

第7号様式（第5条関係）



令和 4年 4月 30日

（あて先）浜松市議会議長

会 派 名 浜松市議会 党派を超える会  
報告者

代表者氏名 代表 鈴木 唯記子 ( )  
(署名又は記名押印をしてください。)

### 政 務 活 動 費 収 支 報 告 書

浜松市議会政務活動費の交付に関する条例第9条の規定により別紙のとおり令和3年度政務活動費の収支報告をいたします。

別紙

会派名

党派を超える会

令和 3 年度

1 収 入

政務活動費 1,800,008 円 (ただし、預金利息 8 円を含む)

2 支 出

項 目	金 額 (円)	備 考
調 査 研 究 費	37,381	交通費 等
研 修 費	201,465	交通費、研修会受講料 等
広 報 費	126,795	交通費、会報作成費 等
広 聴 費	45,991	交通費 等
要 請 ・ 陳 情 活 動 費	1,036	交通費 等
会 議 費	8,436	交通費 等
資 料 作 成 費	81,515	用紙代、印刷代 等
資 料 購 入 費	173,334	新聞購読料 等
人 件 費	341,888	アルバイト代、労災保険料 等
事 務 所 費	89,190	事務用品代、Wi-Fi代 等
合 計	1,107,031	

注 備考欄には、主たる支出の内訳を記載する。

3 残 額 692,977 円

別紙

会派名

党派を超える会

令和 3 年度（前期）

1 収 入

政務活動費 900,004 円 (ただし、預金利息 4 円を含む)

2 支 出

項 目	金 額 (円)	備 考
調 査 研 究 費	20,017	交通費 等
研 修 費	50,249	交通費 等
広 報 費	5,856	交通費 等
広 聴 費	19,832	交通費 等
要請・陳情活動費	444	交通費 等
会 議 費	4,551	交通費 等
資 料 作 成 費	51,504	用紙代、印刷代 等
資 料 購 入 費	116,982	新聞購読料 等
人 件 費	155,440	アルバイト代、労災保険料 等
事 務 所 費	46,325	事務用品代、Wi-Fi代 等
合 計	471,200	

注 備考欄には、主たる支出の内訳を記載する。

3 残 額 428,804 円

別紙

会派名

党派を超える会

令和 3 年度（後期）

## 1 収 入

政務活動費 1,328,808 円 (ただし、預金利息 8 円を含む)

(内訳)

政務活動費  
(前期からの繰越分) 428,804 円 (ただし、預金利息 4 円を含む)

政務活動費 (後期分) 900,004 円 (ただし、預金利息 4 円を含む)

## 2 支 出

項 目	金 額 (円)	備 考
調 査 研 究 費	17,364	交通費 等
研 修 費	151,216	交通費、研修会受講料 等
広 報 費	120,939	交通費、会報作成費 等
広 聴 費	26,159	交通費 等
要 請 ・ 陳 情 活 動 費	592	交通費 等
会 議 費	3,885	交通費 等
資 料 作 成 費	30,011	用紙代、印刷代 等
資 料 購 入 費	56,352	新聞購読料 等
人 件 費	186,448	アルバイト代 等
事 務 所 費	42,865	事務用品代、Wi-Fi代 等
合 計	635,831	

注 備考欄には、主たる支出の内訳を記載する。

3 残 額 692,977 円



普通預金決算のお知らせ

作成日 令和 3年 9月 12日

毎度お引立てにあずかり厚くお礼申し上げます。  
 さて、本日貴方様の口座の決算を行いましたところ預  
 金利息、貸越利息ならびに決算後の残高が、次のとおりと  
 なりましたのでお知らせ申し上げます。  
 つきましては、万一残高等にご不審の点がございましたら  
 節には、お取引店へお申し越し下さいます様お願い申し上  
 げます。

浜松市議会党派を超える会 様

口座番号	令和 3年 3月 14日より	
計 算 期 間	令和 3年 9月 11日まで	
決 算 前 残 高		円
預 金		4
利 息		円
税 金		円
国 税 分		円
地 方 税 分		円
決 算 後 残 高		円

残高欄の「-」は貸越残高を示します

ご連絡欄

☆総合口座のご案内  
 便利さをひとつに  
 通帳1冊、カード1枚で、OK!

- 貯める・・・スーパー定期等
- 借りる・・・担保定期預金の90%まで  
 (最高限度額200万円)
- 受け取る・・・給料、年金等
- 支払う・・・公共料金、税金、学費等

<えんしん>を上手に利用して下さい。

遠州信用金庫



印

普通預金決算のお知らせ

毎度お引立てにあずかり厚くお礼申し上げます。  
 さて、本日貴方様の口座の決算をいたしましたところ預  
 金利息、貸越利息ならびに決算後の残高が、次のとおりと  
 なりましたのでお知らせ申し上げます。  
 つきましては、万一残高等にご不審の点がございました  
 節には、お取引店へお申し越し下さいます様お願い申し上  
 げます。

浜松市議会党派を超える会 様

口座番号	令和 3年 9月 12日より
計 算 期 間	令和 4年 3月 12日まで
決 算 前 残 高	円
預 金 利 息	円
税 金	円
国 税 分	円
地 方 税 分	円
決 算 後 残 高	円

残高欄の「-」は借越残高を示します

ご連絡欄

☆総合口座のご案内

便利さをひとつに  
 通帳1冊、カード1枚で、OK!

