(10)

株式会社　ＪＴＢ

納品票

浜松市議会　市民ｸﾗﾌﾞ　様

浜松支店
TEL：053-454-6981
2023年12月18日

[redacted]

1月 9日ご出発　　お申込人数　1人様（大　1人 小　人）

商品区分	お取扱額（単位:円）	摘要
国内企画商品		
宿泊券		
航空券		
ＪＲ券	38,390	
国内クーポン券		
海外企画商品		
海外航空券		
海外地上費		
海外パス類		
外貨		
保険料		
その他		
海外空港税等		
国内空港等施設使用料		
クーポン類計	38,390	
旅行業務取扱料金		
通信費・査証料		
取消料		
変更取消手数料		
お立替金		
値引・その他		
合計	38,390	
お申込お預り金		
支払手数料		
差引ご請求額	38,390	

毎度ご用命をいただきありがとうございます。本日お届けいたしましたクーポン類は
上記のとおりでございます。何とぞご査収ください。
次の機会にもぜひ当店をご利用くださいますようお願い申し上げます。

振込先

浜松磐田信用金庫
伝馬町支店
普通預金 2008831
㈱ＪＴＢ

入金予定　12月18日

[redacted]

振込手数料はお客様のご負担にてお願いいたします。

納品書

(10)

株式会社　ＪＴＢ

請求書

登録番号 [redacted]

浜松市議会　市民ｸﾗﾌﾞ　様

浜松支店
TEL：053-454-6981
2023年12月18日

[redacted]

1月 9日ご出発　　お申込人数　1人様（大　1人 小　人）

商品区分	お取扱額（単位:円）	摘要
国内企画商品		
宿泊券		
航空券		
ＪＲ券	38,390	
国内クーポン券		
海外企画商品		
海外航空券		
海外地上費		
海外パス類		
外貨		
保険料		
その他		
海外空港税等		
国内空港等施設使用料		
クーポン類計	38,390	
旅行業務取扱料金		
通信費・査証料		
取消料		
変更取消手数料		
お立替金		
値引・その他		
合計	38,390	
お申込お預り金		
支払手数料		
差引ご請求額	38,390	

上記の通りご請求申し上げます。
下記の振込先へ入金予定日までにお振込み頂くようお願い申し上げます。

振込先

浜松磐田信用金庫
伝馬町支店
普通預金 2008831
㈱ＪＴＢ

入金予定　12月18日

[redacted]

振込手数料はお客様のご負担にてお願いいたします。

(10)

株式会社　ＪＴＢ

請求書(明細書)

登録番号 [redacted]

浜松市議会　市民ｸﾗﾌﾞ　様

浜松支店
TEL：053-454-6981
2023年12月18日

No. [redacted]

1月 9日ご出発　　お申込人数　1人様（大　1人 小　人）

※ 軽減税率対象

ご利用日	摘　要		金　額	消費税
2024/01/09	Ｊ　Ｒ　券	ＪＲ普通券	8,320	10 %
2024/01/09	Ｊ　Ｒ　券	ＪＲ普通券	21,960	10 %
2024/01/10	Ｊ　Ｒ　券	ＪＲ普通券	8,110	10 %
	合計		38,390	
	うち消費税			3,490
		(　10%対象	38,390	3,490)

以下、余白

(10)

令和 6年 2月 7日

会派名　　浜松市議会　市民クラブ
代表者名　会長　斉藤晴明 様

報　告　書

出張年月日	令和6年1月9日（火）～10日（水）
出　張　先	博多
出張の理由	地方議員研究会セミナー受講
出　張　者 氏　名　印	斉藤晴明[redacted]

（出張の顛末）

別紙のとおり

（備考）

(10)

2024/2/7

地方議員研究会(研修報告) [redacted]

2024年1月9日～10日(福岡市)

① 公共施設マネジメント(1月9日14時00分～16時30分)

日本の自治体が直面する課題として、民間有識者からなる人口戦略会議での「人口ビジョン」のなかで、現在のままでいけば2100年には現在の1.2億人から6,300万人に減少するとの予想がされているように深刻化する人口減少と、バブル期に多くのインフラが建設された公共施設が老朽化に直面している。その維持・修繕に多額のコストがかかり、自治体に深刻な財政負担がのしかかる。

日本の自治体が直面する課題として、自治体が保有する固定資産の全体像と処分も含めた管理、インフラの老朽化の現状と将来の改修・改築の計画を立て財政負担を把握することである。

そこで、今回の研修を踏まえ浜松市の実態も含め検証する。

本市の改修・更新経費(浜松市公共施設等総合管理計画、令和3年4月改定)では、タテモノ資産＋インフラ資産の長寿命化前試算値34,369億円(P14～15)、長寿命化後試算値30,549億円(P16～17)、長寿命化・RBM採用後(P33)22,535億円、1年当り451億円/50年。

令和4年度決算(浜松市の資産のすがたP24～26)では、23,167億円　1年当り463億円となっている。タテモノ資産の充足率80.3%、インフラ充足率106.8%となっているが100%を超えているのは物価高騰などが考慮されていないためであると考えられる。

この計画期間は平成27年から令和6年度の10年間であるので、令和7年度以降の計画時には物価高騰など含め再考が必要である。

市町村が保有する固定資産は、公共の目的で使用される行政財産があり、うち市民サービスに直接関連する事業用資産と道路・下水などのインフラ資産があり、その他公共の目的で利用されていない普通財産がある。

本市において普通財産のうちの遊休財産(浜松市の資産のすがたP35)は、令和4年度現在、818件、154万㎡(1.24km四方)あるが、資産としての額が明確になっていないことは課題としてある。

② まち・ひと・しごと創生総合戦略(1月10日10時00分～12時30分)

将来人口推計を把握し、人口減少が自治体にもたらす課題を明らかにする。

ただし、総合戦略・人口ビジョンの人口予測が甘すぎると、様々な戦略に大きな影響が予想される。

浜松市〝やらまいか〟人口ビジョン(令和2年改訂版)では、2020年787,227人、2030年752,174人、2040年707,669人、2050年657,052人(83.1%)と予測している。

人口減少における課題に対応する対策を明らかにし、総合戦略の見直しを行う。

人口減少の施策として、行政の広域化、まちのコンパクト化、立地適正化、DX化、公共を担うNPOや市民団体、より多くの市民参加、いわゆる市民協働が求められる。

総合戦略の記載のなかで特に重要なのは、人口ビジョンとKPIである。

社会課題解決や魅力向上を図るためには、地方に仕事をつくる、人の流れをつくる、結婚・出産・子育ての希望をかなえる、魅力的な地域をつくるという取組を進めていくことが求められる。

本市では、浜松市総合計画基本計画(2015年度～2024年度)、第2期浜松市〝やらまいか〟総合戦略(2020年度～2024年度)が、来年度2024年度に最終年度を迎えるので、早急に両構想を作成することとなる。

国が示した「デジタル田園都市国家構想基本方針に基づいて作成することとなるが、全てのKPI(重要業績評価指標)を使用、ウェルビーイングアンケートや分析を含め、10年間の浜松市総合計画基本計画、5年間の浜松市〝やらまいか〟総合戦略、毎年度の浜松市戦略計画評価レポートを統一して、市民に分かりやすく示すべきである。

知っておきたい
公共施設マネジメント

2024/1/9

地方議員研究会

（全31頁）

10

Q 来年所花 30万円？ 頑張れ chihoLog

知っておきたい
まち・ひと・しごと
創生総合戦略

2024/1/10

地方議員研究会

（全33頁）

(11)

令和5年12月 8日

会派名　浜松市議会 市民クラブ
代表者　斉藤晴明 様

会派名　浜松市議会 市民クラブ
氏　名　花井　洋介[redacted]　㊞

出　張　届

下記により、政務活動のため、出張することになりましたので届け出ます。

記

1. 出張者　　花井　洋介

2. 期間及び出張先　　2024年1月17日　福岡県福岡市(前泊)
2024年1月18日　福岡県福岡市
※1/18　10時開始に間に合わないため前泊とする

3. 目的　　地方議員研究会セミナー受講

視察依頼書送付願

令和　　年　月　日

浜松市議会議長　　様

会　派　名　浜松市議会 市民クラブ
代表者氏名　斉藤晴明　　㊞

上記のとおり、所属議員が政務活動のため、出張することになりましたので、視察先あての視察依頼書の送付をお願いします。

(1)

令和5年10月27日(金)

静岡県浜松市議会
花井洋介 様

地方議員研究会
CKセミナー事務局
電話 050-6868-9678
(平日9～12時、13～17時)
FAX 050-6868-9679

受講確認書

このたびは、地方議員研究会主催　研修会にお申込みいただきありがとうございます。
お申込みいただきました内容を下記のとおりご確認申し上げます。
つきましては、お確かめのうえ、事前に受講料のお振込みをお願いいたします。
お申込みをいただきました時点で、お席は確保させていただいております。
キャンセルの場合は、必ずご連絡をお願いいたします。
お振込み確認後、入金確認のご連絡をいたします。
領収証は、当日会場にてお渡しいたします。
ご宿泊施設につきましては、恐れ入りますが各自でご手配ください。
当日のご参加をお待ちいたしております。

記

お申込み講座	金額
~~①1月9日(火)10時～井原講師【東京】高齢化の進展～人口減少に対応した交通まちづくり~~	~~¥15,000~~
~~②1月9日(火)14時～井原講師【東京】地域公共交通活性化再生法の改正と地域公共交通計画~~	~~¥15,000~~
~~③1月10日(水)10時～井原講師【東京】共創による地域公共交通のリ・デザインと自治体の関わり方~~	~~¥15,000~~
~~④1月10日(水)14時～井原講師【東京】交通DX／GXを活用したこれからの公共交通~~	~~¥15,000~~
⑤1月18日(木)10時～木村講師【博多】議員活動の基本①	¥15,000
⑥1月18日(木)14時～木村講師【博多】議員活動の基本②	¥15,000
~~⑦1月26日(金)10時～木村講師【東京】議員活動応用編①~~	~~¥15,000~~
~~⑧1月26日(金)14時～木村講師【東京】議員活動応用編②~~	~~¥15,000~~

¥30000-

領収書宛名：　浜松市議会市民クラブ 様

ご請求額：　~~¥120,000~~

【お振込み口座】※振込手数料はお客様負担でお願いいたします。

[redacted]

※新型コロナ感染予防における対策を徹底の上、少人数にて開催させていただきます。
※何卒ご理解とご協力のほどよろしくお願いいたします。

(11)

支払証明書

		百	拾	万	千	百	拾	円
金額			¥	9	0	6	6	0

但し　地方議員研究会主催セミナーの受講料及び振込手数料として

内訳　斉藤議員　研修⑩　令和6年1/9(火)～10(水)　博多
1/9(火)14:00～
1/10(水)10:00～

花井議員　研修⑪　令和6年1/17(水)【前泊】～18(木)　博多
1/18(水)10:00～
1/18(木)14:00～

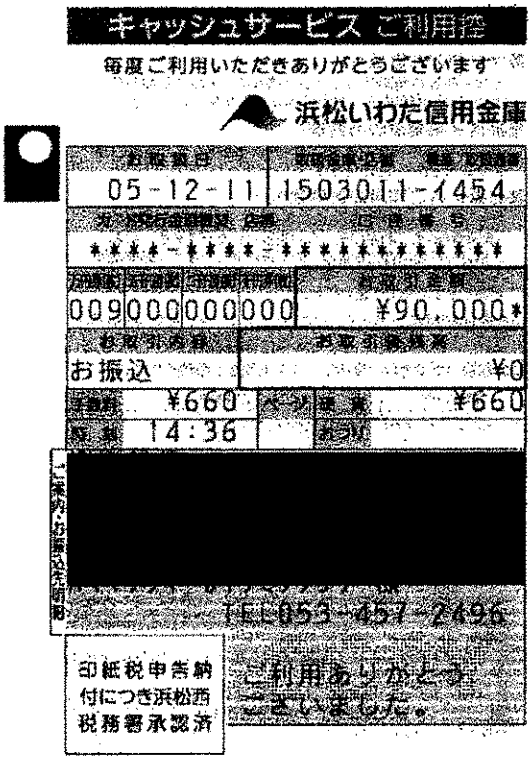
花井議員　研修⑫　令和6年1/26(金)　東京
1/26(金)10:00～
1/26(金)14:00～

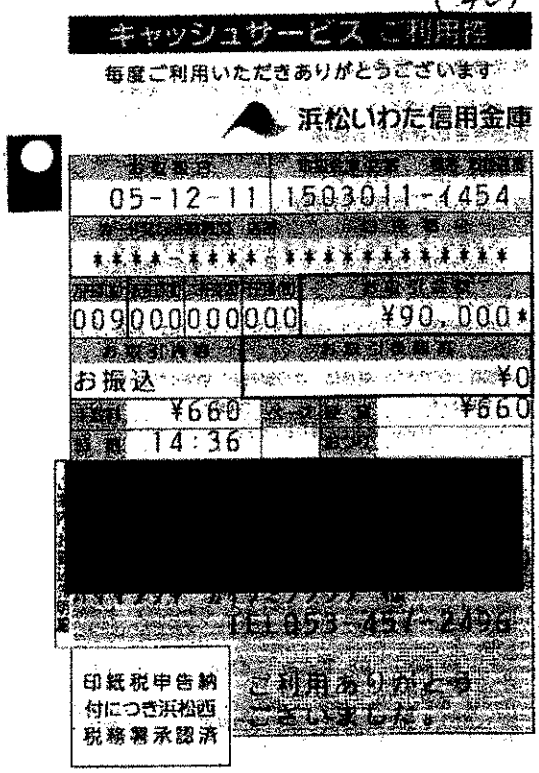
振込手数料(ATM、現金、5万円以上10万円以下、他行電信)

15,000
15,000
15,000
15,000
15,000
15,000
660
90,660 円

原本

(写し)


キャッシュサービス ご利用控
毎度ご利用いただきありがとうございます
浜松いわた信用金庫
05-12-11
150311-1454
[redacted]
009 000000000 ¥90,000*
お振込 ¥0
¥660 ¥660
14:36
[redacted]
TEL053-457-2496
印紙税申告納付につき浜松西税務署承認済
ご利用ありがとうございました


キャッシュサービス ご利用控
毎度ご利用いただきありがとうございます
浜松いわた信用金庫
05-12-11
150311-1454
[redacted]
009 000000000 ¥90,000*
お振込 ¥0
¥660 ¥660
14:36
[redacted]
TEL053-457-2496
印紙税申告納付につき浜松西税務署承認済
ご利用ありがとうございました

上記の金額を政務活動費として支払ったことを証明します。

令和5年12月11日

会派名　浜松市議会市民クラブ

代表者名　斉藤晴明 [redacted]

領収証

2024 年 1 月 18 日

浜松市議会市民クラブ 様

★ ¥30,000

但 1/18 10時～ 議員活動の基本①質問の作り方
1/18 14時～ 議員活動の基本②質問の作り方・ネタ探し
研修会受講代として

上記正に領収いたしました

地方議員研究会 [redacted]
〒530-0001
大阪府大阪市北区梅田[illegible]
大阪駅前第2ビル2階5-[illegible]
TEL 050-6868-[redacted]

(11)

令和5年12月11日(月)

静岡県浜松市議会
花井洋介 様

地方議員研究会
CKセミナー事務局
電話 050-6868-9678
(平日9～12時、13～17時)
FAX 050-6868-9679

入 金 確 認 書

このたびは、地方議員研究会主催　研修会にお申込みいただきありがとうございます。
受講料のお振込みを下記のとおり確認いたしました。
領収証は、当日会場にてお渡しいたします。
ご宿泊施設につきましては、恐れ入りますが各自でご手配ください。
当日のご参加をお待ちいたしております。

記

お申込み講座	金額
~~① 1月18日(木)10時～木村講師【博多】議員活動の基本①質問の作り方~~	~~¥15,000~~
~~② 1月18日(木)14時～木村講師【博多】議員活動の基本②質問の作り方・ネタ探し~~	~~¥15,000~~
~~③ 1月26日(金)10時～木村講師【東京】議員活動応用編①質問事例紹介~~	~~¥15,000~~
~~④ 1月26日(金)14時～木村講師【東京】議員活動応用編②実際に質問を作るまでを解説~~	~~¥15,000~~

領収書宛名：	浜松市議会　市民クラブ 様
お振込み金額：	~~¥60,000~~
お振込み日：	令和5年12月11日(月)
お振込み名義：	浜松市議会　市民クラブ 様

※新型コロナ感染予防における対策を徹底の上、少人数にて開催させていただきます。
※何卒ご理解とご協力のほどよろしくお願いいたします。
※東京会場につきましては、リファレンス国際ビル貸会議までおこしください。
※〒100-0005 東京都千代田区丸の内3丁目1-1国際ビル2F

(11)

旅　費　支　払　証　明　書

出張年月日	令和6年1月17日(水)【前泊】～18日(木)
出張先 (目的)	福岡市(地方議員研究会主催セミナー受講)
出張者氏名	花井洋介

旅　費　額　内　訳

項　目	金額	備考
交通費	38,390 円	詳細は下記の通り
日　当	3,000 円	@ 1,500 円× 1 人× 2 日
宿泊費	14,800 円	@ 14,800 円× 1 人× 1 泊
合　計	56,190 円	

金額		百	拾	万	千	百	拾	円
			¥	5	6	1	9	0

上記の金額を政務活動費として支払ったことを証明します。

令和6年1月22日

浜松市議会

会派名　浜松市議会 市民クラブ

代表者　斉藤晴暁 [redacted]

〈詳細〉

東海旅客鉄道㈱　38,390円･･･Ⓐ

行程表は裏面に添付.

