④ 文京区：礫川小学校　体育館の空調設置について

【内容】



・文京区の小学校体育館では空調機が設置されている。市民クラブは児童生徒の健康面を考慮し学校体育館に断熱＋空調設置を求めているが、現状浜松市では実現されていない。このことから先進事例として文京区の礫川（れきせん）小学校を視察した。

・当初は農工業で使用している「スポットエアコン」という指向性の高いタイプの提案があり、導入をしたが、体育館特有の天井の高さや、建物構造により、効果にばらつきが出たとのこと。また送風音が比較的大きく、体育の授業では気にならずとも、式典などの行事では騒音を気にする声が大きかった。

・礫川小では対策として、ガスヒートポンプ式の一般的なエアコンを増設して対応。電気とガスで使い分けをしている。しかしガスヒートポンプの場合、室内機は大きくないものの室外機は基礎工事が必要なほどの、かなり大型となり設置の費用面では高くついた。

・礫川小の場合比較的日当たりが良いため、冬の暖房需要よりも夏の冷房を重視している。文京区では保護者の意見もあり、子どもの命優先でまずはエアコン設置を優先したが、効率を考えると断熱も重要。今後天井（見た目にもだいぶ傷んでいた）の改修に合わせて検討する。

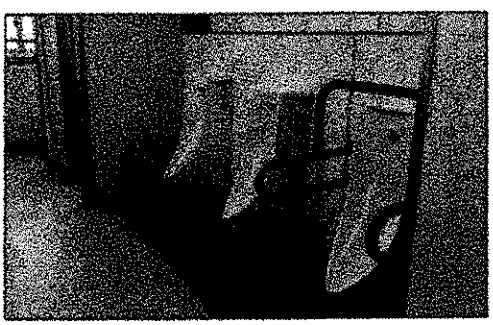
【所感】

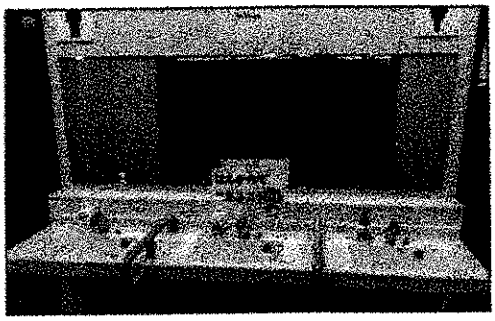
・夏の気象条件が年々悪化しており、児童生徒の学校内の健康安全面から体育館にも空調を導入したとのことで、改めて市民クラブの提言の方向は正しいと感じた。あとは浜松市として前向きに検討いただけるようプッシュしていきたい。

・前日話を聞いたエコルとこしでは早朝からエアコンを稼働させるが、日中は地中熱利用と適切な通風により、エアコンは作動させずにZEBを達成しているとのこと。今後整備する学校施設は是非ZEBの導入を図ってもらいたいと思うし、既存施設に関しても効率よく空調できるよう、断熱や適切な通風なども合わせて対策したい。こういう考え方は環境教育にも使えるのではないか。

・当初は電気スポットエアコンが万能という認識で導入事例を見に行くつもりだったが、騒音や空調立ち上がり時間の長さなど課題があることを認識した。礫川小はガスヒートポンプ式を増設したが、比較的大工事だったことや、東京と浜松では都市ガス整備状況の違いなどから単に浜松に同様の事を求めるのも違うとは思う。浜松の事情の中で最適なものは何か引き続き情報収集に努めたい。

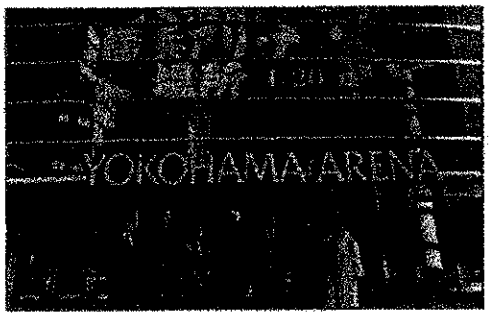
・空調とは異なるが、トイレの洋式化についてもきれいに整備されている状況を見ることができた。小便器も子供用ではなく一般的なタイプが設置され非接触型自動水栓などもあったが、何より明るい空間になっていたことが印象的だった。





⑤ 横浜市：横浜アリーナ　アリーナの長寿命化について

【内容】



・現在浜松アリーナの改時期を迎える中「アリーナ」という言葉が一般化したきっかけになった（株）横浜アリーナに伺い、開設以来の改修状況や現在の営業状況、などについて話を聞いた。
・横浜アリーナは1989年4月1日開設され、現在34年が経過しており、過去には大規模改修を2回経験している。
・（株）横浜アリーナは、西武グループ（隣接に新横浜プリンスホテルがある）から社長が出向しており、現在の社員は23名。
・2017年には92.3%の稼働（337日）があった。これは2020東京オリンピックに向けた他施設の改修時期にあたったことから、横浜アリーナの需要が高まったため。
・開業当時は3年間赤字予想でスタートしたが実際には開業後直ぐに黒字だった。1995年にサリン事件が起きたときには赤字転落したが、その後もコロナのパンデミックまでは黒字を計上してきた。
・興行の内容は、音楽コンサートが80%、会社や学校などの式典で10%、その他に物販やスポーツイベントが数件といったところ。開設当初は室内陸上トラックなどの設備もあったが、今はボクシングや相撲などの格闘技くらい。
・イベントにかかる機材はすべてイベントの協業主が持ち込むため、横浜アリーナとして負担するものはない。
・市の関与については横浜市が24.4%の株式を保有し、職員が出向している。また土地は横浜市のものだが上物は（株）横浜アリーナが建設し市に無償譲渡している形を取り、対価として地代は無償としている。また市の予算は使わず自主運営をしている。
・稼働率が高いことからメンテナンスに充てる期間をしっかりとる必要があり、年間30日はメンテナンスに充てている。
・現在横浜市には横浜アリーナ以外にも「ぴあアリーナMM」「Kアリーナ横浜」が建設されている。ライバル2施設は音楽専用アリーナとなっており、コンサート需要に変化が予想されるが、新幹線駅の目の前という地の利を生かして太刀打ちしていく。

【所感】

・新横浜に前日入りした時にはロックバンド「ウーバーワールド」のライブがあり、若年層のファンがたくさんアリーナに向かうところや、私たちが宿泊したホテルにも泊りがけでライブに参加する方を見かけた。また視察当日の夜には矢沢永吉のライブがあるということで、アリーナ内で設営の状況も少し見ることができた。アリーナの興行稼働が高ければ、経済効果は計り知れない。
・単なる長寿命化だけではなく、コンサート需要に対応するため天井からの重量物の吊り下げのため梁を強化するなど、時代の要請に合わせ機能強化を図っていることが窺えた。
・また当初見込みと違いコンサート需要8割の中では、女性トイレの慢性的な不足が顕著だったとのことだが、男性トイレの個室を増やしたうえで、イベントにより女性トイレにフレキシブルに切り替えるなど、知恵で乗り切っていることも興味深かった。
・いずれにせよ行政に頼らずに黒字経営できていることは非常に驚き。経営に自由度を与えることや、改修の目的をどこに持って行くかの経営判断の重要性を理解した。

⑥ 富士宮市：富士朝霧バイオマス　牛ふんバイオマスの状況について

【内容】



・カーボンニュートラルへのアプローチにおいて浜松市は先鋭的に施策を打っているところであるが、市としてまだ本格的に手を付けていないと思われる家畜のふんを用いたバイオマス発電について、市内での実施可能性を図るべく富士宮市の牛ふんバイオマス発電施設を視察した。

・富士朝霧バイオマスのある富士宮市は県内の43%の牛乳を生産しており、その量は日産100トンに及ぶ。主に関東に出荷され、体細胞数検査という成分検査では高水準の品質とされている。

・そもそも朝霧地区は戦前より国策で集団開拓したが、土質は富士山の火山灰土でもあり、痩せていて農業には向かず、結果酪農が中心になった。しかしはじめ137戸あった酪農家も現在は42戸まで減っている。その中で一部酪農者は1,000頭規模飼育の巨大企業化することができたが、多くは40頭飼育規模の零細農家が占めている。

・富士朝霧バイオマスは、この40頭くらいの零細農家をターゲットにして、ふんを有価物として受け入れ処理することを目的にしている。

・朝霧地区では5,000頭の乳牛を飼育。乳牛は良いお乳を出すために水をたくさん飲むので、ふんの96%が水分となっている。この水分のお陰で受入槽→発酵槽→消化液貯留槽の間をパイプで結んでポンプ圧送することができる。バイオガスは豚ふんでも作ることができるが、圧送のためには加水して液状にする工程が必要であり、現状実施はしていない。またメタンを効率よく取り出すためには水っぽい牛ふんだけでは能力不足であり、そのため有価で食品残渣も受け入れ、追加投入して能力を上げている。

・バイオガス発電は80万kWh/年の能力があり、FITによるkWhあたり39円の売電収入を上げているがFIT終了後の収益には課題がある。

・それよりももっと大きな課題が副産物の液肥。近隣の牧草地に撒いてもらっているが、牛ふんバイオマスで先行し牧草地が豊富にある北海道の様な液肥の引き受け手が県東部には無い。液肥の成分的もリンが不足しているなどもあり農家の支持が得られにくく、また、富士朝霧バイオマスとして配達するほどのリソースもない。

・施設の構造としても消化液貯留槽はふたが無いため、貯蔵量が多いときの大雨は漏出の危険性もある。

【所感】

・放牧地のある朝霧の酪農と違い浜松周辺の酪農形態は牛舎の中での飼育が多いと思われ、浜松周辺で同様な試みがあった時には、副産物となる液肥の行先に課題があると感じる。他事例ではゴルフ場や水田に撒くこともあるようなので、そういった活用先をしっかりと準備しなければ導入は難しい。

・またふんの収集から液肥の配布まで考えると「大規模な施設で広範囲の事業」というのは現実的でない。「小規模で一定地域での事業」をいくつか回すようなケースを考える必要がある。とはいえメタンはCO_2の20倍以上の温室効果があり、ふんの放置だけでもメタンを排出し続けることから、回収しガス利用することはカーボンニュートラルに適っている。愛知県では豚ふんバイオマスも行われている中、今後研究は必須と考える。

以上

(7)

2024/2/16.

視察報告

北野谷富子

品川区立環境学習交流施設（エコルとごし）

●環境学習と憩いの場について

品川区環境基本計画において示された環境教育・コミュニケーションの充実や、環境保全について日常的に実践する人を育て、次の時代へつなぐ環境都市の実現を目的とした施設として、令和４年５月１日に開館した。

品川区としては、30年以上環境に対して取り組んできた歴史があり、この施設に関しても環境促進への強い思いが感じられた。施設内は利用者がゴミを知って分別することを目的としてゴミ箱設置しておらず、自動販売機ではなく給水機を設置することで、水筒などの利用を促し、これまでに約何本分のペットボトルを削減できたかを数値で展示することで、エコを体感できる工夫もあった。その啓発の効果を計るために、環境への意識についての区民アンケートを実施しているとのこと。ホームページで結果を見てみると、ここまでやっても、環境に関しての意識はとびぬけて高いとは言えないのが正直な感想ではあるが、毎月20,000人の来場者、アクティビティの参加率も高いことを考えると、環境への配慮が当たり前になり自然と受け入れる環境は整うのだろうと改めて感じた。

浜松市で同じ建物を建てようとはなかなか考えられないが、啓発方法や、意識の向上に向けてのアイデアは大変参考になった。今後の施設改修や新設のタイミングではこの観点をしっかり取り入れて意見していきたい。

（補足）

・7時～21時30分までの営業時間ということもあり、老若男女問来場していただける。集いの場としても提供できている。

・空調は10時に止めても、施設の保温効果により日中は空調を稼働させなくてもPMVによる評価も高く快適に過ごせる。

・太陽光からの電気を蓄電池によって有効活用

・土日午後に一般の区民へ施設見学→啓発へ繋げる。

・３メートルのひさしの驚くべき効力！！夏は日差しを避け、冬は日差しが入る絶妙な設計となっている。しかし、ベランダ菜園は育たなかった。課題はあるが、子ども達には太陽の重要性を学ばせる機会につながった。

・22億円　国、環境1.6億

　指定管理１億６千万

・目標年間３万人→実績２４万人の来場があった。

宇都宮ブレックス（日環アリーナ栃木）

●スポーツによる街の活性化について

藤本社長が直々にご対応いただき、充実した視察となったことを先に報告したい。[redacted]は、我々市議会に勉強会を開催してくださったブルー・レヴズの[redacted]の部下であられた過去もあり、このチー

ムのための行動力はずば抜けたものがあると感じた。
茨城は、バスケットの他にも、栃木SC、自転車の国際大会など、スポーツが盛んな地域である。行政の協力もあり、スポーツのまちづくりとして国際大会誘致と、プロスポーツへ力を入れているとのこと。例えば、行政の全面協力のもと、道路を止めて自転車の国際大会を開催するなど、そのような取り組みの結果、自転車競技のパリオリンピックの予選など国際的な大会をも誘致することに成功している。浜松市は、国際大会誘致も積極的ではなく、プロスポーツが出来るスタジアムや競技場が存在しない。するスポーツを重視した施設があるだけである。
[redacted]の熱意に、市の職員も積極的な姿勢で対応がされているようで、減免措置など市のできる最大限の支援を受けている様子であった。その姿勢がプロスポーツと行政の繋がりを強固なものにし、[redacted]としても、では市のために何ができるかを考えるきっかけとなり、よい関係性が築かれていると感じた。
話を聞けば聞くほど、みるスポーツは、スポーツの分野ではなく、産業や観光の視点の政策に組み込むことが自然だと感じた。実際に、茨木も産業の所管で"みるスポーツ"の事業を行っているという。実際に体験した試合観戦では、区民の熱気と、スポーツに対する期待と、駅を降りてからのまち全体の一体感がなんとも羨ましい気持ちになった。根本から、まちづくりとスポーツを融合させていかないと、どんなに人気のあるチームを誘致したとしても、本当に稼げるチームにならないと考える。チームと行政と市民が一体となって、本市のエンタメを創り出さなければならない。今後「多目的ドーム型スタジアム」を建設して終わりではなく、何度でも来たくなる、感動を与えられるスタジアムを建設するため、市のスタンスを県にしっかりと示していくことが重要である。

（補足）
・ホームゲームは年間約30試合、その内24試合が市の施設で開催している
・県の施設は5,500人、市の施設は4,500人の観覧席毎年200人ずつ来場者数が増大している。6：4で女性客が多い、40代が多い。
・栃木銀行さんなど300社が協賛金を出してくれている
・広報については、企業とのコラボも積極的に行い、ラッピングバスみたいなものは市の負担でやってもらっている。

宇都宮市役所　芳賀・宇都宮LRT
●LRT事業について
宇都宮市では、「ネットワーク型コンパクトシティ」を将来の都市構造として第5次総合計画に掲げ、まちづくりを進めている。コンパクト化×ネットワーク化ですごしやすいまちづくりを目標に幹線道路や地域内交通、各拠点への移動を円滑にする幹線公共交通の確保、公共交通ネットワークの整備充実により、市域の拠点間における機能連携、補完のための軸を形成するとともに、鉄軌道系の公共交通機関や高規格道路の整備充実といった大量輸送機関、高速交通基盤の整備、充実により、他圏域との広域的連携のための軸を形成、強化していく中で、今回はLRTの視察に伺った。LRTをつくることが目的となりがちだが、「つくる」から「つかう」ステージへ入った宇都宮市の取り組みは非常に有意義な視察となった。

１９の駅で市民の生活をつなぐことで、LRT 沿いの住宅が増え、マンションの入居率が増えた。JR 宇都宮駅の新幹線の始発と終電に合わせて運行するため、午前 4 時から深夜 0 時まで走らせていることも、利用者が途絶えない工夫の一つだと考える。街中ではない旧浜北区の住民である私にとっては、公共交通は福祉であるという考えも、浜松市とは違う視点だと感じた。その視点を浜松市に持ち帰ることで、浜松市としての公共交通の在り方を再考していくべきと考える。

（補足）
・電力は、ごみ処理施設（バイオマス発電）、家庭用太陽光発電からの供給で１００％賄っている。
・事業費 684 億円（国補助 326 億円、市町負担 358 億円）
　軌道関係 611 億円（国補助 289 億円、市町負担 322 億円）
　車両関係 78 億円（国補助 36.5 億円、市町負担 36.5 億円）

文京区立礫川小学校
●スポットバズーカー導入について
質問でも取り上げた、体育館への空調設備設置について、文京区を訪問した。設置費用も比較的安価で、設置期間も短期間で設置できるスポットエアコンだが、風量が強いためバドミントンや卓球などの協議に影響がある、騒音が気になるなど、課題も多いと聞く。実際に活用しているのを見たかったため、訪問することとなった。
訪問した、小学校ではスポットエアコン２つとガス燃料の空調設備がついていた。当日は"弱"での運用だったので子供たちの声でスポットエアコン自体の音は全く気にならなかった。ガスの空調設備はついていなくても充分暖かく、過ごしやすいと感じた。スポットエアコンだけで効果のあった学校もあれば、やはりこの小学校のようにガス、電気を含めた空調設備を完備する必要がある学校もあったという。しかし、まず導入してみようとなったのは「子どもの命を猛暑から守るため」だったと話してくださった。本市も課題検証する慎重さも評価するが、夏だけでも何か対策できるものが必要ではないかと改めて感じた。特別教室が完了する時期に合わせ、教育予算だけでなく、災害予算なども活用しながら体育館への空調設備の対応を会派としても求めていきたい。

（補足）
・ガスは導入する費用は高いが、ランニングコストは電気と同じである。
・スピード重視でリースにした。
　▶スポット約６００万円、５年間リース
　▶GHP 約２，０００万円、１０年間リース

横浜アリーナ
●アリーナ運営とこれまでについて
1989 年に建設費 160 億円を民間の西武鉄道株式会社、キリンホールディングス等出資して畑のど真ん中に建設した横浜アリーナ。当時、周辺は畑ばかりで、駅ビルも無ければ、郵便局も無かった。しかし、今ではホテルも並び、アリーナまでの道のりは街となっている。

160億円で建設後、市へ譲渡したが、その周辺の街づくりによって得られた収益は大きかったと予想する。しかし、地元企業を応援する意味でも重要な視点だと感じた。これまでに2回の大改修があったが、その約50億弱の費用は、全て得た収益の中から蔵出しており、税金からの出費はないという。赤字になったのも、地下鉄サリン事件の年とコロナの年の二回だけであり、その他は毎年黒字経営と聞くと、稼げるアリーナを意識した計画が必要となる。税金を使わないことで、日々のメンテナンスがスピーディーに行われることも、大きなメリットだと感じる。最近では近接地に新しいアリーナが建設されることもあったが、最寄り駅からのアクセスの良さと主催者側にとって使いやすい施設を売りにして新しい施設にも負けないようにしていくとのこと。正直、期待以上の成果が得られた視察となった。本市のアリーナ大改修に向けて、今後建設予定の多目的スタジアムについても企業を巻き込んだ進め方を改めて頭に入れながら、しっかり稼ぐことができる施設にしていかなくてはならない。他の市町においていかれてしまわないようにしっかりと進めていきたい。

富士山朝霧 Biomass

●バイオマスの取り組みについて

国策として、長野の若い人たちを連れてきて、農業をやってくださいと土地をあたえた。しかし、土壌が悪く、水はけがよすぎて作物が育たなかった。約７０年を経て現在のように本州屈指の酪農地域に変化した。ここの農場では、5000頭の乳牛を飼っており、生産される生乳は、日量１００トン。静岡県で生産される生乳の半分近くにあたり、富士山西麓の恵まれた自然環境のおかげでその乳質は本州トップクラスということもあり、関東にまで出荷している。お乳を出すために、乳牛はお水をたくさん飲む。よって、96%含水量のふんが出る。酪農は、今では3世代目へ代替わりし、４２軒しか残っていない。規模の大小もあり、困っている農家を対象にふん尿の回収を始めたとのこと。

バイオガスプラントでは家畜排せつ物から再生可能なエネルギーであるバイオガスを発生し、電気と熱エネルギーを生産する。畜産農家経営による環境負荷を低減し、発生したエネルギーの80%以上を有効利用することで化石燃料の使用を抑えCO2削減にも貢献しているとのこと。また処理後のスラリーは良質な肥料になり、においもしない。効率の良い循環型農業を可能としている。

良いものというのは理解した。しかし、課題としてここでのエネルギーを利用してくれるところを探すことが必要だと感じた。その循環が出来るとこの事業の需要も高まり、もっと安価で提供できると人件費などにもお金が使えると考える。まずは、浜松市での導入の可能性調査として、酪農の課題抽出をすること、浜松市のカーボンニュートラル推進計画の四つの柱である、「省エネルギーの推進」、「再生可能エネルギー等の導入促進」、「脱炭素都市の促進」、「二酸化炭素吸収源の確保」の実現に向けた目標に向かって必要かどうかの調査をしていく。

(7)

2024/3/11

【会派視察報告】

石津　陽子

日時：令和５年12月20日（水）～22日（金）２泊３日

場所：東京都品川区、宇都宮市、東京都文京区、横浜市、宇都宮市

＜エコルとごし＞　環境学習と憩いの場について

【現地視察】

エコルとごしは、快適な室内環境を実現しながら、省エネによって使うエネルギーを減らし太陽光などから創り出されるエネルギーによって使う分のエネルギーを創ることで建物で消費する年間のエネルギー収支をゼロにすることを目指した建造物の中でも、削減率により４つのランクがある中の上から２番目のNealyZEBを令和２年１２月に取得。品川区環境基本計画において示された、環境教育・コミュニケーションの充実や環境保全について日常的に実践する人を育て、次世代につなぐ環境都市の実現を目指すため、環境を体験して学べる施設として令和４年５月１日開館。木のぬくもりを感じられる暖かな雰囲気のコミュニティラウンジにはそれぞれの時間で様々な人がそれぞれの時間をゆっくり過ごしている。展示室は、体験学習機能と情報発信機能があり、地球の温暖化対策について、２０５０年脱炭素社会に向けて、私達の暮らしの中でできることを学べるスペースとなっている。

【所感】

浜松でも「市有施設脱炭素化方針」が示され、市有施設のZWB化を推進し、施設の新設または建替時はZEB Ready、また、施設の改修時（長寿命化事業等）は原則としてZEB Ready以上とするという方針が打ち出されている。脱炭素社会に向けた市の取り組みを市民に知ってもらえるような機会や施設が出来ると、更に温室効果バス排出量の削減に繋がっていくであろう。実際、公園の中にあるエコルとごしは住民が自然と省エネについての意識を身につけてもらえるような立地であり、訪れた人が脱酸素の行動へのきっかけ作りにも役に立つ施設である。

＜宇都宮ブレックス＞　スポーツによる街の活性化について

【現地視察】

栃木県総合運動公園内にある日環アリーナでの試合を観戦。栃木県総合運動公園は栃木県のスポーツの拠点として、陸上競技場、武道館。野球場、ラグビー場、サッカー場などを設けた、県民総スポーツの推進拠点となる総合運動公園。約37haを有する敷地には緑豊かな公園も整備され、四

1/4

季を通してスポーツ・レクリエーションにも活用されている。その一角にある日環アリーナのメインアリーナで行われた栃木県が誇るプロバスケットチーム「宇都宮ブレックス」の試合を観戦。

【所感】

「宇都宮ブレックス」は、2004年より栃木にプロバスケチーム設立を目指し活動を開始し、スポーツエンターテイメント（みるスポーツ）で栃木県を活性化することを目指している。県民、とりわけバスケットファンの宇都宮市民らの協力が、チームの急成長に大きく貢献している。また、チーム自体も、県内各所でバスケ教室を開催するなど、バスケットボールの普及活動を行っている。宇都宮駅の改札を出てすぐの商業施設の看板はブレックスの選手を起用、駅を出たところにも大きな垂れ幕など、地域全体で応援しようという気迫が伝わってくる。地域に応援されて、大きくなっていく地元プロスポーツチームはその地域の誇りにもなり、経済的にも潤うことになる。今後スタジアムが建設予定の浜松においても、そのような地域に愛されるプロスポーツチームの成長を願うばかりである。