- 貯める・・・スーパー定期等
- 借りる・・・担保定期預金の90%まで  
 (最高限度額200万円)
- 受け取る・・・給料、年金等
- 支払う・・・公共料金、税金、学費等

<えんしん>を上手に利用して下さい。

遠州信用金庫



日付	費目	支払先	摘要	収入額	支出額	領収書
R3.5.12	調査研究費	鈴木 唯記子	4月) 市内及び近接地旅費		4,625 /	
R3.6.9	調査研究費	鈴木 唯記子	5月) 市内及び近接地旅費		1,332 /	
R3.7.7	調査研究費	鈴木 唯記子	6月) 市内及び近接地旅費		1,813 /	
R3.8.4	調査研究費	鈴木 唯記子	7月) 市内及び近接地旅費		2,627 /	
R3.9.9	調査研究費	鈴木 唯記子	8月) 市内及び近接地旅費		6,660 /	
R3.10.6	調査研究費	鈴木 唯記子	9月) 市内及び近接地旅費		2,960 /	

日付	費目	支払先	摘要	収入額	支出額	領収書
R3.11.5	調査研究費	鈴木 唯記子	10月) 市内及び近接地旅費		4,144	✓
R3.12.1	調査研究費	鈴木 唯記子	11月) 市内及び近接地旅費		4,514	✓
R4.1.7	調査研究費	鈴木 唯記子	12月) 市内及び近接地旅費		444	✓
R4.1.18	調査研究費	遠鉄トラベル	視察切符キャンペーン料		3,230	✓
R4.2.1	調査研究費	鈴木 唯記子	1月) 市内及び近接地旅費		851	✓
R4.3.10	調査研究費	鈴木 唯記子	2月) 市内及び近接地旅費		2,812	✓
R4.4.1	調査研究費	鈴木 唯記子	3月) 市内及び近接地旅費		1,369	✓

(様式1) 市内・近接地等の旅費申請書兼旅費支払証明書

会派名 党派を超える会

代表者名 鈴木 唯記子 様

下記のとおり、政務活動のため、令和 3 年 4 月分の市内・近接地等の旅費を申請します。

会派の政務活動のための経費として、上記の金額を支払ったことを証明します。

令和 3 年 5 月 / 2 日

会派名

党派を超える会

代表者名

鈴木唯記子

(署名又は記名押印をしてください。)

申請額

8,473円

氏名

鈴木 唯記子

申請額内訳 調査研究費 4,625円 研修費 851円 広報費 1,036円 広聴費 1,739円 要請・陳情費 222円 会費 222円

日	活動内容	行程	支出項目	私用車		有料道路	駐車場	タクシー	備考
				距離	金額				
2	市民からの意見聴取	西伊場～大瀬～西伊場	広聴	24	888				
6	市政報告	西伊場～砂山～元城～西伊場	広報	8	296				
9	学校施設利用に関する調査	西伊場～江之島～西伊場	調査	17	629				
10	中根史郎講演会	西伊場～新居～西伊場	研修	17	629				
12	通学路に関する調査	西伊場～住吉5～西伊場	調査	13	481				
13	コロナに対する意見聴取	西伊場～元城～西伊場	広聴	6	222				
15	市政報告	西伊場～砂山～西伊場	広報	6	222				
16	市政報告	西伊場～元城～西伊場	広報	6	222				
18	オリンピック・ビーチコートに関する調査	西伊場～江之島～西伊場	調査	17	629				
19	ビーチコートに関する調査	西伊場～元城～西伊場	調査	6	222				
21	ビーチコートに関する調査	西伊場～元城～西伊場	調査	6	222				
22	市政報告	西伊場～砂山～元城～西伊場	広報	8	296				
25	マリンスポーツに関する調査	西伊場～三ヶ日～西伊場	調査	60	2,220				大崎
26	ごみに関する調査	西伊場～元城～鴨江～西伊場	調査	6	222				
27	区協議会傍聴	西伊場～青屋～西伊場	広聴	17	629				
28	自治体セミナー	西伊場～元城～西伊場	研修	6	222				
30	女性議員・会派打合せ	西伊場～元城～西伊場	会議	6	222				
合計				229	8,473				

※私用車使用の場合、走行距離1キロメートルにつき37円を支給



(様式1) 市内・近接地等の旅費申請書兼旅費支払証明書

会派名 党派を超える会 代表者名 鈴木 唯記子 様

下記のとおり、政務活動のため、令和 3 年 5 月分の市内・近接地等の旅費を申請します。

会派の政務活動のための経費として、上記の金額を支払ったことを証明します。

令和 3 年 6 月 9 日

会派名 党派を超える会

代表者名

鈴木 唯記子

(署名又は記名押印をしてください。)