領　収　書　浜松市議会 市民クラブ 様

Receipt

領収年月日　2024.-1-17　登録番号：T3180001031569

金　額　¥38,390（消費税等込み）　税10%

上記金額確かに領収いたしました

購入商品　ＪＲ乗車券類

（30185　4枚）

東海旅客鉄道株式会社

浜松駅ＭＶ４発行　40186-02

印紙税申告納付につき名古屋中村税務署承認済

(11)

〈行程表〉

検索条件： 浜松→博多　2024/01/17（水） 16:29 出発

発着時間：16:31 発 → 20:30 着
所要時間：3 時間 59 分
乗車時間：3 時間 55 分
乗換回数：1 回　　総額：20,320 円　　距離：917.8km

■浜松　　6 番線発
｜　ひかり 517 号(N700 系)(岡山行)　　332.4km
｜　16:31-18:11 [100 分]
｜　12,210 円(※)（ 指定席 8,110 円 ）
◇新神戸　　1 番線着・1 番線発 [乗換 0 分+待ち 4 分]
｜　のぞみ 45 号(N700S 系)(博多行)　　585.4km
｜　18:15-20:30 [135 分]
｜　　↓ （ 指定席 ↓ ）
■博多　　16 番線着

検索条件： 博多→浜松　2024/01/18（木） 17:29 出発

発着時間：17:36 発 → 21:46 着
所要時間：4 時間 10 分
乗車時間：4 時間 2 分
乗換回数：1 回　　総額：20,530 円　　距離：917.8km

■博多　　13 番線発
｜　のぞみ 56 号(N700 系)(東京行)　　808.9km
｜　17:36-20:55 [199 分]
｜　12,210 円(※)（ 指定席 8,320 円 ）
◇名古屋　　15 番線着・15 番線発 [乗換 1 分+待ち 7 分]
｜　こだま 760 号(N700 系)(三島行)　　108.9km
｜　21:03-21:46 [43 分]
｜　　↓ （ 指定席 ↓ ）
■浜松　　5 番線着

往復割引適用
※12,210×0.9=10,989 円　端数切捨て⇒10,980×2(往復)=21,960 円
21,960+8,110+8,320=38,390 円

(11)

令和 6年 1月 22日

会派名　　浜松市議会　市民クラブ
代表者名　会長　斉藤晴明 様

報　告　書

出張年月日	令和6年1月17日（水）【前泊】～18日（木）
出　張　先	博多
出張の理由	地方議員研究会セミナー受講
出　張　者 氏　名　印	花井洋介 [redacted]

（出張の顛末）

別紙のとおり

（備考）

(11)

2023/1/22

市民クラブ
花井洋介

議会活動の基本　　2024.1.18　[redacted]

■はじめに
議員が立ち会う相手は課長、部長クラスで行政に15年から20年携わっているプロ。一方こちらは素人であるからこういった研修は非常に役立つであろう。
議会としての各会派からの挨拶動画をまとめてYouTubeにアップしたりしていた→議会に興味を持ってもらう、市民参画意識を向上させたい、という思いから。
■人事制度：[redacted]
給料表の重なり、逆転現象の解消などで5億円の削減。きっかけは公務員バッシング、ただ頑張っている人はいるのでしっかりと評価させたい。地方公務員法、「職務と責任に応ずるものでなければならない」となっている。合わせて議員報酬の6%カットという結果もついてきた。議会改革特別委員会、報酬審議会で議論。
■病院経営：[redacted]
病院の格を上げることによって、年間5,000万円程度の収益アップとなる。
■議員になったら
当選したらベテランも新人も同じ議員。職員と同様の知識がある議員は少ない。ただ有権者からの期待や実績を出したい。
■一般質問を作るまでのルールを把握
枚方市では答弁すべてが事前にすり合わせたうえで、当日は読み上げるだけ。当然、傍聴者からはお遊戯会などと揶揄される事はあるが、それよりも政策を実現する、前進する事を優先させていたので批判も甘んじて受け止めるというスタンスであった。
■当選してできる限り早い時期の質問ですべきこと
選挙公約の内容を掘り下げて議会に取り上げる。→具体的に何がどうなったらよいか？具体的に言語化していく。そのために関連行政計画、他市事例、国の動向について。
・最初に政策の基盤・メインテーマを何本か作る。一度取り上げると後追いの質問ができる。担当職員とも関係性を築くことができる。結果、実現しやすくなってくる。
■議会事務局・議会図書館を確認
会議規則や議会運営で分からないことを議会事務局に相談し、力になってもらう関係性を。
議会図書館には参考になる資料がある。業界紙、専門分野の書籍など。
■議会発言とは
議案質疑は市が出してきた条例案や予算案に対して、疑問点を問いただすこと
一般質問は幅広く、市に対して政策提案やチェックを行うこと
一般質問にするかしないかの視点：限られた時間、議会の中で「敢えて」取り上げる
内外に対して自分がどういい議員か。優先順位。選挙公約。形に残すことに意味がある。
質問以外にも改善はできる。クローズのやり取り。
事実確認→市の見解を伺う→政策提言　その質問をして何がしたいか、何を求めたいかを

明確にすることが重要。
■質問の類型とその目的
類型：縦軸に地元相談・市民相談、市のチェック型、提案型。横軸を政策分野
目的：「やりましたよ」という証拠を残すため、進捗確認、追及、促進、応援。
■政策優先度と職員
縦軸：政策の優先順位、横軸：職員、(実現難易度)
職員のスキルやモチベーションが高いかを見分ける。Job ローテーションで部署に長く居座る人もいれば新人もある。議員に対して反論できる職員。いや違いますよ、と言える人。
■職員との打ち合わせ
まず話の場を設け、問題と思っていること、進めたいと思っていることも伝える。
職員の話を聞き、できない理由、進んでいない理由も聞く。
連携していくべき一連携強化に取り組みます。終わり。では意味がない。連携を取るために。
■質問の主旨とゴールを定める
何が問題ですか？どういう答弁を求めていますか？
新しい提案や制度の導入、改善を求めたときに「すぐにやります」「変えます」とならないのが行政で、そのためにまず「問題を認識してもらう」「他市の状況を調査してもらう」「市の実態調査をする」「対策会議の場を作る」など。次につながるよう、そして何度でも。
■自治体職員と議員
どっちが偉い？とかでなく、同じ人間でありお互いの立場を尊重する必要がある。
１期目の議員には心を開いてくれない職員もいる。年下や女性など舐めてくることも。
舐められていると感じたら、舐められないようにしなければならないといけないと思う。
同じ部で複数課にまたがることは部長に、複数の部にまたがることは副市長・局長に。
噛み合わない場合の理由。主旨が伝わっていない、政治思想の場合。
行政職員に物足らなさを感じること多いと思う。職員がそうならない背景：決められたものにはインセンティブがつくが、そうでないものには何の評価も得られない。評価制度。
■議員活動の最初に見ておきたい資料
内部資料：事務概要・統計書、行政評価書・政策評価書・事務評価書、行政計画など
事務概要・統計書：イベント、相談事業の参加人数など。各部署の職員配置、時間外勤務、年齢別人口、事務所数、学校ごとの人数など
デメリットとしては、予算額や決算額は不明となっている。電話帳なみのボリューム。
総合計画：市のあらゆる計画の上位計画。すべての行政計画はこの総合計画に紐づいているもの。各分野の中で市民からの満足度、重要度を比較していることがある。
行政評価・政策評価・事務事業：目標、実績、予算額、決算額の推移などが分かる。
「○○市　施策評価」「○○市　事務事業評価」と検索してみる。
■政策評価・事業評価
事業の大きさと範囲の広さ

事務事業実績測定は、行政行動において事務事業ごとに投入したコストや人員とともに施策目標の達成に向けての実績度を把握するためのもの。
目的に即した指標設定となっているか、毎年目標達成しているかどうか、予算との関係はどうか。目標の1に対して実績0が続いている。青パトを毎年1校区で増やしていきたい。
目標未達に対して、現状維持という状況なら、指摘する事に加えて目標達成に向けてこうすればもっと良くなるという提言すると良いと思う。
浜松の事務事業評価、目標に対してどうかに加えて指標に対して、今の目標で合っているか？指標を達成したらありたい姿につながるのか？こういった流れの指摘もできる。

■業界誌

日経グローカルやガバナンス、D-FILEなど。議会図書館にもおいてある。興味のある特集を読み込んだり、取り組みたい分野の事例を探したり、他市事例を見つけられる。

■包括外部監査

公認会計士や弁護士などが会計、法律のプロの視点でチェックしている。
土地開発公社の件、病院経営の件、債券回収の件など「包括外部監査から指摘を受けましたが、どうのように対応するのか」質問にもできる。

■他市調査をかけよう

議会事務局→対象自治体議会事務局→対象の学童保育料など

■人口減少と人口ビジョン

まちひとしごと創生総合戦略と人口ビジョン。従来予想では人口は減ってしまうが、重要施策を実施し、その減少幅を減らしていきましょう。
人口減少：社会増減→転入数、転出数。　人口減少：自然増減→出生数、死亡数。
転入を増やし、転出を減らすことで社会増を、あるいは出生数を増やして自然増を目指す。

① 出生率、転出入が目標通りになっているか　②KPIが達成できているか　①と②がつながっているか。②が達成していれば①が達成するはずなので、そうじゃない場合は、そもそもKPIの立て方がおかしいんじゃないか。という観点。

浜松では少子化に対する施策になっていない？例えば待機児童ゼロを達成したら少子化が止められる？とか、こども支援施設の利用者向上すれば歯止めがかけられる？など

■質問を実現させるために必要な条件

アンテナ：情報をしっかりと把握すること。今季：議会で都度取り上げていく。
言いっぱなしではなく、議員側も真剣に向き合う事も大切だと思う。自分の考えを発信していき、職員に都度情報を提供していく。北風で行くか、太陽で行くか。
過去の答弁を把握しておき、同じであればそこからの進捗を指摘できるようにしていく。
声を集める手法として、issuesのススメ。誰もが地元議員に困りごとを相談でき。政治と接点がない地元の20代から40代と話せる。というメリットがある。

【所感】

3 月の２月定例会にて初めて議会質問をする私にとって、特にこの研修は期待をしていた。これまでも準備を進めてきてはいたものの、例えば過去の質疑で取り上げられた内容か、その答弁はどうだったか、など更に深堀が必要な点が明確になった。職員の立場でどこが問題なのか、を聞き出していくことも必要である。交通安全の施策について、政令指定都市での交通事故ワーストワンが続いている現状について質問の中に入れようと考えていたが、その現実を職員がどう考えていて、これまでとこれからの取り組みを後押しできるような質問の構成にしていきたいと考えるようになった。

また、質問をして何を聞き出したいのか、何を求めているのか。そしてその答弁から自分が何をしたいのかを明確にしていくという話では、正にその通りで、政策を実現するための議会質問にしていきたいと強く感じた。質問をして答弁をもらい、そのままにしておくのではなく、後追いをしていきながら答弁に対してのチェックを心掛けたい。

(12)

令和5年12月 8日

会派名　浜松市議会 市民クラブ
代表者　斉藤晴明 様

会派名　浜松市議会 市民クラブ
氏　名　花井　洋介 [redacted] ㊞

出　張　届

下記により、政務活動のため、出張することになりましたので届け出ます。

記

1. 出張者　　花井　洋介

2. 期間及び出張先　　2024年1月26日　東京都千代田区

3. 目的　　地方議員研究会セミナー受講

視察依頼書送付願

令和　　年　月　日

浜松市議会議長　　様

会　派　名　浜松市議会 市民クラブ
代表者氏名　斉藤晴明　　㊞

上記のとおり、所属議員が政務活動のため、出張することになりましたので、視察先あての視察依頼書の送付をお願いします。

(12)

支払証明書

金額		百	拾	万	千	百	拾	円
			¥	9	0	6	6	0

但し　地方議員研究会主催セミナーの受講料及び振込手数料として

内訳　斉藤議員　研修⑩　令和6年1/9(火)～10(水)　博多
1/9(火)14:00～
1/10(水)10:00～

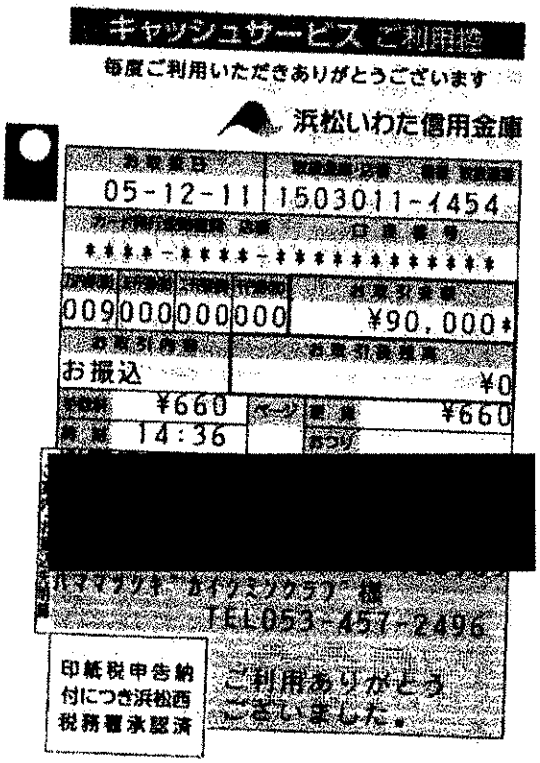
花井議員　研修⑪　令和6年1/17(水)【前泊】～18(木)　博多
1/18(水)10:00～
1/18(木)14:00～

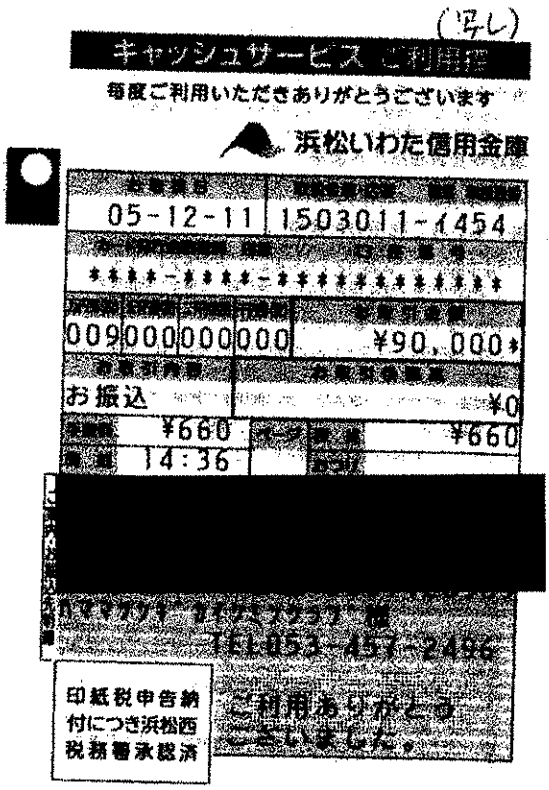
花井議員　研修⑫　令和6年1/26(金)　東京
1/26(金)10:00～
1/26(金)14:00～

振込手数料(ATM、現金、5万円以上10万円以下、他行電信)

15,000
15,000
15,000
15,000
15,000
15,000
660
90,660 円

(写し)


キャッシュサービス ご利用控
毎度ご利用いただきありがとうございます
浜松いわた信用金庫
05-12-11　1503011-1454
009000000000　¥90,000
お振込　¥0
¥660　¥660
14:36
[redacted]
TEL053-457-2496
印紙税申告納付につき浜松西税務署承認済
ご利用ありがとうございました。


キャッシュサービス ご利用控
毎度ご利用いただきありがとうございます
浜松いわた信用金庫
05-12-11　1503011-1454
009000000000　¥90,000
お振込　¥0
¥660　¥660
14:36
[redacted]
TEL053-457-2496
印紙税申告納付につき浜松西税務署承認済
ご利用ありがとうございました。

上記の金額を政務活動費として支払ったことを証明します。

令和5年12月11日

会派名　浜松市議会[redacted]

代表者名　斉藤晴明[redacted]

(12)

領収証

2024 年 1 月 26 日

浜松市議会市民クラブ 様

★ ¥30,000

但 1/26 10時～ 議員活動応用編①質問事例紹介
1/26 14時～ 議員活動応用編②実際に質問を作るまでを解説
研修会受講代として

上記正に領収いたしました

地方議員研究会 [redacted]
〒530-0001
大阪府大阪市北区梅田1-2-2
大阪駅前第2ビル2階6-9号室
TEL 050-6868-9072

(12)

令和5年10月27日(金)

静岡県浜松市議会
花井洋介 様

地方議員研究会
CKセミナー事務局
電話 050-6868-9678
(平日9～12時、13～17時)
FAX 050-6868-9679

受講確認書

このたびは、地方議員研究会主催　研修会にお申込みいただきありがとうございます。
お申込みいただきました内容を下記のとおりご確認申し上げます。
つきましては、お確かめのうえ、事前に受講料のお振込みをお願いいたします。
お申込みをいただきました時点で、お席は確保させていただいております。
キャンセルの場合は、必ずご連絡をお願いいたします。
お振込み確認後、入金確認のご連絡をいたします。
領収証は、当日会場にてお渡しいたします。
ご宿泊施設につきましては、恐れ入りますが各自でご手配ください。
当日のご参加をお待ちいたしております。

記

お申込み講座	金額
~~① 1月9日(火)10時～井原講師【東京】高齢化の進展～人口減少に対応した交通まちづくり~~	~~¥15,000~~
~~② 1月9日(火)14時～井原講師【東京】地域公共交通活性化再生法の改正と地域公共交通計画~~	~~¥15,000~~
~~③ 1月10日(水)10時～井原講師【東京】共創による地域公共交通のリ・デザインと自治体の関わり方~~	~~¥15,000~~
~~④ 1月10日(水)14時～井原講師【東京】交通DX／GXを活用したこれからの公共交通~~	~~¥15,000~~
~~⑤ 1月18日(木)10時～木村講師【博多】議員活動の基本①~~	~~¥15,000~~
~~⑥ 1月18日(木)14時～木村講師【博多】議員活動の基本②~~	~~¥15,000~~
~~⑦ 1月26日(金)10時～木村講師【東京】議員活動応用編①~~	~~¥15,000~~
~~⑧ 1月26日(金)14時～木村講師【東京】議員活動応用編②~~	~~¥15,000~~