＜宇都宮市役所＞LRT事業について

【現地視察】

1993年、交通渋滞の解消及び交通アクセス強化のため、新しい軌道交通システムの導入が検討された。2004年に宇都宮市が主体となり、まちづくりと交通、LRTに関するオープンハウスや懇談会を開催。2006年にLRT導入推進室が新設されて後、宇宇都宮市総合計画において、目指すべき都市の姿として、ネットワーク型コンパクトシティを位置づけ、20年の時を経て2018年に起工し、2023年8月に開業。開業3か月で総利用者数が120万人。予想以上の反響と注目度。市内経済波及効果は900億円。宇都宮市の人口は減少の一方、LRT沿線では開業前の10年前から人口増加の傾向が見られ、約8％増。また、沿線の高層建築物の建築確認申請件数が増加するなど民間投資も活性化。地価も上昇基調が継続。今後は駅宇都宮駅の反対側西側にも線を伸ばす事業計画が進められる。2030年代前半の開業を目指す。

【所感】

駅を中心に東西に住宅地が広がり平地も多く公共交通機関のエリア網羅率も高くないという浜松と似通っている土地柄である宇都宮での案件は浜松にも当てはめて考えられる。バスの廃線が続く中でそれに代わる足になるものをと検討が各地で進められているがなかなかうまく進まない。公共交通の衰退は、運転免許を持たない高齢者の孤立化に繋がり、行動範囲の狭まり、コミュニティー参加率の低下、運動機会の喪失が起きる。その結果、その影響は高齢者だけに留まらず、家族への影響、地域への影響、医療費増大、健康寿命の低下と大きな波紋が広がることとなる。バス路線に代わるような、市民の足となり、人が積極的に行動できる助けとなる公共交通機関の創設を考えていかないといけない。このLRTも一つの案として、検討していくべきと考える。篠原地区に券が建築予定のドームが開業する際には、現地までのアクセス整備について、浜松駅からドームまでをL

ＲＴで結ぶという案も一つの選択していいのではないかと考える。

＜文京区礫川小学校＞スポットバズーカ導入について

【現地視察】

学校体育館の熱中症対策の要望に対して様々な施策が各自治体で施されている。その中、一つの取り組みとして、平成28年度から小学校17校、中学校7校にスポットエアコンを設置している文京区。礫川小学校の実際の現状を視察。建造物の構造により、効果が感じられるところとあまり効果を感じられないところがある。効果の差が出ている。室外機の設置については、工事調整に様々に調整が必要。近隣への配慮で設置場所も検討した。更にGHPも導入した。体育館に整備したGHPは電源独立型のため停電時も都市ガスだけで運転することが可能。災害時の避難所になった時にもガスの配給があれば運転させることが出来る。

【所感】

昨今の温暖化において、夏の体育館利用は空調がない中での活動は熱中症の危険を考えるうえで体育館の空調は必要だとの声が大きい。そして、災害時には体育館は避難所になる為、空調設備があった方がいいとの声もある。昨年１１月議会では、北野谷富子議員が代表質問にて、体育館野空調の必要性を述べている。その質問に対して、担当課からは、体育館は他の施設に比べ稼働が少ない実状があり加えて、空調整備をする場合は空調効率を上げるための建物全体の断熱化など、追加工事が必要になるなど様々な点も併せて考えていかないといけないため、まず特別教室に優先的に空調を整備するよう準備を進めており、その後も多くの老朽化した学校を順次改修していく必要がある。いずれも多額の整備費用を要する為に、直ぐに対応することは難しいとのこと。しかし、社会体育利用や避難所としての役割など、今後の学校施設は、これまで以上に地域住民による利活用が進む事を考えて、整備順序や財政状況を総合的に判断する中で、現在策定を進めている次期学校施設整備計画に併せ、継続的な検討を進めていくとのことで、今後の進捗を注視していく。

＜横浜アリーナ＞アリーナの運営とこれまでの変遷について

【現地視察】

横浜市は1989年に市政100周年、開港130年を迎えるにあたり、多彩な記念事業が実施される中でその一環として建設。1986年、株式会社横浜アリーナを設立し、翌年に建設開始、建設費160億円をかけて、1989年に竣工オープン。最大収容人数17,000人。竣工からほぼ黒字。アーティストのライブが８割、スポーツ、式典が１割ずつ、年に数日物販イベント。当初は利益優先というよりは、横浜を盛り上げたいという想いで街づくりの一部として町全体としての利益の為の投資。土地は横浜市、建物は（株）横浜アリーナが建てた後、横浜市に譲渡。（株）横浜アリーナに無償貸与し、経営し得た利益は施設の改修費などにすぐ使う。市からの予算を待たなくていい。これまで

に２回の大規模改修を行っており、築25年と築30年の時にそれぞれ50億をかけている。コロナ禍でこそ、稼働率５０％強だったが、回復後は年間300日稼働と順調に推移。

【所感】

今はほとんどアーティストのライブで経営が支えられている横浜アリーナ。当初はスポーツ利用も意識をしていたようだが。結果、ライブ開催が８割と多い。ライブに来る客層は女性が圧倒的に多い。そのため、オープン後の最初の大規模改修の時に、トイレの改修を行い、通常男性用のトイレをすぐに女性対応トイレに変えられるよう、お客様の声をすぐに運営に取り入れる迅速さも愛される会場になるための要因だと感じた。エンターテインメントの施設はやはりいかに儲けるか、いかに黒字化を目指すかという観点で運営をしていかなければいけない。県が建設しようとしているアリーナもまた、どのような運営形態にしていくのか、どのように黒字化を目指すのかが今後を大きく変える要になる。全国のアリーナの傾向と今後のエンターテインメントの動向をしっかりと掴み、建設を進めてもらいたい。浜松市としては、アリーナ周辺地域の整備の在り方を議論いなければいけない。この課題もまた、今後の浜松の観光促進の一端を担う大切な要素となり得る。

＜富士山朝霧 Biomass＞バイオマスの取り組みについて

【現地視察】

環境省モデル事業のバイオマスプラント施設についてを説明頂いた。地元朝霧の乳牛農家から糞尿を買い取り、バイオマスプラントにて有機肥料生成とメタンガスによる発電を行い、CO２削減し、再生エネルギーを創出。電気は地域で使用し、発行後の消化液は液肥料として牧草地の肥料として循環サイクルを生み出す。自然からの生み出す力で化学肥料の抑制に寄与する地球に優しい事業である。

【所感】

CO２を排出しないカーボンニュートラル、生成される液堆肥も有機物由来のもので環境にも動物にも優しい大変画期的なシステムではあるが、動物の糞尿に頼るという最初の段階がまず量と質が不安定というデメリットである。大規模での運営が可能であるならば、そのデメリットは薄まる。海外では大規模に経営的安定を求めて運営しているところもあるが、まだ日本においてはモデル事業や地域での小規模事業がほとんど。エネルギーは安定供給が出来ないと本格事業にまで行きつかず、大きな利益を得ることも難しい。しかし、もしこれが大きな事業になり得ることが出来れば、地球にとっていいことである。浜松でも牛の頭数はかなりあるだけに、浜松でもモデル事業を始めるのも一つの挑戦かもしれない。スズキがインドで実証実験を続けている現状もあり、採算のある事業として確立が出来れば、浜松での事業展開も考えられる。今後の動向に期待したい。

(7)

2024/3/4.

2023 冬季　会派視察　報告書　　市民クラブ　花井洋介

【エコルとごし】　品川区企画部施設整備課長小林さま/都市環境部環境課長河内さま
◇施設の目的◇品川区環境基本計画において示された環境教育・コミュニケーションに基づく取組みであり、環境啓発だけでなく、コミュニケーションを目的としたラウンジを設定し、館内に地域交流室を設置、またボランティア室を常設している。映像展示室では、脱炭素を中心に楽しみながら環境について学べるプログラムとし、未就学児の親子でも楽しめるものとした。常設展示では時間軸で環境をとらえる体験型展示を中心にしている。
脱炭素にはみんなが関わる事ができる。それで未来が変わってくる。子どもが驚くようなメッセージを添えてくれることあり、今のメッセージ展示につながっている。
◇建物◇ZEB を認証した、快適な室内空間を実現しながらの建物設計としている。
ZEB：100%　NearlyZEB：75%　ZEB Ready：50%
屋上に 288 枚の太陽光発電→一般家庭 11 世帯分の電力を発電している。
蓄電池：容量は 120kwh　災害時は一部の照明、機器へ電源供給。平時は夜間電力として。
空調設備：地中熱利用、居住域空調として人が過ごす下面への集中空調としている。
◇運用実績◇基準に対する削減率は 66%となっている。目論見は 57%でそれを上回る実績。
建物の保温効果高く、10 時から 15 時まで空調は使わない。会館時間は 7 時から 19 時半
快適性の担保ということで、室内環境測定の実施。PMV-1.5~1.5 におさめている。
■所感■
環境啓発の取組み拠点として、ZEB を認証した快適な空間が目を引く。しかし、一番の良さは憩いの場となっている所。老夫婦が散歩ついでに立ち寄り休憩したり、幼い子をベビーカーに乗せたお母さんが集まったりと、自然と憩いの場となっている所が非常に興味深かった。そのための取組みもされており、ベビーカーを置くスペースがしっかり確保されていたり、太陽の光で明るく暖かい空間が保たれていたり、小規模なイベントを開催したりと工夫が見られ、構想段階から環境啓発とコミュニティを両立させるという強い意志が感じられた。施設規模として浜松に作ることは難しいかもしれないが、コミュニティの場(憩いの場)は工夫することによって、各協働センターなどに意思入れができる。環境に関しての啓発・教育する場としては西部清掃工場内にある「えこはま」が一番近いと思うが、良い所は取り入れることも提言していきたい。ごみ減量についての注目が集まる今、本市においても環境啓発と合わせて、ごみの資源化などの取組みに対して提案をしていきたい。

【宇都宮ブレックス/日環アリーナ】　　株式会社栃木ブレックス [redacted]
「強く愛されるモチベーションあふれるチーム」であり続けることを理念にバスケットボール界の頂点を目指しているチーム。フランチャイズエリアは栃木県で、宇都宮市にホーム、鹿沼市をマザータウンとして活動。現静岡ブルーレヴズの[redacted]が初代を担い、プロリーグ参加のタイミングに当時 NBA で活躍していた田臥選手を獲得。現在まで現役選手として

1/5

人気を博している。ファンやスポンサーなど様々なステークホルダーのサポートにより、プロチームとして成立されている。2007年チーム創設。2023年男子日本代表の活躍でバスケ人気の再到来において、大きなチャンスと捉えBリーグが「世界に伍するリーグ」になることを願っている。

■所感■

街をあげてチームを応援する工夫がされている。駅には選手の写真が至る所で見られ、選手もそれに応えるように、クリスマス時期であったためサンタコスでファンサービスをしていた。街とチームが一体になっていることを駅を降りた瞬間に感じ取れた。浜松にはプロスポーツチームがバスケ、女子バレーなどあるがそこまでの盛り上がり方をしていない。静岡市のバスケチームでは駅に写真が掲載されているなどPRに力を入れていると感じたため、浜松においても取り組みとして参考にするべきと感じた。

そして、日環アリーナは国体開催のタイミングで作られたが、バスケを「みる」ための意思入れが若干見られた。例えば大型のスクリーンを中央に配置したり、館内にも売店を入れたり観客目線となっていた。元々の作りが、従来通りの「する」施設だったため、座席の向きなどは改善の余地はある。今後、宇都宮駅近くにある本拠地を宇都宮市と共に更新していく予定があるため、「みる」施設として注目をしていきたい。また、浜松アリーナも更新のタイミングが近づいているためコンセプトとして、「する」だけでなく「みる」という視点での提案をしていきたい。

【宇都宮市LRT事業】　宇都宮市建設部LRT整備課協働広報室　安保室長

①専用空間を走行するため、時間に正確（定時制・速達性）
②騒音や振動が少なく快適な乗り心地（快適性）
③車両の床が低く平らで、乗り場との間に段差や隙間が殆どないため、誰もが乗り降りしやすい構造（バリアフリー）
④他の交通手段と同じ高さ（道路上）なので、連携がスムーズ
⑤個性的で洗練された車両デザインは、「まちのシンボル」に

宇都宮市が目指す「スーパースマートシティ」とは、100年先も発展し続けるまちの姿である「ネットワーク型コンパクトシティ（ＮＣＣ）」を土台に、「地域経済循環社会」（経済）「地域共生社会」（社会）「脱炭素社会」（環境）の３つの社会が、「人」づくりの取組や「デジタル」技術の活用によって発展する「夢や希望がかなうまち」である。

宇都宮駅東口約14.6ｋｍ〔複線〕（全体計画における優先整備区間）宇都宮駅東口（宇都宮市）～芳賀・高根沢工業団地（芳賀町）を令和５年８月２６日に開業。自動車交通との併用区間：約9.4ｋｍ、LRTのみが走行する専用区間：約5.1ｋｍとなっている。宇都宮駅西側については整備に向け検討中としている。

総事業費684億円(国補助約1/2：326億円/市長負担：358億円)(軌道関係611億円/車両関係73億円)

LRT の事業スキーム：「地域公共交通の活性化及び再生に関する法律」(H19 施工)に基づき施設の整備・保有を公共が担い、事業運営を別の主体(民間等)が行う「公共型上下分離方式」により事業を実施(役割分担の明確化)

■所感■

LRT に乗った感想として、思ったよりも乗り心地が良く快適だったこと。路面電車特有の振動や揺れが少なく、シートも厚かったため快適な移動を実現していた。当初の見込みを上回る乗客ということで主に通勤、通学に利用されており今後の利用状況には注視が必要である。利用しやすさという点では、ハブ機能を持たせ、LRT の駅からバスをつなげ交通範囲を広げている。また LRT の駅によっては自家用車を駐車する無料スペースが設けられており、LRT を軸にした交通網を構築している。本市ではたびたび遠州鉄道の駅にハブ機能を設ける提案がされているが、一部にしか採用されていない。また浜松駅からバスや遠州鉄道など放射状に公共交通機関が広がっており、渋滞の要因にもなっている。放射する交通網をつなげるハブ機能の必要性を改めて感じた。それは利便性と渋滞解消など効果が出ると考える。

交通安全という観点では、LRT 専用の信号機となり事故を誘発しかねないと、実際に信号を見て感じた。LRT との接触事故もあるというがそこまでの混乱はなかったという反応であった。これは事前に信号機の変化点、ルールの説明など周知を徹底したためと思われる。行政の努力と利用者の意識で今後の安全面での取り組みも参考にしていきたい。

【スポットバズーカ_文京区礫川小学校】　宮原文京区教育委員会教育推進部副参事

通常のエアコンに比べて、風量が強く瞬間的に室内(スポット)を冷やすことができるため、学校体育館などで導入の実績がある。競技における風量の影響もオンオフが容易で、暑さ寒さ対策と競技の両立をはかれる。文京区では 2016 年から区内小中学校 25 校に設置を開始。リース導入が可能であり、スポットバズーカの導入計画から設置までの期間が短い(1 年以内に可能)。室内外機がコンパクトであり、移設が容易な点もメリット。

■所感■

学校や協働センター体育館の空調については本市でも、課題となっており学校現場における特別教室の空調導入が進められている。夏場の体育館は危険なほど熱が閉じこもる。また真夏の外での活動に関しても危険を伴うため、体育館の空調については一早く進めてもらいたい課題の一つである。ただ、これまで空調による風が競技の妨げになるという議論もあり、今回スポットバズーカの実践例を視察するに至った。その名の通り、夏場であると一気に風を送り空間を冷やし、競技の際には部分的に止めることができ風の影響を受けないという期待があった。視察においては空調のオンオフは容易にできること、風の強さなどは確認できた。実際に夏場にどうなるか確認は必要と感じた。いずれにせよ、室内の大きさや用途によってベストな設備を入れ込むことが重要である。初期費用やランニングコスト、室外機の設置条件なども含めた提案をしていきたい。

【横浜アリーナ】
３４年目、当初は新横浜駅周辺には何もなかった。新横浜と横浜の発展を目指し、取り組み大規模改修も２度ほどして今にいたる。三菱重工製のラムダ式という特殊な方式で座席、ステージが可変する。最大１７，０００人。ステージの形によって収容数も変わるがフレキに対応が可能。陸上競技も過去アリーナでしていた。現在は日産スタジアムが開場したこともあり、陸上競技はアリーナではしていない。
横浜市の総合計画「２１世紀プラン」において、横浜の第二都心として計画。「ゆめはま 2010 プラン」では新都心として位置づけが高められ、開発整備がすすめられた。
2017 年 92.3%という稼働率をたたき出した。プロスポーツの場合は、ほとんどは持ち込みで設営。常設モニターは開設時からあるが、２度更新している。フラットまでの下降、上昇が可能。これはメンテナンスもあるため。
音響や映像などは、アリーナとしての設備はほとんど使っていない。今の時代、すべて利用者側が持ち込んで対応することが多い。スポーツにおいてもバスケコートなどユニットをそれぞれの団体が持っている。
メリットとして、指定管理とは違い、自分たちの意思で早期にメンテなど対応ができる。
アリーナを株式会社横浜アリーナが建設し、市に完全壊度する。市は株主として、維持管理や改修費などかからない。年間 30 日は、点検に使うようにしている。
大規模改修について、2016 年と 2022 年に２度行っている。それぞれ約半年、50 億かけて。
■所感■
新横浜駅から徒歩数分の好立地で、周辺には飲食店やホテルなどが密集している。横浜の第二の都心として開発整備が進められ、開業当初は周辺に何もなかったという事実に驚かされる。また、今の新横浜駅周辺の都心化を見るとその当時予測していたであろう、目論見からも大きく飛躍していると感じた。横浜市の総合計画「21 世紀プラン」についても興味が沸いてきた。ありたい姿をどう描いて、どのように開発を進めてきたのか、視察で伺うことも視野に考えていきたい。横浜アリーナを視察先候補にあげた時に真っ先に感じたのは 100%に迫る稼働率の高さ。これをどのように維持しているのかといった所。フレキ性を高めることと好立地を活かした集客アピールを強化している所であろう。座席が可動することは知らなかったが、フロアスペースを確保する上でも、様々なイベントに対応ができるアイデアであると感じた。また、音響や映像など、今はアリーナの設備はあまり使わず、それぞれの利用者が持ち込むことが多いと聞いた。そこも稼働率をあげる上でも維持費を抑える上でも重要ではないかと感じた。プロスポーツにおいて、バスケでもバレーでもコートをそれぞれのチームが持っており、それを敷いて競技をすることが多い。浜松アリーナも横浜アリーナのように「みる」ことを前提に造るのであれば、フレキ性を高めること、維持費を抑えることが重要になると勉強になった。「みる」に重きをおくのか「する」に比重をおくのか、施設の目的にあったものを提案しかなければならない。

【朝霧 Biomass】
全国に流通する乳牛の 43%を朝霧で生産。1 日 100t を生乳して、関東方面へ。そこで牛乳にして販売をしている。この地域の特徴は各農家が毎日、生乳の分析をしている。体細胞数が多いと雑菌が多く品質が低い。朝霧ではその体細胞が低く高品質。とはいえ、関東でミキシングをしている。お乳を出すため大量の水を飲む。結果、96%がん水量の糞となる。戦後、国策で長野から農業を担う若手を連れてきて、土地や食料を提供。土壌が悪く、水はけが良すぎてうまくできなかった。のちに家畜を飼うようになり今に至っている。現在、3 世となり、46 農家しかなくなった。特定の農家だけが拡大している事業である。このプラントでは、小規模、零細の農家さんの糞を買い占めてプラントで利用している。
家畜している牛の糞尿処理が地域内で使われ、副産物の消化液も有価な肥料として地域で課題となっており、糞尿の散布が地下水汚染につながるという指摘やたい肥化による処理で発生する二酸化炭素量も多く、再生可能エネルギーとしての糞尿の有効利用が求められている。牛糞尿から発生するメタンガスで発電をし、発電した電気は地域エネルギー会社を通じて地域内で使われている。また朝霧バイオ液肥は十分に乾燥させており無臭となっており、化成肥料の抑制に貢献。化成肥料を散布すると N2O という物質が漂うことになる。その N2O は CO2 の 28 倍と言われている。朝霧 Biomass では、空気に触れずに発酵させることができるので、N2O は発生しない。
牛糞以外では、豚での実績あり。鶏は羽がどうしても残ってしまうため難しい。
浜松では、大きな酪農はなく牛舎で餌を飼ってきて育てる。草を育て、それを食べて成長させる大規模。国の補助制度は大変すばらしい。静岡県独自の設備補助もいただけた。更に FIT 制度により売電できるため、何とか運営ができている状況。
年間 1ha あたり、70t 散布する。それを 4 回に分けて散布している。
■所感■
地域課題であった家畜の糞尿を利用した再生可能エネルギーを地域内で循環させている、地域にも地球にもやさしい素晴らしい取組である。これまでも下水から出るメタンガスを利用して水素を作る取組を視察したが、メタンガスが持つ可能性を改めて感じた。朝霧では地域課題解消と地域住民への還元という点で、これから先も事業を継続していける仕組みとなっている。バイオマス発電はこれからますます求められジャンルである。浜松市においてもエネルギー政策の 4 本柱の一つ、再生可能エネルギーとしてバイオマス発電も進めている。山林の多い浜松市では木質バイオマスサプライチェーンの構築により、発電事業の導入促進を図っている。また本市において最も発生量の多いバイオマスは家畜糞尿であり、年間で 185,283t 排出されている。民間畜産企業では小規模であるが、メタンガス発酵システムで 50khW の発電を行っており、売電の他、臭気対策や糞尿処理量の削減などにも寄与していると聞く。本市における再生可能エネルギー量の目標達成に向けた提言をしていきたい。

(1)

2024/2/7.