申請額 8,177円 氏名 鈴木 唯記子

申請額内訳 調査研究費 1,332円 研修費 703円 広報費 740円 広聴費 5,180円 要請・陳情費 会議費 222円

日	活動内容	行程	支出項目	私用車		公共交通機関		有料道路		駐車場		タクシー		備考
				距離	金額	金額	金額	金額	金額	金額	金額			
1	ピココートに関する意見聴取	西伊場～旅籠～西伊場	広聴	5	185									
6	市政報告	西伊場～砂山～西伊場	広報	6	222									
7	通学路・公共交通に関する意見聴取	西伊場～元城～西伊場	広聴	6	222									
8	通学路に関する現場調査	西伊場～白羽～西伊場	調査	14	518									
9	文化財・公共交通に関する現場調査	西伊場～舞阪町弁天島～西伊場	調査	22	814									
10	教育現場に関する意見聴取	西伊場～東三方～西伊場	広聴	23	851									
10	プロとしての働き方セミナー	西伊場～板屋～西伊場	研修	7	259									
14	コミュニティに関する意見聴取	西伊場～元城～東伊場～西伊場	広聴	7	259									
15	要望書に関する意見聴取	西伊場～和合～西伊場	広聴	13	481									
16	要望書に関する意見聴取	西伊場～江之島～西伊場	広聴	17	629									
17	要望書に関する意見聴取	西伊場～元城～西伊場	広聴	6	222									
18	地方議員研修会	西伊場～元城～西伊場	研修	6	222									
19	市政報告	西伊場～砂山～西伊場	広報	6	222									
21	公共交通に関する意見聴取	西伊場～元城～西伊場	広聴	6	222									
22	竹林に関する意見聴取	西伊場～有玉北～西伊場	広聴	21	777									
25	要望書に関する意見聴取	西伊場～元城～西伊場	広聴	6	222									
26	ワクチンに関する意見聴取	西伊場～元城～西伊場	広聴	6	222									
27	市政報告	西伊場～砂山～元城～西伊場	広報	8	296									

日	活動内容	行程	支出項目	写車		公共料金		有料道路		駐車場		タクシー		備考
				距離	金額	金額	金額	金額	金額	金額	金額			
28	デジタルに関するオンラインセミナー	西伊場～元城～西伊場	研修	6	222									
29	市民からの意見聴取	西伊場～大瀬～西伊場	広聴	24	888									
31	動物愛護に関する会議	西伊場～元城～西伊場	会議	6	222									
合計				221	8,177									

※私用車使用の場合、走行距離1キロメートルにつき37円を支給



(様式1) 市内・近接地等の旅費申請書兼旅費支払証明書



会派名 党派を超える会 代表者名 鈴木 唯記子 様

下記のとおり、政務活動のため、令和 3 年 6 月分の市内・近接地等の旅費を申請します。

会派の政務活動のための経費として、上記の金額を支払ったことを証明します。

令和 3 年 7 月 7 日 会派名 党派を超える会 代表者名 鈴木 唯記子

申請額 8,103円 氏名 鈴木 唯記子

鈴木唯記子  
(署名又は記名押印をしてください。)

申請額内訳 調査研究費 1,813円 研修費 222円 広報費 592円 広聴費 4,810円 要請・陳情費 666円

日	活動内容	行程	支出項目	私用車		公共交通機関	有料道路	駐車場	タクシー	備考
				距離	金額					
1	音楽ホール視察	西伊場～新都田3～西伊場	調査	32	1,184					
2	市政報告	西伊場～砂山～元城～西伊場	広聴	8	296					
9	市政に関する意見交換	西伊場～平口～西伊場	広聴	29	1,073					
10	公共交通に関する意見交換	西伊場～元城～西伊場	広聴	6	222					
11	会報に関する打合せ	西伊場～元城～西伊場	会議	6	222					
12	競技者からの意見聴取	西伊場～江之島～西伊場	広聴	17	629					
14	市政に関する意見聴取	西伊場～大瀬～西伊場	広聴	24	888					
17	文化財に関する意見聴取	西伊場～元城～西伊場	広聴	6	222					
18	ピーチコートに関する意見聴取	西伊場～江之島～西伊場	広聴	17	629					
19	意見聴取した文化財の現場確認	西伊場～白羽～西伊場	調査	11	407					
20	グラウンドに関する意見聴取	西伊場～白羽～西伊場	広聴	13	481					
21	ピーチパレーに関する調査	西伊場～元城～西伊場	調査	6	222					
22	女性管理職勉強会	西伊場～元城～西伊場	研修	6	222					
23	市政報告	西伊場～砂山～元城～西伊場	広聴	8	296					
25	デジタル化に関する意見聴取	西伊場～元城～西伊場	広聴	6	222					
28	ピーチスポーツ会議	西伊場～元城～西伊場	会議	6	222					
29	文化財・公共交通に関する会議	西伊場～元城～西伊場	会議	6	222					
30	動物飼育に関する意見聴取	西伊場～領家～元城～西伊場	広聴	12	444					



日	活動内容	行程	支出項目	明車		有料道路	駐車場	タクシー	備考
				距離	金額				
	合計			219	8,103				

※私用車使用の場合、走行距離1キロメートルにつき37円を支給

写

(様式1) 市内・近接地等の旅費申請書兼旅費支払証明書

会派名 党派を超える会

代表者名 鈴木 唯記子 様

下記のとおり、政務活動のため、令和 3 年 7 月分の市内・近接地等の旅費を申請します。

会派の政務活動のための経費として、上記の金額を支払ったことを証明します。

令和 3 年 8 月 4 日

会派名 党派を超える会

代表者名 鈴木 唯記子

(署名又は記名押印をしてください。)