¥30,000-

領収書宛名：　浜松市議会市民クラブ 様

ご請求額：　~~¥120,000~~

【お振込み口座】※振込手数料はお客様負担でお願いいたします。

[redacted]

※新型コロナ感染予防における対策を徹底の上、少人数にて開催させていただきます。
※何卒ご理解とご協力のほどよろしくお願いいたします。

(12)

令和5年12月11日(月)

静岡県浜松市議会
花井洋介 様

地方議員研究会
CKセミナー事務局
電話 050-6868-9678
(平日9～12時、13～17時)
FAX 050-6868-9679

入 金 確 認 書

このたびは、地方議員研究会主催　研修会にお申込みいただきありがとうございます。
受講料のお振込みを下記のとおり確認いたしました。
領収証は、当日会場にてお渡しいたします。
ご宿泊施設につきましては、恐れ入りますが各自でご手配ください。
当日のご参加をお待ちいたしております。

記

お申込み講座	金額
① 1月18日(木)10時～木村講師【博多】議員活動の基本①質問の作り方	¥15,000
② 1月18日(木)14時～木村講師【博多】議員活動の基本②質問の作り方・ネタ探し	¥15,000
③ 1月26日(金)10時～木村講師【東京】議員活動応用編①質問事例紹介	¥15,000
④ 1月26日(金)14時～木村講師【東京】議員活動応用編②実際に質問を作るまでを解説	¥15,000

領収書宛名：	浜松市議会　市民クラブ 様
お振込み金額：	¥60,000
お振込み日：	令和5年12月11日(月)
お振込み名義：	浜松市議会　市民クラブ 様

※新型コロナ感染予防における対策を徹底の上、少人数にて開催させていただきます。
※何卒ご理解とご協力のほどよろしくお願いいたします。
※東京会場につきましては、リファレンス国際ビル貸会議までおこしください。
※〒100-0005 東京都千代田区丸の内3丁目1-1国際ビル2F

(12)

旅　費　支　払　証　明　書

出張年月日	令和6年1月26日(金)
出張先 (目的)	東京都千代田区 (地方議員研究会主催セミナー受講)
出張者氏名	花井洋介

旅　費　額　内　訳

項　目	金額	備考
交通費	15,820 円	詳細は下記の通り
日　当	1,500 円	@ 1,500 円× 1 人× 1 日
宿泊費	0 円	@ 14,800 円× 0 人× 0 泊
合　計	17,320 円	

	百	拾	万	千	百	拾	円
金額		¥	1	7	3	2	0

上記の金額を政務活動費として支払ったことを証明します。

令和6年 2月 2日

会派名　浜松市議会市民クラブ

代表者　斉藤晴明 [redacted]

浜松市議会 市民クラブ之印

〈詳細〉

東海旅客鉄道㈱　15,820円・・・Ⓐ

浜松駅⇔東京駅(自由席)

■浜松　5番線発
| ひかり636号(N700系)(東京行)　257.1km
| 08:17-09:42 [85分]
| 4,510円 (自由席 3,400円)
■東京　17番線着

■東京　15番線発
| ひかり655号(N700系)(新大阪行)　257.1km
| 18:03-19:27 [84分]
| 4,510円 (自由席 3,400円)
■浜松　6番線着

Ⓐ

領　収　書

Receipt

浜松市議会 市民クラブ 様

領収年月日　2024-1-25　登録番号：T3180001031569

金　額　¥15,820(消費税等込み)　税10%

上記金額確かに領収いたしました

購入商品　JR乗車券類

(00322　4枚)

東海旅客鉄道株式会社

浜松駅ＭＶ１発行　10323-02

印紙税申告納付につき名古屋中村税務署承認済

(12)

令和 6 年 2 月 2 日

会派名　　浜松市議会　市民クラブ
代表者名　会長　斉藤晴明 様

報　告　書

出張年月日	令和6年1月26日（金）
出　張　先	東京都千代田区
出張の理由	地方議員研究会セミナー受講
出　張　者 氏　名　印	花井洋介[redacted]

（出張の顛末）

別紙のとおり

（備考）

(12)

2024.2.2.

議会活動応用編　～質問事例～　　2024.1.26 講師：[redacted]

市民クラブ　花井洋介

■PFS/SIB とは簡単に言うと

PFS：成果に応じて費用を払うという仕組み。これまでの委託は成果が出ても出なくても委託料は同じ。SIB は PFS の方式に加えて更に資金を民間から調達する方式。

内閣府に PFS 推進室があり、成果指標が設定されている。内閣府 PFS 推進室 HP

民間委託であり民間のアイデアが活かされる。目標をハイ達成した時のモチベーション。費用対効果が上がる。インセンティブとなり成果の確認が密にされ、これまでのように委託した民間に投げっぱなし、という事がなくなる。

これを提案した背景は、市の事業評価を見てもっと改善していけないかと考えたから。民間では費用対効果に厳しいし、成果報酬型もある。そのノウハウを活かせないか。

■PFS の事例

枚方市の介護予防事業：成果指標としては参加人数、サークル数などと設定した。

西条市のまちづくり型：カフェができただけではなく、OP イベントに 50 人とか。そのために事前に声かけ、ビラ配り、資金調達(個人投資家)など。10,000 円投資したら 10,100 円戻したり、10,000 円プラス現物渡したり、チケット渡したり。活性化にはつながる。

質問するとしたら、いきなり導入は難しくても勉強会や他市事例調査など内閣府 PFS 推進室の支援メニューもある。講師派遣、専門家派遣など、活用できるものは多い。

■逆プロポとは従来の発想を逆転

企業が行政を集めて提案をする。保険事業についてのプレゼンで、こういう事をやりたいので一緒にやる自治体を募集する。企業の悩みと自治体の悩みは一緒。

北九州市：民間サービスを活用した介護施設の夜間オンコール対応。

枚方市：子ども食堂 DX プロジェクト。提供された食材などをマッチングする。

日野町：安全・快適な自転車利用に向けた教育プログラムの開発・実施。

逆プロポ案件は随時更新中。これまでの民間企業は営業しかしてこなかったが、この逆プロポでは企業の純粋な社会課題を解決したいとの思いと直面する機会が多かった。

■不登校支援について

右肩上がりに増えており、各種支援の状況を確認する。法改正の趣旨を踏まえること。

2017 年施工教育機会確保法により、フリースクールなど一定の条件を満たせば出席扱い。

総務省の政策評価において、民間のフリスク情報提供を保護者は 7 割が要望、学校側は 3 割しか提供していない。登校という結果だけで評価しないという方針について、国の方針を知らない保護者は 6 割。保護者に説明したという学校は 8 割。というギャップはある。

浜松市の状況としてどうか調査。

なかなか動いてくれない場合：新しい情報を提供する、法改正があり必要性がある。

■一時預かりの利用促進

心理的ハードルが高い。リフレッシュ目的でも活用してくださいとのアナウンス。
利用率が低くなっていたため、待機児童とのギャップがあった。ニーズが高い事はアンケートなどからもわかる。保育所などを利用していない家庭でも同じ。自分の思いの他に客観的な思考を参考資料に入れる場合、論文を確認するのも良い。
金銭的ハードル、手続き的ハードル、心理的ハードルがある。→アンコンシャスバイアス。
一時預かりリフレッシュ券を配った。一つはハードルを下げるためのきっかけとなった。
■人事給与制度改革で職員の仕事に臨む姿勢を変える
そもそも条例で決まっており、議会が関わっている。地方公務員法にて。
職務職責に応じた給与制度：役職が上がっていくと給与も上がっていくと考えられるのが一般的だが各職責によって重なりが大きく、あまり差が出ていない。民間との均衡のとれた給与制度とする必要がある。同じ清掃員でも市職員と民間での差があるのは均衡と言えない。評価者は誰か。上司が部下を評価するのが前提だが 360 度評価といって他部所や職員からの評価を加えている自治体もある。規律性、正確性、新規性、創造性など観点も。
頑張っている職員が報われる制度。職員のモチベーションアップにつなげたい。
特殊勤務手当条例：浜松市は 4 人に 1 人がもらっている。27.7%となっている。
■実際に質問を作るまでを解説
質問は皆さんがんばる。ただ、その後のフォローアップができていなかったら意味がない。だから繰り返し同様の質問を続けていくのもあり。
災害発生時のルールが決まっているのか確認。BCP などあるはず。またそのルールや決まりなどが機能するのかを確認する必要がある。規定を確認すること。
日々職員に投げかける.「質問に取り上げるから」「質問するから調べておいて」と明確に伝える。問題意識はあるか、変えていくつもりはあるかなど。
質問を実現させるためにはアンテナと根気。アンテナ：他市の事例、全国的なニュース、行政資料、行政計画チェックで説得力を。根気：議会質問で都度取り上げて進捗を確認していく。政策実現するために何が課題となっているか確認していく。その課題がクリアされていくか、どうすればクリアになるか確認していく。行政から見たときに、そもそも問題と思っていない、時間がない、お金がない、議員の本気度はどうか、それぞれに対応していく。
思い付きのような質問に対しては職員も流してしまう。説得力、本気度が違う。
問題に思ってもらうために、まずは共通の問題意識を持てるかどうか。一緒に勉強しながら職員にも問題意識を聴き、地震の問題意識も伝える。生の声を集める。
予算の場合：補助金動向をチェック、通知等をチェック、それらも政策実現するため。
イベントに出る、審議会、委員会に傍聴していると職員も見ている。意味がある。
行政計画 3-5 年周期となっているのがほとんど。ならば決まっているタイミングで提案するのも実現に向けての近道となる。新計画を作る際には振り返り、実態調査を行うため。
視察に行った後に担当職員に報告したら良い。何が良かったのか、どうやったらできそうなのか、先進的な取り組みなど。HP や SNS でアップするのも良い。

■ブログの良さ
公開されていること。過去の投稿の検索が容易であること。自分の発言や答弁などをストックできるため振り返りなどにも使える。Issues を活用した要望の集約。要望を受けて、実際に市民としてどれくらいの声があるのか把握できるため、活用していた。議会に取り上げ、結果を要望者に返していくという流れで利用していた。
■質問の趣旨とゴールを定める
新しい提案や制度にすぐに「やります」「変えます」とならないのが行政で、まずは「問題意識をもってもらう」「調査してもらう」など、次につながる質問としていく。
内外に対して自分がどういう議員かを印象付けるチャンスである。

【所感】
議会質問に関わらず、議員として活動していく上で重要な事の気づきをもらえた。特に行政のプロと対峙するにあたり自分の考えだけではなく、客観的指標をもって説明していく事が大切だと改めて感じた。今回の研修では、これまでの議会質問の事例を紹介いただいたがその様な他市の取り組みもそうであるし、民間が行っているアンケートなどのデータ、総務省や内閣府などの HP にあるデータなど、説得力を増す武器になる。また、研究論文などを見る事も良いとお話を伺って感じた。現在は質問を構成していく段階であるが、今後当局との調整に入る際には、それら客観的指標という武器を持ち合わせ対峙していきたい。合わせて前回学んだ、過去の取り組みや、発言・回答なども調べながら自分の質問の質を上げていきたい。
また、質問をして終わりだけではなく、むしろその後が重要であるとのお話を聞き、正にその通りだと思う。担当する質問の時期だけでなく、通期で政策を進めていかなければならない。質問の回答に対してのチェックもそうだし、進捗確認をしていくためには次につながる質問にしていく必要があると考える。調査・勉強・声を収集→情報提供→政策提言→情報発信→調査…このサイクルを常に意識した議員活動を心掛ける。

(13)

令和5年12月13日

会派名　浜松市議会 市民クラブ
代表者　斉藤晴明 様

会派名　浜松市議会 市民クラブ
氏　名　斉藤晴明 [redacted] ㊞

出　張　届

下記により、政務活動のため、出張することになりましたので届け出ます。

記

1. 出張者　斉藤晴明
2. 期間及び出張先　令和6年1月23日(火)～24日(水)
   大阪
3. 目的　地方議員研究会セミナー受講

視察依頼書送付願

令和　　年　月　　日

浜松市議会議長 戸田誠 様

会　派　名　浜松市議会 市民クラブ
代表者氏名　斉藤晴明　㊞

上記のとおり、所属議員が政務活動のため、出張することになりましたので、視察先あての視察依頼書の送付をお願いします。

(13) (14)(15)

支払証明書

金額		百	拾	万	千	百	拾	円
		¥	1	0	5	8	8	0

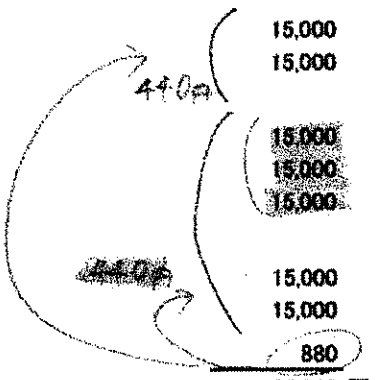
但し　地方議員研究会主催セミナーの受講料及び振込手数料として

内訳　北野谷議員　研修⑭ 令和6年1/24(水) 大阪
1/24(水)10:00～
1/24(水)14:00～

斉藤議員　研修⑬ 令和6年1/23(火)～24(水) 大阪
1/23(火)14:00～
1/24(水)10:00～
1/24(水)14:00～

斉藤議員　研修⑮ 令和6年2/28(水) 東京
2/28(水)10:00～
2/28(水)14:00～

振込手数料(10万円以上は窓口扱い、5万円以上、電信)



105,880 円

領収証

2024 年 1 月 23 日

浜松市議会 市民クラブ 様

★ ¥45,000

但 1/23,24 財政集中講座

研修会受講代として

上記正に領収いたしました

地方議員研究会 [redacted]
〒530-0001
大阪府大阪市北区梅田1-2-2
大阪駅前第2ビル2階5-6号室
TEL 050-6868-9678

上記の金額を政務活動費として支払ったことを証明します。

令和 5年12月27日

会派名　浜松市議会 市民クラブ

代表者名　斉藤晴明 [redacted]

1430

イ. 振込金受取書

ロ. 預金払戻請求書による振込受付書 預金口座振替

（兼振込手数料受取書）

（イ. または ロ. のいずれかに○印をつけ一方を抹消）

お振込日（和暦）

年 月 日

05 12 27

振込方法

当日扱 ○ 普通扱 ①

振込先	[redacted]
預金種目	[redacted]
金額	億 百万 千 ¥,105,000
手数料（税込み 10%）	880
お受取人 カタカナ	シャンシーケーセミナー
お受取人 おなまえ	一般社団法人 CK セミナー 様へ
ご依頼人 カタカナ	ハママツシキガイシミン クラフトカイキョウサイト
ご依頼人 おでんわ	053457249[redacted]
ご依頼人 おところ	浜松市中区元城町103-2
ご依頼人 おなまえ	浜松市議会 保守クラブ 会長 齋藤晴明 様

浜松いわた信用金庫 為替01-1 02800 (2/2)

当金庫をご利用いただきましてありがとうございます。
今後ともよろしくお願い申し上げます。

- ○振込先には、預金種目、口座番号、受取人名を通知いたします。
- ○振込依頼書に記載相違があった場合には、照会等のため振込が遅延することがあります。
- ○通信機器・回線の障害または郵便物の遅延などやむを得ない事由によって振込が遅延することがありますのでご了承ください。

お願い

お振込のご用命は午後2時までにお申し付けください

[redacted]

収入印紙

（1.の場合 金額が1万5万円以上5万円以上5千円以上5万円以上5千円）

浜松いわた信用金庫 本店営業部

登録番号 T1080405000017

(13) (15) (14)は裏面

令和5年11月9日(木)

静岡県浜松市議会
斉藤晴明 様

地方議員研究会
CKセミナー事務局
電話 050-6868-9678
(平日9～12時、13～17時)
FAX 050-6868-9679

受講確認書

このたびは、地方議員研究会主催　研修会にお申込みいただきありがとうございます。
お申込みいただきました内容を下記のとおりご確認申し上げます。
つきましては、お確かめのうえ、事前に受講料のお振込みをお願いいたします。
お申込みをいただきました時点で、お席は確保させていただいております。
キャンセルの場合は、必ずご連絡をお願いいたします。
お振込み確認後、入金確認のご連絡をいたします。
領収証は、当日会場にてお渡しいたします。
ご宿泊施設につきましては、恐れ入りますが各自でご手配ください。
当日のご参加をお待ちいたしております。

記

お申込み講座	金額
✓出張届 ① ~~1月9日(火)14時～黒瀬講師【博多】公共施設マネジメント政策~~	~~¥15,000~~
② ~~1月10日(水)10時～黒瀬講師【博多】人口減少対策Ⅱ(まちひとしごと総合戦略)~~	~~¥15,000~~
✓出張届 ③ 1月23日(火)14時～黒瀬講師【大阪】決算カードの見方	¥15,000
(13) ④ 1月24日(水)10時～黒瀬講師【大阪】財政の比較の手法	¥15,000
⑤ 1月24日(水)14時～黒瀬講師【大阪】財政問題の質問のポイント	¥15,000
(15) ✓出張届 ⑥ 2月28日(水)10時～足立講師【東京】地方財政の基礎「歳入」	¥15,000
⑦ 2月28日(水)14時～足立講師【東京】地方財政の基礎「歳出」	¥15,000