会派視察レポート

大城七瀬

実施日：令和5年12月20日～12月22日

行　程：12月20日　浜松駅～品川～大井町～戸越公園～エコルとごし～下神明～大井町～東京～宇都宮～日環アリーナ栃木

12月21日　宇都宮～宇都宮LRT～東京～後楽園～文京区森川小学校～春日～新横浜

12月22日　横浜アリーナ～新横浜～新富士～朝霧～富士山朝霧バイオマス～新富士～浜松駅

内　容：以下の通り

---

①エコルとごし

（目的と事実）

環境学習と憩いの場について学ぶため、エコルとごしを訪問し施設長等からお話を伺うとともに施設の見学も行った。

（取組内容）

エコルとごしは戸越公園内にあり、体験型展示や多彩なイベントや講座で環境について学ぶことのできる施設である。建物自体も環境に優しい『ZEB認証建築』で建てられており、省エネだけでなく地熱利用や太陽光発電も行っている。

施設内の体験型展示においては、地球温暖化対策をメインテーマに、床や壁一面に映像を映し出し環境を守るために必要なことが学べるようになっている。また、常設展示においては、『トイカケのジカン』という、1秒、1日、1年、10年の時間軸をテーマに身近な視点で環境との関わりが学べるようになっている。また、施設の真ん中には開放的なラウンジがあり、地域の交流・憩いの場となっている。

（所見、市政への反映）

本市でも科学館（みらい～ら）が積極的に様々な取り組みをしているが、地域交流の場としての機能がないので、このノウハウを活かして本市の科学館も地域の方が気軽に足を運べるような仕組みを仕掛けるべきだと考える。

②宇都宮ブレックス（日環アリーナ栃木）

（目的と事実）

スポーツによる街の活性化について学ぶため、宇都宮ブレックスの本拠地である日環アリーナ栃木を訪れ、藤本社長にお話を伺うとともにアリーナ見学も行った。

（取組内容）

バスケットの試合はもちろんのこと、地域への貢献も積極的に行っている。「みるスポーツ」の視点で競技場がつくられており、例えば観客席の向きも全席が中央に向いていることにより観覧しやすい仕組みとなっている。

（所見、市政への反映）

「スポーツ文化都市」を宣言している本市でもみるスポーツという観点で今後取り組んでいけることは多々あるので、提言していきたい。

③宇都宮 LRT 事業

（目的と事実）

LRT を軸とした地域交通政策と街中の活性化施策について、宇都宮市建設部 LRT 整備課協働広報室室長の安保さんにお話を伺うとともに、実際に LRT に乗車した。

（取組内容）

LRTは、床が低くデザイン性の高い車両が特徴の交通システムで、バリアフリー化の実現や環境への負荷の軽減といったメリットがある。

宇都宮市では子どもから高齢者まで誰もが安全で快適に移動できるまちづくり、外出で健康にウォーカブルなまちづくり、環境負荷の少ないまちづくりを目標に、2018 年 5 月に着工し 2023 年 8 月に開業した。停留所は 19 カ所あり、そのうち 5 カ所にトランジットセンターの配置もしてあり自転車、バス、車からでも利用しやすくなっている。事業スキームとしては『公設型上下分離方式』という事業方式を採用している。これは、市や町が道路や公園と同様に車両・軌道等を整備、保有し民間が事業運営を担うシステム。

車両も様々な工夫が施されており、開業後3ヶ月で総利用者数が 120 万人を超えた。

2030 年代前半には西側に開業に向けて検討中。

（所見、市政への反映）

入口は広く、入ってすぐに車椅子や優先席スペースがありすっきりとした車内。Suica 等様々な種類の IC カードが使えるのも魅力に1つだ。浜松市では高齢者の方からくるるを再開してほしいとの声も聞くので、本市でも検討してみても良いのではと感じた。

④体育館空調視察（スポットバズーカ）

（目的と事実）

学校の体育館におけるスポットバズーカ導入についての経緯や現在の使用状況などを学ぶため、文京区礫川小学校を訪問し、教育委員会の宮原課長、谷津主任、文京区議会事務局の井原さんからお話を伺うとともに、体育館見学も行った。

（取組内容）

学校や保護者より以前から体育館等の熱中症対策の要望がありその対策として体育館にスポットエアコンを導入した。これは農工業で使われているものであり、小学校にデモ機を用意してもらった。

体育館の広さや高さ、屋根や建物の構造によって部屋全体が涼しく感じる学校もあればあまり効果を感じない学校など、差が出たとのこと。特に効果が認められなかった学校については、台数を増やした。

室外機については音が多少気になるという意見があり、室内機については特に音が気になるという意見はなかった。

体育館スペースを減らさないようにするため、置き型ではなく壁面やギャラリーなどの高い位置に設置したため、熱交換器部分の清掃が困難だったことから、清掃を含む契約に変更した。

（所見、市政への反映）

実際にスポットバズーカを使っている現場を見たが、音も気にならなかった。一つ気になったことは、インフラ停止時の運転について。都市ガスに頼っているので停止した場合は運転不可になる。本市に置き換えると、体育館は被災時の避難所になっている場合が多いので、被災時に冷暖房が使えないのは困るので、LPガスを使用するなど検討しながら本市でも体育館の空調整備は早急に進めるべきだと感じた。

⑤横浜アリーナ

（目的と事実）

横浜アリーナの運営とこれまでの歴史等を学ぶため、横浜アリーナを訪問し、総務部の[redacted]はじめ関係者にお話を伺うとともに、横浜アリーナの見学も行った。

（取組内容）

新横浜駅前地区は、横浜市の総合計画において横浜の第二都心として都市計画され、新都心として位置づけが認められ、横浜アリーナは中核の施設として建設された。

フレキシブルな空間で、コンサートやパーティ、コンベンション等様々な用途に使えるが、コンサート使用率が一番高い。アリーナクラスの国内イベントホール初の『場内高天井 LED 照明』を使用。LED 化したことで天井面の軽量化を実現。ステージパターンや吊り方により天井吊荷重許容量が2～5トン程度増加した。

トイレも待ち時間を少なくするための仕掛けが施されている。男子トイレを女子トイレに変えることもできるように作った。

（所見、市政への反映）

本市でも浜松アリーナの改修が始まるので、横浜アリーナのトイレの仕組みは本市においても活用できると感じたので提言していきたい。

⑥朝霧バイオマスガス

（目的と事実）

環境省モデル事業のバイオマスプラント施設についてや CO2削減による地域循環の仕組みづくりについて担当の[redacted]さんにお話を伺うとともに、プラントの見学も行った。

（取組内容）

主に家畜排せつ物から再生可能なエネルギーであるバイオマスガスを発生し、電気と熱エネルギーを生産している。その中でも含水比の高い乳牛が最適とのこと。

化石燃料の使用を抑えてCo2の削減にも貢献し酪農農家の環境負担軽減にもなっている。ここのプラントでは、100kWh の発電機で 300 頭。基本収入源はFit売電による売電収入である。すでに稼働しているプラントは39円/kwh だがR5以降に Fit 認定された場合、価格が 35 円/kwh である。

（所見、市政への反映）

本市においても約 120 戸の畜産農家が存在しているが、同じことを活用するのは規模がちがうので難しいかもしれないが、この仕組みを活用して提言できるようにしていきたい。

(1)

品川区

都市環境部
環境課長

河内　崇
こうち　たかし

〒140-8715 品川区広町2-1-36
Tel：03-5742-6748(直通)
03-3777-1111(代表) 3680(内線)
Fax：03-5742-6853
E-mail：[redacted]

この名刺は、バナナの茎を一部原料とした紙を使用しています

品川区

企画部
施設整備課長

一級建築士

小林　剛
こばやし　つよし

〒140-8715 品川区広町2-1-36
Tel：03-3777-1111(代表) 3230(内線)
Fax：03-5742-6874
E-mail：[redacted]

ZEB LEADING OWNER

品川区立環境学習交流施設
エコルとごし

[redacted]

エコルとごし

〒142-0042
東京都品川区豊町2-1-30(戸越公園内)
TEL 03-6451-3411 FAX 03-6451-3412
[redacted]
(指定管理者：アクティオ株式会社)

https://ecoru-togoshi.jp/
LINE　Instagram

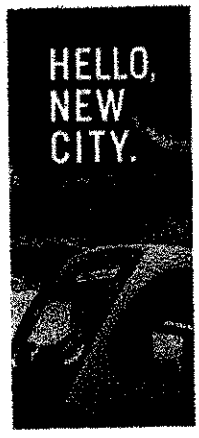
複写先(1)

[redacted]

UTSUNOMIYA BREX

株式会社 栃木ブレックス　〒320-0066 宇都宮市駒生 2-10-28
TEL:028-612-6735 / FAX:028-612-6736 / www.utsunomiyabrex.com
[redacted]

複写先(2)



宇都宮市 建設部
ＬＲＴ整備課　協働広報室

室長
安保　雅仁
Anbo　Masahito

〒320-8540 栃木県宇都宮市旭1-1-5
TEL 028-632-2278 / FAX 028-639-0614
MAIL uLRT-PR@city.utsunomiya.tochigi.jp
URL https://u-movenext.net/

複写先(3)

文京区教育委員会

文の京 シンボルマーク

教育推進部

副参事　宮原　直務

（学校施設担当）

〒112-8555　東京都文京区春日 1-16-21 20 階
TEL　03-5803-1296
MAIL [redacted]

文の京 シンボルマーク

文京区教育委員会
教育推進部学務課施設担当

主査 谷津　星駿
YATSU　SEISHUN

〒112-8555 東京都文京区春日 1-16-21 20 階
TEL:03-5803-1296 FAX:03-5803-1367
MAIL [redacted]

視察先 ④

文の京 シンボルマーク

文京区議会事務局

課長補佐
庶務係長　井原吉夫

IHARA　YOSHIO

〒112-8555 東京都文京区春日 1-16-21　文京シビックセンター23 階
TEL 03-5803-1312　FAX 03-5803-1370
MAIL [redacted]

その想い、つながる。
YOKOHAMA ARENA

[redacted]

Seibu Group

株式会社横浜アリーナ
〒222-0033 横浜市港北区新横浜3-10
TEL 045-474-4000 FAX 045-474-4040
[redacted]

その想い、つながる。
YOKOHAMA ARENA

[redacted]

Seibu Group

株式会社横浜アリーナ
〒222-0033 横浜市港北区新横浜3-10
TEL 045-474-4204 FAX 045-474-4040
[redacted]

その想い、つながる。
YOKOHAMA ARENA

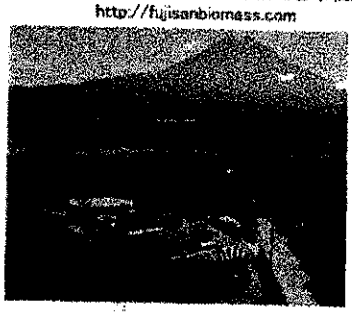
[redacted]

Seibu Group

株式会社横浜アリーナ
〒222-0033 横浜市港北区新横浜3-10
TEL 045-474-4213 FAX 045-474-4040
[redacted]

視察先 ⑤

合同会社富士山朝霧Biomass
〒418-0101 静岡県富士宮市根原115－1
http://fujisanbiomass.com



[redacted]

[redacted]

事務所：富士山朝霧バイオマスプラント内
事務所℡　0544-21-3533
事務所mail　genba@fujisanbiomass.com

視察先 ⑥

品川区立環境学習交流施設 エコルとごし について

施設・建物概要



■施設概要

本施設の目的　：品川区環境基本計画(平成30年3月策定)において示された、環境教育・コミュニケーションの充実や、環境保全について日常的に実践する人を育て、次代につなぐ環境都市の実現を目指すため、環境を体感して学べる施設として整備する。

施設機能　：体験学習機能・情報発信機能・交流連携機能

施設のｷｬｯﾁｺﾋﾟｰ　：つなぐ　つづける　つくりだす　～エコなミライへ～

施設ターゲット　：第一ターゲット　未来をつくる子どもたち
第二ターゲット　子どもを支える人たち

開館日　：令和4年5月1日

■建築概要

計画地　：品川区豊町2－1－30
用途地域：第一種中高層地域
防火地域：防火地域
主要用途：環境学習施設
構造　：鉄骨造
規模　：地上3階・地下0階
建物高さ：　11.58m
敷地面積：1,343.79㎡
建築面積：　937.17㎡
延床面積：1,865.83㎡

■ZEB認証の概要

ZEBとは

Net Zero Energy Building(ネット・ゼロ・エネルギー・ビル)の略称。

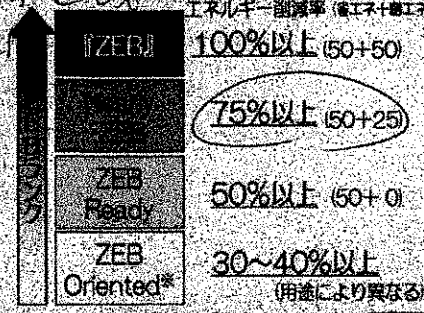
快適な室内環境を実現しながら、省エネによって使うエネルギーを減らし、太陽光などから創り出されるエネルギーによって使う分のエネルギーをつくること(創エネ)で、建物で消費する年間の一次エネルギーの収支をゼロにすることを目指した建築物。

削減率により、ZEB・Nearly ZEB・ZEB Ready・ZEB Orientedの4種類がある。

本施設は、令和2年12月に上から2番目のランクとなる「Nearly ZEB」を取得した。

基準となる建築物と比較し、91%のエネルギー量の削減が見込まれている。

なお、都内公共施設で初めてとなる「Nearly ZEB」の認証取得となる。





本施設の「Nearly ZEB」認定ラベル

ZEBリーディング・オーナーとは

ZEB導入実績などZEBに関わる各種取り組みを一般に公表する先導的建築物オーナーを示す。

品川区は23区において、唯一のオーナーである。(令和5年12月1日現在)



品川区の「ZEB リーディングオーナー」認定ラベル

ZEB運用実績(令和4年4月～令和5年3月)

区・設計事業者・運営事業者3者による定期的なエネルギー運用会議を開催することで、施設のエネルギー消費量を把握、共有し効率的な運用検討を行った。(詳細はP5)

●エネルギー消費量（省エネ）
・基準値：2,661.66GJ
・設計値：1,095.54GJ
・実績値：914.70GJ

●エネルギー発電量（創エネ）
・実績値：841.3GJ

省エネにより、66%削減
創エネを含め、97%削減

運用実績においても「Nearly ZEB」を達成！

B.LEAGUE 2023-24 UTSUNOMIYA BREX

GAME PROGRAM



2023年 最後の水曜ナイトゲーム！

STRIVE UTSUNOMIYA BREX 2023-24

前節、アウェーにて行われた京都との2連戦は、初戦を85-71で勝利したものの、2戦目はリードして試合を進めながら最終局面で逆転を許し、83-86で悔しい逆転負けを喫してしまったブレックス。

ブレックスは、現在16勝5敗で東地区2位。
今夜はブレックスと同じ東地区の千葉ジェッツ(12勝9敗 東地区3位)との1戦。

今年行われたW杯では日本代表のキャプテンを務め、抜群の得点力を誇る#2 富樫、ゴール下でのハワフルなプレーだけでなく3Pシュートも決め切る#33 ムーニー、抜群の身体能力を誇る#20 ステフィンズらに加え、11月末にはオーストラリア代表としてW杯で日本を相手に24得点、16リバウンドのハフォーマンスを見せた#10 クックスが加入。
また、日本代表にも名を連ねる#12 金近や進気なプレーで躍動する#3 小川らの若い選手たちの勢いにも警戒が必要になってくるだろう。

速い展開が持ち味の千葉Jに対して、ブレックスはホームのファンとともに40分間、激しいディフェンスを徹底して勝利を目指す！

2023年最後の水曜ナイトゲームをともに戦おう！
GO BREX!!

TOYOTA WOODYOU HOME PRESENTS

12.20 WED TIP-OFF 19:25

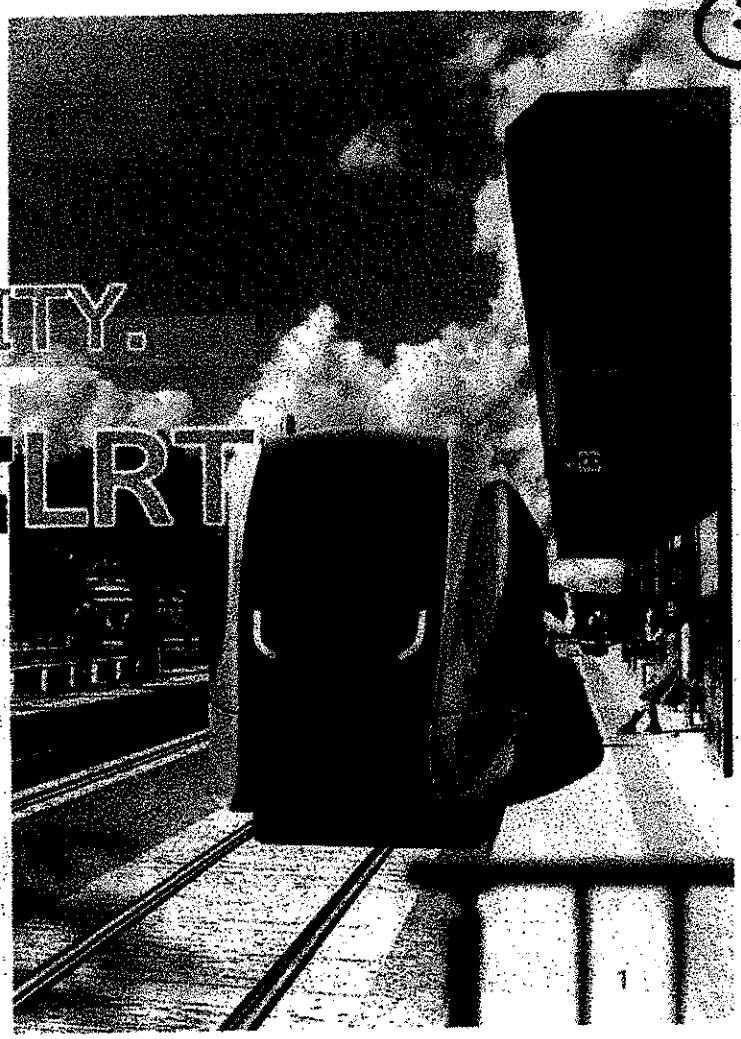
GAME SPONSORS JR East NICIGAS

応援スポンサー

宇都宮ブレックス VS 千葉ジェッツ

芳賀・宇都宮LRT
Haga Utsunomiya LRT

住めば愉快だ宇都宮
UTSUNOMIYA



HELLO,NEW CITY.

芳賀・宇都宮LRT ライトライン

令和5年12月21日(木)

宇都宮市 建設部

宇都宮市の概要

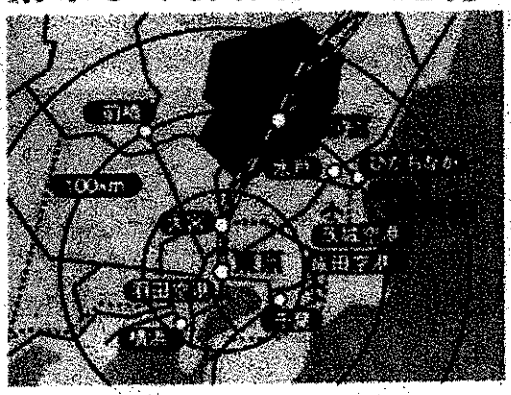
立地特性

- 首都圏からのアクセスが容易
- 日光や那須・塩原、益子などの観光地への表玄関
- 北関東横断自動車道が全線開通
  ⇒北関東地域の中心都市へ

- **人口**
  51万3,264人
- **世帯数**
  23万5,188世帯

(令和5年4月1日現在)

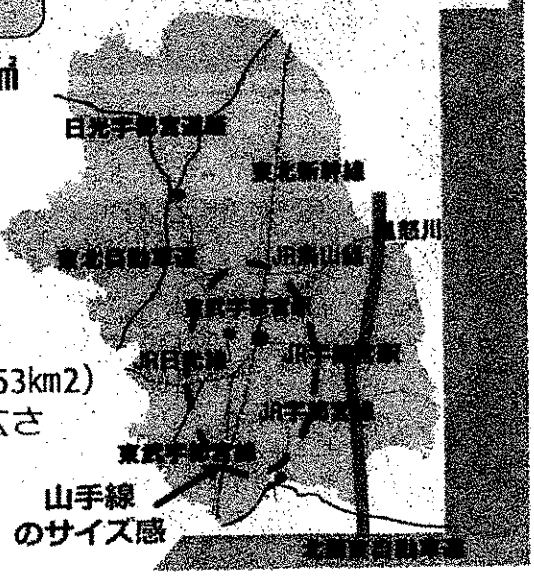
東京まで新幹線で48分



面積416.85㎢
(全域都市計画区域)

- 合併を繰り返し大きくなった自治体
- 平野であり、居住可能地区が広い

東京23区（627.53km2）
の概ね２/３の広さ



④

令和５年 12 月 21 日
文京区教育推進部学務課

体育館空調視察（静岡県浜松市議会）

≪よくある質問事項≫

1 体育館における空調機（以下「スポットエアコン」という）の導入経緯を教えてほしい

（回　答）

[redacted]

2 スポットバズーカの効果（冷房及び暖房）について教えてほしい。

（回　答）

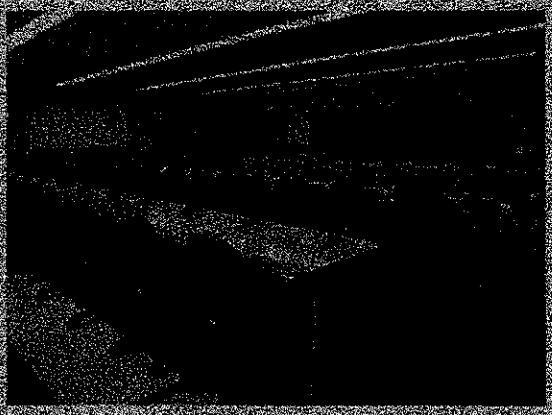
[redacted]

文京区議会のあらまし

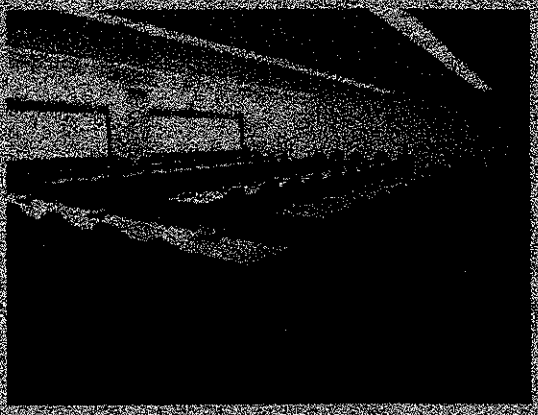
（令和５年７月）



（文京区議会議場）



（第１委員会室）



（第２委員会室）

文京区議会

株式会社横浜アリーナ　会社概要

2023年12月20日現在

1　会社概要

会 社 名　株式会社横浜アリーナ
所 在 地　神奈川県横浜市港北区新横浜３－１０
電　　話　０４５－４７４－４０００
資 本 金　４，９９９，９９９，６１０円
出 資 者　西武鉄道株式会社、横浜市、キリンホールディングス株式会社、株式会社アミューズ
代 表 者　代表取締役社長　関　洋二
社 員 数　２３人
事業内容　各種催し物のためのイベント施設の賃貸
　　各種催し物の企画実施　等

2　施設概要

建築面積	２０，０００㎡
延床面積	４５，０００㎡
階　　数	地上５階
建 物 高	３０m
アリーナ面積	８，０００㎡
アリーナ天井高	２０m
構造種別	鉄骨鉄筋コンクリート
最大収容人員	約１７，０００人

3　建設の経緯

新横浜駅前地区は、横浜市の総合計画「21世紀プラン」において、横浜の第二都心として都市計画され、さらに「ゆめはま2010プラン」では、新都心として位置付けが高められ、総合的な機能を備えた開発整備が進められています。横浜アリーナはこの「新横浜」の中核施設として建設されました。

また、横浜市は、1989年に市政100周年・開港130周年を迎え、横浜博覧会など多彩な記念事業が実施され、横浜アリーナはこの記念事業の一環としても建設されました。

当事業には、横浜市に特にゆかりのある西武グループとキリングループが参画しています。

4　建設計画からオープンまでの経過

1986年11月　5日　株式会社 横浜アリーナの設立
1987年　4月27日　建設
1989年　2月28日　竣工
1989年　4月　1日　オープン

浜松市議会議員　ご訪問対応
12 月 22 日（金）　9:15～

横浜アリーナの運営状況について

1　あいさつ

[redacted]

2　横浜アリーナ概要説明

[redacted]

3　大規模改修工事説明

[redacted]

4　事前質問等に基づく意見交換

5　その他

令和5年12月22日(金)

「浜松市市民クラブ」

斉藤晴明(会長)、鈴木真人(幹事長)、岩田邦泰(政調会長)、北野谷富子、石津陽子、花井洋介

事前質問に関する回答

質問内容		回答
①	牛糞以外に、豚や鶏などの排泄物も利用可能か？	[redacted]
②	どのくらいの酪農規模があれば運用可能か？	
③	収益性はどのくらい見込めるか？	

合同会社富士山朝霧Biomass



(様式８)

⑧

令和 5年12月14日

会 派 名　浜松市議会　市民クラブ
代 表 者　斉藤　晴明　様

会 派 名　浜松市議会　市民クラブ
氏　　名　北野谷　富[redacted]
(署名又は記名押印をしてください。)