申請額 11,026円 氏名 鈴木 唯記子

申請額内訳 調査研究費 2,627円 研修費 259円 広報費 2,923円 広聴費 3,922円 要請・陳情費 1,295円 会議費

日	活動内容	行程	支出項目	私用車		公共交通機関		駐車場		備考
				距離	金額	金額	金額	金額	金額	
1	動物の飼育に関する会議	西伊場～幸1～元城	会議	11	407					
2	動物の飼育に関する調査	西伊場～元城～小松～西伊場	調査	29	1,073					
4	発達障害 進路に関する意見聴取	西伊場～三島～西伊場	広聴	11	407					
5	市民指摘の看板確認	西伊場～住吉1～西伊場	調査	10	370					
6	市政報告	西伊場～名塚～西伊場	広報	11	407					
7	市政報告	西伊場～砂山～天神～住吉5～高丘北～西伊場	広報	27	999					
9	働き方に関する意見聴取	西伊場～元城～広沢3～西伊場	広聴	7	259					
12	ペット関連(多頭飼育に関して)	西伊場～元城～西伊場	会議	6	222					
13	女性の働き方セミナー	西伊場～元城～東伊場～西伊場	研修	7	259					
14	引きこもりに関する意見聴取	西伊場～雄踏1～西伊場	広聴	11	407					
15	市政報告	西伊場～砂山～天神～萩丘2～西伊場	広報	20	740					
16	多頭飼育崩壊会議	西伊場～新津～西伊場	会議	11	407					
18	害虫に関する現場確認	西伊場～篠原～西伊場	調査	12	444					
19	防災に関する会議	西伊場～旅籠～元城～西伊場	会議	7	259					
22	市政報告	西伊場～砂山～西伊場	広報	6	222					
22	食育に関する意見聴取	西伊場～寺脇～西伊場	広聴	10	370					
23	コロナによる業者への影響について	西伊場～磐田～西伊場	広聴	32	1,184					今之浦1
24	コロナで廃業する飲食店からの意見聴取	西伊場～肴～千歳～西伊場	広聴	5	185					

日	活動内容	行程	支出項目	私用車		有料道路		駐車場		タクシー		備考
				距離	金額	金額	金額	金額	金額			
27	ごみに関する意見聴取	西伊場～篠原～西伊場	広聴	12	444							
28	海岸プラスチックごみ 現場確認	西伊場～篠原～西伊場	調査	12	444							
29	市政報告	西伊場～砂山～成子～住吉5～西伊場	広報	15	555							
30	道路の亀裂に関する調査	西伊場～東伊場2～元城～西伊場	調査	8	296							
31	コロナの自治会への影響について	西伊場～萩丘5～西伊場	広聴	18	666							
合計				298	11,026							

※私用車使用の場合、走行距離1キロメートルにつき37円を支給



(様式1) 市内・近接地等の旅費申請書兼旅費支払証明書



会派名 党派を超える会 代表者名 鈴木 唯記子 様

下記のとおり、政務活動のため、令和 3 年 8 月分の市内・近接地等の旅費を申請します。

会派の政務活動のための経費として、上記の金額を支払ったことを証明します。

令和 3 年 9 月 9 日

会派名 党派を超える会 代表者名

鈴木唯記子 (署名又は記名押印をしてください。)

申請額 10,582円 氏名 鈴木 唯記子

申請額内訳 調査研究費 6,660円 研修費 1,332円 広報費 481円 広聴費 407円 要請・陳情費 1,702円 会議費

日	活動内容	行程	支出項目	私用車		有料道路		駐車場		タクシー		備考
				距離	金額	金額	金額	金額	金額			
1	制服に関する調査	西伊場～寺島～西伊場	調査	6	222							
2	海岸ごみの報告	西伊場～元城～西伊場	広報	6	222							
2	教職員との意見交換	西伊場～東三方～西伊場	会議	23	851							
3	条例審査・提案セミナー	西伊場～元城～西伊場	研修	6	222							
5	市政報告	西伊場～砂山～成子～西伊場	広報	7	259							
6	制服に関する調査	西伊場～中央～東三方～寺島～竜禅寺～西伊場	調査	29	1,073							
7	多頭飼育崩壊に関する会議	西伊場～新津～西伊場	会議	11	407							
9	多頭飼育崩壊の現場確認	西伊場～新津～西伊場	調査	11	407							
10	看板・道路要望に関する調査	西伊場～大瀬～元城～西伊場	調査	24	888							
11	スマートタウン対応	西伊場～元城～西伊場	調査	6	222							
12	遊休施設に関する調査	西伊場～三ヶ日～西伊場	調査	62	2,294							下尾奈
13	ごみ勉強会	西伊場～篠原～西伊場	研修	12	444							
16	犬猫会議対応	西伊場～元城～西伊場	会議	6	222							
17	ごみ勉強会	西伊場～篠原～西伊場	研修	12	444							
18	横断歩道・歩道橋設置要望に関する調査	西伊場～元城～西伊場	調査	6	222							
19	外国人留学生・技能実習生現状調査	西伊場～旅籠～元城～有玉南～西伊場	調査	19	703							
20	Zoom等オンラインに関するセミナー	西伊場～元城～西伊場	研修	6	222							
21	学校の法面・雑草繁茂に関する現場確認	西伊場～布橋1～西伊場	調査	8	296							

日	活動内容	行程	支出項目	用車		有料道路		駐車場		タクシー		備考
				距離	金額	金額	金額	金額	金額			
25	道路要望に関する会議	西伊場～元城～西伊場	会議	6	222							
29	多頭飼育崩壊に関する意見聴取	西伊場～新津～西伊場	広聴	11	407							
30	ごみ有料化に関する調査	西伊場～元城～鴨江3～元城～西伊場	調査	9	333							
合計				286	10,582							

※私用車使用の場合、走行距離1キロメートルにつき37円を支給



(様式1) 市内・近接地等の旅費申請書兼旅費支払証明書

会派名 党派を超える会

代表者名 鈴木 唯記子 様

下記のとおり、政務活動のため、令和 3 年 9 月分の市内・近接地等の旅費を申請します。

会派の政務活動のための経費として、上記の金額を支払ったことを証明します。

令和 3 年 10 月 6 日

会派名 党派を超える会

代表者名

鈴木 唯記子

(署名又は記名押印をしてください。)