振込(済) ✓
振込予定 ✓
振込予定 ✓

領収書宛名：　浜松市議会　市民クラブ 様
ご請求額：　¥105,000

【お振込み口座】※振込手数料はお客様負担でお願いいたします。

[redacted]

※新型コロナ感染予防における対策を徹底の上、少人数にて開催させていただきます。
※何卒ご理解とご協力のほどよろしくお願いいたします。
※東京会場につきましては、リファレンス国際ビル貸会議までおこしください。
※〒100-0005 東京都千代田区丸の内3丁目1-1国際ビル2F

(14)

令和5年11月21日(火)

静岡県浜松市議会
北野谷富子 様

地方議員研究会
CKセミナー事務局
電話 050-6868-9678
(平日9～12時、13～17時)
FAX 050-6868-9679

受講確認書

このたびは、地方議員研究会主催　研修会にお申込みいただきありがとうございます。
お申込みいただきました内容を下記のとおりご確認申し上げます。
つきましては、お確かめのうえ、事前に受講料のお振込みをお願いいたします。
お申込みをいただきました時点で、お席は確保させていただいております。
キャンセルの場合は、必ずご連絡をお願いいたします。
お振込み確認後、入金確認のご連絡をいたします。
領収証は、当日会場にてお渡しいたします。
ご宿泊施設につきましては、恐れ入りますが各自でご手配ください。
当日のご参加をお待ちいたしております。

記

(14) 出張

お申込み講座	金額
① 1月24日(水)10時～黒瀬講師【大阪】財政の比較の手法	¥15,000
② 1月24日(水)14時～黒瀬講師【大阪】財政問題の質問のポイント	¥15,000

振込予定

領収書宛名：北野谷富子 様
ご請求額：¥30,000

【お振込み口座】※振込手数料はお客様負担でお願いいたします。

[redacted]

※新型コロナ感染予防における対策を徹底の上、少人数にて開催させていただきます。
※何卒ご理解とご協力のほどよろしくお願いいたします。
※大阪会場につきましては、リファレンス大阪駅前第4ビルまでおこしください。
※〒530-0001 大阪府大阪市北区梅田１丁目１１－４ 大阪駅前第4ビル 23F

(13)

令和5年11月9日(木)

静岡県浜松市議会
斉藤晴明 様

地方議員研究会
CKセミナー事務局
電話 050-6868-9678
(平日9～12時、13～17時)
FAX 050-6868-9679

受講確認書

このたびは、地方議員研究会主催　研修会にお申込みいただきありがとうございます。
お申込みいただきました内容を下記のとおりご確認申し上げます。
つきましては、お確かめのうえ、事前に受講料のお振込みをお願いいたします。
お申込みをいただきました時点で、お席は確保させていただいております。
キャンセルの場合は、必ずご連絡をお願いいたします。
お振込み確認後、入金確認のご連絡をいたします。
領収証は、当日会場にてお渡しいたします。
ご宿泊施設につきましては、恐れ入りますが各自でご手配ください。
当日のご参加をお待ちいたしております。

記

お申込み講座	金額
~~① 1月9日(火)14時～黒瀬講師【博多】公共施設マネジメント政策~~	~~¥15,000~~
~~② 1月10日(水)10時～黒瀬講師【博多】人口減少対策日(まちひとしごと総合戦略)~~	~~¥15,000~~
③ 1月23日(火)14時～黒瀬講師【大阪】決算カードの見方	¥15,000
④ 1月24日(水)10時～黒瀬講師【大阪】財政の比較の手法	¥15,000
⑤ 1月24日(水)14時～黒瀬講師【大阪】財政問題の質問のポイント	¥15,000
~~⑥ 2月28日(水)10時～足立講師【東京】地方財政の基礎「歳入」~~	~~¥15,000~~
~~⑦ 2月28日(水)14時～足立講師【東京】地方財政の基礎「歳出」~~	~~¥15,000~~

✓ 出張届

振込(済) 11/13

45,000円

領収書宛名：　浜松市議会　市民クラブ 様

ご請求額：　~~¥105,000~~

【お振込み口座】※振込手数料はお客様負担でお願いいたします。

[redacted]

※新型コロナ感染予防における対策を徹底の上、少人数にて開催させていただきます。
※何卒ご理解とご協力のほどよろしくお願いいたします。
※東京会場につきましては、リファレンス国際ビル貸会議までおこしください。
※〒100-0005 東京都千代田区丸の内3丁目1-1国際ビル2F

(13)

令和5年12月27日(水)

静岡県浜松市議会 市民クラブ
斉藤晴明 様

地方議員研究会
CKセミナー事務局
電話 050-6868-9678
(平日9～12時、13～17時)
FAX 050-6868-9679

入 金 確 認 書

このたびは、地方議員研究会主催　研修会にお申込みいただきありがとうございます。
受講料のお振込みを下記のとおり確認いたしました。
領収証は、当日会場にてお渡しいたします。
ご宿泊施設につきましては、恐れ入りますが各自でご手配ください。
当日のご参加をお待ちいたしております。

記

お申込み講座	金額
① 1月23日(火)14時～黒瀬講師【大阪】決算カードの見方	¥15,000
② 1月24日(水)10時～黒瀬講師【大阪】財政の比較の手法	¥15,000
③ 1月24日(水)14時～黒瀬講師【大阪】財政問題の質問のポイント	¥15,000

領収書宛名：	浜松市議会　市民クラブ 様
お振込み金額：	¥45,000
お振込み日：	令和5年12月27日(水)
お振込み名義：	浜松市議会 市民クラブ 会長 斉藤晴明 様

※新型コロナ感染予防における対策を徹底の上、少人数にて開催させていただきます。
※何卒ご理解とご協力のほどよろしくお願いいたします。
※大阪会場につきましては、リファレンス大阪駅前第4ビルまでおこしください。
※〒530-0001 大阪府大阪市北区梅田１丁目１１-４ 大阪駅前第4ビル 23F

(13)

旅　費　支　払　証　明　書

出張年月日	令和6年1月23日(火)～24日(水)
出張先 (目的)	大阪市北区梅田 リファレンス大阪駅前第4ビル (地方議員研究会主催セミナー受講)
出張者氏名	斉藤晴明

旅　費　額　内　訳

項　目	金額	備考
交通費	17,800 円	詳細は下記の通り
日　当	3,000 円	@ 1,500 円× 1 人× 2 日
宿泊費	14,800 円	@ 14,800 円× 1 人× 1 泊
合　計	35,600 円	

	百	拾	万	千	百	拾	円
金額		¥	3	5	6	0	0

上記の金額を政務活動費として支払ったことを証明します。

令和 6年 2月 7日

[redacted]

会派名　浜松市議会 市民クラブ

代表者　斉藤晴明 [redacted]

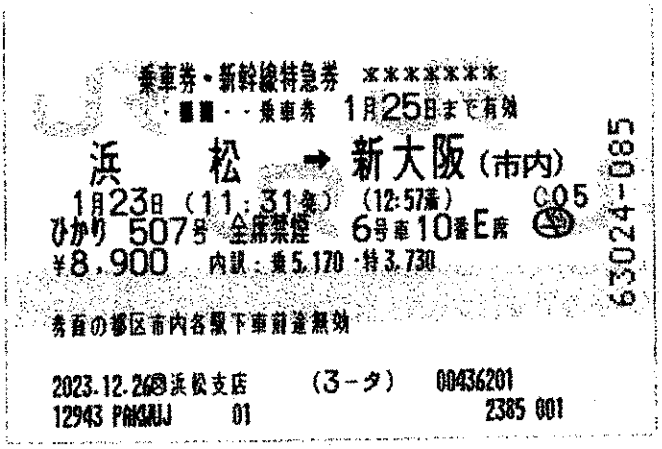
〈詳細〉

㈱JTB　17,800 円･･･Ⓐ　JR切符代(行程表の通り)

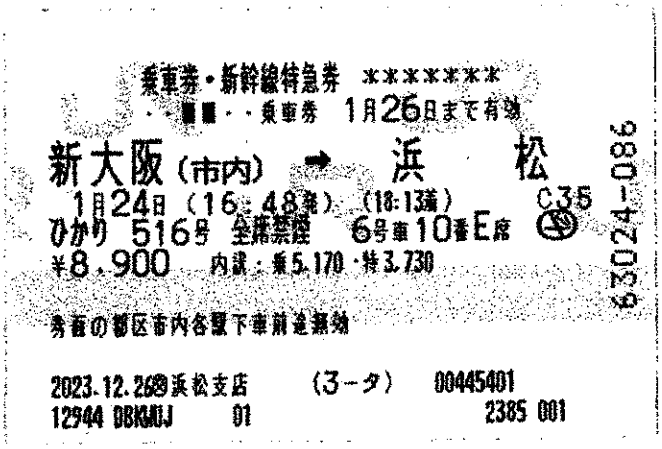
浜松⇔新大阪⇔大阪(浜松⇔新大阪間は指定席)

(乗車券5,170+指定席3,730)×2(往復)=17,800円

(13)



乗車券・新幹線特急券 *******
・■■・・乗車券 1月25日まで有効
浜 松 → 新大阪（市内）
1月23日（11：31発） （12:57着） C05
ひかり 507号 全席禁煙 6号車10番E席
¥8,900 内訳：乗5,170・特3,730
63024-085
券面の都区市内各駅下車前途無効
2023.12.26 浜松支店 （ｺﾝﾀﾞ） 00436201
12943 PHKMUJ 01 2385 001



乗車券・新幹線特急券 *******
・■■・・乗車券 1月26日まで有効
新大阪（市内） → 浜 松
1月24日（16：48発） （18:13着） C35
ひかり 516号 全席禁煙 6号車10番E席
¥8,900 内訳：乗5,170・特3,730
63024-089
券面の都区市内各駅下車前途無効
2023.12.26 浜松支店 （ｺﾝﾀﾞ） 00445401
12944 DBKMUJ 01 2385 001

(13)

株式会社　ＪＴＢ

登録番号 [redacted]

領　収　証

通　　番	[redacted]
領収証番号	
発　行　日	2024年 1月10日

市民クラブ 様

下記の金額正に領収いたしました

￥１７，８００ －

但し　1月23日　ＪＲ乗車券代金として

ご入金内訳（ 今回のご入金額 ）

日　付	種　　別	金　　額
2024/01/10	現　　金	¥17,800
	合　計　金　額	¥17,800

浜松支店
〒430-0934　静岡県浜松市中央区千歳町７０番地－１
ｆｕｎビルディング１階

TEL：053-454-6981

[redacted]

印紙税申告納付につき品川税務署承認済

作成地：東京都品川区東品川２－３－１１

領収個所名、領収印の無いもの及び金額訂正のものは無効です。

1/2

(13)

株式会社　ＪＴＢ

登録番号 [redacted]

内訳明細書

通　番	[redacted]
領収証番号	
発 行 日	2024年 1月10日

市民クラブ 様

※ 軽減税率対象

ご利用日	摘　要		金　額	消費税
2024/01/23	Ｊ　Ｒ　券	ＪＲ普通券	8,900	10 %
2024/01/24	Ｊ　Ｒ　券	ＪＲ普通券	8,900	10 %
	ご請求額 合計		17,800	（①）
	うち消費税			1,618
		（ 10%対象	17,800	1,618）
	ポイント等充当分			
	小計		0	（②）
	差引ご精算額		17,800	（①－②）

以下、余白

浜松支店
〒430-0934 静岡県浜松市中央区千歳町７０番地－１
ｆｕｎビルディング１階
TEL：053-454-6981

2/2

(13)

株式会社　ＪＴＢ

納品票

市民クラブ　様

浜松支店
TEL：053-454-6981
2024年 1月10日

[redacted]

1月23日ご出発　　お申込人数　1人様（大　1人 小　人）

商品区分	お取扱額（単位:円）	摘要
国内企画商品		
宿泊券		
航空券		
ＪＲ券	17,800	
国内クーポン券		
海外企画商品		
海外航空券		
海外地上費		
海外パス類		
外貨		
保険料		
その他		
海外空港税等		
国内空港等施設使用料		
クーポン類計	17,800	
旅行業務取扱料金		
通信費・査証料		
取消料		
変更取消手数料		
お立替金		
値引・その他		
合計	17,800	
お申込お預り金		
支払手数料		
差引ご請求額	17,800	

毎度ご用命をいただきありがとうございます。本日お届けいたしましたクーポン類は
上記のとおりでございます。何とぞご査収ください。
次の機会にもぜひ当店をご利用くださいますようお願い申し上げます。

振込先

浜松磐田信用金庫
伝馬町支店
普通預金 2008831
㈱ＪＴＢ

入金予定　1月10日

[redacted]

振込手数料はお客様のご負担にてお願いいたします。

納品書

(13)

株式会社　ＪＴＢ

請求書

登録番号 [redacted]

市民クラブ　様

[redacted]

浜松支店
TEL：053-454-6981
2024年 1月10日

1月23日ご出発　　お申込人数　1人様（大　1人 小　人）

商品区分	お取扱額（単位:円）	摘要
国内企画商品		
宿泊券		
航空券		
ＪＲ券	17,800	
国内クーポン券		
海外企画商品		
海外航空券		
海外地上費		
海外パス類		
外貨		
保険料		
その他		
海外空港税等		
国内空港等施設使用料		
クーポン類計	17,800	
旅行業務取扱料金		
通信費・査証料		
取消料		
変更取消手数料		
お立替金		
値引・その他		
合計	17,800	
お申込お預り金		
支払手数料		
差引ご請求額	17,800	

上記の通りご請求申し上げます。
下記の振込先へ入金予定日までにお振込み頂くようお願い申し上げます。

振込先

浜松磐田信用金庫
伝馬町支店
普通預金 2008831
㈱ＪＴＢ

入金予定　1月10日 [redacted]

振込手数料はお客様のご負担にてお願いいたします。

請求書
1/ 2

(13)

株式会社　ＪＴＢ

請求書(明細書)

登録番号 [redacted]

市民クラブ　様

浜松支店
TEL：053-454-6981
2024年 1月10日

No. [redacted]

1月23日ご出発　　お申込人数　1人様（大　1人 小　人）

※ 軽減税率対象

ご利用日	摘　要		金　額	消費税
2024/01/23	Ｊ　Ｒ　券	ＪＲ普通券	8,900	10 %
2024/01/24	Ｊ　Ｒ　券	ＪＲ普通券	8,900	10 %
	合計		17,800	
	うち消費税			1,618
		（　10%対象	17,800	1,618

以下、余白

(13)

浜松 から 大阪

2024/01/23(火) 13:00

経路1	11:31発 → 13:12着	1時間41分	乗換 1回	8,900円	JR 新

経路 1

11:31発 → 13:12着　総額 8,900円
所要時間 1時間41分　乗換 1回　距離 299.3km

		経路	乗車位置	運賃	指定席/料金	距離
	浜松		6番線発			
11:31-12:57 86分	新	新幹線 ひかり507号(N700系)(岡山行)	中前～後	5,170円	指定席 3,730円	295.5km
乗換10分 待ち1分	新大阪		21番線着 7番線発			
13:08-13:12 4分	JR	JR神戸線(宝塚行)		↓		3.8km
	大阪		6番線着			

大阪 から 浜松

2024/01/24(水) 17:00

経路1	16:32発 → 18:13着	1時間41分	乗換 1回	8,900円	JR 新

経路 1

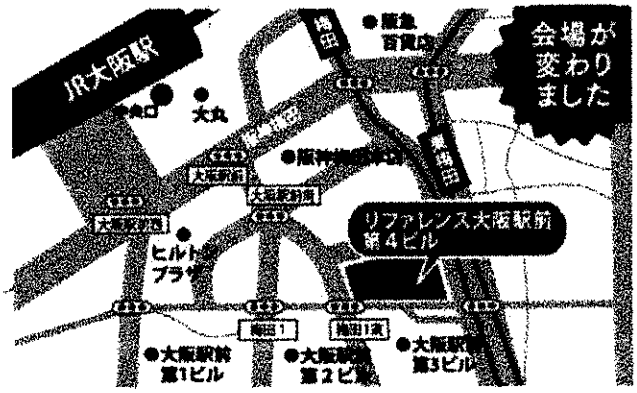
16:32発 → 18:13着　総額 8,900円
所要時間 1時間41分　乗換 1回　距離 299.3km

		経路	乗車位置	運賃	指定席/料金	距離
	大阪		7番線発			
16:32-16:35 3分	JR	JR京都線(高槻行)	中央	5,170円		3.8km
乗換10分 待ち3分	新大阪		6番線着 25番線発			
16:48-18:13 85分	新	新幹線 ひかり516号(N700系)(東京行)		↓	指定席 3,730円	295.5km
	浜松		5番線着			

大阪会場

リファレンス大阪駅前第4ビル

〒530-0001 大阪市北区梅田1丁目11-4
大阪駅前第4ビル23F
▶大阪市営地下鉄 谷町線 東梅田駅8,9番出口より直結
▶JR大阪駅 中央口より徒歩約10分
▶大阪市営地下鉄 御堂筋線 梅田駅14番出口より徒歩約7分
▶阪神梅田駅より徒歩約5分



地方議員研究会
TEL. 050-6868-9678 FAX. 050-6868-9679
メール. mail@chihogiken.or.jp
〒530-0001 大阪府大阪市北区梅田1-2-2 大阪駅前第2ビル2階5-6号室

(13)

令和 6 年 2 月 7 日

会派名　　浜松市議会　市民クラブ
代表者名　会長　斉藤晴明 様

報　告　書

出張年月日	令和6年1月23日(火)～24日(水)
出　張　先	大阪市
出張の理由	地方議員研究会セミナー受講
出　張　者 氏　名　印	斉藤晴明 [redacted]

(出張の顛末)

別紙のとおり

(備考)

2024/2/7

地方議員研究会(研修報告) [redacted]