出　張　届

下記により、政務活動のため、出張することになりましたので届け出ます。

記

1　出　　張　　者　　鈴木 真人 、北野谷 富子

2　期間及び出張先　　12 月 27 日（水）10：30 ～ 11:30　岡山市役所

3　目　　的　　下水道の整備による浸水対策について

視察依頼書送付願

令和5年12月14日

浜松市議会議長　戸田 誠 様

会　派　名　浜松市議会市民クラブ
代表者氏名　斉藤 晴明[redacted]
(署名又は記名[redacted]ください。)

上記のとおり、所属議員が政務活動のため、出張することになりましたので、視察先あての視察依頼書の送付をお願いします。

(8)

旅　費　支　払　証　明　書

出張年月日	令和5年12月27日（水）
出張先 （目的）	岡山市役所 （下水道の整備による浸水対策について）
出張者氏名	鈴木真人、北野谷富子

旅　費　額　内　訳

項　目	金額	備考
交通費	59,300 円	詳細は下記の通り
日　当	3,000 円	@ 1,500 円× 2 人× 1 日
宿泊費	0 円	@ 14,800 円× 0 人× 0 泊
合　計	62,300 円	

金額		百	拾	万	千	百	拾	円
			¥	6	2	3	0	0

上記の金額を政務活動費として支払ったことを証明します。

令和 6 年 3 月 31 日

会派名　浜松市議会 市民クラブ

代表者　斉藤晴明 [redacted]

〈詳細〉

㈱JTB　53,100 円・・・Ⓐ　JR切符代（行程表の通り）

岡山交通㈱　6,200 円・・・Ⓑ　タクシー代

12:30→12:50　岡山市役所→岡山市北区今保のポンプ場

12:50～13:10　ポンプ場（現地視察）▸タクシーその間待機

13:10→13:30　岡山市北区今保のポンプ場→岡山駅

(B)

(写し)

御利用書
（領収証）

No.0159

日付2023年12月27日
車番　004392　000
メーター運賃　¥6200円
合計　¥6200円
上記の通り領収致しました
消費税率　10％

ご乗車有り難うございました。
現金お支払いは、
領収証にかえさせて頂きます。

両備グループ
岡山交通株式会社

登録番号：
T6250001000972
岡山市南区豊成1丁目14番12号
お忘れ物のお問い合わせは
両備タクシーセンター
086－262－3939
電話番号はお間違え無き様願います

御利用書
（領収証）

No.0159

日付2023年12月27日
車番　004392　000
メーター運賃　¥6200円
合計　¥6200円
上記の通り領収致しました
消費税率　10％

ご乗車有り難うございました。
現金お支払いは、
領収証にかえさせて頂きます。

両備グループ
岡山交通株式会社

登録番号：
T6250001000972
岡山市南区豊成1丁目14番12号
お忘れ物のお問い合わせは
両備タクシーセンター
086－262－3939
電話番号はお間違え無き様願います

(8)(A)

令和5年12月27日(水)　岡山出張
北野谷富子議員、鈴木真人議員　　(2名掛け、指定席希望)

検索条件：　浜松→岡山　2023/12/27（水）　09:25 到着

発着時間：07:09 発 → 09:25 着
所要時間：2時間16分
乗車時間：2時間12分
乗換回数：1回
総額：13,380円
距離：475.8km

■浜松　　6番線発
|　こだま765号(N700系)(新大阪行)　108.9km
|　07:09-07:47 [38分]
|　7,700円（ 指定席 5,680円 ）
◇名古屋　　16番線着・17番線発　[乗換1分+待ち3分]
|　のぞみ3号(N700系)(博多行)　366.9km
|　07:51-09:25 [94分]
|　　↓　（ 指定席 ↓ ）
■岡山　　22番線着

検索条件：　岡山→浜松　2023/12/27（水）　14:55 出発

発着時間：14:58 発 → 17:13 着
所要時間：2時間15分
乗車時間：2時間10分
乗換回数：1回
総額：13,170円
距離：475.8km

■岡山　　23番線発
|　のぞみ32号(N700系)(東京行)　143.4km
|　14:58-15:29 [31分]
|　7,700円（ 指定席 5,470円 ）
◇新神戸　　2番線着・2番線発　[乗換0分+待ち5分]
|　ひかり514号(N700系)(東京行)　332.4km
|　15:34-17:13 [99分]
|　　↓　（ 指定席 ↓ ）
■浜松　　5番線着

(8)　(4)

乗車券・新幹線特急券　＊＊＊＊＊＊＊
・・■■・・乗車券12月30日まで有効

浜　松　→　岡　山

12月27日　7:09発　7:47着【名古屋　乗換】7:51発　9:25着
こだま　765号　禁煙　C64　のぞみ　3号　禁煙　C36
11号車　1番D席　11号車　5番B席

63023-494

¥13,380　　N05150
内訳：乗7700・特5680
2023.12.14㊍浜松支店　（ゴータ）　02550301
12351 W4CUUJ　01　2385 001

乗車券・新幹線特急券　＊＊＊＊＊＊＊
・・■■・・乗車券12月30日まで有効

浜　松　→　岡　山

12月27日　7:09発　7:47着【名古屋　乗換】7:51発　9:25着
こだま　765号　禁煙　C64　のぞみ　3号　禁煙　C36
11号車　1番E席　11号車　5番C席

63023-495

¥13,380　　N05150
内訳：乗7700・特5680
2023.12.14㊍浜松支店　（ゴータ）　02550302
12352 W4CUUJ　01　2385 002

乗車券・新幹線特急券　＊＊＊＊＊＊＊
・・■■・・乗車券12月30日まで有効

岡　山　→　浜　松

12月27日　14:58発　15:29着【新神戸　乗換】15:34発　17:13着
のぞみ　32号　禁煙　C55　ひかり　514号　禁煙　C63
14号車　8番D席　14号車　8番D席

63023-492

¥13,170　　N05150
内訳：乗7700・特5470
2023.12.14㊍浜松支店　（ゴータ）　02377701
12349 60CUUJ　01　2385 001

乗車券・新幹線特急券　＊＊＊＊＊＊＊
・・■■・・乗車券12月30日まで有効

岡　山　→　浜　松

12月27日　14:58発　15:29着【新神戸　乗換】15:34発　17:13着
のぞみ　32号　禁煙　C55　ひかり　514号　禁煙　C63
14号車　8番E席　14号車　8番E席

63023-493

¥13,170　　N05150
内訳：乗7700・特5470
2023.12.14㊍浜松支店　（ゴータ）　02377702
12350 60CUUJ　01　2385 002

(8) (A)

株式会社　ＪＴＢ

登録番号 [redacted]

領　収　証

通　　番	[redacted]
領収証番号	
発　行　日	2023年12月18日

浜松市議会　市民ｸﾗﾌﾞ　様

下記の金額正に領収いたしました

￥５３，１００－

但し 12月27日　ＪＲ乗車券代金として

ご入金内訳（ 今回のご入金額 ）

日　付	種　　別	金　　額
2023/12/18	現　　金	¥53,100
	合　計　金　額	¥53,100

浜松支店
〒430-0934　静岡県浜松市中区千歳町７０番地－１
ｆｕｎビルディング１階

TEL：053-454-6981

[redacted]

領収個所名、領収印の無いもの及び金額訂正のものは無効です。

印紙税申告納付につき品川税務署承認済

作成地：東京都品川区東品川２－３－１１

1/2

(8)

株式会社　ＪＴＢ

登録番号 [redacted]

内訳明細書

通　番	[redacted]
領収証番号	
発　行　日	2023年12月18日

浜松市議会　市民ｸﾗﾌﾞ　様

※ 軽減税率対象

ご利用日	摘　要		金　額	消費税
2023/12/27	Ｊ　Ｒ　券	ＪＲ普通券	26,340	10 %
2023/12/27	Ｊ　Ｒ　券	ＪＲ普通券	26,760	10 %
	ご請求額 合計		53,100	（①）
	うち消費税			4,827
		（　10%対象	53,100	4,827）
	ポイント等充当分			
	小計		0	（②）
	差引ご精算額		53,100	（①－②）

以下、余白

浜松支店
〒430-0934　静岡県浜松市中区千歳町７０番地－１
ｆｕｎビルディング１階
TEL: 053-454-6981

(8) (4)

株式会社　ＪＴＢ

納品票

浜松市議会　市民ｸﾗﾌﾞ　様

浜松支店
TEL：053-454-6981
2023年12月18日

[redacted]

12月27日ご出発　　お申込人数　2人様（大　2人 小　人）

商品区分	お取扱額（単位:円）	摘要
国内企画商品		
宿泊券		
航空券		
ＪＲ券	53,100	
国内クーポン券		
海外企画商品		
海外航空券		
海外地上費		
海外パス類		
外貨		
保険料		
その他		
海外空港税等		
国内空港等施設使用料		
クーポン類計	53,100	
旅行業務取扱料金		
通信費・査証料		
取消料		
変更取消手数料		
お立替金		
値引・その他		
合計	53,100	
お申込お預り金		
支払手数料		
差引ご請求額	53,100	

毎度ご用命をいただきありがとうございます。本日お届けいたしましたクーポン類は
上記のとおりでございます。何とぞご査収ください。
次の機会にもぜひ当店をご利用くださいますようお願い申し上げます。

振込先

浜松磐田信用金庫
伝馬町支店
普通預金 2008831
㈱ＪＴＢ

入金予定　12月18日

[redacted]

振込手数料はお客様のご負担にてお願いいたします。

納品書

株式会社　ＪＴＢ

請求書

登録番号 [redacted]

浜松市議会　市民ｸﾗﾌﾞ　様

浜松支店
TEL：053-454-6981
2023年12月18日

[redacted]

12月27日ご出発　　お申込人数　2人様（大　2人 小　　人）

商品区分	お取扱額（単位:円）	摘要
国内企画商品		
宿泊券		
航空券		
ＪＲ券	53,100	
国内クーポン券		
海外企画商品		
海外航空券		
海外地上費		
海外パス類		
外貨		
保険料		
その他		
海外空港税等		
国内空港等施設使用料		
クーポン類計	53,100	
旅行業務取扱料金		
通信費・査証料		
取消料		
変更取消手数料		
お立替金		
値引・その他		
合計	53,100	
お申込お預り金		
支払手数料		
差引ご請求額	53,100	

上記の通りご請求申し上げます。
下記の振込先へ入金予定日までにお振込み頂くようお願い申し上げます。

振込先

浜松磐田信用金庫
伝馬町支店
普通預金 2008831
㈱ＪＴＢ

入金予定　12月18日

[redacted]

振込手数料はお客様のご負担にてお願いいたします。

請求書
1/ 2

株式会社　ＪＴＢ

請求書(明細書)

登録番号 [redacted]

浜松市議会　市民ｸﾗﾌﾞ　様

浜松支店
TEL：053-454-6981
2023年12月18日

[redacted]

12月27日ご出発　　お申込人数　2人様（大　2人 小　人）

※ 軽減税率対象

ご利用日	摘　要		金　額	消費税
2023/12/27	ＪＲ券	ＪＲ普通券	26,760	10 %
2023/12/27	ＪＲ券	ＪＲ普通券	26,340	10 %
	合計		53,100	
	うち消費税			4,827
		（ 10%対象	53,100	4,827）

以下、余白

請求書
2/ 2

令和 6 年 3 月 31 日

会派名　　浜松市議会　市民クラブ
代表者名　会長　斉藤晴明 様

報　告　書

出張年月日	令和5年12月27日（水）
出　張　先	岡山市役所
出張の理由	下水道の整備による浸水対策について調査
出　張　者 氏　名　印	鈴木真[redacted]　北野谷富子[redacted]

（出張の顛末）

別紙のとおり

（備考）

(8)

2024/2/27

視察報告書

市民クラブ　鈴木真人

□日時　2023年12月27日(水)　9時30分から14時
□場所　岡山市役所(説明を聞く＋質疑応答)、今保ポンプ場(現地視察:岡山市北区今保)
□対応　下水道河川計画課
□目的　岡山市における下水道の整備による浸水対策を含めた豪雨災害対策(流域治水対策)の経緯や内容について確認する。
□内容

1. 岡山市役所

岡山平野は標高の低い平地が広がり、平成26年から30年の5年間において政令市で2番目の水災害被害が発生。岡山市は、平成29年に岡山市浸水対策の推進に関する条例を制定。ハード対策は多くの財源と時間が必要となるためハード対策、ソフト対策を含めた総合的な浸水対策を段階的に進めることを基本とし、おおむね30年後の姿をイメージし、目標を定め市・市民・事業者が目標を共有して浸水対策に取り組んでいる。

様々な取組み内容に加え、私が本年9月の議会質問で浜松市での取組みを質問した貯留管についても、その取り組み状況を確認した。

・岡山平野は標高の低い平地が広がり、干拓された土地が多く、排水が困難であるなど水害に脆弱な地形となっている。市内には農業用水路がはりめぐらされていて、その用水路は雨水排水にも活用されている。さらには、農地が転用されて市街化が進展している状況にある。(浜松市も同じ)
・平成26年から平成30年の5年間で多くの浸水被害が発生、その被害額は政令市で2番目に大きい。浸水被害の要因は、内水による被害が多い(98.3%)
・平成30年7月豪雨の被害状況

7月5日から7日にかけて、48時間雨量は観測史上最高の306.5mm(岡山気象台)。記録的な長雨により河川水位が上昇し、排水ポンプ等での内水が排除しきれず、市内の多くの箇所で内水氾濫による浸水被害が発生。市全域で床上約900棟を含む4000棟。

一方、一級河川旭川水系砂川において、堤防が120mにわたり決壊し、広範囲に洪水による甚大な浸水被害が発生。(床上浸水約1,300棟を含む2,000棟超)

その後、岡山市では過去最大の24時間降雨(198mm／24hr)を記録した平成23年台風12号により大規模な浸水被害を発生した地区を中心にポンプ場等を優先的に整備。この地域では、平成30年7月豪雨においては32戸の浸水被害にとどまり、浸水被害を大幅に軽減できた。

・岡山市浸水対策の推進に関する条例の制定

ハード整備には、費用と時間が掛かることもあり、下水道による雨水整備は、計画の55.6%にとどまっている。河川についても、平成元年度から倉安川の河川整備を行っているが、計画の30.5%にとどまっている。

雨水流出抑制の現状と課題として、民間の開発行為等に対して雨水流出抑制施設の設置を依頼しているが、協力は1%程度にとどまっている。→開発行為等の際に、事前協議を義務付ける仕組みが必要。公共施設にも雨水流出抑制について協力を依頼。→協力する根拠が

相手側にも必要。

市民の取組みと現状では、雨水ますや側溝の詰まりを防ぐ、家庭に雨水貯留タンクなどを設置、降雨時にお風呂に溜まった水などを流さないようにするなどの個人でできる対策に協力してもらうための周知活動が必要。

そのため、上記の現状を踏まえ、市・市民・事業者が一体となって浸水対策の理念の共有や一定規模の民間開発等に対しては、事前協議の義務化。また、個人、民間事業者等の貯留・浸透施設・止水板の設置に対する補助制度の創設・拡充など、市・市民・事業者が連携・協働して浸水対策に取り組むための仕組みづくりをとして、浸水対策の推進に関する条例を制定。 →「岡山市浸水対策の推進に関する条例」(平成29年4月1日施行)

・条例の基本的な考え方

おおむね30年後の姿をイメージし目標を定め市・市民・事業者が目標を共有して浸水対策に取組みために、市・市民・事業者の役割分担、対象とする降雨規模を決め、ハード対策、ソフト対策を含めた総合的な浸水対策を段階的に引き上げていくことを基本とした。

市民は、地域の浸水対策(共助)および、止水等の自助と適切な避難に努める。

事業者は、地域社会の一員であることを認識し、浸水対策の推進に努める。

・対象とする降雨規模

レベル1 おおむね10年に一度程度の大雨 約50mm/時間

レベル2 おおむね10年に一度程度の大雨 約60mm/時間

レベル3 60mm／時間を超える大雨

・浸水対策の基本方針

目標Ⅰ 市民の日常生活の確保

目標Ⅱ 都市機能の確保

目標Ⅲ 市民の生命の確保

一般市街地と重点地区とでは、おおむね30年後の強化イメージが異なっている。

・条例の推進体制

岡山市浸水対策協議会を設置。協議会の下に、連絡会議、連絡会議幹事会を置く。

連絡会議の会長は、副市長。幹事会の代表幹事は、下水道経営部長

(浜松市では、水災害対策は河川課がとりまとめとなっており、主管部署が異なっている)

年に2回、行動計画に記載した個別の取組みについて PDCA サイクルに基づいた進行管理。

・基本計画・行動計画の見直し

平成30年7月豪雨を受け、

ハード対策 新たな重点地区を設定

ソフト対策 自主防災組織の結成率100%目標を、長期から短期目標に変更

要配慮者利用施設の避難確保計画作成支援と計画策定率100%を短期目標に。

ハザードマップの見直しなど分かりやすいものに改善を短期目標に。

・市・市民・事業者の連携

下水道や河川だけでなく、農林、道路、公園部局など市全体での連携を位置づけて、多様な部局が連携して対策を実施。(農業用水路を利用した貯留など)

市民・事業者の取組みを後押しするため、雨水貯留施設や止水板設置への助成制度を創設

事業者の開発行為における雨水流出抑制施設の設置費用の一部助成

・市が主体となって実施・推進(下水道部局)

今保ポンプ場と白石ポンプ場の整備

小学校に雨水貯留タンクを設置し、出前講座で浸水害について学ぶ機会を設けるなど児童・

保護者の浸水対策に関する意識向上を図る。
公園整備に合わせて雨水流出抑制施設を設置。
公共施設の建て替えに合わせて雨水流出抑制施設を設置
道路の舗装に、透水性舗装や排水性舗装を採用
他部局との協力　用水路の水位を事前に低下させ、用水路に貯留機能を持たせる
用水路の浚渫事業を実施

・市民が主体となって実施

貯留タンクの助成金　容量80リットル以上　上限3万円　費用の 2/3 を助成
止水板　購入費および設置工事費の 1/2 （上限50万円）
土のう袋給付事業　町内会に土のう袋　真砂土を支給。
防災用土のう資材の定期配付　1世帯当たり土のう袋20枚まで土のう袋に真砂土をつめて持ち帰ることが可能　5-9月に月1回配布実施。（市民に好評とのこと）

・事業者が主体となって実施

雨水排水計画の事前協議　→　一定規模以上の開発行為や建築行為等を行う際に、雨水流出抑制対策を定めた計画を市と協議することを義務付け、雨水流出抑制の実施を促進する。
雨水流出抑制施設の設置に対して費用の一部を補助し、施設の設置を促す。

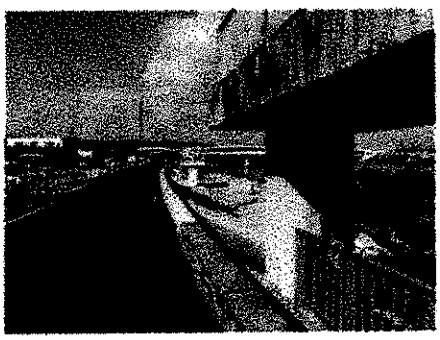
・貯留管について

浦安排水区　1工区　直径 3.7m の管　総延長 3.7km　端末に既存のポンプ場を利用して、暫定的に貯留管として運用。2024 年に出来上がる予定。さらに　直径 2.4m の管　延長 2.4km を計画中。　雨水分流として整備。
貯留管整備費用　3.7km 区間　予算計上 110 億円。国の補助メニュー（下水道）を活用。
地下 20m に埋設。工法は、シールド工事。低段の工事となり、末端で海に出す。
課題として、費用と時間は掛かること。

2. 今保ポンプ場　（岡山市役所から、岡山市北区今保の現地に移動・見学）

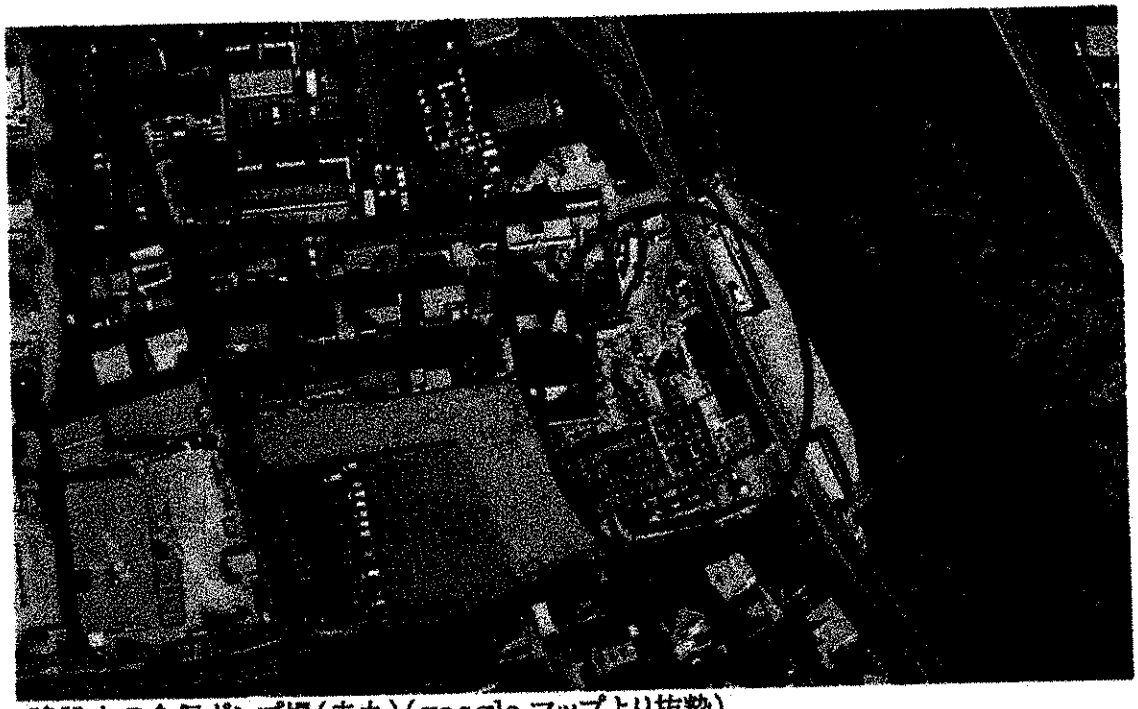


内水氾濫対策のために建設中の今保ポンプ場を見学した。
今保排水区において、笹ケ瀬川が増水した際に既存の堰では排水能力が不足するために新たに雨水排水ポンプ場の整備を行っている。（令和6年 3 月末完成予定）
次ページの写真でもわかるように農業用水路（青線）の水を集めポンプにて篠ヶ瀬川に流す構造になっており、笹ケ瀬川が増水した際には、すぐ横に設置されている従来の自然流出の堰では間に合わず、ポンプでの排出により地域の浸水被害を極力防止するとされていた。





手前が従来の堰、奥が今保ポンプ場排出口



建設中の今保ポンプ場(赤丸)(google マップより抜粋)

□所感

・岡山市を訪問して

岡山市は、説明にもあったように遠浅の海を埋め立てて農地利用していた土地が開発によって宅地などに転用され、海抜に低い土地が多く、かつ農業用水路がいたるところにあることを見て、土地の勾配も少ないため、雨水が川や海まで流れていくのに時間が掛かるように思えた。

・土地の開発行為にあたっての事前協議を課す条例について

条例を制定・施行することを通じて企業にも新たな治水対策への協力をしてもらう取組みが出来ており、浜松市においても必要とされる取組みであると感じた。

農地から転用で工場用地などの開発行為が行われる際には、県が定めたガイドラインに沿って、貯留設備が義務付けられているはいるものの、もともとの田んぼで溜めていた水量とは比べ物にならない小さい容量と思われ、岡山市の事前協議を行うことで貯留設備設置への協力を促進する取り組みはすごいと感じた。浜松市においても実施すべき取組みであり、提言や議会質問に取り入れていきたい。

なお、条例制定にあたっては庁内の抵抗があったとのことで、この条例が災害防止のメインでもあったとのこと。施行規則には、事前協議の義務化となっているが、実施の義務にはなっていないとのこと。→岡山市に条例内容と何が義務化となっているのかをさらに詳細に確認必要。