申請額 7,844円

氏名 鈴木 唯記子

申請額内訳 調査研究費 2,960円 研修費 222円 広報費 222円 広聴費 3,774円 要請・陳情費 444円 会議費 444円

日	活動内容	行程	支出項目	私用車		有料道路	駐車場	タクシー	備考
				距離	金額				
1	市政に関する意見聴取	西伊場～大瀬～市野～西伊場	広聴	26	962				
2	犬猫拾得に関する調査	西伊場～元城～西伊場	調査	6	222				
6	条例に関する調査	西伊場～元城～西伊場	調査	6	222				
9	ペット関連会議(多頭飼育に関して)	西伊場～元城～西伊場	会議	6	222				
10	犬猫拾得に関する調査	西伊場～元城～西伊場	調査	6	222				
13	ピーチコートに関する意見聴取	西伊場～元城～西伊場	広聴	6	222				
15	街路樹・駅前展示に関する現地確認	西伊場～佐藤～磐田～西伊場	調査	30	1,110				(立野)
17	就職に関する意見聴取	西伊場～元城～西伊場	広聴	6	222				
20	販路開拓WEBセミナー	西伊場～元城～西伊場	研修	6	222				
21	区再編説明会傍聴	西伊場～元城～西伊場	広聴	6	222				
22	区再編説明会傍聴	西伊場～元城～西伊場	広聴	58	2,146				
24	要望書提出	西伊場～旅籠～住吉5～西伊場	要請	12	444				
24	多頭飼育に関する会議	西伊場～元城～西伊場	会議	6	222				
25	犬猫拾得に関する確認	西伊場～磐田～西伊場	調査	32	1,184				(一言)
合計				212	7,844				

※私用車使用の場合、走行距離1キロメートルにつき37円を支給

(様式1) 市内・近接地等の旅費申請書兼旅費支払証明書

党派を超えらるる会

代表者名 鈴木 唯記子 様

下記のとおり、政務活動のため、令和 3 年 10 月分の市内・近接地等の旅費を申請します。

会派の政務活動のための経費として、上記の金額を支払ったことを証明します。

令和 3 年 11 月 5 日

会派名

党派を超えらるる会

代表者名

鈴木 唯記子

(署名又は記名押印をしてください。)

申請額

8,251円

氏名 鈴木 唯記子

申請額内訳	調査研究費 4,144円	研修費	広報費	広聴費	3,219円	要請・陳情費	会議費	888円
-------	--------------	-----	-----	-----	--------	--------	-----	------

日	活動内容	行程	支出項目	私用車		公共交通機関			タクシー		備考
				距離	金額	金額	金額	金額	金額		
2	愛野スケートパーク現地調査	西伊場～袋井～西伊場	調査	51	1,887						
11	中区協議会傍聴	西伊場～元城～西伊場	広聴	6	222						
19	ごみ集積所に関する意見聴取	西伊場～泉3～西伊場	広聴	16	592						
19	多頭飼育崩壊に関する会議	西伊場～新津～北寺島～西伊場	会議	13	481						
24	フルーツパーク施設に関する現地確認	西伊場～都田～西伊場	調査	38	1,406						広岡
25	広報(議会質問のための)に関する調査	西伊場～元城～西伊場	調査	6	222						
26	広報(議会質問のための)に関する調査	西伊場～元城～西伊場	調査	6	222						
27	多頭飼育崩壊に関する意見聴取	西伊場～新津～西伊場	広聴	10	370						
28	ごみ(議会質問のための)に関する調査	西伊場～篠原～西伊場	調査	11	407						
28	多頭飼育崩壊に関する会議	西伊場～元城～新津～西伊場	会議	11	407						
29	定年延長に関する意見聴取	西伊場～東三方～西伊場	広聴	23	851						
29	ピーチスポーツ施設に関する意見聴取	西伊場～和合～西伊場	広聴	14	518						
30	ピーチスポーツ人材育成に関する意見聴取	西伊場～江之島～西伊場	広聴	18	666						
合計				223	8,251						

※私用車使用の場合、走行距離1キロメートルにつき37円を支給

(様式1) 市内・近接地等の旅費申請書兼旅費支払証明書

会派名 党派を超える会

代表者名 鈴木 唯記子 様

下記のとおり、政務活動のため、令和 3 年 11 月の市内・近接地等の旅費を申請します。

会派の政務活動のための経費として、上記の金額を支払ったことを証明します。

令和 3 年 / 2 月 /    日

会派名 党派を超える会 代表者名 鈴木唯記子

(署名又は記名押印をしてください。)

申請額 5,846円 氏名 鈴木 唯記子

申請額内訳 調査研究費 4,514円 研修費 広報費 広聴費 1,332円 要請・陳情費 会議費

日	活動内容	行程	支出項目	私用車		有料道路		駐車場		タクシー		備考
				距離	金額	金額	金額	金額	金額			
1	ごみ屋敷に関する調査	西伊場～元城～西伊場	調査	6	222							
4	ごみ屋敷に関する調査	西伊場～元城～西伊場	調査	6	222							
5	空き家に関する調査	西伊場～入野～元城～西伊場	調査	11	407							
10	コロナ禍の海外販路影響に関する意見聴取	西伊場～天王～西伊場	広聴	12	444							
11	議会質問に関する調査	西伊場～元城～西伊場	調査	6	222							
12	議会質問に関する調査	西伊場～元城～西伊場	調査	6	222							
14	まちづくりに関する調査	西伊場～砂山～西伊場	調査	6	222							
16	制服変更に関する調査	西伊場～東三方～西伊場	調査	23	851							
17	公共交通機関に関する調査	西伊場～元城～鍛冶町～西伊場	調査	7	259							
18	紙容器リサイクルに関する調査	西伊場～元城～篠原～西伊場	調査	17	629							
19	議会質問に関する調査	西伊場～元城～西伊場	調査	6	222							
22	議会質問に関する調査	西伊場～元城～西伊場	調査	6	222							
24	防災食の廃棄について調査	西伊場～篠原～元城～西伊場	調査	17	629							
27	調整池・空き家に関する現地調査	西伊場～入野～鴨江～西伊場	調査	5	185							
29	市民からの意見聴取	西伊場～大瀬～西伊場	広聴	24	888							
合 計				158	5,846							