2024年1月23日～24日(大阪市)

① 決算カードの見方(1月23日14時00分～16時30分)

総務省HPより決算カード(令和3年度決算状況)を見るにあたり見る順番を注視しつつ、産業構造、収支、職員数、ラスパイレス指数、財政指標、健全化判断比率、積立金、経常収支比率、性質別歳出、目的別歳出、収入内訳、市町村税内訳が1枚に全て掲載されている。

その他、総務省HPからの浜松市令和3年度財政状況資料集(総括表)を詳細に分析した。

この資料は各自治体の決算が9月で固まるが、総務省HPから公表されるのは12月頃となる。

人口は国勢調査と住民基本台帳の二つあるが、5年に1度調査する国勢調査の方が実際に住んでいる人の数が正確である。

財政指標については①基準財政需要額は、標準的な状態において徴収が見込まれる税収を一定の方法によって算定し、標準的な地方税収入×0.75+地方道路譲与税等(浜松市:令和3年度134,664,083千円)②基準財政需要額は、合理的かつ妥当な水準における行政を行うための財政需要(浜松市:167,258,155千円)を算定する。その他、標準財政規模(浜松市:227,707,392千円)、財政力指数(浜松市:0.85)、実質収支比率(浜松市:3.2%)、公債費比率(浜松市:14.4%)がある。

財政分析については、健全化判断比率として実質公債費比率(浜松市:4.8%)が25%以上が早期健全化基準、35%以上が財政再生基準となり、夕張市の67.4%は財政再生基準となる。

現在の財政再生基準は夕張市のみであるので、最近はあまり重要視されていない。

その他、経常収支比率(浜松市:88.1%)、性質別歳出の内訳、目的別歳出の内訳、歳入内訳、市税内訳など分析を行った。

本市は健全財政であるが、令和5年度が中期財政計画の最終年であるので、令和6年度からの中期財政計画の策定にあたっては、人口減少・超高齢化を考慮し、引き続き〝財政健全化〟を目指すべきである。

1/5

② 財政比較の手法(1月24日10時00分～12時30分)

総務省HPより財政状況類似団体比較カードがあり、このカードを利用して類似団体との比較分析手法について検証しながら、浜松市の財政も検証していく。

このカードは平成22年度から公表している。

その他、地方公共団体の主要財政指標一覧、決算状況調、地方財政状況調査個別データ、基金残高等一覧、公共施設状況調経年比較表がある。

類似別の構成団体は、指定都市20、特別区23、中核市62, 施行時特例市23、一般市・町村は人口・産業構造により構成されている。

上段には国勢調査、住民基本台帳による人口・面積・産業構造・団体名が記載され、財政分析で特徴的なことは1人当たりで比較されているので人口規模が大幅に違っていても比較しやすい点にある。

浜松市の状況について、類似団体との比較で特徴的なことについて

① 人口1人当たり歳入の状況では、地方税など一般財源が多く国庫支出金は少なく、地方債も少ない。受領したふるさと寄付は3倍多い。

② 人口1人当たり目的別歳出の状況は、民生費は少なく、商工費は1/4弱で極端に少ない？。

③ 人口1人当たり性質別歳出の状況について、公債費を含め義務的経費が額は少ないが構成比では多い。投資的経費も額は少ないが構成比では多い。

④ 人口1人当たり職員数・人件費とも少ない。

⑤ 人口1人当たり積立金・地方債現在高・債務負担行為の状況について、積立金現在高で減債基金は1/4少なく、その他特定目的基金は2倍多い。

その他、財政状況資料集に概要版と詳細版があり、特に経年変化をグラフ化しているので経年の変化を含め大変見やすい。

浜松市令和3年度の有形固定資産減価償却率(P14)は、69.4%と類似都市平均65.2%、全国平均59.7%、静岡県平均64.2%を上回っている(悪い)。

今後、浜松市において浜松市公共施設等総合管理計画(平成27年～令和6年度)が来年度に最終年を迎えるので、有形固定資産減価償却率の向上に向けた財政健全化を踏まえた計画を策定すべきである。

③ 財政問題質問のポイント(1月24日14時00分～16時30分)

わがまちの財政を知り指摘すべきポイント、人口減少に備える財政のポイント、財政危機を察知するポイントを視点に財政分析を行う。

議会は予算案の否決、予算案修正案の可決が可能である。

監査委員会と議会の違いについて、監査委員会は備品購入にあたり公正・適正に取り扱いされているか、書類の不備など監査するが、あくまでも政策の正しさなどは対象としないが、議会は市民感覚を代表して審査するので、この時計でなければならなかったのか、そもそもこの時計で何をしたのか。アウトプット(事業の効果)がインプット(カネ、ヒト、モノ、時間)に見合っているかを審査し、決算認定する。

決算は事業とセットでないと分からない。「一人いくら？」「他と比べ高いか安いか」「なぜ高いか事情を説明させる」など確認する。

長期(中期)財政計画を出させるであるが、浜松市においては中期財政計画(平成27年度～平成36年度・令和6年度)を策定し、一人当たり市債残高を設定し来年度が最終年度であるがほぼ計画通りに管理されている。

財政危機を察知するポイントとして、平成18年に夕張市が財政再生団体を申請し財政破綻した。

平成19年に財政健全化法(全国1，788団体)が制定され、健全化判断比率・資金不足比率は議会で承認が必要である。

近年は、京都市の梅小路公園530億円・鉄道高架化610億円、地下鉄への赤字救済に967億円などの大型公共投資、富山市では競輪事業収入の減・下水道など公共事業投資、銚子市は大学建設助成や市立高校整備など大規模事業などにより危機的な財政に陥った。

財政危機に陥るパターンは、無謀な投資、繰出金の増加、実質単年度収支の悪化、基金の取り崩しなどが挙げられる。

実質収支ではなく実質単年度収支を見る、赤字補填の繰り出し金、基金の取り崩しは注意すべきである。

新技術説明会

新技術説明会

2024/1/23・1/30

14:00～15:45

財政集中講座

財政比較の手法

2024/1/24・1/31

地方議員研究会

2024年版 暗黒放送

地方議員研究会

2024/1/24・1/31

地方議員研究会

(14)

支払証明書

金額		百	拾	万	千	百	拾	円
		¥	1	0	5	8	8	0

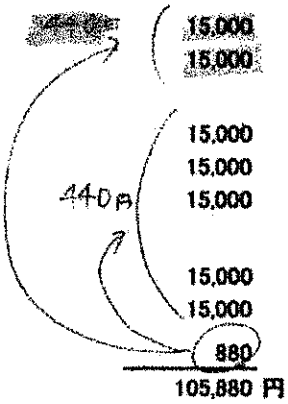
但し　地方議員研究会主催セミナーの受講料及び振込手数料として

内訳　北野裕議員　研修⑫ 令和6年1/24(水) 大阪 …(不参加/USB)
1/24(水)10:00～
1/24(水)14:00～

斉藤議員　研修⑬ 令和6年1/23(火)～24(水) 大阪
1/23(火)14:00～
1/24(水)10:00～
1/24(水)14:00～

斉藤議員　研修⑮ 令和6年2/28(水) 東京
2/28(水)10:00～
2/28(水)14:00～

振込手数料(10万円以上は窓口扱い、5万円以上、電信)



領収証

2024 年 1 月 23 日

浜松市議会　市民クラブ　様

★ ¥30,000

但　財政の比較の手法
財政問題の質問のポイント
資料・動画データ代として

上記正に領収いたしました

地方議員研究会 [redacted]
〒530-0001
大阪府大阪市北区梅田1-2-2
大阪駅前第2ビル2階5-6号室
TEL 050-6868-9678

上記の金額を政務活動費として支払ったことを証明します。

令和 5年12月27日

会派名　浜松市議会 市民クラブ

代表者名　斉藤晴明 [redacted]

1430

イ. 振込金受取書
ロ. 預金払戻請求書
預金口座振替による振込受付書
（兼振込手数料受取書）

（イ. またはロ. のいずれかに○印をつけ一方を抹消）

お振込日（和暦）
年 月 日
05 12 27

振込方法
当日扱 ○
[redacted]

振込先 [redacted]

預金種目 [redacted]

金額
百万 千
¥ 1,050,000

手数料（税込み 10%）
880

お受取人
カタカナ シャ)シーケーセミナー
おなまえ 一般社団法人 CK セミナー 様へ

ご依頼人
カタカナ ハママツシキ゛カイシミン クラフ゛カイチョウサイト
おでんわ 0534572496
おところ 浜松市中区元城町103-2
おなまえ 浜松市議会報クラブ会長 齋藤 晴明 様

浜松いわた信用金庫 為替01-1 02800 (2/2)

当金庫をご利用いただきましてありがとうございます。
今後ともよろしくお願い申し上げます。

○振込先には、預金種目、口座番号、受取人名を通知いたします。
○振込依頼書に記載相違があった場合には、照会等のため振込が遅延することがあります。
○通信機器・回線の障害または郵便物の遅延などやむを得ない事由によって振込が遅延することがありますのでご了承ください。

お願い
お振込のご用命は午後2時までにお申し付けください

[redacted]

収入印紙
イ. の場合
金額が1万円以上5万円以下（振込金額＋手数料）

浜松いわた信用金庫 本店営業部
登録番号 T1080405000017

(14)

令和6年1月10日(水)

静岡県浜松市議会
北野谷富子 様

地方議員研究会
CKセミナー事務局
電話 050-6868-9678
(平日9～12時、13～17時)
FAX 050-6868-9679

受 講 確 認 書（ご変更後）

このたびは、地方議員研究会主催　研修会にお申込みいただきありがとうございます。
受講内容の変更を下記のとおり確認いたしました。
資料、USBデータ、領収証は、開催後7-10営業日中に郵送いたします。
データの無断転載等はご遠慮願います。
またのご利用をお待ちしております。

記

お申込み講座	金額	備考
① 1月24日(水)10時～黒瀬講師【大阪】財政の比較の手法	¥15,000	不参加
② 1月24日(水)14時～黒瀬講師【大阪】財政問題の質問のポイント	¥15,000	不参加

領収書宛名：浜松市議会　市民クラブ 様
お振込み金額：¥30,000
お振込み日：令和5年12月27日(水
お振込み名義：浜松市議会 市民クラブ 会長 斉藤晴明 様

お届け先：〒430-8652
静岡県浜松市中央区元城町103-2 市民クラブ

(14)

令和5年12月27日(水)

静岡県浜松市議会 市民クラブ
北野谷富子 様

地方議員研究会
CKセミナー事務局
電話 050-6868-9678
(平日9～12時、13～17時)
FAX 050-6868-9679

入 金 確 認 書

このたびは、地方議員研究会主催　研修会にお申込みいただきありがとうございます。
受講料のお振込みを下記のとおり確認いたしました。
領収証は、当日会場にてお渡しいたします。
ご宿泊施設につきましては、恐れ入りますが各自でご手配ください。
当日のご参加をお待ちいたしております。

記

お申込み講座	金額
① 1月24日(水)10時～黒瀬講師【大阪】財政の比較の手法	¥15,000
② 1月24日(水)14時～黒瀬講師【大阪】財政問題の質問のポイント	¥15,000

領収書宛名：	浜松市議会　市民クラブ 様
お振込み金額：	¥30,000
お振込み日：	令和5年12月27日(水)
お振込み名義：	浜松市議会 市民クラブ 会長 斉藤晴明 様

※新型コロナ感染予防における対策を徹底の上、少人数にて開催させていただきます。
※何卒ご理解とご協力のほどよろしくお願いいたします。
※大阪会場につきましては、リファレンス大阪駅前第4ビルまでおこしください。
※〒530-0001 大阪府大阪市北区梅田１丁目１１?4 大阪駅前第4ビル 23F

(14)

2024/3/31
北野谷富子

報告書

▶地方議員研究会
財政比較の手法
財政問題質問のポイント
※USB 受講

【所感】

今回は来年度に向けて財政の質問の組み立てに参考になればと USB での受講をした。来年度は新しい市長が予算編成した初めての年となり、様々な分野で市長の想いが出てくる。その中でも、今後も大切にしてほしい事業と一時的な事業とを分けながら、これまで繋いできた浜松市としての強みは活かしてもらいたいと考えているため、5 月議会での代表質問に向けての準備とした。

まず「財政比較の手法」として、類似団体比較カードの見方を解説。その後、比較する意味や比較してから「財政問題質問のポイント」に移行するため、まとめて所感を書くこととする。

類似団体比較カードをこれまで見てこなかったのは、個別の決算を把握する中で、なんとなく、本市が静岡市と比べて勝っているか負けているかと比較していただけだったと感じた。このカードで見ていくと、本市の状況と、類似している団体との比較が明確で、本市の強みと弱みが一目瞭然となる。更に詳細な資料を開いていくと、どうして強いのか。どうして弱いのか。対策はどのようにしていくのかが見えてくる。

この事実だけを書かれたカードを使用して、質問としては、人口減少に備える財政のポイントとして有形固定資産減価償却率に注目していきたい。老朽化した施設が他市町よりも劇的に多い本市の長寿命化計画はどうなっているか。具体的にどのような対策を取っていくのか。将来の世代に負担を丸投げしないようにこの研修を活かして早めの対策へ結び付けたい。

技術提案書

株式会社KKI

2024/1/24 - 1/31

提出書類No.4

財政集中講座

財政問題質問のポイント

2024/1/24・1/31

地方議員研究会

全37頁

(15)

令和5年12月13日

会派名　浜松市議会 市民クラブ
代表者　斉藤晴明 様

会派名　浜松市議会 市民クラブ
氏　名　斉藤晴明 [redacted] ㊞

出　張　届

下記により、政務活動のため、出張することになりましたので届け出ます。

記

1. 出張者　斉藤晴明
2. 期間及び出張先　令和6年２月28日(水)
   東京
3. 目的　地方議員研究会セミナー受講

視察依頼書送付願

令和　年　月　日

浜松市議会議長 戸田誠 様

会　派　名　浜松市議会 市民クラブ
代表者氏名　斉藤晴明　㊞

上記のとおり、所属議員が政務活動のため、出張することになりましたので、視察先あての視察依頼書の送付をお願いします。

(15)

支払証明書

		百	拾	万	千	百	拾	円
金額		¥	1	0	5	8	8	0

但し　地方議員研究会主催セミナーの受講料及び振込手数料として

内訳　北野谷議員　研修⑭ 令和6年1/24(水) 大阪
1/24(水)10:00～
1/24(水)14:00～

斉藤議員　研修⑬ 令和6年1/23(火)～24(水) 大阪
1/23(火)14:00～
1/24(水)10:00～
1/24(水)14:00～

斉藤議員　研修⑮ 令和6年2/28(水) 東京
2/28(水)10:00～
2/28(水)14:00～

振込手数料(10万円以上は窓口扱い、5万円以上、電信)

420円
15,000
15,000
15,000
15,000
15,000
440円
15,000
15,000
880
105,880 円

原本は
名古屋(13)

上記の金額を政務活動費として支払ったことを証明します。

令和 5年12月27日

会派名　浜松市議会 市民クラブ

代表者名　斉藤晴明 [redacted]

1430

イ. 振込金受取書

預金払戻請求書
預金口座振替による振込受付書

（兼振込手数料受取書）

（イ. または ロ. のいずれかに○印をつけ一方を抹消）

お振込日（和暦）
年 月 日
05 12 27

振込方法
当 ○ 本
普 (1) 信

振込先	[redacted]
預金種目	[redacted]
金額	億 百万 千 ¥1,050,000
手数料（税込み 10%）	880

お受取人
カタカナ: シャ）シーケーセミナー
おなまえ: 一般社団法人 CK セミナー 様へ

ご依頼人
カタカナ: ハママツシキガイシミン クラブカイチョウサイトー
おでんわ: 053457249 6
ところ: 浜松市中区元城町103-2
おなまえ: 浜松商業会報クラブ会長 齋藤晴明 様

当金庫をご利用いただきましてありがとうございます。
今後ともよろしくお願い申し上げます。

○振込先には、預金種目、口座番号、受取人名を通知いたします。
○振込依頼書に記載相違があった場合には、照会等のため振込が遅延することがあります。
○通信機器・回線の障害または郵便物の遅延などやむを得ない事由によって振込が遅延することがありますのでご了承ください。

お願い
お振込のご用命は午後2時までにお申し付けください

[redacted]

収入印紙
（イ.の場合 金額が1万つ5万円（振込金額＋手数料）以上貼付）

浜松いわた信用金庫 本店営業部
登録番号 T1080405000017

浜松いわた信用金庫 高額01-1 02800 (2/2)

(15)

令和5年11月9日(木)

静岡県浜松市議会
斉藤晴明 様

地方議員研究会
CKセミナー事務局
電話 050-6868-9678
(平日9～12時、13～17時)
FAX 050-6868-9679

受講確認書

このたびは、地方議員研究会主催　研修会にお申込みいただきありがとうございます。
お申込みいただきました内容を下記のとおりご確認申し上げます。
つきましては、お確かめのうえ、事前に受講料のお振込みをお願いいたします。
お申込みをいただきました時点で、お席は確保させていただいております。
キャンセルの場合は、必ずご連絡をお願いいたします。
お振込み確認後、入金確認のご連絡をいたします。
領収証は、当日会場にてお渡しいたします。
ご宿泊施設につきましては、恐れ入りますが各自でご手配ください。
当日のご参加をお待ちいたしております。

