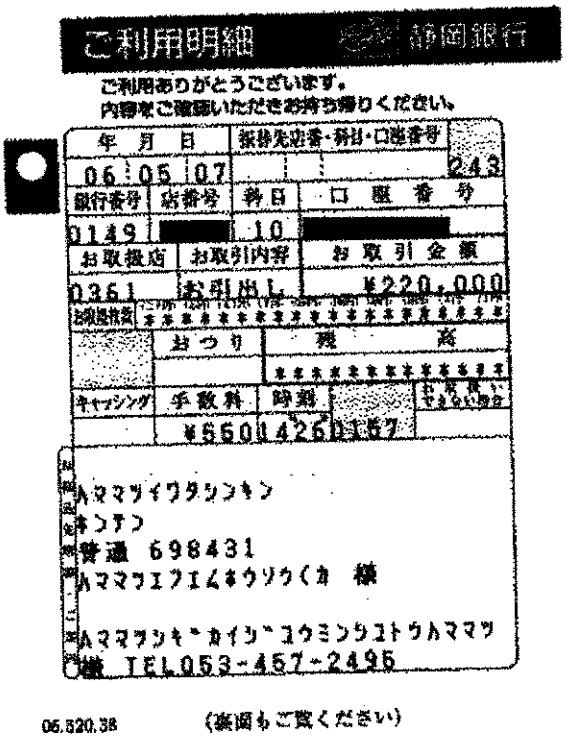
支払証明書

		百万	十万	万	千	百	十	円
金　額		¥	2	2	0	5	5	0

但し　4月分　市政広報　放送代　として

①浜松エフエム放送株式会社　番組料金　220,000円(税込)
浜松市中区鍛冶町100-1
ザザシティ浜松中央館4階

②上記振込手数料　【静岡銀行[redacted]】　550円



ご利用明細　静岡銀行

ご利用ありがとうございます。
内容をご確認いただきお持ち帰りください。

年月日	振替先店番・科目・口座番号
06 05 07	243

銀行番号	店番号	科目	口座番号
0149	[redacted]	10	[redacted]

お取扱店	お取引内容	お取引金額
036	お引出し	¥220,000

	おつり	残高

キャッシング	手数料	時刻
	¥550	14:26:57

ｶﾏﾏﾂｲﾜﾀﾝｼﾝｷﾝ
ﾎﾝﾃﾝ
普通 698431
ｶﾏﾏﾂｴﾌｴﾑﾎｳｿｳ(ｶ 様

ｶﾏﾏﾂﾝｷ゛ｶｲｼﾞｮｳﾐﾝﾘｺﾄｳｶﾏﾏﾂ
TEL053-457-2495

06.520.38　(裏面もご覧ください)

上記の金額を支払ったことを証明します。

令和 6 年 5 月 7[redacted]日

代表者名　倉田 清一[redacted]