※私用車使用の場合、走行距離1キロメートルにつき37円を支給



(様式1) 市内・近接地等の旅費申請書兼旅費支払証明書

会派名 党派を超える会

代表者名 鈴木 唯記子 様

下記のとおり、政務活動のため、令和 3 年 12 月分の市内・近接地等の旅費を申請します。

会派の政務活動のための経費として、上記の金額を支払ったことを証明します。

令和 4 年 / 月 / 日

会派名 党派を超える会

代表者名

鈴木唯記子

(署名又は記名押印をしてください。)

申請額 7,363円

氏名 鈴木 唯記子

申請額内訳	調査研究費	444円	研修費		広報費	2,257円	広聴費	4,662円	要請・陳情費		会議費	
-------	-------	------	-----	--	-----	--------	-----	--------	--------	--	-----	--

日	活動内容	行程	支出項目	私用車		公共交通機関		有料道路		駐車場		備考
				距離	金額	金額	金額	金額	金額			
7	障害者スポーツに関する調査	西伊場～元城～西伊場	調査	6	222							
8	会報対応	西伊場～元城～西伊場	広報	6	222							
9	市政に関する意見聴取	西伊場～砂山～天神～小豆餅3～西伊場	広聴	19	703							
10	ごみ有料化に関する調査	西伊場～元城～西伊場	調査	6	222							
12	マスクに関する意見聴取	西伊場～中央3～西伊場	広聴	8	296							
15	市政に関する意見聴取	西伊場～砂山～住吉5～高丘北2～西伊場	広聴	21	777							
19	介護に関する意見聴取	西伊場～和地～西伊場	広聴	28	1,036							
20	窓口対応に関する意見聴取	西伊場～泉3～栄～西伊場	広聴	16	592							
21	制服に関する意見聴取	西伊場～中央1～高塚～西伊場	広聴	14	518							
22	市政に関する意見聴取	西伊場～砂山～船越～西伊場	広聴	12	444							
23	市政報告	西伊場～東三方～市野～西伊場	広報	29	1,073							
24	市政報告	西伊場～篠原～上西～西伊場	広報	26	962							
28	市政に関する意見聴取	西伊場～砂山～元城～西伊場	広聴	8	296							
合計				199	7,363							

※私用車使用の場合、走行距離1キロメートルにつき37円を支給

(様式7)

## 支 払 証 明 書

金 額		百	拾	万	千	百	拾	円
					3	2	3	0

但し 1/13(木)-1/14(金)豊田市・京都市・神戸市視察計画  
コロナ感染状況により視察中止決定 中止に伴うキャンセル代 として  
内訳

取消料 (JR6 件分 1,800 円+名鉄 4 件分 880 円) 2,680 円

上記乗車券等 視察手配料 550 円

浜松市中区旭町 12-1 遠鉄百貨店新館 事務所フロア 12 階  
遠鉄トラベル 遠州鉄道株式会社

上記の金額を政務活動費として支払ったことを証明します。

令和 4 年 1 月 18 日

会 派 名

代 表 者

党派を越え子会  
鈴木唯記子

(署名又は記名押印をしてください)

B No. 595472

# 領 収 証

2022年 / 月 / 8日

浜松市議会党派を認める会様

金 額				千		円
			7	3	2	30

上記金額には消費税が等含まれています

現金  
小切手  
振込  
カード  
相殺  
旅行券  
その他

収 入  
印 紙

但し 鉄道分取消料として

上記の金額正に領収致しました。



遠州鉄道株式会社

〒430-8655 浜松市中区旭町12番地の1

扱者印



※社印、扱者印のないものまたは金額を訂正したものは無効です。

コピー

B No. 595472

# 領 収 証

2022年 / 月 / 8日

浜松市議会党派を認める会様

金 額				千		円
			7	3	2	30

上記金額には消費税が等含まれています

現金  
小切手  
振込  
カード  
相殺  
旅行券  
その他

収 入  
印 紙

但し 鉄道分取消料として

上記の金額正に領収致しました。



遠州鉄道株式会社

〒430-8655 浜松市中区旭町12番地の1

扱者印



※社印、扱者印のないものまたは金額を訂正したものは無効です。

Enshu Railway Co.,Ltd.

**FAX**観光庁長官登録旅行業第2117号  
JATA公認代理店 日本旅行業協会(JATA)正会員

遠鉄トラベル 遠州鉄道株式会社

〒430-8655 浜松市中区旭町12-1

遠鉄百貨店新館 事務所フロア12階

TEL 053-457-6470 FAX 457-6477

2022年1月12日

送信先	
浜松市議会	自由民主党浜松 御中 [REDACTED] 様
TEL	
FAX	053-457-2494

送信元	
旅行営業部	営業第4グループ
担当者:	[REDACTED]

送付枚数(ヘッドを含む) 1 枚

いつもお引き立ていただきまして誠にありがとうございます。

JR

浜松 — 豊橋	特急券取消料	340円
名古屋 — 京都	特急券取消料	340円
京都 — 新神戸	特急券取消料	340円
新神戸 — 浜松	特急券取消料	340円