・市民への水災害防止への協力依頼

一昨年、台風 15 号による被害が大きく、東区では田んぼが工場用地や住宅地に転用され、田んぼという自然の貯留地が無くなり、降った雨が一気に川に流れ込むことになり、そのことが内水氾濫につながっている。そのため、家庭での貯留や豪雨時には風呂の水を流さないなどの市民一人ひとりのちょっとした対応の積み重ねが水災害を少しでも防ぐことにつながるのであれば、市民に積極的な協力の呼びかけをしていく必要があると感じた。合わせて、家庭貯留タンクなどに補助金を出すことも考えていく必要があると感じた。

市民が自ら土のうを作りに来て持って帰る仕組みは、自助・公助の市民協働の取組みとしてとても良いと感じた。浜松市においても実施すべき取組みであり、提言や議会質問に取り入れていきたい。

・貯留管について

右の写真・図は、岡山市HPに掲載されている資料中の浦安11号雨水線整備状況の写真である。直径3．7mの管で総延長3．7kmの中に一時的に雨水貯留となれば、その容量は39，762㎥となり貯水効果は大きいと考えられる。また、農業用水路から流れ込む構造となっている点も取水から貯留の流れが上手く出来ていると感じた。



浦安１１号雨水幹線整備状況

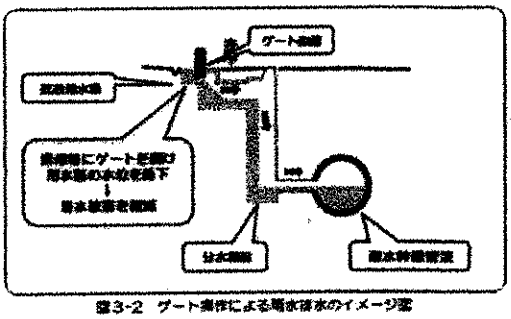


図3-2 ゲート操作による雨水貯水のイメージ図

浜松市においても貯水地のための土地確保が難しい場合には、費用対効果という側面はあるが、道路の下という公共空間の利用を考える価値は十分にあると考えられる。

・岡山市の取組み全体を見て

今回の岡山市の視察を通じて、田んぼなどを工場用地に用途変更する場合の事前協議を規定した条例、市民協働による土のう作成の取組み、費用は掛かるものの効果が明確に見える貯留管の施工など参考となる取り組みを勉強することが出来、今後の議員活動にいかしていきたい。

(8)

2024/3/31

視察報告

北野谷富子

◆岡山市、下水河川局下水道経営部下水道河川計画課
◆静岡県議会議員　阿部卓也県議、他３名

【所感】

平成２３年台風１２号で、２４時間雨量が過去最大を記録（198mm/24 時間）したことを受け、雨水対策を進めてきたが、対策には多くの時間とお金を要することから、平成２９年４月に岡山市浸水対策の推進に関する条例を制定したとのこと。条例では、①市が主体となって実施・推進（下水道）、②市が主体となって実施・推進（他部局）、③市民が主体となって実施、④事業者が主体となって実施と多岐にわたる内容となっている。条例のおかげで部局横断的に浸水対策を進められる内容になっており、市民も土嚢の作成や雨水超量タンクを設置するなど、主体的に対策していくものとなっている。

現在、浜松市では、河川課が中心となり河川整備の中で他部局へ依頼している形となり、他部局は頼まれたからやる。そんな姿勢に見えてしまう。当事者意識を持たせるためにも本市も平成16年５月に施行された、特定都市河川浸水被害対策法と条例の特性を見極めながら浸水対策を進めていきたいと考える。代表質問で今後取り上げるなど、活動の最優先事項でより扱っていくことを約束する。

岡山市下水道河川局
下水道経営部下水道河川計画課

河川防災担当課長　都築　周吾
つづき　しゅうご

〒700-8554
岡山市北区大供一丁目2番3号
TEL (086) 803-1434
FAX (086) 803-1747
E-mail [redacted]

岡山市下水道河川局
下水道経営部下水道河川計画課

課長補佐　大西　克弥
おおにし　かつや

〒700-8554
岡山市北区大供一丁目2番3号
TEL (086) 803-1499
FAX (086) 803-1747
E-mail [redacted]

岡山市下水道河川局
下水道経営部下水道河川計画課　計画係



課長補佐　内田　淳介
UCHIDA　JUNSUKE

〒700-8554
岡山市北区大供一丁目2番3号
TEL：(086) 803-1499
FAX：(086) 803-1747
E-mail：[redacted]

岡山市
OKAYAMA CITY

岡山市 下水道河川計画課
河川防災室

主任　岸本　健嗣
Kishimoto　Takeshi

〒700-8554
岡山市北区大供一丁目2番3号
TEL (086)803-1434
FAX (086)803-1742
E-mail：[redacted]

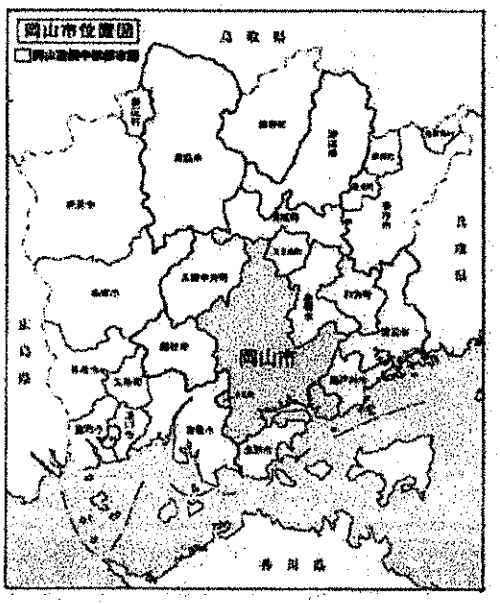
桃吉郎
のまち岡山

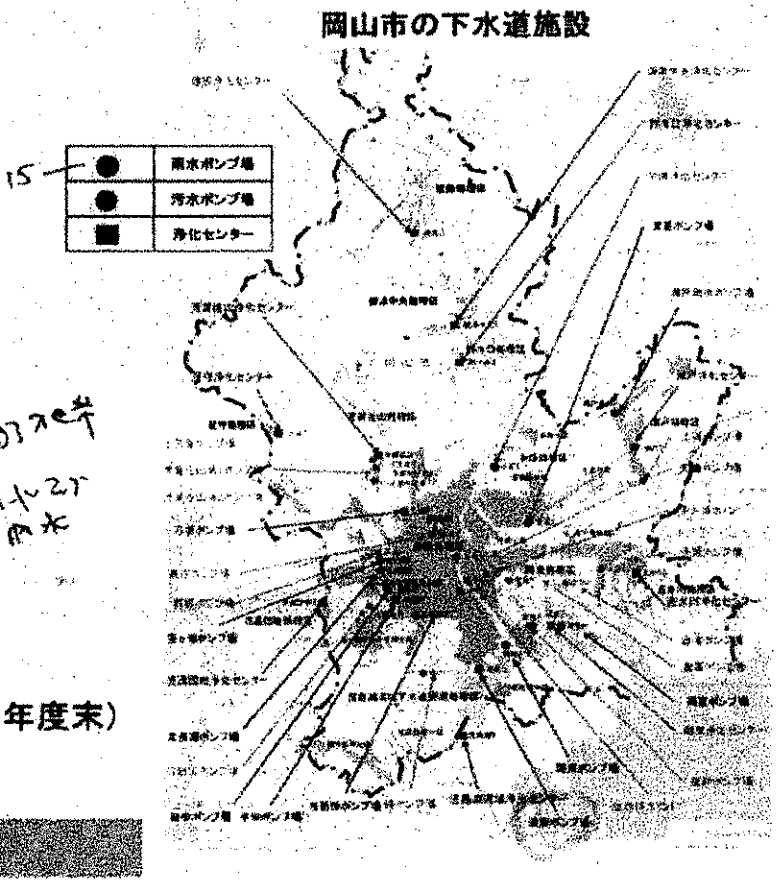
内水対策の取組
（岡山市の平成30年7月豪雨における浸水被害と浸水対策事例）

岡山市 下水道河川局 下水道経営部
下水道河川計画課

岡山市の下水道概要

桃吉郎
のまち岡山





◆ 岡山市の概要（令和4年度末）
- 人口：699,596人
- 面積：78,995ヘクタール

◆ 岡山市の汚水処理整備状況（令和4年度末）
- 汚水処理人口普及率：85.6%
- 下水道処理人口普及率：68.8%

GESUIDO OKAYAMA CITY

(9)

(様式８)

令和 6 年 2 月 2 日

会 派 名　浜松市議会　市民クラブ
代 表 者　斉藤　晴明　様

会 派 名　浜松市議会　市民クラブ
氏　　名　鈴木　真人[redacted]
(署名又は記名押印をしてください。)

出　張　届

下記により、政務活動のため、出張することになりましたので届け出ます。

記

1　出張者　　鈴木　真人

2　期間及び出張先　3 月 9 日（土）13：00 ～ 15:00
瀬戸 SOLAN 小学校 ラーニングコモンズ（愛知県愛知県瀬戸市道泉町 76-1）

3　目的　教育の目指すゴールとして、社会に貢献する人材を育てていくために地元企業や教育機関の経営者や責任者が協力する取り組みを視察

視察依頼書送付願

令和　年　月　日

浜松市議会議長　戸田 誠 様

会　派　名　浜松市議会 市民クラブ
代表者氏名　斉藤 晴明
(署名又は記名押印をしてください。)

上記のとおり、所属議員が政務活動のため、出張することになりましたので、視察先あての視察依頼書の送付をお願いします。

(9)

旅　費　支　払　証　明　書

出張年月日	令和6年3月9日(土)　13:00～15:00
出張先 (目的)	愛知県瀬戸市 瀬戸SOLAN小学校 ラーニングコモンズ：愛知県瀬戸市道泉町76-1 (教育の目指すゴールとして、社会に貢献できる人材を育てていくために地元企業や教育機関の経営者や責任者が協力する取り組みを視察、調査)
出張者氏名	鈴木真人

旅　費　額　内　訳

項　目	金額	備考
交通費	9,540 円	詳細は下記の通り
日　当	1,500 円	@　1,500 円×　1　人×　1　日
宿泊費	0 円	@ 14,800 円×　0　人×　0　泊
合　計	11,040 円	

金額		百	拾	万	千	百	拾	円
			¥	1	1	0	4	0

上記の金額を政務活動費として支払ったことを証明します。

令和 6 年 3 月 27 日

会派名　浜松市議会 市民クラブ

代表者　斉藤晴明 [redacted]

〈詳細〉

㈱ミスター101　8,720 円・・・Ⓐ
浜松⇔名古屋(自由)
4,360×2=8,720円

名鉄瀬戸線　820 円・・・Ⓑ
尾張瀬戸⇔大曽根
410×2=820円

(9)

(A)



浜松市中央区砂山町320-5 TEL.053-459-5858

領 収 書

2024.03.09（土） 9 時 12 分 発行 No.120

[非] [新幹線] 浜松 - 名古屋 自由
(売) 2 枚 @ 4360 8,720

合計 2 枚 ¥ 8,720

登録番号 T2080402006008
名 称 株式会社タクトス(ミスター101)
[非] === 非課税 非課税商品合計 ¥8,720

【お預かり】¥ 10,220【お釣り】¥ 1,500

担当者 ･･･ [redacted]

★ 商品の返品はレシート発行日も含め７日以内でお願いします。
（※返品の際には必ずレシート及び領収書をお持ち下さい）

(写し)



浜松市中央区砂山町320-5 TEL.053-459-5858

領 収 書

2024.03.09（土） 9 時 12 分 発行 No.120

[非] [新幹線] 浜松 - 名古屋 自由
(売) 2 枚 @ 4360 8,720

合計 2 枚 ¥ 8,720

登録番号 T2080402006008
名 称 株式会社タクトス(ミスター101)
[非] === 非課税 非課税商品合計 ¥8,720

【お預かり】¥ 10,220【お釣り】¥ 1,500

担当者 ･･･ [redacted]

★ 商品の返品はレシート発行日も含め７日以内でお願いします。
（※返品の際には必ずレシート及び領収書をお持ち下さい）

(9)

〈 瀬戸市視察 〉

行程

・浜松
9:51－10:37　こだま 707 号
・名古屋
10:52－11:04　JR 中央本線
・大曾根
11:18－11:47　名鉄瀬戸線 … 410円
・尾張瀬戸

(A)　(B)

現地着　12 時 10 分
ソラン小学校学内見学
せと未来トーク

現地発　15 時 20 分

・尾張瀬戸
15:39－16:02　名鉄瀬戸線急行 … 410円
・大曾根
16:15－16:28　JR 中央本線
・名古屋
16:43－17:13　ひかり 514 号
・浜松

(B)　(A)

■浜松　　6番線発
|　　こだま707号(N700系)(新大阪行)　　108.9km　　6・8・10・12号車
|　　09:51-10:37 [46分]
|　　1,980円 (自由席 2,530円)
◇名古屋　　17番線着・8番線発 [乗換7分+待ち1分]
|　　中央本線 (東海) 快速(中津川行)　　9.8km　　前
|　　10:45-10:57 [12分]
|　　↓
◇大曽根　　1番線発 [乗換5分+待ち6分]
|　　名鉄瀬戸線(尾張瀬戸行)　　16.0km
|　　11:08-11:37 [29分]
|　　410円
■尾張瀬戸　　1・2番線着

■尾張瀬戸　　1・2番線発
|　　名鉄瀬戸線(栄町行)　　16.0km　　やや前・やや後
|　　15:29-15:56 [27分]
|　　410円
◇大曽根　　2番線着 [乗換5分+待ち0分]
|　　中央本線 (東海) (名古屋行)　　9.8km　　やや前・後
|　　16:01-16:14 [13分]
|　　1,980円
◇名古屋　　10番線着・15番線発 [乗換7分+待ち22分]
|　　ひかり514号(N700系)(東京行)　　108.9km
|　　16:43-17:13 [30分]
|　　↓ (自由席 2,530円)
■浜松　　5番線着

(9)

[redacted]

〒489-0054
愛知県瀬戸市道泉町76-1

0561-56-2345

[redacted]

https://seto-solan.ed.jp

LCA Group
瀬戸SOLAN小学校
Seto SOLAN Primary School

[redacted]

〒489-0054
愛知県瀬戸市道泉町76-1

0561-56-2345

[redacted]

https://seto-solan.ed.jp

LCA Group 学校法人SOLAN学園
瀬戸SOLAN小学校
Seto SOLAN Primary School

こどもを、みらいを、考える。
株式会社 教育システム

[redacted]

教育情報化コーディネータ ＩＴＣＥ１級
ネットいじめ対応アドバイザー

〒460-0002 名古屋市中区丸の内3丁目18番地の28 KSビル
TEL：052-950-2688 FAX：052-308-1962
e-mail：[redacted]
URL： https://www.gakkou.jp

ラジオサンキュー
FM84.5

[redacted]

株式会社 尾張東部放送

[redacted]

〒489-0044
愛知県瀬戸市栄町45番地 パルティセと1F
TEL 0561-85-3555 FAX 0561-56-1861

褒めない・叱らない・買収に頼らず子どもの幸せに生きる力を育む子育てプログラム

[redacted]

(9)

せと未来トークvol.1

2024年3月9日(土) 13:00～15:00

Googleカレンダーに追加　カレンダーアプリに追加

♥ 興味ありリストに追加する　興味あり2人



瀬戸市の地元企業と教育機関が瀬戸市のこれからについてざっくばらんに語り合います。

会場　瀬戸SOLAN小学校 ラーニングコモンズ

(9)

住所	愛知県愛知県瀬戸市道泉町76-1　地図
料金制度	無料イベント
ジャンル	社会／コミュニティ＞地域活性化・まちづくり
事務局	せと未来トーク事務局　お問合せ ※当イベントは上記の事務局によって企画・運営されており、(株)こくちーずは関与しておりません

イベント詳細

【せと未来トーク】

瀬戸市の地元企業と教育機関が初コラボ！

瀬戸市の未来について地元企業や教育機関の経営者や責任者がざっくばらんに語り合います。

登壇企業（五十音順）大橋運輸、河村電器、TRY＆TRI、とりはら製作所、RADIO　SANQ

登壇教育機関：瀬戸SOLAN小学校、瀬戸ツクルスクール

主催：瀬戸専修スクール

日程：2024年3月9日（土）13時～15時

場所；瀬戸SOLAN小学校　ラーニングコモンズ

定員：５０名（子ども同伴OK　子どもは参加人数には含みません）

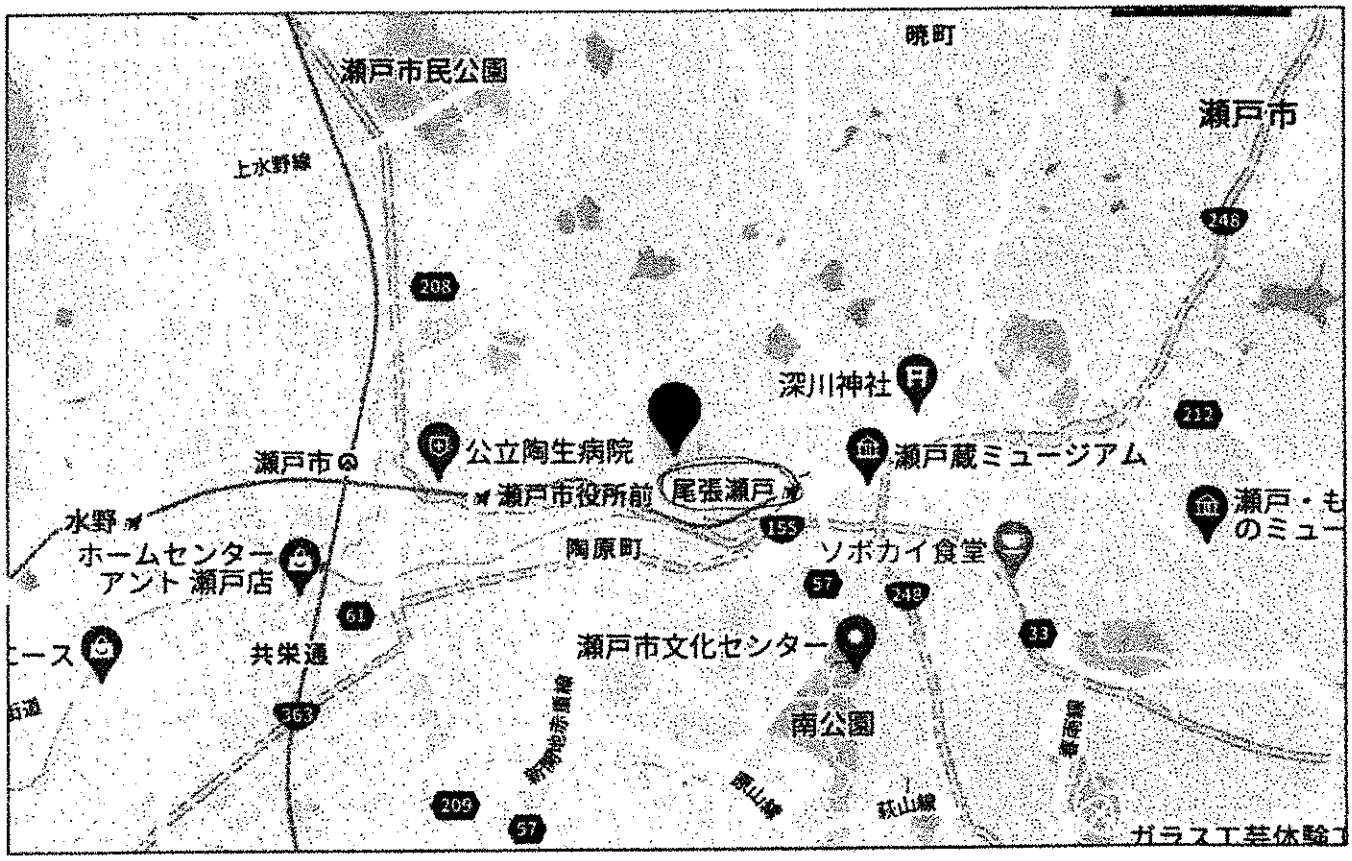
参加費：無料

来場方法：お車か公共交通機関でお越しください。（駐車場あり）

※尾張瀬戸駅から徒歩でお越しの際、南側の「旧道泉小学校」の道は工事中で通行止めとなっておりますので、北側から迂回してお越しください。
お車でお越しの場合は、学校までの道は新しいものがありますので、カーナビではなくGoogleマップ等をご利用いただくことをお勧めします。瀬戸SOLAN小学校北側駐車場をご利用ください。

開催場所

大きな地図で開く



瀬戸SOLAN小学校 ラーニングコモンズ（愛知県愛知県瀬戸市道泉町76-1）

お申込み

2024年3月9日(土) 13:00～15:00

イベントチケット	金額(税込)	状態
イベント参加	無料	募集中

募集期間：2024年1月24日(水) 00:00～2024年3月8日(金) 22:59

既にお申込み済みです。

(9)

令和6年　3月 27 日

会派名　　浜松市議会　市民クラブ
代表者名　会長　斉藤晴明 様

報　告　書

出張年月日	令和6年3月9日（土）
出　張　先	愛知県瀬戸市：瀬戸SOLAN小学校 ラーニングコモンズ
出張の理由	先進事例調査
出　張　者 氏　名　印	鈴木真人 [redacted]

（出張の顛末）

別紙のとおり

（備考）

⑨ 2024/3/27

視察報告書

市民クラブ　鈴木真人

□日時　2024年3月9日(土)　12時から15時
□場所　瀬戸市 SOLAN 小学校(愛知県瀬戸市道泉町76－1)
□目的　1. 瀬戸専修スクール主催のせと未来トークを傾聴。
　　2. 会場となった瀬戸市 SOLAN スクール校舎を見学し、そのねらいや施設の情報収集。
□内容
1. せと未来トーク
　瀬戸市の地元企業と教育機関が初コラボして、瀬戸市の未来について地元企業や教育機関の経営者や責任者がざっくばらんに語り合いを行う企画。
　登壇企業は、大橋運輸、河村電器、鈴一物産、TRY＆TRI、とりはら製作所、RADIO SANQ と教育機関として、瀬戸 SOLAN スクール、瀬戸ツクルスクールが登壇。
　司会の瀬戸ツクルスクールの一尾さんから以下の質問が出され、登壇した企業がそれぞれの問に答える形のトークセッションが行われた。
Q1.企業紹介
Q2. なぜこのイベントに参加したのか
Q3.どのようなことを地域課題としているか
Q4. どんな人と働きたいか。

登壇企業の発言内容
(1)大橋運輸
瀬戸に本社、自動車部品　99 名　70 年設立、ダイバーシティ　健康経営
人口減少　地域課題に挑戦できる人材　どういう子かな？
地域課題に興味のある人材では
地域課題　5 人に 1 人　75 歳以上　瀬戸は高齢化進んでいる　地域課題に挑戦できるのか
笑顔のある人、自分で考えて仕事に取り組む
優秀さを意識　ではなく、自己ベストを意識する人

(2)河村電器産業
1919 年　高圧受電設備　分電盤　1800 名　地元の方　多く採用　働いている
学校の教育　人材育成の場があれば行け
働き方改革　言われている　長時間労働無くなってきている
個人で勉強するツールを　自分で少し勉強する　会社としても背中を押せば

(3)鈴一物産
ガソリンスタンド　プロパンガス　ウォーターサーバー　防災にも力　44 名
おもしろそうだな　瀬戸を盛り上げる発信源
高齢化　挑戦する風土　が減っていく　若い人が入って
思いやりのある人　素直に　ごめんなさい　と言える人　普段から　人との関係性が保てる人

(4)瀬戸ソラン小学校(理事長)