記

お申込み講座	金額
~~① 1月9日(火)14時～黒瀬講師【博多】公共施設マネジメント政策~~	~~¥15,000~~
~~② 1月10日(水)10時～黒瀬講師【博多】人口減少対策日(まちひとしごと総合戦略)~~	~~¥15,000~~
~~③ 1月23日(火)14時～黒瀬講師【大阪】決算カードの見方~~	~~¥15,000~~
~~④ 1月24日(水)10時～黒瀬講師【大阪】財政の比較の手法~~	~~¥15,000~~
~~⑤ 1月24日(水)14時～黒瀬講師【大阪】財政問題の質問のポイント~~	~~¥15,000~~
⑥ 2月28日(水)10時～足立講師【東京】地方財政の基礎「歳入」	¥15,000
⑦ 2月28日(水)14時～足立講師【東京】地方財政の基礎「歳出」	¥15,000

✓ 出張届

振込(済) 12/11

30,000円

領収書宛名：　浜松市議会　市民クラブ 様
ご請求額：　~~¥105,000-~~

【お振込み口座】※振込手数料はお客様負担でお願いいたします。

[redacted]

※新型コロナ感染予防における対策を徹底の上、少人数にて開催させていただきます。
※何卒ご理解とご協力のほどよろしくお願いいたします。
※東京会場につきましては、リファレンス国際ビル貸会議までおこしください。
※〒100-0005 東京都千代田区丸の内3丁目1-1国際ビル2F

(15)

領収証

2024 年 2 月 28 日

浜松市議会 市民クラブ 様

★ ¥30,000

但 2/28 10時～ 地方財政の基礎「歳入」
2/28 14時～ 地方財政の基礎「歳出」
研修会受講代として

上記正に領収いたしました

地方議員研究会 [redacted]
〒530-0001
大阪府大阪市北区[redacted]
大阪駅前第2ビ[redacted]
TEL 050-6[redacted]

(15)

令和5年12月27日(水)

静岡県浜松市議会 市民クラブ
斉藤晴明 様

地方議員研究会
CKセミナー事務局
電話 050-6868-9678
(平日9～12時、13～17時)
FAX 050-6868-9679

入 金 確 認 書

このたびは、地方議員研究会主催　研修会にお申込みいただきありがとうございます。
受講料のお振込みを下記のとおり確認いたしました。
領収証は、当日会場にてお渡しいたします。
ご宿泊施設につきましては、恐れ入りますが各自でご手配ください。
当日のご参加をお待ちいたしております。

記

お申込み講座	金額
① 2月28日(水)10時～足立講師【東京】地方財政の基礎「歳入」	¥15,000
② 2月28日(水)14時～足立講師【東京】地方財政の基礎「歳出」	¥15,000

領収書宛名：	浜松市議会　市民クラブ 様
お振込み金額：	¥30,000
お振込み日：	令和5年12月27日(水)
お振込み名義：	浜松市議会 市民クラブ 会長 斉藤晴明 様

※新型コロナ感染予防における対策を徹底の上、少人数にて開催させていただきます。
※何卒ご理解とご協力のほどよろしくお願いいたします。
※東京会場につきましては、リファレンス国際ビル貸会議までおこしください。
※〒100-0005 東京都千代田区丸の内3丁目1-1国際ビル2F

(15)

旅　費　支　払　証　明　書

出張年月日	令和6年2月28日(水)
出張先 (目的)	東京都千代田区 (地方議員研究会主催研修会を受講)
出張者氏名	斉藤晴明

旅　費　額　内　訳

項　目	金額	備考
交通費	14,500 円	詳細は下記の通り
日　当	1,500 円	@ 1,500 円× 1 人× 1 日
宿泊費	0 円	@ 14,800 円× 0 人× 0 泊
合　計	16,000 円	

金額		百	拾	万	千	百	拾	円
			¥	1	6	0	0	0

上記の金額を政務活動費として支払ったことを証明します。

令和6年 3 月 8 日

会派名　浜松市議会[redacted]

代表者　斉藤晴明[redacted]

〈詳細〉

e-チケット浜松店　14,500 円･･･Ⓐ

新幹線チケット（浜松⇔東京）

(写し)

【領収書】

2024年02月23日 18:16

浜松市議会 市民クラブ 様

¥14,500－

但し、チケット代として

430-0928 静岡県浜松市中区砂山町325-10

e-チケット浜松店

TEL 053-456-0824 [redacted]

発行VM_No :000001-0000

発行シリアルNo:00029190-01

【領収書】

2024年02月23日 18:16

浜松市議会 市民クラブ 様

¥14,500－

但し、チケット代として

430-0928 静岡県浜松市中区砂山町325-10

e-チケット浜松店

TEL 053-456-0824 [redacted]

発行VM_No :000001-0000

発行シリアルNo:00029190-01

(15)

地方議員研究会

開催場所のご案内 » 東京

東京会場

リファレンス国際ビル貸会議室

〒100-0005　東京都市依田区丸の内３丁目1-1　国際ビル

JR東京駅より徒歩10分

JR有楽町駅より徒歩１分



地方議員研究会
TEL. 050-6868-9678 FAX. 050-6868-9679
メール. mail@chihogiken.or.jp
〒530-0001 大阪府大阪市北区梅田1-2-2 大阪駅前第2ビル2階5-8号室

規約 | プライバシーポリシー | サイトマップ
Copyright(C) 一般社団法人地方議員研究会. all rights reserved.

ログイン

あなたもジンドゥーで無料ホームページを。 無料新規登録は https://jp.jimdo.com から

(15)

令和 6 年 3 月 8 日

会派名　　浜松市議会　市民クラブ
代表者名　会長　斉藤晴明 様

報　告　書

出張年月日	令和6年2月28日（水）
出　張　先	東京都千代田区
出張の理由	地方議員研究会セミナー受講
出　張　者 氏　名　印	斉藤晴明 [redacted]

（出張の顛末）

別紙のとおり

（備考）

(15)

2024/3/8、

地方議員研究会(斉藤晴明研修報告書)

2024年2月28日(東京)

[redacted]

① 地方財政の予算編成歳入・令和6年度地方財政対策(10時～12時30分)

コロナ禍前の翌年度への繰り越しを含む歳出決算額は2019年度約109兆円であったが、コロナが本格化した20年度には約185兆円に膨らんだ。

膨れ上がった歳出の多くは国債などの公債で調達され、20年度の公債発行額は約109兆円で歳入決算額の約59%を占め、前年度19年度は約34%、公債発行額は約37兆円であったので実に約3倍となった。

国の借金は増え続け財政悪化の一途をたどり、当然のごとく地方自治体への地方交付税を含めた財政支援が困難となる可能性が増大している。

そこで、こうした背景の下で我々地方自治体としても、自らの財政の確保を目指しつつ持続可能な自治体作りが重要となる。

令和5年度の地方財政(歳入)の概要と課題として、地方税は減少、地方交付税は増加、国庫補助金は増加、地方債は削減された。

定額減税の0.9兆円の減収は、地方特例交付金により全額国費により補填された。

令和6年度(見込)の地方債のうち臨時財政対策債は9,946億円から4,544億円と大幅に減少した。

令和6年度地方財政計画では、使い道の決まっている国庫支出金は0.8兆円、地方債等は0.2兆円と増え、使い道の決まっていない地方交付税も0.3兆円増となっているが、今後は、地方財政計画は地方財政全体の標準的な行政水準を提供するために必要な財源が保障される仕組みではあるが、国の深刻な財政悪化により厳しい状況が予想される。

国の歳出割合が4割に対し地方自治体の歳出割合は6割で、収入はその逆である。(よく64と言われている)

そこで、国から地方に地方交付税や国庫支出金として政府間財政移転がされる。

地方交付税の仕組みはP50に示されているが、基準財政需要額から標準地方税の75%＋地方譲与税等＝基準財政収入額を引いた額が財源不足となり、これが普通交付税となる。

夕張市の財政破綻をきっかけに地方公共団体の財政の健全化に関する法律が施行され、実質赤字比率、連結実質赤字比率、実質公債費比率、将来負担比率を示し、指標の整備と議会等への開示を求めている。

指標で示された数値により、「健全段階」「財政の早期健全化」「財政の再生」の3段階に分類されている。

現在では京都市や横浜市などが、財政健全化に取組んでいる。

② 地方財政の予算編成歳出・令和6年度地方財政対策(14時～16時30分)

2020年度のコロナ対策費の総額は約25.6兆で、うち自治体の持ち出しは約0.7兆円(3%)であった。

令和6年度の国の貸借対照表では、資産合計724兆円、負債合計1,411兆円でそのうち国債は1,114兆円となっている。

さらに、2023年度の債務残高対GDP比は252.0%に達している。

地方財政計画歳出では、給与関係経費・一般行政経費は増加、公債費は削減、投資的経費は増加している。その他、デジタル田園都市国家構想・地域社会再生事業の地域デジタル社会推進費に2,500億円、地域社会再生事業に4,200億円を計上、地方への人の流れの創出・拡大、地域脱炭素の一層の推進、こども・子育て政策の強化「加速化プラン」の財源が確保されている。

歳出が歳入を上回って推移し歳出と歳入の差額が拡大しており、その差を国債(建設公債・特例国債)で補填しているため増加し続けている。

他の国は社会保障の支出が増えた分国民負担率も増えているに比べ、日本は社会保障給付費が増え続けてもそれに伴って国民負担率が増えていないため、これも一因として借金大国になっている。

地方における財政指標では、プライマリー・バランスや財政健全化が求められている。

本市の令和4年度決算ベースで、実質赤字比率(黒字)、連結実質赤字比率(黒字)、実質公債費比率(4.4%)、将来負担比率(△43.4%)いずれも早期健全化基準を上回っているが、今後も、国の厳しい財政状況を注視しつつ、令和7年度からの中期財財政計画の策定が予定されているが、特に一人当たりの市債残高の目標値を設定するなど、引き続き財政健全化の確保に努めていかなければならない。

また経常収支比率については、90.1%と硬直化傾向にあり弾力化への確保が必要である。

2/2

地方議員研究会
（於：リファレンス国際ビルIN 東京）

見つかる、きみのなかの無限大.

KONAN INFINITY

地方財政の予算編成（歳出）
令和6年地方財政対策



地方議員研究会
（於：リファレンス国際ビルIN 東京）

見つかる、きみのなかの無限大。

KONAN INFINITY

地方財政の予算編成（歳入）
令和6年地方財政対策

74頁

[redacted]

(16)

2024年/月/8日

会派名　浜松市議会 市民クラブ
代表者　斉藤晴明　様

会派名　浜松市議会 市民クラブ
氏　名　大城七瀬[redacted]

出　張　届

下記により、政務活動のため、出張することになりましたので届け出ます。

記

1. 出張者　　大城七瀬

2. 期間及び出張先　　令和６年２月８日(木)
東京都千代田区（リファレンス新有楽町ビル）

3. 目的　　地方議員研究会セミナー受講

視察依頼書送付願

令和　　年　月　日

浜松市議会議長 様　戸田誠様

会　派　名　浜松市議会 市民クラブ
代表者氏名　斉藤晴明　　㊞

上記のとおり、所属議員が政務活動のため、出張することになりましたので、視察先あての視察依頼書の送付をお願いします。

(16)(17)(18)

支払証明書

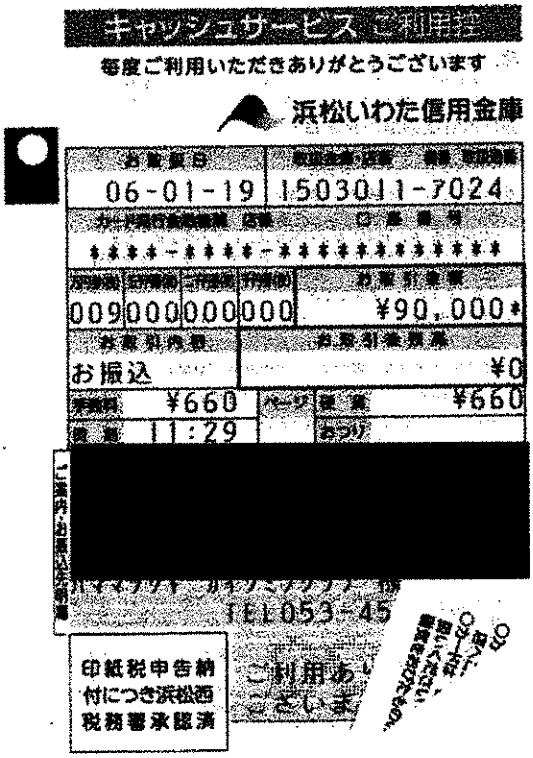
		百	拾	万	千	百	拾	円
金額			¥	9	0	6	6	0

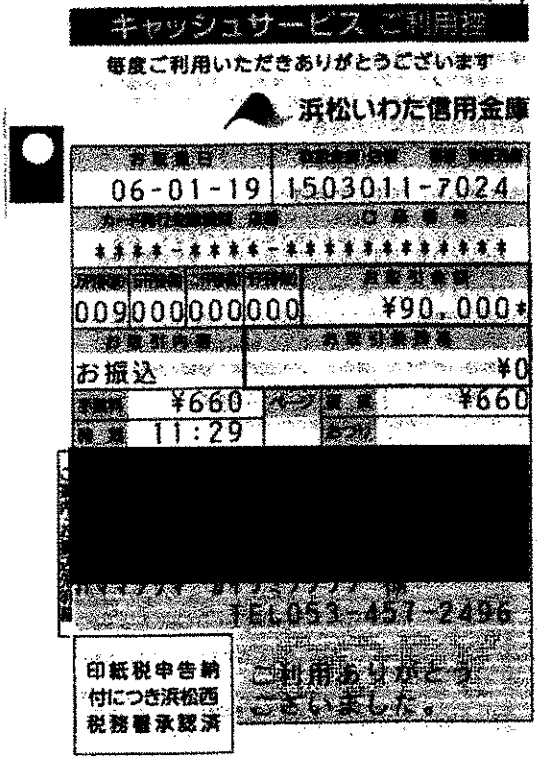
但し　地方議員研究会主催セミナーの受講料及び振込手数料として

内訳

大城議員	研修⑯ 令和6年2/8(木)東京	
	2/8(木)10:00～	(15,000
	2/8(木)14:00～	15,000
大城議員	研修⑰ 令和6年2/28(水)東京	
	2/28(水)10:00～	15,000
	2/28(水)14:00～	15,000
大城議員	研修⑱ 令和6年3/28(木) 東京	
	3/28(木)10:00～	15,000
	3/28(木)14:00～	15,000
振込手数料(ATM現金扱い、5万円以上、他行宛電信)		660
		90,660 円

(写し)





上記の金額を政務活動費として支払ったことを証明します。

令和 6 年 / 月/9日

会派名　浜松市議会/市民クラブ

代表者名　斉藤晴明 [redacted]

(16)

領収証

2024年 2月 8日

市民クラブ 様

★ ¥30,000-

但 2/8 10時～教育予算の基礎
14時～子どもの貧困問題の基礎

石井勝会 受講代として
上記正に領収いたしました

地方議員研究会 [redacted]
〒530-0001
大阪府大阪市北区梅田1-2-2
大阪駅前第2ビル2階D-8号室
TEL 050-6868-9878

(16)(17)(18)

令和6年1月16日(火)

静岡県浜松市議会 市民クラブ
大城七瀬 様

地方議員研究会
CKセミナー事務局
電話 050-6868-9678
(平日9～12時、13～17時)
FAX 050-6868-9679

受講確認書

このたびは、地方議員研究会主催　研修会にお申込みいただきありがとうございます。
お申込みいただきました内容を下記のとおりご確認申し上げます。
つきましては、お確かめのうえ、事前に受講料のお振込みをお願いいたします。
お申込みをいただきました時点で、お席は確保させていただいております。
キャンセルの場合は、必ずご連絡をお願いいたします。
お振込み確認後、入金確認のご連絡をいたします。
領収証は、当日会場にてお渡しいたします。
ご宿泊施設につきましては、恐れ入りますが各自でご手配ください。
当日のご参加をお待ちいたしております。

記

お申込み講座	金額
① 2月8日(木) 10時～足立講師【東京】教育予算の基礎	¥15,000
② 2月8日(木) 14時～足立講師【東京】子どもの貧困問題の基礎	¥15,000
③ 2月28日(水)10時～足立講師【東京】地方財政の基礎「歳入」	¥15,000
④ 2月28日(水)14時～足立講師【東京】地方財政の基礎「歳出」	¥15,000
⑤ 3月28日(木)10時～井原講師【東京】共創による地域公共交通のリ・デザインと自治体の関わり方	¥15,000
⑥ 3月28日(木)14時～井原講師【東京】交通DX月GXを活用したこれからの公共交通	¥15,000

(16) (17) (18)

領収書宛名：　市民クラブ 様
ご請求額：　¥90,000

【 お振込み口座 】※振込手数料はお客様負担でお願いいたします。

[redacted]

※新型コロナ感染予防における対策を徹底の上、少人数にて開催させていただきます。
※何卒ご理解とご協力のほどよろしくお願いいたします。
※東京会場につきましては、リファレンス国際ビル貸会議までおこしください。
※〒100-0005 東京都千代田区丸の内3丁目1-1国際ビル2F

(16)

令和6年1月16日(火)

静岡県浜松市議会 市民クラブ
大城七瀬 様

地方議員研究会
CKセミナー事務局
電話 050-6868-9678
(平日9～12時、13～17時)
FAX 050-6868-9679

受講確認書

このたびは、地方議員研究会主催　研修会にお申込みいただきありがとうございます。
お申込みいただきました内容を下記のとおりご確認申し上げます。
つきましては、お確かめのうえ、事前に受講料のお振込みをお願いいたします。
お申込みをいただきました時点で、お席は確保させていただいております。
キャンセルの場合は、必ずご連絡をお願いいたします。
お振込み確認後、入金確認のご連絡をいたします。
領収証は、当日会場にてお渡しいたします。
ご宿泊施設につきましては、恐れ入りますが各自でご手配ください。
当日のご参加をお待ちいたしております。