浜松 — 豊橋	乗車券取消料	220円
名古屋 — 京都 — 新神戸 — 浜松	乗車券取消料	220円

JR 取消料 1,800円

名鉄

豊橋 — 知立	特急券取消料	220円
知立 — 名古屋	特急券取消料	220円

豊橋 — 豊田市	乗車券取消料	220円
豊田市 — 名古屋	乗車券取消料	220円

名鉄取消料 880円

計 2,680円

各党 550円

浜松市議会自由民主党浜松	3,230円
浜松市議会公明党	5,910円
党派を超える会	3,230円

以上宜しくお願い致します。

ペットと共生するまちづくり推進に関する視察 行程

集合時間 8:30 浜松駅  
 日程 令和4年1月13日(木)～14日(金)  
 視察都市 豊田市・京都市・神戸市

1月13日行程

1	8:51	浜松駅発	こだま703号	9:02	豊橋駅着
2	9:15	豊橋駅発	名鉄特急	9:46	知立駅着
3	9:50	知立駅発	名鉄三河線	10:14	豊田市駅着
	10:30	豊田市視察		～11:30	
	11:40	昼食	豊田市駅構内		
4	12:30	豊田市駅発	名鉄三河線	12:55	知立駅着
5	12:59	知立駅発	名鉄名古屋急行	13:26	名古屋駅着
6	13:41	名古屋駅発	のぞみ227号	14:15	京都駅着
7	14:20	京都駅発	タクシー	14:35	京都市役所着
	15:00	京都市視察		～16:30	
	16:45	京都市役所発	タクシー	17:00	ホテル着

アパホテル京都駅前

京都市下京区西洞院通塩小路下る南不動堂町806

1月14日行程

1	9:15	ホテル発	徒歩	9:25	京都駅着
2	9:43	京都駅発	ひかり501号	10:11	新神戸駅着
3	10:15	新神戸駅発	タクシー	10:25	神戸市役所着
	10:30	神戸市視察			
	12:00	昼食	神戸市役所周辺		
4	13:00	昼食会場発	タクシー	13:15	新神戸駅着
5	13:34	新神戸駅発	ひかり510号	15:13	浜松駅着
6	15:15	解散			

(様式1) 市内・近接地等の旅費申請書兼旅費支払証明書

会派名 党派を超える会

代表者名 鈴木 唯記子 様



下記のとおり、政務活動のため、令和 4 年 1 月分の市内・近接地等の旅費を申請します。

会派の政務活動のための経費として、上記の金額を支払ったことを証明します。

申請額 6,660円

氏名 鈴木 唯記子

令和 4 年 2 月 / 日 会派名 党派を超える会 代表者名 鈴木 唯記子

(署名又は記名押印をしてください。)

申請額内訳 調査研究費 851円 研修費 広報費 広聴費 3,811円 要請・陳情費 会議費 1,998円

日	活動内容	行程	支出項目	私用車		有料道路料	駐車場	タクシー	備考
				距離	金額				
6	ペット議連会議(組織について)	西伊場～元城～西伊場	会議	6	222				
7	制服に関する意見聴取	西伊場～中央1～元城～寺島～西伊場	広聴	11	407				
11	多頭飼育に関する会議	西伊場～元城～西伊場	会議	6	222				
13	多頭飼育に関する会議	西伊場～元城～西伊場	会議	6	222				
14	制服に関する調査	西伊場～元城～東三方～西伊場	調査	23	851				
14	ピーチ施設の利用に関する会議	西伊場～和台～西伊場	会議	12	444				
16	健康寿命に関する意見聴取	西伊場～和地～西伊場	広聴	28	1,036				
17	ペット議連 議会報告対応	西伊場～元城～西伊場	会議	6	222				
18	ペット議連 議会報告対応	西伊場～元城～西伊場	会議	6	222				
19	ペット議連 議会報告対応	西伊場～元城～西伊場	会議	6	222				
20	中区協議会傍聴	西伊場～元城～西伊場	広聴	6	222				
21	天竜区自治会連合会傍聴	西伊場～二俣町二俣～西伊場	広聴	58	2,146				
24	ピーチ施設の利用に関する会議	西伊場～元城～西伊場	会議	6	222				
合計				180	6,660				

※私用車使用の場合、走行距離1キロメートルにつき37円を支給

(様式1) 市内・近接地等の旅費申請書兼旅費支払証明書

会派名 党派を超える会

代表者名 鈴木 唯記子 様



下記のとおり、政務活動のため、令和 4 年 2 月分の市内・近接地等の旅費を申請します。  
 会派の政務活動のための経費として、上記の金額を支払ったことを証明します。

申請額 12,691円

氏名 鈴木 唯記子

党派を超える会 代表者名 鈴木 唯記子  
 (署名又は記名押印をしてください。)