3年目の学校法人になれた　2021年 3学年 31人 78名 1学年 R6 340名
小中一貫 9年間 720名 となる 48名 70名 教員
3/31 研究成果 見に来てね 地域でこどもたちを育てていく LAN ローカルエリア 言語
地域課題 2100年 日本 5000万人 昭和24年 R5 78万人
こどもたち 革命起こさないとやっていけないと
参政権 年齢分の票数 残り寿命で 1/5くらい
グローバルシチズンシップ 自立する学習者 自分のことは自分でやれ 自分でやるならやれよ

(5)トライアンドタライ Try TRI
挑戦する 三角形　医療 介護系 訪問 居宅 ケア 30人 2014年 10年目
公教育ではないところで 企業が本当に求めている人材を作りたい
中小企業と聞いていたが、瀬戸市 高齢化 少子化
介護する人の人材不足 報酬 国が決める
報酬が下がっていく困りごと
ヒトが減ってくると 当たり前のサービスが無くなってくる
人と接すること 介護予防 どの年齢でも人とつながっていくこと
つながりを大事に出来る人 支えていけるような
挑戦できる人 自分で決めたこと 覚悟を決めてやること

(6)鳥原製作所
製造業 6年 10人
推し活です 人については困っていない
公共交通もなく 子育ての負担 お母さん 大きい
時間に拘束されてしまう 誠実な人 挑戦するにしても 根っこに誠実さがある人

(7)ラジオサンキュー
尾張東部放送 FM放送 19年 7-8名
20-30名 パーソナリティ 災害時も放送止めないように
人口減少 歩いているのは高齢者のみ
社会人、大人になっても日ごろから学んでいる人、学べる人
今日参加する 本を読む 調べられる人 体力と健康 若い人には言っている

(8)瀬戸専修スクール [redacted]
高校生世代 対象　子どもがツクルスクールに行っていた
公教育からそのまま就職 限界を感じている

2. 瀬戸市SOLANスクールの校内見学
LCAグループ瀬戸 SOLAN小学校は、相模原市の私立LCA国際小学校の提携校であり、LCAとは、L=Language、C=Culture、A=Activitiesの頭文字であり、豊かな人間育成の3つの要素を表している。この3つの要素を組み合わせ、日々の教育活動を3本の柱で高めていくことを目指している。
SOLAN小学校は、①グローバルシチズンシップの育成、②感じて、考える力を養う、③個

性を活かすことを目指し、授業は、英語、日本語の両方が使用され、ネイティブな英語に常に触れての授業が行われている。また、習得―活用―探究の3つの学びが相互に作用する授業を行っているとされ、教室の掲示には個人の探究の成果というか発表物が多く見られた。
SOLAN 小学校の沿革は以下となっている。
2020 年 3 月 17 日　瀬戸市が内閣府より「瀬戸市国際未来教育特区」として認定される。
2020 年 6 月 19 日　株式会社教育システムが瀬戸市より学校設立会社立瀬戸 SOLAN 小学校開校許可を得る。
2021 年 4 月 1 日　学校設立会社立瀬戸 SOLAN 小学校初年度を迎える。
2023 年 3 月 24 日　「学校法人 SOLAN 学園」が愛知県知事により認可される。
2023 年 4 月 5 日　学校法人 SOLAN 学園 瀬戸 SOLAN 小学校が初年度を迎える。
現在に至る

□所感

1. せと未来トーク

地域企業との連携の取り組みであり、昨年末の瀬戸ツクルスクール訪問時に[redacted]の説明にあった出口戦略として、人手不足などの課題に対応するために地元企業が望む人材を共に育てていくことを目指すことを目的に開催。そして、瀬戸専修スクールの9月開校の前に、先ずは、企業・教育機関・市民が集い、パネルセッションやグループトークを通じて、瀬戸市にとって何が重要なのか大切なのかを参加者が知る・考える場になっていたと思う。

地元企業と手を携えて企業が望む人材を育て、若者が地元に就職となれば、人口減少への対策の一つともなり、9 月の瀬戸専修スクールの開校後の動きを注視していく。

同じような取り組みを浜松市で考えてみると、企業が欲しい人材像を伝え、その人材育成を公立・私立高校や専門学校がそうした人材を育てていく流れは現実的に想定しにくいと考える。しかしながら、企業としては、即戦力とはいかなくとも、その素養を持った人材、基礎的な力を養ってきた人材が欲しいはずであり、その意味では専門学校と企業がタイアップできればと思う。

浜松市内や磐田市、湖西市にはものづくり企業を中心に多くの企業があるが、この先の人口減少を考えると若者の人手不足はかなりのスピードで進むことは必至であり、働く側と受け入れ企業とのミスマッチを防ぐ意味でも、企業が欲しい・必要とする人材が高校や専門学校という教育の現場に伝わり、子どもたちにとって貴重な数年間がその後に続く教育の機会にしていくことを考えていく必要があると痛感した。

いずれにしても 9 月開講の瀬戸専修スクールの取組みも視察し、確認したいと考えている。

2. SOLAN(ソラン)小学校の見学と情報収集

会場を提供いただいた瀬戸 SOLAN(ソラン)小学校を見学させていただきました。
教育関係に長年関わってきた長尾理事長が提携校である相模原市の LCA 国際学園と理念を同じくし設立した小学校で、グローバルシチズンシップを身につけるために、探究学習に力を入れて、非認知能力を高めるカリキュラムを推進していた。

教室は廊下との壁がなく、オープンな空間となっていた。廊下と教室は移動式にホワイトボードを兼ねたついたてが移動式で設置されているのみ。当然のこととして、教室の会話などの音が廊下に出てうるさくなってしまう心配があるが、全教室の天井には吸音材が敷き詰められており、床はカーペット、カーテンも吸音機能が付加された素材を使っているとのことで、音が隣の教室に影響するのではと心配する必要はないとのこと。

理事長からは、非認知能力を高めたいとの話をお聞きし、非認知能力を改めて確認した。非認知能力とは、学力テストなどの数値化されない力を指すとされ、やりぬく力、やる気、ねばり強く頑張る力、自制心、判断力、行動力、リーダーシップ、協調性、思いやり、応用力、工夫する力など社会の対応力や仕事に取り組む力といったその子の将来や人生を豊にする能力であり、近年注目されている。

小中学校での教育では、評価が必要なため点数で判断する認知能力がどうしても重視されてしまいがちに思うが、非認知能力についても、学校教育の中での非認知能力を高めていく取組みについての注視し、必要とあれば議会質問に取り上げるように考えていく。

私にとっては、大変興味深く、今後の SOLAN 小学校を注視していく。



瀬戸ソラン小学校　グランド・校舎



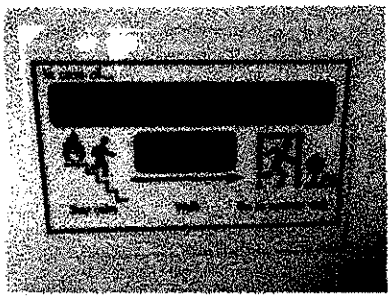
壁のない教室と廊下



机を自在に配置可能な教室



ラーニングセントラル



英語での火災時の避難指示



ソクラテスラボ



研修費

月	日	番号	摘要		支出	累計
6	6		市内・近接地等の旅費	5月分	999	999
6	8	1	一般社団法人CKセミナー	6/17京都研修 受講料	5,000	5,999
6	8		浜松磐田信用金庫	振込手数料 (大城さんと合算振込のため折半)	220	6,219
6	19		研修旅費	6/17京都研修 (交通費、日当①)	18,800	25,019
6	8	2	一般社団法人CKセミナー	6/23研修 受講料 (不参加:データ郵送)	5,000	30,019
6	8		浜松磐田信用金庫	振込手数料 (石津さんと合算振込のため折半)	220	30,239
6	13		市内・近接地等の旅費	5月分	1,332	31,571
7	13		市内・近接地等の旅費	6月分	4,551	36,122
7	13		市内・近接地等の旅費	6月分	6,526	42,648
7	19		市内・近接地等の旅費	5月分	592	43,240
7	19		市内・近接地等の旅費	6月分	1,184	44,424
8	3	3	研修③	8/18東京研修(受講料)	39,000	83,424
8	3		研修③	振込手数料 (現金、ATM、5万円未満、他行宛)	440	83,864
8	3	4	研修④	8/19東京研修(受講料)	30,000	113,864
8	3		研修④	振込手数料 (現金、ATM、5万円未満、他行宛)	440	114,304
9	12	3,4	研修③、④	8/18、19東京研修 (交通費、日当②、宿泊費①)	36,060	150,364
8	7		市内・近接地等の旅費	7月分	1,295	151,659
9	5		市内・近接地等の旅費	8月分	333	151,992
9	7		市内・近接地等の旅費	8月分	2,405	154,397
9	20		市内・近接地等の旅費	8月分	3,700	158,097
9	25		市内・近接地等の旅費	6月分	444	158,541
9	25		市内・近接地等の旅費	5月分	1,850	160,391
9	25		市内・近接地等の旅費	6月分	1,036	161,427

研修費

番号	月	日	摘要		支出	累計
	10	5	市内・近接地等の旅費	9月分	1,924	1,924
	10	11	市内・近接地等の旅費	9月分	3,478	5,402
	10	17	市内・近接地等の旅費	7月分	999	6,401
	10	17	市内・近接地等の旅費	8月分	370	6,771
	10	17	市内・近接地等の旅費	9月分	2,480	9,251
5	10	17	研修⑤	10/19-20東京研修(受講料)	60,000	69,251
	10	17		振込手数料	660	69,911
	11	13		10/19-20東京研修(交通費、日当、宿泊費)	33,541	103,452
	11	1	市内・近接地等の旅費	10月分	1,776	105,228
6	11	1	研修⑥	11/22東京研修(受講料)	30,000	135,228
	11	1		振込手数料	440	135,668
	11	27		11/22東京研修(交通費、日当)	17,850	153,518
7	12	6	研修⑦	12/3子ども・若者参画研究会設立総会/設立記念シンポジウム非会員一般アーカイブ動画チケット	3,220	156,738
8	12	6	研修⑧	12/26-27下関研修(受講料)	40,000	196,738
	12	6		振込手数料	440	197,178
	3	26		12/26-27下関研修(日当、宿泊費、交通費)	111,690	308,868
9	12	6	研修⑨	1/9-10東京研修(受講料)	60,000	368,868
	12	6		振込手数料	660	369,528
	1	22		1/9-10東京研修(交通費、日当、宿泊費)	26,040	395,568
	12	8	市内・近接地等の旅費	11月分	3,330	398,898
10	12	11	研修⑩	1/9-10博多研修(受講料)	30,000	428,898
	12	11		振込手数料	220	429,118
	2	7		1/9-10博多研修(交通費、日当、宿泊費)	56,190	485,308
11	12	11	研修⑪	(1/17前泊)1/18福岡研修(受講料)	30,000	515,308
	12	11		振込手数料	220	515,528
	1	22		(1/17前泊)1/18福岡研修(交通費、日当、宿泊費)	56,190	571,718
12	12	11	研修⑫	1/26東京研修(受講料)	30,000	601,718
	12	11		振込手数料	220	601,938
	2	2		1/26東京研修(交通費、日当)	17,320	619,258
	12	15	市内・近接地等の旅費	11月分	777	620,035
	12	15	市内・近接地等の旅費	10月分	1,094	621,129
	12	15	市内・近接地等の旅費	11月分	2,923	624,052
13	12	27	研修⑬	1/23-24大阪研修(受講料)	45,000	669,052
	12	27		振込手数料	440	669,492
	2	7		1/23-24大阪研修(交通費、日当、宿泊費)	35,600	705,092
14	12	27	研修⑭	1/24研修(受講料)・・・USBデータにて	30,000	735,092
	12	27		振込手数料	440	735,532
15	12	27	研修⑮	2/28東京研修(受講料)	30,000	765,532
	3	8		2/28東京研修(日当、交通費)	16,000	781,532
	1	15	市内・近接地等の旅費	12月分	613	782,145
	1	19	市内近接地旅費	7月分	2,368	784,513
16	1	19	研修⑯	2/8東京研修(受講料)	30,000	814,513
	1	19		振込手数料	660	815,173
	2	13		2/8東京研修(交通費、日当)	17,320	832,493
17	1	19	研修⑰	2/28東京研修(受講料)	30,000	862,493
	3	4		2/28東京研修(交通費、日当)	17,320	879,813
18	1	19	研修⑱	3/28東京研修(受講料)	30,000	909,813
	3	31	研修⑱	3/28東京研修(交通費、日当)	17,320	927,133
	2	5	市内近接地旅費	1月分	1,776	928,909
	2	16	市内近接地旅費	11月分	1,850	930,759
	2	29	市内近接地旅費	12月分	1,158	931,917
	3	4	市内近接地旅費	2月分	3,922	935,839

	3	4	市内近接地旅費	2月分	280	936,119
	3	31	市内近接地旅費	3月分	259	936,378
	3	31	市内近接地旅費	3月分	2,331	938,709
	3	31	市内近接地旅費	2月分	1,924	940,633
	3	31	市内近接地旅費	3月分	1,147	941,780
						941,780

令和5年 6月 9日

会派名　浜松市議会 市民クラブ
代表者　斉藤晴明 様

会派名　浜松市議会 市民クラブ
氏　名　石津　陽子[redacted]

出　張　届

下記により、政務活動のため、出張することになりましたので届け出ます。

記

1. 出張者　　石津　陽子

2. 期間及び出張先　　令和５年６月１７日（土）
京都テルサ　京都府京都市南区東九条下殿田町７０

3. 目的　　地方議員研究会主催　議員活動新人研修参加

視察依頼書送付願

令和　　年　月　日

浜松市議会議長　　様

会　派　名　浜松市議会 市民クラブ
代表者氏名　斉藤晴明　　㊞

上記のとおり、所属議員が政務活動のため、出張することになりましたので、視察先あての視察依頼書の送付をお願いします。

地方議員研究会

途中参加、途中退出自由

新人議員研修

全国キャラバン

今まで5,000人の議員が受講した新人向けセミナー
当選後の議員人生を左右するので必ず受講ください!!

in 大阪 6月16日(金)	in 京都 6月17日(土)
in 名古屋 6月23日(金)	in 東京 6月24日(土)

10:00～12:30

議員活動新人研修 1

- 1期目に絶対に注意してほしいこと
- セミナーで一番多い質問の共有
- 職員からみた議員の見え方
- 先輩議員に教えてもらうとダメになる例
- 基礎知識としての財政のポイント

14:00～16:30

議員活動新人研修 2

- 相手を知り自分を知る～役所の仕組みと予算のスケジュール
- 議会と議員が出来ること出来ないこと
- 質疑や質問の組み立て方
- 先進事例を自分の街で質問することの問題点
- 過去5,000人が聞いた役所を動かす質問の仕方の必須要件



一日通して

~~通常価格 30,000円~~

5,000円



川本 達志（かわもと たつし） 元・廿日市市副市長

1956年広島県生まれ。九州大学法学部卒。広島県庁において、公務員労務、基礎自治体の行財政指導、契約法務、県財政の健全化計画の策定などに従事。2005年4月に広島県廿日市市に移り、分権政策部長を経て2008年1月副市長就任。市の行政経営システム改革、中期財政運営方針の策定、廿日市市協働によるまちづくり基本条例策定などにあたる。副市長在職中に広島県立大学大学院修了。2011年12月退職。2012年3月から株式会社野村総合研究所 上級コンサルタント。2014年4月に独立。

著書に「地方議員のための役所を動かす質問のしかた」（2017.7学陽書房）

受講料 1日5,000円（税込）

受講料は「受講確認書」到着後に事前にお振込みをお願いします。

※キャンセルは、7日前までにご連絡ください。

お問合せ事務局

地方議員研究会
TEL 050-6868-9678
FAX 050-6868-9679
メール mail@chihogiken.or.jp
〒590-0001 大阪府大阪市北区梅田1-2-2 大阪駅前第2ビル2階5-6号室

FAX 050-6868-9679 ①

お申込みは FAXまたは メールにて

お申込み後、事務局から折り返し「受講確認書」を一両日中にFAXまたはメールにて送付します。「受講確認書」に従って、事前に口座へお振込みください。

メール申込み方法 mail@chihogiken.or.jp

FAX申込み書 申込書に明記の上、FAXで050-6868-9679宛にお送りください。
参加される講座にチェックボックスへ☑チェックください。

6月16日(金) in 大阪	6月17日(土) in 京都	6月23日(金) in 名古屋	6月24日(土) in 東京
☐ 10:00~12:30 議員活動 新人研修❶ ☐ 14:00~16:30 議員活動 新人研修❷	☑ 10:00~12:30 議員活動 新人研修❶ ☑ 14:00~16:30 議員活動 新人研修❷	☐ 10:00~12:30 議員活動 新人研修❶ ☐ 14:00~16:30 議員活動 新人研修❷	☐ 10:00~12:30 議員活動 新人研修❶ ☐ 14:00~16:30 議員活動 新人研修❷

お名前	(フリガナ) イシヅ ヨウコ 石津陽子	議会名	浜松市議会 市民クラブ (1期目)
電話番号	(053) 457 - 2496	FAX番号	(053) 457 - 2486
E-mail	@		
領収証宛名	ご本人様名 ・ その他(浜松市議会 市民クラブ)		

会場の参加を希望せず、郵送サービスでのお申込みの方はチェックしてください

☐ 当日不参加(資料、USB音声データ、領収証 郵送希望)
音声データの無断転載等はしないことに同意して申込みます
※定員がございますので、チェックされた方は来場されてもご入場をお断りさせていただきます。必ず欠席される方のみチェックしてください。

郵送先の住所 ※郵送希望の方はご記入ください 郵便番号(-)

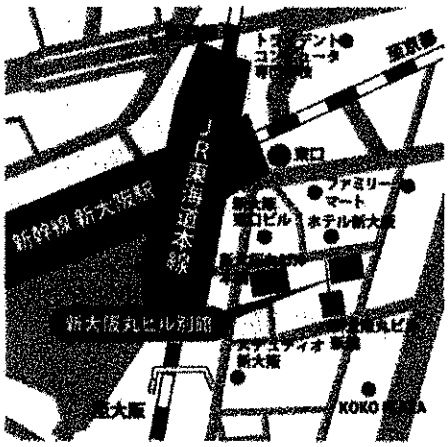
開催場所 in 大阪
2講座同場所

新大阪丸ビル別館

〒533-0033
大阪市東淀川区
東中島1-18-22 丸ビル別館

▶JR新大阪駅 東口より 徒歩2分
▶地下鉄御堂筋線・新大阪駅③④番出口より 徒歩2分

京都・神戸まで約30分

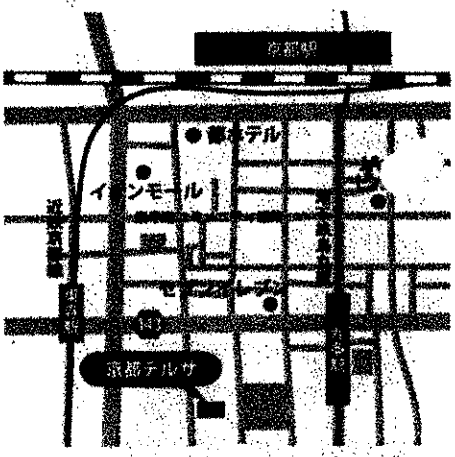


開催場所 in 京都
2講座同場所

京都テルサ

〒601-8047
京都府京都市
南区東九条下殿田町70

▶JR京都駅(八条口西口)より南へ 徒歩約15分
▶近鉄東寺駅より東へ 徒歩約5分

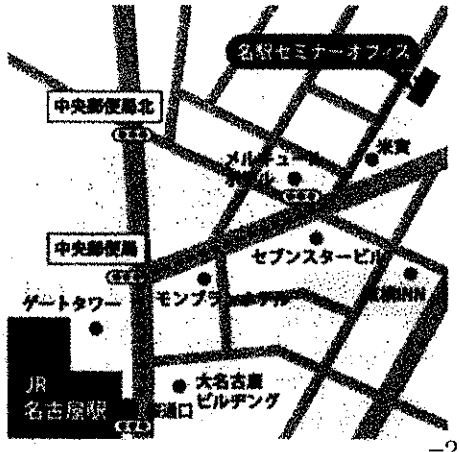


開催場所 in 名古屋
2講座同場所

名駅セミナーオフィス

〒450-0002
愛知県名古屋市
中村区名駅2-41-17
OA第二ビル3F

▶JR名古屋駅 桜通口 徒歩5分
▶地下鉄名古屋駅1番出口 徒歩2分

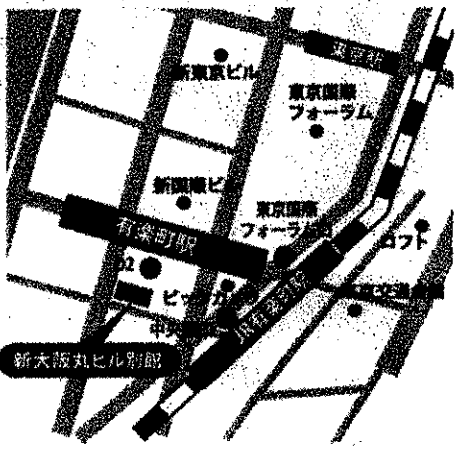


開催場所 in 東京
2講座同場所

リファレンス新有楽町ビル

〒100-0006
東京都千代田区有楽町
1丁目12-1 新有楽町ビル2階

▶JR有楽町駅 有楽町駅 中央西口/日比谷口より 徒歩約1分
▶東京メトロ有楽町線 有楽町駅 D2より連絡
▶東京駅から 徒歩約10分
▶東京駅からタクシーで約500円



①②

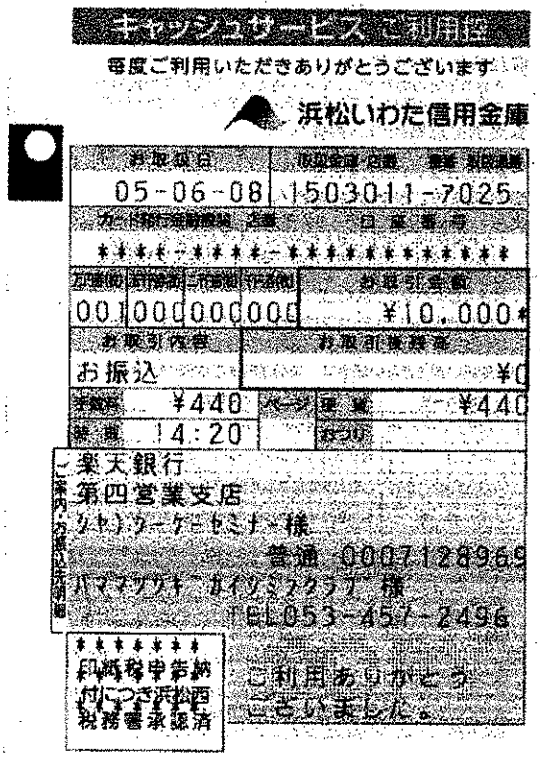
支払証明書

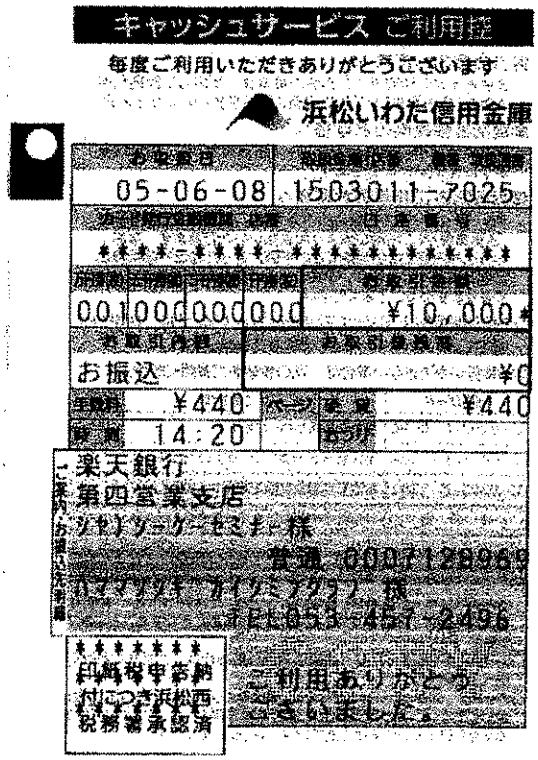
		百	拾	万	千	百	拾	円
金額			¥	1	0	4	4	0

但し　地方議員研究会主催「議員活動新人研修1、2」 2名分の受講料

●6/17(土)in京都　石津議員受講料	5,000
●6/23(土)in名古屋　大城議員受講料	5,000
（不参加：資料、USBデータでの郵送サービス）	
●まとめて送金（振込手数料：現金5万円以下、ATM、他行）	440
	10,440