記

お申込み講座	金額
① 2月8日(木) 10時～足立講師【東京】教育予算の基礎	¥15,000
② 2月8日(木) 14時～足立講師【東京】子どもの貧困問題の基礎	¥15,000
③ 2月28日(水)10時～足立講師【東京】地方財政の基礎「歳入」	¥15,000
④ 2月28日(水)14時～足立講師【東京】地方財政の基礎「歳出」	¥15,000
⑤ 3月28日(木)10時～井原講師【東京】共創による地域公共交通のリ・デザインと自治体の関わり方	¥15,000
⑥ 3月28日(木)14時～井原講師【東京】交通DX月GXを活用したこれからの公共交通	¥15,000

(16) 出張届
(17) 出張届
(3) 出張届

領収書宛名：　市民クラブ 様
ご請求額：　¥90,000

【お振込み口座】※振込手数料はお客様負担でお願いいたします。

[redacted]

※新型コロナ感染予防における対策を徹底の上、少人数にて開催させていただきます。
※何卒ご理解とご協力のほどよろしくお願いいたします。
※東京会場につきましては、リファレンス国際ビル貸会議までおこしください。
※〒100-0005 東京都千代田区丸の内3丁目1-1国際ビル2F

(16)

令和6年1月19日(金)

静岡県浜松市議会 市民クラブ
大城七瀬 様

地方議員研究会
CKセミナー事務局
電話 050-6868-9678
(平日9～12時、13～17時)
FAX 050-6868-9679

入 金 確 認 書

このたびは、地方議員研究会主催　研修会にお申込みいただきありがとうございます。
受講料のお振込みを下記のとおり確認いたしました。
領収証は、当日会場にてお渡しいたします。
ご宿泊施設につきましては、恐れ入りますが各自でご手配ください。
当日のご参加をお待ちいたしております。

記

お申込み講座	金額
① 2月8日(木) 10時～足立講師【東京】教育予算の基礎	¥15,000
② 2月8日(木) 14時～足立講師【東京】子どもの貧困問題の基礎	¥15,000
③ 2月28日(水)10時～足立講師【東京】地方財政の基礎「歳入」	¥15,000
④ 2月28日(水)14時～足立講師【東京】地方財政の基礎「歳出」	¥15,000
⑤ 3月28日(木)10時～井原講師【東京】共創による地域公共交通のリ・デザインと自治体の関わり方	¥15,000
⑥ 3月28日(木)14時～井原講師【東京】交通DX月GXを活用したこれからの公共交通	¥15,000

領収書宛名：	市民クラブ 様
お振込み金額：	¥90,000
お振込み日：	令和6年1月19日(金)
お振込み名義：	浜松市議会 市民クラブ 様

※新型コロナ感染予防における対策を徹底の上、少人数にて開催させていただきます。
※何卒ご理解とご協力のほどよろしくお願いいたします。
※東京会場につきましては、リファレンス国際ビル貸会議までおこしください。
※〒100-0005 東京都千代田区丸の内3丁目1-1国際ビル2F

(16)

旅 費 支 払 証 明 書

出張年月日	令和6年2月8日(木)
出張先 (目的)	東京都千代田区 (地方議員研究会主催研修会を受講)
出張者氏名	大城七瀬

旅 費 額 内 訳

項 目	金額	備考
交通費	15,820 円	詳細は下記の通り
日 当	1,500 円	@ 1,500 円× 1 人× 1 日
宿泊費	0 円	@ 14,800 円× 0 人× 0 泊
合 計	17,320 円	

金額		百	拾	万	千	百	拾	円
			¥	1	7	3	2	0

上記の金額を政務活動費として支払ったことを証明します。

令和 6 年 2 月 13 日

浜松市議会

会派名 浜松市議会 市民クラブ

代表者 斉藤晴明 [redacted]

〈詳細〉

東海旅客鉄道㈱ 15,820 円・・・Ⓐ

■浜松 5番線発
| ひかり634号(N700系)(東京行) 257.1km
| 07:50-09:09 [79分]
| 4,510円 (自由席 3,400円)
■東京 16番線着

■東京 15番線発
| ひかり655号(N700系)(新大阪行) 257.1km
| 18:03-19:27 [84分]
| 4,510円 (自由席 3,400円)
■浜松 6番線着

Ⓐ

領 収 書 浜松市議会 市民クラブ 様

Receipt

領収年月日 2024.-2.-8 登録番号：T3180001031569

金 額 ¥15,820(消費税等込み) 税10%

上記金額確かに領収いたしました

購入商品 JR乗車券類

(10547 4枚)

東海旅客鉄道株式会社

浜松駅MV3発行 20548-01

印紙税申告納付につき名古屋中村税務署承認済

(16)

令和 6 年 2 月 13 日

会派名　　浜松市議会　市民クラブ
代表者名　会長　斉藤晴明 様

報　告　書

出張年月日	令和6年2月8日（木）
出　張　先	東京都千代田区（リファレンス新有楽町ビル）
出張の理由	地方議員研究会セミナー受講
出　張　者 氏　名　印	大城七瀬[redacted]

（出張の顛末）

別紙のとおり

（備考）

(16)

2024/2/13

報告書

大城七瀬

実施日：令和6年2月8日　10:00～12:30
行　程：浜松駅～東京駅～丸の内国際ビル～東京駅～浜松駅
内　容：以下の通り

教育予算について

教育予算は出生中位のデータをまず見ることが重要である。2020 年春はコロナの蔓延もよる学級閉鎖で ICT 化が進んだ。またコロナの影響で婚姻率出生率も低下していっている。

日本政府からの経済的な援助については、2019 年 10 月から幼児教育（3 歳～5 歳）の利用料無償。就学児は義務教育として授業料無償。高校の場合は公立高校授業料の無償、私立高校の場合は支援の拡充。大学にいたっては無利子奨学金、有利子奨学金など様々な支援を行っている。また、2020 年からは低所得者に向けての支援も始まった。

このように見てみると3歳以上は何らかの政策があるが、公財政の投入金額が低いのが現実である。世界の中でみると日本はそもそも学生の数が少ないため、実際の支出も低いが学生一人当たりの支出は低くはない。公財政教育支出を増やすと税負担が今よりも多くなるのでバランスは慎重に見ていかないといけない。

教育投資への負担軽減策として徴収型と不徴収型がある。運営者側への支援として幼稚園は　市町村、国とすみわけされている。人件費、教育活動費（毎年発生する）ものと、施設整備をわけて対応している。市立幼稚園に対しての補助。公立は都道府県からの補助。市立は国と一部都道府県からの補助となっている。大学に関しては一貫して国が補助を出している。特に競争的な環境（質のいいものに対しては）質が担保されているものにはサポートをする制度がある。

幼児教育の無償化については、認可内は、3 歳から 5 歳の対象にならない施設は上限の無償化、それを超えたら自己負担という制度があったり、0 歳～2 歳児を持つ所得の低い方は無償、 それ以外は有償である。認可外の場合は、3 歳から5 歳は一部無償化、0 歳から 2 歳は所得が低くても一部無償化である。幼稚園の預かり保育月額 1.13 万円までの範囲で無償。

国での施策には落とし穴があることが多く、その落とし穴の部分を市がバックアップできるようにするには今の政策を見て、問題を明確にしてから、手厚くするには何を手厚くするべきかを調べることが大事である。

初等中等教育については児童の数は年々減っているが教職員の数が変わっていないように見えるが、グラフで見る場合は教職員の実数を見ることが重要である。

少子化で 4 割減っているが教職員の数は単純計算では増えているはずなのに教員不足がさけばれている。ではなぜ教師になりたがらないのか。理由は多岐にわたるが、教員の勤務時間が授業以外が多い、保護者からの電話、地域からの要望等すべての対応を教師がしているほか、国からのアンケート調査、教育委員会からのアンケートに答えるのも大変である。

また、いじめ、不登校、発達障害のお子さんの対応にテストの成績付け等、一人の先生ですべての対応するのは難しい。スクールソーシャルワーカー、スクールカウンセラー等の配置、部活動指導員を別に配置する、スクールサポートスタッフ、学習指導員への予算はついているので、必要に応じて確保していくべきである。

高等教育（大学）の就学支援制度が 2020 年に始まった。国公立、私立、自宅生、下宿生とわけて状況にあわせて金額をつけている。現在は大学の質が問われている。定員割れが続いている（5 割の大学）ため質が担保されなくなっていっている。今後少子化でどんどん定員割れが増えていくので試験というフィルターが機能しなくなってきている。

世界では日本は大卒が多いが、落ちる人がいないから増えているのは当たり前である。

奨学金の仕組みも変わってきている。返還が十分にされていないことが多いが、収入がなければ返せないので所得連動変換方式を取り入れ、源泉徴収という形で返還していくというシステムを取り入れている。

校務のシステム化も進んできている。学校の事務は都道府県単位であるため県内で人事異動するので県内のシステムは統一していけば便利になる。統合型校務支援システムができたが今は 100 パーではない。統合型校務支援システムがあれば出勤管理、成績管理がシステムで引き継げるので、引っ越してもデータの引き継ぎが可能になる。

新しい初等中等教育の在り方については、現在は GIGA スクール構想には多くの予算がついている。しかし学校の中の組織体制も充実しなければならない。使うこどもだけでなく先生も ICT でどのように教育したらよいのかも考えなければならない。（モラル教育も含めて）GIGA 教育の一環として一人一台タブレットを渡すのは良いが、ネット環境が全員の家庭に整っているわけではないことも知っておかなければならない。その上、障害を持った子や外国人など、多様な子供をマニュアル通りに教えるのは難しいので一斉学習の仕方や個別学習の仕方をともに取り入れていくべきである。

実施日：令和６年２月８日　14:00～16:30
行　程：浜松駅～東京駅～丸の内国際ビル～東京駅～浜松駅
内　容：以下の通り

子どもの貧困対策について

1947年からの第一次第二次ベビーブームは人口増加に悩まされていた時代で、子育て施策というものもしっかりなかった時代だった。1990 年以降から子育て支援政策という言葉が出てきたので日本の歴史の中でもまだ浅い方である。

現在は、晩婚化・晩産化・少産化・無子化が増えている中で、有配偶出生率 98 パーセントという数値が出ている。それは結婚しないと子供を産まないのが日本の傾向ということである。
文科省、厚生労働省だけの問題でない。そこで子ども家庭庁がうまれた。

子どもの問題については虐待、一人親、ヤングケアラー、子どもの居場所等は厚労省。不登校、いじめ問題については文部科学省。子ども食堂は内閣府と、様々な省庁がかかわっていて縦割りで問題解決できないことから「子ども家庭庁」が出来た。

子どもの貧困についてはまずは親の状況把握が大事。妊娠しても一度も検診にいかずに出産するという人も増えているがその事情も様々であるため、１つの政策を作っても意味がないためパッケージが作られた。

また、マッチングネットワーク推進協議会が設立された。これは「子どもの未来応援国民運動」の一環としてマッチングを推進していく組織として「マッチングネットワーク推進協議会」を創設した。そうすることで寄付したい企業と子どもを支えている NPO 団体等がつながってウィンウィンの関係性を築くことが出来る仕組みがあることで一人でも多くの子どもを救えることが出来るとこを期待する。

子どもの貧困に対する政策はある程度充実しているが利用率が少ないのが現実である。そもそも自ら手をあげて申請するというルールがある中で、自分で手を挙げることのできない子どももたくさんいる。親が申請すればよいが、ネグレクトを受けている子どもにとっては意味のないことになる。この問題を解決するには、早期発見が一番大事と思われる。妊娠時期からがターゲットで、妊娠手続きをしていない人をキャッチすることが大事。そして支援が届かないのか届きにくいのかもリサーチすることも大事。書類にするのか、ラインにするのか SNS で発信するのかも地域の特性によって施策を考えるべき。

子どもの貧困は日常生活から生活の安定した支援が大事。親御さんの生活を調べる。就労支援をするにも子どもを育てるには収入が必要である。非正規ではなく正規の雇用を推進することが大事である。子どもの貧困も多岐にわたる。子供の問題は親の問題であるためアプローチの仕方も難しい。
子どもの貧困対策は見直しもしていかないといけない。

子どもの貧困にたいする指標も変わりつつある。年収だけで判断するのは難しい（ギャンブルなどで使う親もいるので）ので、最近では「食料を買えない経験あるか？」「衣服を買えない経験あるか？」などの指標の質問をすることで判断材料にしている。

就学前から社会にでるまで一貫してフォローするのが大事である。今の日本の問題は『相対的貧困』が多いということ。相対的貧困とはいわゆる私たちが当たり前だなと思うことができていないことである。

子どもの貧困に関しては市町によって事情がちがうので自分の市の事情を把握して政策を考えるべきである。

(17)

2024年1月18日

会派名　浜松市議会 市民クラブ
代表者　斉藤晴明　様

会派名　浜松市議会 市民クラブ
氏　名　大城七瀬[redacted]

出　張　届

下記により、政務活動のため、出張することになりましたので届け出ます。

記

1. 出張者　　大城七瀬

2. 期間及び出張先　　令和６年２月２８日(水)
東京都千代田区（リファレンス新有楽町ビル）

3. 目的　　地方議員研究会セミナー受講

視察依頼書送付願

令和　　年　月　日

浜松市議会議長 様　戸田誠様

会　派　名　浜松市議会 市民クラブ
代表者氏名　斉藤晴明　　㊞

上記のとおり、所属議員が政務活動のため、出張することになりましたので、視察先あての視察依頼書の送付をお願いします。

(15) (原) (16)

支払証明書

		百	拾	万	千	百	拾	円
金額			¥	9	0	6	6	0

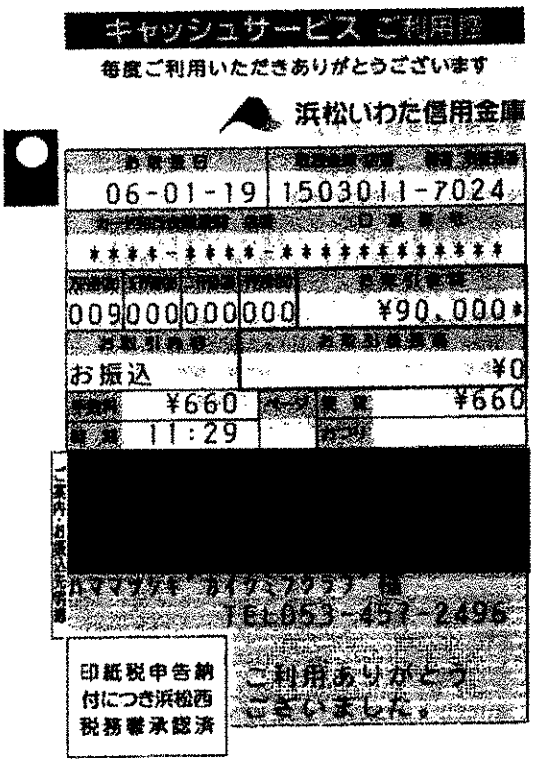
但し　地方議員研究会主催セミナーの受講料及び振込手数料として

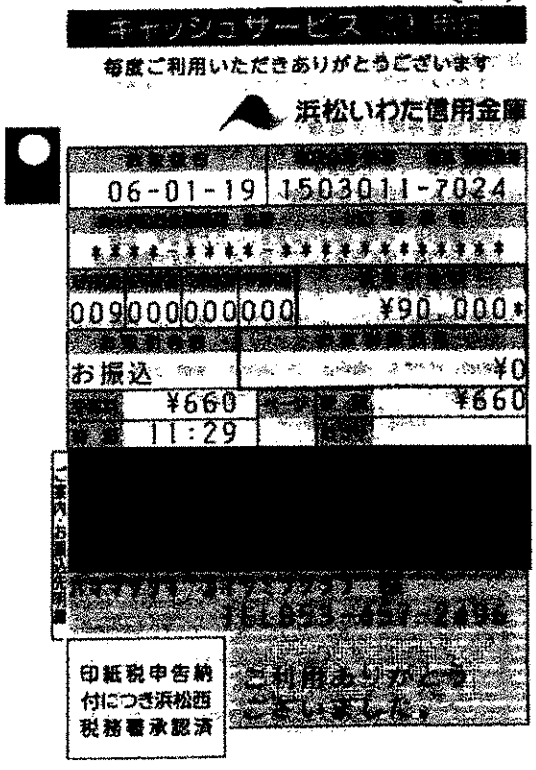
内訳

大城議員	研修⑭ 令和6年2/8(木)東京	
	2/8(木)10:00～	15,000
	2/8(木)14:00～	15,000
大城議員	研修⑮ 令和6年2/28(水)東京	
	2/28(水)10:00～	15,000
	2/28(水)14:00～	15,000
大城議員	研修⑯ 令和6年3/28(木) 東京	
	3/28(木)10:00～	15,000
	3/28(木)14:00～	15,000
	振込手数料(ATM現金扱い、5万円以上、他行宛電信)	660
		90,660 円

原本は(16)

(写し)


キャッシュサービス ご利用控
毎度ご利用いただきありがとうございます
浜松いわた信用金庫
06-01-19
1503011-7024
009 000 000 000 ¥90,000
お振込 ¥0
¥660 ¥660
11:29
TEL053-457-2495
印紙税申告納付につき浜松西税務署承認済
ご利用ありがとうございました


キャッシュサービス ご利用控
毎度ご利用いただきありがとうございます
浜松いわた信用金庫
06-01-19
1503011-7024
009 000 000 000 ¥90,000
お振込 ¥0
¥660 ¥660
11:29
印紙税申告納付につき浜松西税務署承認済
ご利用ありがとうございました

上記の金額を政務活動費として支払ったことを証明します。

令和 6 年 1 月 19 日

会派名　浜松市議会 市民クラブ

代表者名　斉藤晴明 [redacted]

令和6年1月19日(金)

静岡県浜松市議会 市民クラブ
大城七瀬 様

地方議員研究会
CKセミナー事務局
電話 050-6868-9678
(平日9～12時、13～17時)
FAX 050-6868-9679

入 金 確 認 書

このたびは、地方議員研究会主催　研修会にお申込みいただきありがとうございます。
受講料のお振込みを下記のとおり確認いたしました。
領収証は、当日会場にてお渡しいたします。
ご宿泊施設につきましては、恐れ入りますが各自でご手配ください。
当日のご参加をお待ちいたしております。

記

お申込み講座	金額
① 2月8日(木) 10時～足立講師【東京】教育予算の基礎	¥15,000
② 2月8日(木) 14時～足立講師【東京】子どもの貧困問題の基礎	¥15,000
③ 2月28日(水)10時～足立講師【東京】地方財政の基礎「歳入」	¥15,000
④ 2月28日(水)14時～足立講師【東京】地方財政の基礎「歳出」	¥15,000
⑤ 3月28日(木)10時～井原講師【東京】共創による地域公共交通のリ・デザインと自治体の関わり方	¥15,000
⑥ 3月28日(木)14時～井原講師【東京】交通DX月GXを活用したこれからの公共交通	¥15,000

領収書宛名：	市民クラブ様
お振込み金額：	¥90,000
お振込み日：	令和6年1月19日(金)
お振込み名義：	浜松市議会 市民クラブ 様

※新型コロナ感染予防における対策を徹底の上、少人数にて開催させていただきます。
※何卒ご理解とご協力のほどよろしくお願いいたします。
※東京会場につきましては、リファレンス国際ビル貸会議までおこしください。
※〒100-0005 東京都千代田区丸の内3丁目1-1国際ビル2F

(17)

令和6年1月16日(火)

静岡県浜松市議会 市民クラブ
大城七瀬 様

地方議員研究会
CKセミナー事務局
電話 050-6868-9678
(平日9～12時、13～17時)
FAX 050-6868-9679

受講確認書

このたびは、地方議員研究会主催　研修会にお申込みいただきありがとうございます。
お申込みいただきました内容を下記のとおりご確認申し上げます。
つきましては、お確かめのうえ、事前に受講料のお振込みをお願いいたします。
お申込みをいただきました時点で、お席は確保させていただいております。
キャンセルの場合は、必ずご連絡をお願いいたします。
お振込み確認後、入金確認のご連絡をいたします。
領収証は、当日会場にてお渡しいたします。
ご宿泊施設につきましては、恐れ入りますが各自でご手配ください。
当日のご参加をお待ちいたしております。

記

お申込み講座	金額
① 2月8日(木) 10時～足立講師【東京】教育予算の基礎	¥15,000
② 2月8日(木) 14時～足立講師【東京】子どもの貧困問題の基礎	¥15,000
③ 2月28日(水)10時～足立講師【東京】地方財政の基礎「歳入」	¥15,000
④ 2月28日(水)14時～足立講師【東京】地方財政の基礎「歳出」	¥15,000
⑤ 3月28日(木)10時～井原講師【東京】共創による地域公共交通のり・デザインと自治体の関わり方	¥15,000
⑥ 3月28日(木)14時～井原講師【東京】交通DX月GXを活用したこれからの公共交通	¥15,000

(16) 出張届
(17) 出張届
(3) 出張届

領収書宛名：　市民クラブ 様
ご請求額：　¥90,000
【お振込み口座】※振込手数料はお客様負担でお願いいたします。
[redacted]

※新型コロナ感染予防における対策を徹底の上、少人数にて開催させていただきます。
※何卒ご理解とご協力のほどよろしくお願いいたします。
※東京会場につきましては、リファレンス国際ビル貸会議までおこしください。
※〒100-0005 東京都千代田区丸の内3丁目1-1国際ビル2F

(17)

領収証

2024 年 2 月 28 日

浜松市議会 市民クラブ 様

★ ¥30,000

但 2/28 10時～ 地方財政の基礎「歳入」
2/28 14時～ 地方財政の基礎「歳出」
研修会受講代として

上記正に領収いたしました

地方議員研究会 [redacted]
〒530-0001
大阪府大阪市北区[redacted]
大阪駅前第2ビ[redacted]
TEL 050-6[redacted]

(17)

旅　費　支　払　証　明　書

出張年月日	令和6年2月28日(水)
出張先 (目的)	東京都千代田区 (地方議員研究会主催研修会を受講)
出張者氏名	大城七瀬

旅　費　額　内　訳

項　目	金額	備考
交通費	15,820 円	詳細は下記の通り
日　当	1,500 円	@ 1,500 円× 1 人× 1 日
宿泊費	0 円	@ 14,800 円× 0 人× 0 泊
合　計	17,320 円	

金額		百	拾	万	千	百	拾	円
			¥	1	7	3	2	0

上記の金額を政務活動費として支払ったことを証明します。

令和 6 年 3 月 4 日

会派名　浜松市議会 市民クラブ

代表者　斉藤晴明 [redacted]

〈詳細〉

東海旅客鉄道㈱　15,820 円・・・Ⓐ

浜松駅⇔東京駅（自由席）

領　収　書　浜松市議会 市民クラブ 様

Receipt

領収年月日　2024.-2.28　登録番号：T3180001031569

金　額　¥15,820（消費税等込み）　税10%

上記金額確かに領収いたしました

購入商品　ＪＲ乗車券類

（20555　4枚）

東海旅客鉄道株式会社

浜松駅ＭＶ４発行　30556-01

印紙税申告納付につき名古屋中村税務署承認済

(17)

令和 6 年 3月 4 日

会派名　　浜松市議会　市民クラブ
代表者名　会長　斉藤晴明 様

報　告　書

出張年月日	令和6年2月28日（水）
出　張　先	東京都千代田区（リファレンス新有楽町ビル）
出張の理由	地方議員研究会セミナー受講
出　張　者 氏　名　印	大城七瀬[redacted]

（出張の顛末）

別紙のとおり

（備考）

(17)

2024/3/4

報告書

大城七瀬

実施日：令和６年２月28日　10:00～12:30
行　程：浜松駅～東京駅～丸の内国際ビル～東京駅～浜松駅
内　容：以下の通り

地方財政の予算編成（歳入）について

地方財政の予算編成で大事なことは、新聞等に惑わされることなく信頼性のあるデータに基づき、そして現実の動きを見ながら政策を作ることである。最近は、地方税は減少していて、使い道が自由な貯法交付税は増加、そして使い道の決まっている国庫支出金も増加している。

定額減税による減収への対応として、個人住民税の減収は地方特例交付金により全額国費により補填している。また、地方交付税の減収は繰越金・自然増収により法廷率分の増により対応している。地方財源対策としましては、国や地方公共団体は国民の福祉増進を目指して行政サービスを提供している。行政サービスは全国一定の規模、水準が求められる。ここで、差が生まれるのは良くない。法令の規定で実施が義務付けられている。また、全地方公共団体が円滑に実施できるように、国が財源保障をするために毎年翌年度の地方団体の歳入歳出総額の見込み額に関する書類（地方財政計画)が策定される。

地方一般財源総額実質同水準ルールとは、地方の一般財源の総額について、前年度の地方財政計画の水準を下回らないように実質的に同水準を確保するものである。同ルールの下、令和５年度地方財政計画において地方の一般財源の総額について前年度と実質的に同水準を確保する必要がある。

地方財政対策においては、収支の過不足が発生するため地方財政対策を立てる。具体的には地方債の増発、一般会計等がある。地方財政対策の決定とこれを踏まえた地方財政計画の策定を通じて、地方財政全体の標準的な行政水準を提供するために必要な財源が保障される仕組みである。

歳入が歳出を下回る場合はまずは、義務的経費（人件費、扶助費、公債費）と投資的経費（普通建設事業費）の抑制をする必要がある。そして次に財源の確保である。租税改正、国庫補助負担金制度の変更や地方交付税、地方特例交付金、地方債等について適切な措置をして、地方債計画や地方財政計画の策定が必要である。

実施日：令和６年２月28日　14:00～16:30
行　程：浜松駅～東京駅～丸の内国際ビル～東京駅～浜松駅
内　容：以下の通り

地方財政の予算編成（歳出）について

主要経費別純計とは、一般会計歳出総額と特別会計歳出総額の合計から会計間の入り繰りを公助して、政策分野ごとに整理したもので国全体の会計のことである。財務省は毎年度、国全体の資産やふ負債などのストックの状況をわかりやすく開示する観点から、企業会計の考え方及び手法を参考として、貸借対照表を作成・公表している。最近では新型コロナウィルス感染症によって、債務残高は上昇して債務座員高対ＧＤＰ比は２５２％に達している。

地方財政計画歳出の一覧を見ると、給与関係経費は増加、一般行政経費も増加、公債費は削減、投資的経費は増加で公営企業繰越金は削減している。給与関係経費の増加については、給与改定・会計年度任用職員の勤勉手当支給に要する地方財源の確保をしているからである。

地方団体が自主性・主体性を最大限発揮して地方創成に取り組む、「デジタル田園都市国家構想事業」は、１兆円を計上している。地方団体が地域の抱える課題のデジタル実装を通じた解決法に取り組むため、地域デジタル社会推進費について令和６年度においても、引き続き２５００億円を計上している。また、地方団体が地域社会の維持再生に向けた幅広い施策に自主的、主体的に取り組むため「地域社会再生事業費」について令和６年度においても引き続き４２００億円を計上している。

地域の経済循環を促進するため、ローカル１０００プロジェクトの地方単独事業に対する特別交付税措置を創設。地方への流れの創出、拡大を加速するため「地域活性化起業人」制度に社員の副業型を追加するとともに、地域おこし協力隊に係る特別交付税措置を拡充している。

最近は自然・防災力の強化をしている。災害の激甚化・頻発化を踏まえ、消防の広域化、連携・協力等を通じている。防災力を一層強化するため、緊急防災・減災事業費の対象事業を拡充するとともに、特別交付税措置も拡充している。

一般行政経費は増加していて、子ども子育て政策の強化に係る地方財源の確保「加速化プラン」の地方負担について必要な財源の確保をしている。子ども政策の単独事業については一般行政経費を０．１兆円増額した。

地方公務員の人材育成、確保の推進もしており、地方団体において少子高齢化、デジタル社会の進展等により複雑化、多様化する行政課題に対応できる人材の育成をしている。

【所感】

現在の地方財政の課題について理解することが出来た。少子高齢化の進行で社会構造が変わり、社会保障費が膨らんできている。地方自治体は、そんな状況を見ながら政策の課題分析、そして検証にデータの活用をしながら歳出の見直しにつなげなければならないと感じた。一般財源においては目的を明確にして必要性や重要性等に合ったニーズにこたえるように財政を動かさなければならない。本市では区の再編で行政のスリム化を図ったことで年間およそ６億５０００万円の人件費削減も見込まれているが、それに甘んじることなく財政の健全化を図っていかなければならないと感じている。

地方議員研究会
（於：リファレンス国際ビルIN 東京）

見つかる、きみのなかの無限大。

KONAN INFINITY

地方財政の予算編成（歳入）
令和6年地方財政対策

74頁

地方議員研究会
（於：リファレンス国際ビルIN 東京）

見つかる、きみのなかの無限大.

KONAN INFINITY

(17)

地方財政の予算編成（歳出）
令和6年地方財政対策

736

[redacted]

(13)

2024年1月18日

会派名　浜松市議会 市民クラブ
代表者　斉藤晴明　様

会派名　浜松市議会 市民クラブ
氏　名　大城七瀬[redacted]

出　張　届

下記により、政務活動のため、出張することになりましたので届け出ます。

記

1. 出張者　　大城七瀬

2. 期間及び出張先　　令和６年３月２８日(木)
東京都千代田区（リファレンス新有楽町ビル）

3. 目的　　地方議員研究会セミナー受講

視察依頼書送付願

令和　　年　月　日

浜松市議会議長 様　戸田誠様

会　派　名　浜松市議会 市民クラブ
代表者氏名　斉藤晴明　　㊞

上記のとおり、所属議員が政務活動のため、出張することになりましたので、視察先あての視察依頼書の送付をお願いします。

(16) (17) (18)

支払証明書

		百	拾	万	千	百	拾	円
金額			¥	9	0	6	6	0

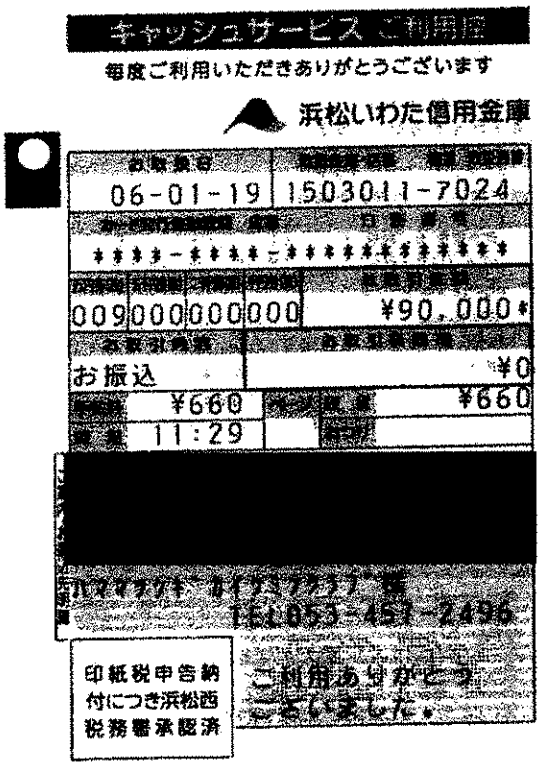
但し　地方議員研究会主催セミナーの受講料及び振込手数料として

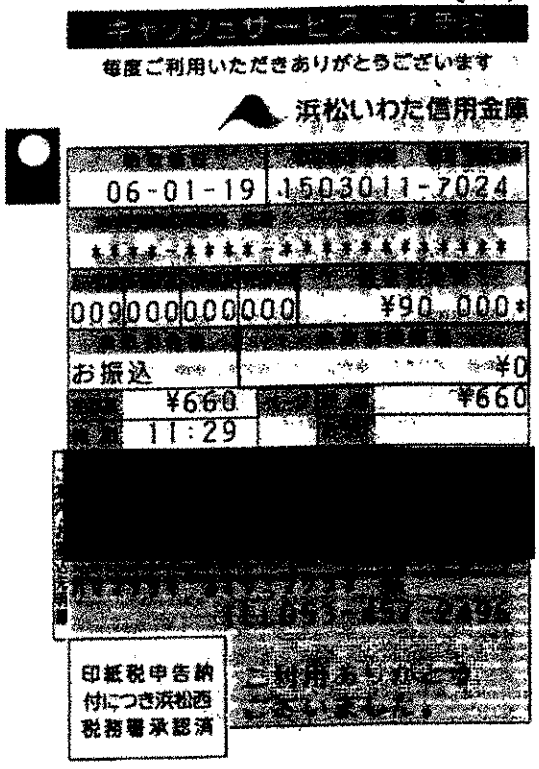
内訳

大城議員	研修⑯ 令和6年2/8(木)東京	
	2/8(木)10:00～	15,000
	2/8(木)14:00～	15,000
大城議員	研修⑰ 令和6年2/28(水)東京	
	2/28(水)10:00～	15,000
	2/28(水)14:00～	15,000
大城議員	研修⑱ 令和6年3/28(木) 東京	
	3/28(木)10:00～	15,000
	3/28(木)14:00～	15,000
振込手数料(ATM現金扱い、5万円以上、他行宛電信)		660
		90,660 円

原本は⑯

(写し)





上記の金額を政務活動費として支払ったことを証明します。

令和 6 年 1 月 19 日

会派名　浜松市議会 市民クラブ

代表者名　斉藤晴明 [redacted]

(18)

令和6年1月16日(火)

静岡県浜松市議会 市民クラブ
大城七瀬 様

地方議員研究会
CKセミナー事務局
電話 050-6868-9678
(平日9～12時、13～17時)
FAX 050-6868-9679

受講確認書

このたびは、地方議員研究会主催　研修会にお申込みいただきありがとうございます。
お申込みいただきました内容を下記のとおりご確認申し上げます。
つきましては、お確かめのうえ、事前に受講料のお振込みをお願いいたします。
お申込みをいただきました時点で、お席は確保させていただいております。
キャンセルの場合は、必ずご連絡をお願いいたします。
お振込み確認後、入金確認のご連絡をいたします。
領収証は、当日会場にてお渡しいたします。
ご宿泊施設につきましては、恐れ入りますが各自でご手配ください。
当日のご参加をお待ちいたしております。

記

お申込み講座	金額
① 2月8日(木) 10時～足立講師【東京】教育予算の基礎	¥15,000
② 2月8日(木) 14時～足立講師【東京】子どもの貧困問題の基礎	¥15,000
③ 2月28日(水)10時～足立講師【東京】地方財政の基礎「歳入」	¥15,000
④ 2月28日(水)14時～足立講師【東京】地方財政の基礎「歳出」	¥15,000
⑤ 3月28日(木)10時～井原講師【東京】共創による地域公共交通のリ・デザインと自治体の関わり方	¥15,000
⑥ 3月28日(木)14時～井原講師【東京】交通DX月GXを活用したこれからの公共交通	¥15,000

(16) 出張届
(17) 出張届
(18) 出張届

領収書宛名：　市民クラブ 様
ご請求額：　¥90,000

【お振込み口座】※振込手数料はお客様負担でお願いいたします。

[redacted]

※新型コロナ感染予防における対策を徹底の上、少人数にて開催させていただきます。
※何卒ご理解とご協力のほどよろしくお願いいたします。
※東京会場につきましては、リファレンス国際ビル貸会議までおこしください。
※〒100-0005 東京都千代田区丸の内3丁目1-1国際ビル2F