（写し）


キャッシュサービス ご利用控
毎度ご利用いただきありがとうございます
浜松いわた信用金庫
05-06-08　1503011-7025
¥10,000
お振込
¥440
14:20
楽天銀行
第四営業支店
普通 0007128969
ﾊﾏﾏﾂｼｷﾞｲｼﾐｸﾗﾌﾞ 様
TEL053-457-2496
印紙税申告納付につき浜松西税務署承認済
ご利用ありがとうございました。


キャッシュサービス ご利用控
毎度ご利用いただきありがとうございます
浜松いわた信用金庫
05-06-08　1503011-7025
¥10,000
お振込
¥440
14:20
楽天銀行
第四営業支店
普通 0007128969
ﾊﾏﾏﾂｼｷﾞｲｼﾐｸﾗﾌﾞ 様
TEL053-457-2496
印紙税申告納付につき浜松西税務署承認済
ご利用ありがとうございました。

上記の金額を政務活動費として支払ったことを証明します。

令和5年6月8日

会派名　浜松市議会 市民クラブ

代表者名　斉藤晴明 [redacted]

浜松市議会

①

領収証

2023 年 6 月 17 日

浜松市議会 市民クラブ 様

★ ¥5,000

但 6/17 新人議員研修

研修会受講代として

上記正に領収いたしました

地方議員研究会
〒530-0001
大阪府大阪市北区[redacted]
大阪駅前第2ビル[redacted]
TEL 050-68[redacted]

[redacted]

②

領収証

2023 年 6 月 23 日

市民クラブ 様

★ ¥5,000

但 新人議員研修

資料・動画データ代として

上記正に領収いたしました

地方議員研究会
〒530-0001
大阪府大阪市北区[redacted]
大阪駅前第2ビル[redacted]
TEL 050-68[redacted]

[redacted]

①

令和5年6月6日(火)

静岡県浜松市議会
石津陽子 様

地方議員研究会
CKセミナー事務局
電話 050-6868-9678
(平日9～12時、13～17時)
FAX 050-6868-9679

受講確認書

このたびは、地方議員研究会主催　研修会にお申込みいただきありがとうございます。
お申込みいただきました内容を下記のとおりご確認申し上げます。
つきましては、お確かめのうえ、事前に受講料のお振込みをお願いいたします。
お申込みをいただきました時点で、お席は確保させていただいております。
キャンセルの場合は、必ずご連絡をお願いいたします。
7日前←
お振込み確認後、入金確認のご連絡をいたします。
領収証は、当日会場にてお渡しいたします。
ご宿泊施設につきましては、恐れ入りますが各自でご手配ください。
当日のご参加をお待ちいたしております。

記

お申込み講座	金額
① 6月17日(土)10時～川本講師【京都】議員活動新人研修１※一日通しで5,000円	¥2,500
② 6月17日(土)10時～川本講師【京都】議員活動新人研修２※一日通しで5,000円	¥2,500

領収書宛名：　浜松市議会 市民クラブ 様
ご請求額：　¥5,000
【お振込み口座】※振込手数料はお客様負担でお願いいたします。
[redacted]

※新型コロナ感染予防における対策を徹底の上、少人数にて開催させていただきます。
※何卒ご理解とご協力のほどよろしくお願いいたします。
※京都会場につきましては、〒601-8047京都府京都市南区東九条下殿田町70
※京都テルサまでお越しください。

①

令和5年6月8日(木)

静岡県浜松市議会
石津陽子 様

地方議員研究会
CKセミナー事務局
電話 050-6868-9678
(平日9～12時、13～17時)
FAX 050-6868-9679

入金確認書

このたびは、地方議員研究会主催　研修会にお申込みいただきありがとうございます。
受講料のお振込みを下記のとおり確認いたしました。
領収証は、当日会場にてお渡しいたします。
ご宿泊施設につきましては、恐れ入りますが各自でご手配ください。
当日のご参加をお待ちいたしております。

記

お申込み講座	金額
① 6月17日(土)10時～川本講師【京都】議員活動新人研修１※一日通しで5,000円	¥2,500
② 6月17日(土)10時～川本講師【京都】議員活動新人研修２※一日通しで5,000円	¥2,500

領収書宛名：	浜松市議会 市民クラブ 様
お振込み金額：	¥5,000
お振込み日：	令和5年6月8日(木)
お振込み名義：	浜松市議会 市民クラブ 様

※新型コロナ感染予防における対策を徹底の上、少人数にて開催させていただきます。
※何卒ご理解とご協力のほどよろしくお願いいたします。
※京都会場につきましては、〒601-8047京都府京都市南区東九条下殿田町70
※京都テルサまでお越しください。

(1)

旅　費　支　払　証　明　書

出張年月日	令和5年6月17日（土）
出張先 （目的）	京都府　京都テルサ：京都市南区東九条下殿田町70 （地方議員研究会主催「議員活動新人研修1、2」へ参加）
出張者氏名	石津陽子

旅　費　額　内　訳

項　目	金額	備考
交通費	17,300 円	（詳細は下記の通り）
日　当	1,500 円	@ 1,500 円× 1 人× 1 日
宿泊費	0 円	@ 14,800 円× 0 人× 0 泊
合　計	18,800 円	

		百	拾	万	千	百	拾	円
金額			¥	1	8	8	0	0

上記の金額を政務活動費として支払ったことを証明します。

令和5 年 6 月19 日

会派名　浜松市議会 市民クラブ

代表者　斉藤晴明 [redacted]

〈詳細〉

東海旅客鉄道㈱　浜松駅⇔京都駅（指定席）　17,300 円　・・・Ⓐ

(1)

(A)

領収書No 138
駅No 5201270 窓口No 1

領　収　書

浜松市議会
市民クラブ 様

金額 ￥17,300円
「消費税等込み」

但し、乗車券類として

上記金額確かに領収致しました

2023年 6月13日
東海旅客鉄道株式会社

ご利用いただきましてありがとうございます

印紙税申告納
付につき名古屋中村
税務署承認済

浜松駅

現金出納社員 [redacted]

(写し)

領収書No 138
駅No 5201270 窓口No 1

領　収　書

浜松市議会
市民クラブ 様

金額 ￥17,300円
「消費税等込み」

但し、乗車券類として

上記金額確かに領収致しました

2023年 6月13日
東海旅客鉄道株式会社

ご利用いただきましてありがとうございます

印紙税申告納
付につき名古屋中村
税務署承認済

浜松駅

現金出納社員 [redacted]

(1)

(A)

乗車券（ゆき）（幹）

浜　松 → 園京都市内

経由：浜松・新幹線・京都
6月17日から 6月22日まで有効　　¥＊＊＊
券面表示の都区市内各駅下車前途無効

2023.-6.13　浜松駅MR001発行
60538-01 (3-タ)　C32

新幹線特急券

浜　松 → 京　都

6月17日 7:45発 8:35着【名古屋 乗換】8:38発 9:12着
こだま 767号 禁煙 C44 | のぞみ 203号 禁煙 G15
12号車 6番C席 | 12号車 1番A席

¥4,140　M03930

2023.-6.13浜松駅MR001(3-)　60538-03

乗車券（かえり）（幹）

園京都市内 → 浜　松

経由：京都・新幹線・浜松
6月17日から 6月22日まで有効　　¥9,020
券面表示の都区市内各駅下車前途無効

2023.-6.13　浜松駅MR001発行
60538-02 (3-タ)　C32

新幹線特急券

京　都 → 浜　松

6月17日 17:30発 18:04着【名古屋 乗換】18:08発 18:53着
のぞみ 242号 禁煙 G65 | こだま 744号 禁煙 G64
6号車 17番E席 | 7号車 3番E席

¥4,140　M03930

2023.-6.13浜松駅MR001(3-)　60538-04

①

令和　5年　　6月　　19日

会派名　　浜松市議会　市民クラブ
代表者名　会長　斉藤晴明 様

報　告　書

出張年月日	令和5年６月１７日（土）
出　張　先	京都市　京都テルサ　３階セミナールーム
出張の理由	地方議員研究会主催 「議員活動新人研修１・２」　受講のため
出　張　者 氏　名　印	石津　陽子

（出張の顛末）

別紙のとおり

（備考）

①

地方議員研究会主催研修会

報告書

【日時】令和５年６月17日（土）　１部　10：00～12：30／２部　14：00～16:30
【場所】京都テルサ　３階セミナールーム
【講師】川本達志　廿日市市副市長

【セミナー概要】

○1部　「議員活動新人研修１」
- １期目に絶対注意してほしいこと
- セミナーで一番多い質問の共有
- 職員からみた議員の見え方
- 先輩議員に教えてもらうとダメになる例
- 基礎知識として財政のポイント

○２部　「議員活動新人研修２」
- 相手を知り自分を知る～役所の仕組みと予算のスケジュール
- 議会と議員が出来ること出来ないこと
- 質疑や質問の組み立て方
- 先進事例を自分の街で質問することの問題点
- 過去5,000人が聞いた役所を動かす質問の仕方の必須要件

【所感】

新人議員として必要な知識を、本当に基本的な視点からわかりやすく解説していただいた。特に、問題を孕んだ事象をあるべき姿に変えていくのが議員の仕事であり、その課題に対して既存の制度を修正・改善を要求・提案するためには既存の制度の根本から調べ、そこからの提案をすることが必要。新しい制度や政策を提案する場合には、ただ提案するのではなく既存の制度では解決できていないことを示すことが重要。課題解決にはまず既存制度の学習が一番大切だと、まず新人の基本姿勢だと学べたところが大変為になった。

また、質疑応答に時間を長く割いてくれたため、小さな疑問も取り上げ、受講者皆で考えることができた。他新人議員からの疑問や質問も、自分にとっての課題にもなるため有難かった。１期目だからこそ、気にしなければいけないこと・注意すべきこと、教えてもらわなければわからないポイントを押さえることができた。

２部では予算についての基礎知識、質問の仕方の組み立て方など、実践的な内容を学び、今後自信で更に勉強を重ねるべき課題を見つけられた。自己での学びと並行して、財政・予算について、質問の仕方についてはセミナーで専門的知識を身につけることが必要と感じた。

セミナーで学んだことを今後の議員活動に積極的に活かしていきたい。



1期目議員のための

議員活動新人研修1

地方議員研修会　統括コンサルタント

川本達志

（全26頁）

②

2023/9/29

講座受講報告書　　大城七瀬

場所　オンライン
講座名　1期目議員のための議員活動新人研修
講師　地方議員研修会　統括コンサルタント　川本達志

内容　①1期目議員のための議員活動新人研修1

1期目にやるべきこと。議員と職員の関係、そして財政の基礎のポイント。首長は提案と執行に携わり議員は対話と討論、調査そして意思決定に携わること。議員として役所の意思決定に影響を及ぼそうとするのはある種のゲーム。ゲームはルールが分からなければ参加出来ないし、地方議員かつどのフィールドは様々なルールの上で成り立っている。このフィールド上で、課題を解決していくのが議員の役割である。予算編成、政策などあるべき姿を実現するための法や予算制度を作ることが仕事。
また、既存の制度等の内容は当局に聞くことが大事である。聞くことで、コミュニケーションが生まれて職員との関係も築くことができる。とにかく人脈を作ることが大事。

②1期目議員のための議員活動新人研修2

相手を知ること。ここで言うのは【役所の体質】【予算のスケジュールと役所の政策決定の仕組み】。役所の本質、例えば縦割り組織。議会としては縦割り組織の必然性にも理解を示しつつ、組織間の調整、プロジェクト型の新たな組織体制の提案も行っていくべき。
議員は行政の課題を見つけることが最大の仕事であるが粗探しでなはい。課題とは、事実と理想のギャップを見出し、あるべき姿にするためにはどうするか？を設定すること。行政では課題を解決するために、制度、事務事業をかいぜん、制定、創設し適用する。
議員はこの制度、事務事業について課題を明示し、あるべき制度や事業に改善し、既存の制度、事業がなければ新たに制定、創設するために行動すること。

所感
議員活動において一番大切なのは常に学習する姿勢である。行政に関する新しい情報を得て理解することが最低限必要。そして、課題を見つけたら、まずは現状を知ってその現状を周りと共有していくことが解決に導ける第一歩である。
しっかりルールを守って必要な情報を市民に提供していける議員になることも大事である。

議員活動新人研修1

1期目議員のための

地方議員研修会　綾括コンサルタント

川本達志

（全31頁）

(2)

1泊目 ○○の宿

車中泊 人生初体験

トイレ・食事・睡眠・洗面・着替え

三木 太郎

(全26頁)

地方議員研究会

途中参加、途中退出自由

新人議員研修

全国キャラバン

今まで5,000人の議員が受講した新人向けセミナー
当選後の議員人生を左右するので必ず受講ください!!

in 大阪 6月16日(金)	in 京都 6月17日(土)
in 名古屋 6月23日(金)	in 東京 6月24日(土)



一日通して

通常価格 ~~30,000円~~

5,000円

10:00～12:30

議員活動新人研修 1

- 1期目に絶対に注意してほしいこと
- セミナーで一番多い質問の共有
- 議員からみた議員の見え方
- 先輩議員に教えてもらうとダメになる例
- 基礎知識としての財政のポイント

14:00～16:30

議員活動新人研修 2

- 相手を知り自分を知る～役所の仕組みと予算のスケジュール
- 議会と議員が出来ること出来ないこと
- 質疑や質問の組み立て方
- 先進事例を自分の街で質問することの問題点
- 過去5,000人が聞いた役所を動かす質問の仕方の必須要件

講師

川本（かわもと） 達志（たつし） 元・廿日市市副市長

1956年広島県生まれ。九州大学法学部卒。広島県庁において、公務員労務、基礎自治体の行財政指導、契約法務、県財政の健全化計画の策定などに従事。2005年4月に広島県廿日市市に移り、分権政策部長を経て2008年1月副市長就任。市の行政経営システム改革、中期財政運営方針の策定、廿日市市協働によるまちづくり基本条例策定などにあたる。副市長在職中に広島県立大学大学院修了。2011年12月退職。2012年3月から株式会社野村総合研究所 上級コンサルタント。2014年4月に独立。

著書に「地方議員のための役所を動かす質問のしかた」（2017年7月学陽書房）



受講料 **1日5,000円（税込）**

受講料は「受講確認書」到着後に事前にお振込みをお願いします。

※キャンセルは、7日前までにご連絡ください。

お問合せ事務局

地方議員研究会
TEL 050-6868-9678
FAX 050-6868-9679
メール mail@chihogiken.or.jp
〒530-0001 大阪府大阪市北区梅田1-2-2 大阪駅前第2ビル2階5-8号室

⬆ FAX 050-6868-9679 ⬆ (2)

お申込みは FAXまたはメールにて

申込み後、事務局から折り返し「受講確認書」を一両日中にFAXまたはメールにて送付します。「受講確認書」に従って、事前に口座へお振込みください。

メール申込み方法 mail@chihogiken.or.jp

FAX申込み書 申込書に明記の上、FAXで050-6868-9679宛にお送りください。
参加される講座にチェックボックスへ☑チェックください。

6月16日(金) in 大阪	6月17日(土) in 京都	6月23日(金) in 名古屋	6月24日(土) in 東京
☐ 10:00～ 議員活動 12:30 新人研修❶ 14:00～ 議員活動 16:30 新人研修❷	☐ 10:00～ 議員活動 12:30 新人研修❶ 14:00～ 議員活動 16:30 新人研修❷	☑ 10:00～ 議員活動 12:30 新人研修❶ 14:00～ 議員活動 16:30 新人研修❷	☐ 10:00～ 議員活動 12:30 新人研修❶ 14:00～ 議員活動 16:30 新人研修❷

お名前	(フリガナ) オオシロ ナナセ 大城 七瀬	議会名	浜松市議会 (1期目)
電話番号	(090)5458-3487	FAX番号	(053) 457-2486
E-mail	[redacted]		
領収証 宛名	ご本人様名 ・ その他(市民クラブ)		

会場の参加を希望せず、郵送サービスでのお申込みの方はチェックしてください

☑ 当日不参加（資料、USB音声データ、領収証 郵送希望）
音声データの無断転載等はしないことに同意して申込みます
※定員がございますので、チェックされた方は来場されてもご入場をお断りさせていただきます。必ず欠席される方のみチェックしてください。

郵送先の住所 ※郵送希望の方はご記入ください
郵便番号 (430-0926) 静岡県浜松市中区砂山町 1102-1101 号室

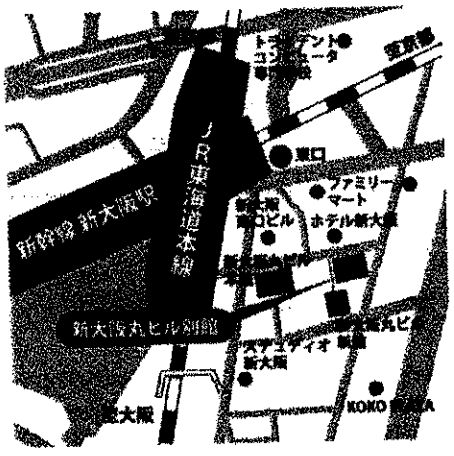
開催場所 in 大阪
2講座同場所

新大阪丸ビル別館

〒533-0033
大阪市東淀川区
東中島1-18-22 丸ビル別館

▶JR新大阪駅 東口より 徒歩2分
▶地下鉄御堂筋線・新大阪駅⑤⑥番出口より 徒歩2分

京都・神戸まで約30分

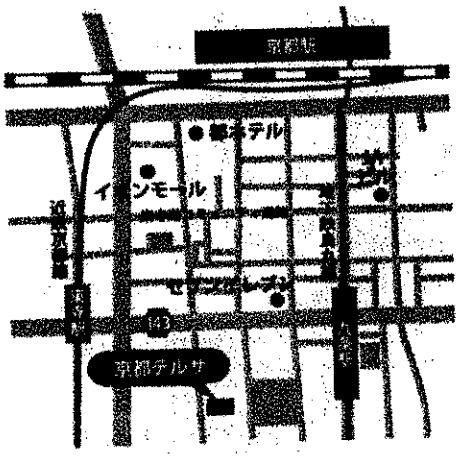


開催場所 in 京都
2講座同場所

京都テルサ

〒601-8047
京都府京都市
南区東九条下殿田町70

▶JR京都駅(八条口西口)より南へ 徒歩約15分
▶近鉄東寺駅より東へ 徒歩約5分

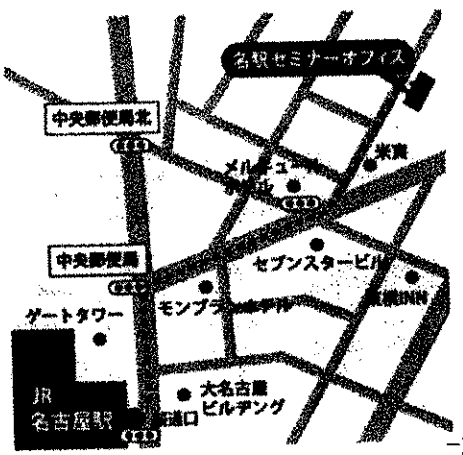


開催場所 in 名古屋
2講座同場所

名駅 セミナーオフィス

〒450-0002
愛知県名古屋市
中村区名駅2-41-17
OA第二ビル3F

▶JR名古屋駅 桜通口 徒歩5分
▶地下鉄名古屋駅1番出口 徒歩2分

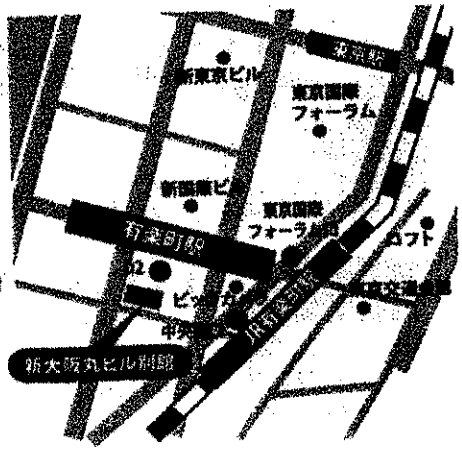


開催場所 in 東京
2講座同場所

リファレンス新有楽町ビル

〒100-0006
東京都千代田区有楽町
1丁目12-1 新有楽町ビル2階

▶JR有楽町駅 有楽町駅 中央西口/日比谷口より 徒歩約1分
▶東京メトロ有楽町線 有楽町駅 D2より直結
▶東京駅から 徒歩約10分
▶東京駅からタクシーで約500円



(1)(2)

支払証明書

		百	拾	万	千	百	拾	円
金額			¥	1	0	4	4	0

但し　地方議員研究会主催「議員活動新人研修1、2」 2名分の受講料

●6/17(土)in京都　石津議員受講料	5,000
●6/23(土)in名古屋　大城議員受講料	5,000
（不参加：資料、USBデータでの郵送サービス）	
●まとめて送金（振込手数料：現金5万円以下、ATM、他行）	440
	10,440

(写し)

キャッシュサービス ご利用控

毎度ご利用いただきありがとうございます

浜松いわた信用金庫

05-06-08　1503011-7025

[redacted]

001 000 000 000　¥10,000

お振込　¥0

¥440　¥440

14:20

[redacted]

TEL053-457-2496

印紙等申告納付につき浜松西税務署承認済

ご利用ありがとうございました。

キャッシュサービス ご利用控

毎度ご利用いただきありがとうございます

浜松いわた信用金庫

05-06-08　1503011-7025

[redacted]

001 000 000 000　¥10,000

お振込　¥0

¥440　¥440

14:20

[redacted]

TEL053-457-2496

印紙等申告納付につき浜松西税務署承認済

ご利用ありがとうございました。

上記の金額を政務活動費として支払ったことを証明します。

令和5年6月8日

会派名　浜松市議会市民クラブ

代表者名　斉藤晴明 [redacted]

浜松市議会

(1)

領収証

2023 年 6 月 17 日

浜松市議会 市民クラブ 様

★ ¥5,000

但 6/17 新人議員研修

研修会受講代として

上記正に領収いたしました

地方議員研究会
〒530-0001
大阪府大阪市北区[redacted]
大阪駅前第2ビル[redacted]
TEL 050-68[redacted]

(2)

領収証

2023 年 6 月 23 日

市民クラブ 様

★ ¥5,000

但 新人議員研修

資料・動画データ代として

上記正に領収いたしました

地方議員研究会
〒530-0001
大阪府大阪市北区[redacted]
大阪駅前第2ビル[redacted]
TEL 050-68[redacted]

②

令和5年6月6日(火)

静岡県浜松市議会
大城七瀬 様

地方議員研究会
CKセミナー事務局
電話 050-6868-9678
(平日9～12時、13～17時)
FAX 050-6868-9679

受講確認書

このたびは、地方議員研究会主催　研修会にお申込みいただきありがとうございます。
お申込みいただきました内容を下記のとおりご確認申し上げます。
つきましては、お確かめのうえ、事前に受講料のお振込みをお願いいたします。
キャンセルの場合は、必ずご連絡をお願いいたします。
7日前
お振込み確認後、入金確認のご連絡をいたします。
資料、USBデータ、領収証は、お振込み確認後、開催後7-10営業日中に郵送いたします。
データの無断転載等はご遠慮願います。

記

お申込み講座	金額	備考
① 6月23日(金)10時～川本講師【名古屋】議員活動新人研修１※一日通しで5,000円	¥2,500	不参加
② 6月23日(金)14時～川本講師【名古屋】議員活動新人研修２※一日通しで5,000円	¥2,500	不参加

領収書宛名：市民クラブ 様
ご請求額：¥5,000
お届け先：〒430-0926 静岡県浜松市中区砂山町1102-1101号室
【お振込み口座】※振込手数料はお客様負担でお願いいたします。
[redacted]

②

令和5年6月8日(木)

静岡県浜松市議会
大城七瀬 様

地方議員研究会
CKセミナー事務局
電話 050-6868-9678
(平日9～12時、13～17時)
FAX 050-6868-9679

入 金 確 認 書

このたびは、地方議員研究会主催　研修会にお申込みいただきありがとうございます。
受講料のお振込みを下記のとおり確認いたしました。
資料、USBデータ、領収証は、開催後7-10営業日中に郵送いたします。
データの無断転載等はご遠慮願います。
またのご利用をお待ちしております。

記

お申込み講座	金額	備考
① 6月23日(金)10時～川本講師【名古屋】議員活動新人研修１※一日通しで5,000円	¥2,500	不参加
② 6月23日(金)14時～川本講師【名古屋】議員活動新人研修２※一日通しで5,000円	¥2,500	不参加

領収書宛名：	市民クラブ 様	
お振込み金額：	¥5,000	お届け先：〒430-0926
お振込み日：	令和5年6月8日(木)	静岡県浜松市中区砂山町1102-1101
お振込み名義：	浜松市議会 市民クラブ 様	号室

③④

令和5年 7月 31日

会派名　浜松市議会 市民クラブ
代表者　斉藤晴明 様

会派名　浜松市議会 市民クラブ
氏　名　石津　陽子 [redacted]

出　張　届

下記により、政務活動のため、出張することになりましたので届け出ます。

記

1. 出張者　　石津　陽子

2. 期間及び出張先　　令和5年8月18日（金）～令和5年8月19日（土）
18（金）：三鷹市市民協働センター
19（土）：リファレンス新有楽町ビル

3. 目的　　18（金）：自治体財政の基本・決算審査の役割・歳入歳出
19（土）：質問づくりのためのデータの使い方

視察依頼書送付願

令和　　年　月　日

浜松市議会議長　　様

会　派　名　浜松市議会 市民クラブ
代表者氏名　斉藤晴明　　㊞

上記のとおり、所属議員が政務活動のため、出張することになりましたので、視察先あての視察依頼書の送付をお願いします。

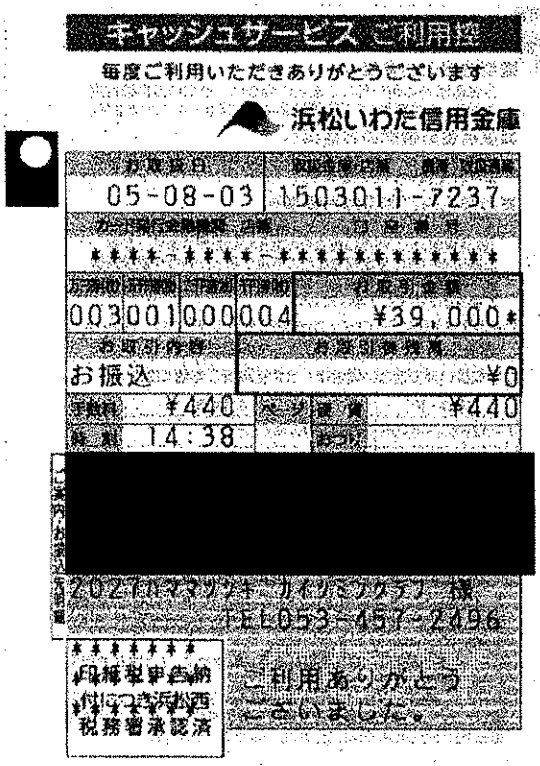
(3)(4)

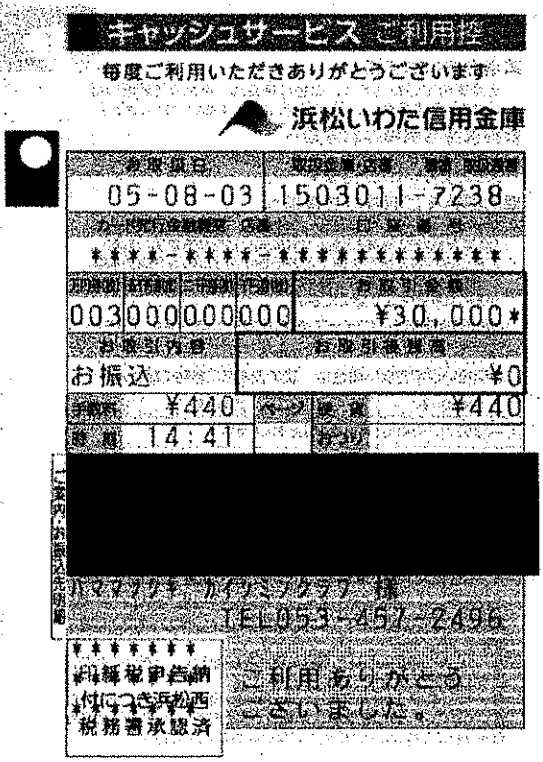
支払証明書

		百	拾	万	千	百	拾	円
金額			¥	6	9	8	8	0

但し　以下の2日間の受講料及び振込手数料として

内訳
- ●8/18(金)東京 NPO法人多摩住民自治研究所 受講料　39,000
- 浜松磐田信用金庫 振込手数料(現金、ATM、5万円未満、他行　440
- ●8/19(土)CKセミナー 受講料　30,000
- 浜松磐田信用金庫 振込手数料(現金、ATM、5万円未満、他行　440
- 69,880


キャッシュサービス ご利用控
毎度ご利用いただきありがとうございます
浜松いわた信用金庫
[redacted]
お取扱日 05-08-03　取扱店番/店舗 150 3011-7237
[redacted]
お引出 003 001 000 004　¥39,000*
お取引内容 お振込　お取引後残高 ¥0
手数料 ¥440　¥440
時刻 14:38
[redacted]
202 ハママツケーカイハツクラブ 様
TEL053-457-2496
*** 料種 窓口 ***
料金納付につき浜松西税務署承認済
ご利用ありがとうございました。


キャッシュサービス ご利用控
毎度ご利用いただきありがとうございます
浜松いわた信用金庫
[redacted]
お取扱日 05-08-03　取扱店番/店舗 150 3011-7238
[redacted]
お引出 003 000 000 000　¥30,000*
お取引内容 お振込　お取引後残高 ¥0
手数料 ¥440　¥440
時刻 14:41
[redacted]
ハママツケーカイハツクラブ 様
TEL053-457-2496
*** 料種 窓口 ***
料金納付につき浜松西税務署承認済
ご利用ありがとうございました。

上記の金額を政務活動費として支払ったことを証明します。

令和5年8月3日

会派名　浜松市議会市民クラブ

代表者名　斉藤晴明　[redacted]

領収証

[redacted]

浜松市議会　市民クラブ　様

¥39,000－

但し「議員の学校スペシャル！2023夏」参加費として

2023年8月3日　上記正に領収いたしました

NPO法人　多摩住民自治研究[redacted]

〒191-0016 東京都日野市神明[redacted]日野103

TEL 042-586-7651　FAX 042-[redacted]

(3)

(写し)

キャッシュサービス ご利用控

毎度ご利用いただきありがとうございます

浜松いわた信用金庫

[redacted]

05-08-03　1503011-7237

003 001 000 004　¥39,000*

お振込　¥0

¥440　¥440

14:38

[redacted]

TEL053-457-2455

利用ありがとうございました

(写し)

キャッシュサービス ご利用控

毎度ご利用いただきありがとうございます

浜松いわた信用金庫

[redacted]

05-08-03　1503011-7238

003 000 000 000　¥30,000*

お振込　¥0

¥440　¥440

14:41

[redacted]

TEL053-457-2456

利用ありがとうございました

(1)

領収証

2023　年　8　月　19　日

浜松市議会 市民クラブ　様

★ **¥30,000**

但　8/19 10時～ データ武装で強力な一般質問(準備編)

8/19 14時～ データ武装で強力な一般質問(実践編)

研修会受講代として

上記正に領収いたしました

地方議員研究会[redacted]

〒530-0001

大阪府大阪市北区梅田1-2-2

大阪駅前第2ビル2[redacted]

TEL 050-6868-[redacted]

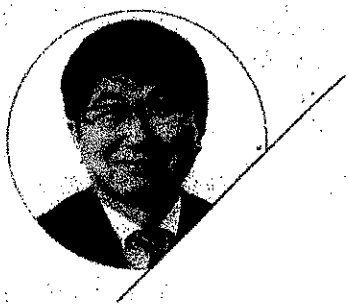
講義内容 **議員の学校 スペシャル！2023夏**

2023 8/17(木)［1日目］13:00～17:30
ゆたかな希望をひらく「参加と平和の地方自治」

■解説講義　60分（講義のみ／13：10～14:10）

スペシャル企画全体の組立てとゲスト講座の紹介

● 池上洋通氏（「議員の学校」学校長、多摩住民自治研究所理事）



■ゲスト講義　180分（講義150分+質疑応答30分／14：15～17:15）

前・長崎市長の16年の実践から学ぶ「とっておきの講座」

市民の願いに応えて政策を実践し、世界とつながる地方自治をひらく

● 田上富久氏（前長崎市長、前日本非核宣言自治体協議会会長、前平和首長会議副会長）

長崎市役所職員、そして長崎市長として取り組んだ具体的な政策活動について、地方自治体の現場的視点からお話しいただきます。また、長崎市の平和行政や「平和首長会議」の議長市としての活動の中で、目指したもの、その到達点について語っていただきます。

■交流会　（会場参加の方のみ／18：00～20:00）場所：会場周辺（参加費は4,500円）

8/18(金)［2日目］9:55～17:40
これでバッチリ！自治体財政



■集中講義1　90分（講義60分+質疑応答30分／10：00～11:30）

市民と議員のための地方自治体財政の基本

● 森 裕之氏（立命館大学教授）

自治体財政を理解するための要諦は「基本」です。この基本さえ身につけてしまえば、複雑そうに見える自治体財政の内容がスムーズに頭に入ってきます。毎年度の予算や決算に出てくる様々な財政の項目や名称も、すべてそれらの基本の具体的な表現に過ぎないからです。本講義では、この何よりも重要な自治体財政の基本を一から学びます。財政の知識を確固としたものにするには反復が大切ですので、新人の方はもちろんのこと、リピーターの方もぜひ受講していただければと思います。

本講義の内容だけでも、議会の中でも自治体財政の本質を最も理解している議員になれると思います。

講義内容 議員の学校スペシャル!2023夏

8/18(金)【2日目】9:55~17:40
これでバッチリ! 自治体財政

■集中講義2　100分（講義90分+質疑応答10分／12：30~14:10）　●森 裕之氏

決算審議のツボ❶——決算審査の役割

自治体財政には「予算」と「決算」があります。自治体財政は「予算至上主義」ともいわれるように、予算はきわめて重大に扱われます。行政から提案された予算は議会で可決成立しなければ、自治体の行政活動に多大な影響が生じるからです。また、住民が負担した税金を民主的に統制する手段は予算制度しか存在しないことも、議会は肝に銘じておかなければなりません。

これに対して、決算は予算に定められた事業が適切に執行されたかどうかをみるものです。そのため自治体財政では、予算に比べると決算はあまり重視されません。しかし、自治体の予算が適切なものになるためには、前年度の決算で明らかとなった事業や財政の内容が活かされなければなりません。またそのためには、自分たちの自治体の一年間の決算だけではなく、他の自治体との比較や複数年度での変化をみることも必要です。

本講義では、決算の様々な数字の見方やそれのもつ意味について学びます。

■集中講義3　100分（講義90分+質疑応答10分／14：20~16:00）　●森 裕之氏

決算審議のツボ❷——歳入・歳出のポイント

自治体の決算書やその付属資料を使って、具体的な決算審議のポイントをみていきます。決算内容をチェックする上で最も重要な点は「議会において決定された予算（当初・補正）にしたがって支出が行われたか」であり、予算の全体および項目別にみて予算と決算の間に差がある場合には、なぜそのようになったのかを質疑する必要があります。また、付属資料の中には主要施策の内容について記したものがありますので、これを使って自治体の事業やサービスによる効果を確認する作業も大切になってきています。

これらを通じて、決算書の基本である歳入・歳出のチェックの仕方や、次年度の予算へ向けた決算の活用方策について考えていきます。

■グループワーク　90分（ワーク+発表90分／16：10~17:40）

5~6人の少人数（グループ）に分かれ、決算審議についての学びを振り返りながら、各自の課題などを交流します。議員の仕事の意義をより深められる自己紹介・表現の時間です。

*50 tamaken
Change! その先に地方政府への道

多摩研

●主催　NPO法人多摩住民自治研究所

2023
8/17(木)
18(金)19(土)

議員の学校スペシャル！2023夏

HYBRID

ハイブリッド［オンライン＋会場（最大定員80名）］「見逃し配信あり」（2023年10月末まで）

●会場：三鷹市市民協働センター　第1会議室
JR三鷹駅より徒歩15分［路線バスあり］
https://kyodo-mitaka.org/introduction/access.html
〒181-0013 東京都三鷹市下連雀4-17-23　042-246-0048

議員と市民、ともに学ぶ地方自治の基本

地方自治体の現場に立ち、住民自治・団体自治を探求し続けて52年！
NPO法人 多摩住民自治研究所が組み立てる平和と人権、主主義の地方自治の学校です。

今年4月に行われた統一地方選挙で、多くの新人の議員が登場され、
また、これまでにない女性議員の進出が話題になりました。
と同時に、低投票率のこともあらためて問題にされ、
また、町村自治体における議会選挙自体の困難も指摘されています。
これらの現実に積極的に向き合う「議員の学校スペシャル！2023夏」です。

スペシャル！1　田上富久（たうえとみひさ）前・長崎市長のスペシャル講義

田上さんは、長崎市役所職員として26年余、長崎市長として4期16年、市民の願いに応える政策の実現に挺身されてこられました。そして「長崎市を最後の核被爆都市にする」という市民の強い想いを胸に平和事業を展開、広島市などと共に広げてきた「世界平和首長会議」の議長を引き受け、その加盟自治体は166カ国・8,259自治体に及んでいます。その田上（前）長崎市長をゲスト講師にお招きし、ご経験に基づくお話を率直にしていただきます。

スペシャル！2　森裕之（もりひろゆき／立命館大学）教授の日本一わかりやすい自治体財政の講座

じつは森教授は、現職の大学教員の身分のまま長野県職員として県庁で勤務された経歴を持ち、文字通り自治体現場の体験者です。これが、自治体現場の苦労を知る者としてのヒューマンな財政理論を組み立てる研究者像の基礎といって良いでしょう。今回はさらにたっぷり時間を使いながら、とことん「分かりやすい自治体財政論」をお話しいただきます。

スペシャル！3　池上洋通（いけがみひろみち）「議員の学校」学校長のこれまでにない基礎の基礎から語りつくす地方自治

池上学校長は、32歳で東京・日野市の職員になり、そこではじめて地方自治に向き合いました。それから半世紀、絶えることなく地方自治の実践と理論研究に力を尽くし、これまで47都道府県の市町村・団体から招かれ、その講演回数はざっと1200回以上にのぼります。それらの経験をもとに語りつくされる集大成とも言うべき地方自治講座です。

多摩研の議員の学校は、「日本国憲法の原則に立つ」という以外に、
一切の思想・政党会派の別を問いません。若者たちを含めて、だれでも参加できる学校です。
みなさんのご参加を心よりお待ちしております。

「議員の学校」学校長・池上洋通さん　第50回（2023年11月）で学校長を引退！

③

【会場・オンライン同一価格】

●部分参加（1講義あたり）
- ・都道府県・政令市・特別区議会議員 13,000円 ×3
- ・上記以外 9,000円
- ＊市民 1,000円

●1日目（17日）講義+特別講義
- ・市議会議員 15,000円
- ・町村議会議員 10,000円

●2日目（18日）集中講義1～3
- ・市議会議員 20,000円
- ・町村議会議員 15,000円

●3日目（19日）基礎講義1～3
- ・市議会議員 20,000円
- ・町村議会議員 15,000円

●全参加（3日間通し・8講義）
- ・都道府県・政令市・特別区議会議員 70,000円
- ・市議会議員 45,000円
- ・町村議会議員 30,000円
- ・多摩住民自治研究所会員（議員） 39,000円
- ＊市民 1講座：1,000円 全参加：5,000円

下記の申込書をFAX［042-514-8096］または、
e-mail［tamajitiken1972@space.ocn.ne.jp］へお送りください

多摩研ホームページの「申込フォーム」
◀［http://www.tamaken.org/?page_id=2156］からもお申込みいただけます。

＊複数名でお申込みの場合でも、全員分の下記項目を必ず明記の上、お申し込みください。
・お名前 ・e-mailアドレス ・ご住所 ・携帯番号（電話番号）

FAXまたはメールで受講申込みを受け付け次第、受講案内、宿泊施設案内等をお送りします。

◆お問合せ TEL 042-586-7651

議員の学校スペシャル！2023夏 参加申込書 ＊全項目にご記入をお願いします

■ 氏名（ふりがな）いしづ ようこ
石津陽子

■ 領収書の宛名（政務活動費をお使いの方は正確にご記入ください）
浜松市議会 市民クラブ

■ 住所 〒430-0946 □自宅 □事務所 ☑役所 □その他（ ）
浜松市中区元城町 103-2

■ 電話 053-457-2496

■ FAX 053-457-2486

■ 携帯電話

■ 今後の多摩研の催しのご案内
□ e-mail □ 郵送 ☑ 希望しない

＊添付ファイルを受信できるPC等のアドレスをご記入ください

■ e-mail [redacted]

■ お申込み内容（必ずいずれかに✓をお願いします）

●参加方法 ☑ 会場 □ オンライン
＊アーカイブ動画を配信ご希望の方はオンラインでお申込みください

●お立場
- ☑ 都道府県・政令市・特別区議会議員
- □ 市議会議員
- □ 町村議会議員
- □ 多摩住民自治研究所会員（議員）
- □ 多摩住民自治研究所会員（議員以外）・市民

●参加区分
- □ 3日間すべて参加 □ 1日目のみすべてに参加
- ☑ 2日目のみすべてに参加 □ 3日目のみすべてに参加
- ● 1日目 □ 解説講義 □ ゲスト講義
- ● 2日目 集中講義 □1 □2 □3
- ● 3日目 基礎講義 □1 ☑2 □3

●グループワークへのご参加 ☑ する □ しない

●交流会へのご参加（会場参加者のみ／参加費：4,500円）
□ する □ しない

議員の学校 スペシャル!2023夏　講師プロフィール

■ゲスト講義　田上富久（たうえ とみひさ）氏



1956年、長崎県五島市生まれ。1980年に九州大学法学部を卒業後、同10月に長崎市役所に入所。長崎市観光部観光振興課主幹や長崎市企画部統計課長等を経て、2007年に長崎市長に就任。市長就任と同時に日本非核宣言自治体協議会会長、平和首長会議副会長を兼任。市長を4期16年務め、2023年4月に退任。
田上富久公式HP：https://tomihisa-taue.jp/

■集中講義1～3　森 裕之（もり ひろゆき）氏



1967年生まれ。地方財政、公共政策の理論活動の第一線に立つ研究者で、「市町村や都道府県の財政が住民生活や企業活動にどのような影響を及ぼすか」を実際的に検証し、注目をあびてきました。著書や論文、幅広い講演活動によって、地方財政改革、公共事業、公共政策について積極的な発言をしています。
■著書　『自治体財政を診断する―「財政状況資料集」の使い方』(2022 自治体研究社)、『市民と議員のための自治体財政―これでわかる基本と勘所』(2020 自治体研究社)、『初歩から分かる総合区・特別区・合区』(共著 2017 自治体研究社)、『公共施設の再編を問う』(2016 自治体研究社)、『大都市自治を問う』(共著 2015 学芸出版社)、『地域共創と政策科学』(共著 2011 晃洋書房)、『検証・地域主権改革と地方財政』(共著 2011 自治体研究社) ほか多数。

■解説講義・基礎講義1～3　池上洋通（いけがみ ひろみち）氏



1941年、静岡県生まれ。講師は自治体職員、研究機関常勤役員、千葉大学教育学部非常勤講師（社会教育原論）などの経験を持つ地方自治理論・政策の実践的研究者。著書・論文は地方自治体論をはじめとして、保健医療、社会福祉、教育、防災など、自治体政策の全分野にわたります。
■著書
『人間の顔をしたまちをどうつくるか』(自治体研究社)、『生きたかった――相模原障害者施設殺傷事件が問いかけるもの』(共著 大月書店)、『「学び」を止めない自治体の教育行政』(共著 自治体研究社) ほか多数。

program プログラム

◆1日目　8月17日（木）

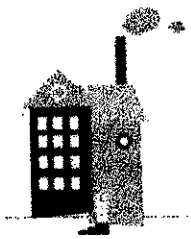
13:00～13:10	開会のあいさつ、ガイダンス
13:10～14:10	解説講義（講義60分）▶休憩5分
14:15～17:15	ゲスト講義（講義150分、質疑応答30分）▶途中、休憩あり
17:15～17:30	連絡事項、写真撮影
18:00～20:00	交流会

◆2日目　8月18日（金）

9:55～10:00	ガイダンス
10:00～11:30	集中講義1（講義60分+質疑応答30分）▶昼休み60分
12:30～14:10	集中講義2（講義90分+質疑応答10分）▶休憩10分
14:20～16:00	集中講義3（講義90分+質疑応答10分）▶休憩10分
16:10～17:40	グループワーク（ワーク+発表：90分）

◆3日目　8月19日（土）

9:55～10:00	ガイダンス
10:00～11:30	基礎講義1（講義90分）▶昼休み45分
12:15～13:45	基礎講義2（講義90分）▶休憩10分
13:55～15:25	基礎講義3（講義90分）▶休憩10分
15:35～16:35	全体にわたる質疑応答（60分）
16:35～16:45	閉会のあいさつ、写真撮影等（10分）



③

2023年8月2日

石津 陽子　様

053-457-2486

〒191-0016
東京都日野市神明3-10-5エスプリ日野103
tel.042-586-7651　fax.042-514-8096
tamajitiken1972@space.ocn.ne.jp
NPO法人 多摩住民自治研究所

[redacted]

FAXご送付のご案内

拝啓　時下ますますご清栄のこととお慶び申し上げます。平素は格別のお引き立てを賜り、誠にありがとうございます。

さて、下記の書類を送付いたしますので、ご査収の上よろしくお取り計らいの程お願い申し上げます。

敬具

記

・「議員の学校スペシャル」受講案内
・国分寺～三鷹～高円寺エリア宿泊施設案内
◆本状2枚を含め全7枚

備考
石津 陽子　様　整理番号2027

お申込内容は下記の通り承っております。
ご確認いただき間違いや参加形式の変更等ございましたら、お早めに事務局までご連絡ください。

■申込内容をご確認ください。
・受講形式　会場
・講義　　2日目のみすべてに参加
・属性　　市議会議員（政令指定都市）
・グループワーク　参加する
・交流会　　参加しない

・受講料　39,000円
・交流会費　0円

・領収証宛名　浜松市議会　市民クラブ　御中

■受講料の振込みについて
8月10日(木)までに下記のいずれかの口座にお振込みください。

[redacted]

※1 お振込の際は、整理番号と氏名をご入力ください。
四桁の整理番号「2027」を名前の前にご記入ください。
振込人名義が団体名の場合でも「2027団体名」とご入力ください。

※2 複数名分をまとめて振込される場合は代表者の整理番号を
ご記入ください。

その他、ご不明な点等ございましたらお気軽にお問合わせくださいませ。

以上