令和 4 年 3 月 10 日

会派名 党派を超える会

申請額内訳 調査研究費 2,812円 研修費 851円 広報費 8,251円 要請・陳情費 777円

日	活動内容	行程	支出項目	私用車		公共交通機関			備考
				距離	金額	有料道路	金額	金額	
2	浜北区自治会連合会傍聴	西伊場～貢布祢～西伊場	広聴	29	1,073				
3	スポーツ施設の在り方について	西伊場～和田～西伊場	広聴	13	481				
3	ペット議連会議(活動報告について)	西伊場～元城～西伊場	会議	6	222				
4	細江自治会連合会傍聴	西伊場～細江町気賀～西伊場	広聴	42	1,554				
7	ペット議連会議(環境大臣政務官との意見交換)	西伊場～元城～西伊場	会議	6	222				
7	三ヶ日自治会連合会傍聴	西伊場～三ヶ日町三ヶ日～西伊場	広聴	56	2,072				
8	制服に関する調査	西伊場～元城～中央1～西伊場	調査	9	333				
8	引佐自治会連合会傍聴	西伊場～引佐町井伊谷～西伊場	広聴	45	1,665				
9	制服に関する会議	西伊場～元城～中央1～西伊場	会議	9	333				
14	コロナに関する意見聴取	西伊場～元城～小沢渡～西伊場	広聴	15	555				
15	市政報告	西伊場～元城～市野～西伊場	広報	23	851				
16	市政に関する意見聴取	西伊場～元城～市野～西伊場	広聴	23	851				
19	補正審議対象施設現場確認	西伊場～船越～西伊場	調査	11	407				
20	補正審議対象施設現場確認	西伊場～城北1～西伊場	調査	8	296				
22	制服に関する調査	西伊場～東三方～西伊場	調査	25	925				
24	公園敷地内の路面確認	西伊場～舞坂町弁天島～西伊場	調査	23	851				
合計				343	12,691				

※私用車使用の場合、走行距離1キロメートルにつき37円を支給

(様式1) 市内・近接地等の旅費申請書兼旅費支払証明書



党派名 党派を超える会

代表者名 鈴木 唯記子 様

下記のとおり、政務活動のため、令和 4 年 3 月分の市内・近接地等の旅費を申請します。

会派の政務活動のための経費として、上記の金額を支払ったことを証明します。

申請額 7,733円

氏名 鈴木 唯記子

党派名 党派を超える会

代表者名 鈴木 唯記子

(署名又は記名押印をしてください。)

申請額内訳 調査研究費 1,369円 研修費 666円 広報費 4,884円 要請・陳情費 592円 会議費 222円

日	活動内容	行程	支出項目	私用車			有料道路		駐車場		備考
				距離	金額	金額	金額	金額	金額		
1	予算に関わる調査	西伊場～元城～西伊場	調査	6	222						
2	予算に関わる調査	西伊場～元城～西伊場	調査	6	222						
3	多頭飼育シンポジウム(オンライン)	西伊場～元城～西伊場	研修	6	222						
4	労働に関する意見聴取	西伊場～市野～西伊場	広聴	22	814						
7	財政に関するセミナー(オンライン)	西伊場～元城～西伊場	研修	6	222						
8	中学校プレザーゼーションに関する調査	西伊場～東三方～寺島～西伊場	調査	25	925						
13	砂山町民からの意見聴取	西伊場～砂山～西伊場	広聴	6	222						
16	進学に関する意見聴取	西伊場～入野～元城～西伊場	広聴	12	444						
17	働き方に関する意見聴取	西伊場～元城～市野～西伊場	広聴	22	814						
18	財政に関するセミナー(オンライン)	西伊場～元城～西伊場	研修	6	222						
22	ひとり親家庭に関する意見聴取	西伊場～天竜川～西伊場	広聴	17	629						
25	市政に関する意見聴取	西伊場～砂山～天神～住吉5～小豆3～西伊場	広聴	20	740						
28	ペット関連(協議会に関する)会議	西伊場～元城～西伊場	会議	6	222						
29	市民要望(道路・側溝に関する)対応	西伊場～元城～北寺島～観音4～元城～西伊場	要請	16	592						
30	雇用・労働に関する意見聴取	西伊場～北寺島～元城～西伊場	広聴	10	370						
31	市政に関する意見聴取	西伊場～砂山～元城～高丘北2～西伊場	広聴	23	851						
合計				209	7,733						

※私用車使用の場合、走行距離1キロメートルにつき37円を支給



日付	費目	支払先	摘要	収入額	支出額	領収書
R3.4.10	研修費	湖西市新居・中根庭園を研究する会	中根史郎氏講演会参加費		1,000	
R3.4.30	研修費	イチニ	全国地方議会議員勉強会受講料(2講演分)		30,000	
R3.4.30	研修費	遠州信用金庫	振込手数料		440	
R3.5.12	研修費	鈴木 唯記子	4月) 市内及び近接地旅費		851	
R3.6.9	研修費	鈴木 唯記子	5月) 市内及び近接地旅費		703	
R3.7.7	研修費	鈴木 唯記子	6月) 市内及び近接地旅費		222	
R3.8.4	研修費	鈴木 唯記子	7月) 市内及び近接地旅費		259	
R3.8.18	研修費	地方自治研究機構	講習会受講料		15,000	
R3.8.18	研修費	みずほ銀行	振込手数料		220	
R3.9.9	研修費	鈴木 唯記子	8月) 市内及び近接地旅費		1,332	
R3.10.6	研修費	鈴木 唯記子	9月) 市内及び近接地旅費		222	

日付	費目	支払先	摘要	収入額	支出額	領収書
R3.12.10	研修費	地方議員研究会	研修会受講料 (10講演)		150,000	✓
R3.12.10	研修費	遠州信用金庫	振込手数料		550	✓
R4.4.1	研修費	鈴木 唯記子	3月) 市内及び近接地旅費		666	✓

領収書

浜松市議会

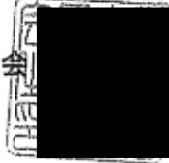
党派を超える会

様

金額 1,000円

但 中根史郎氏講演会 参加代金  
2021年4月10日 上記正に領収いたしました

湖西市新居・中根庭園を研究する会



領収書

浜松市議会

党派を超える会

様

2021

金額 1,000円

但 中根史郎氏講演会 参加代金  
2021年4月10日 上記正に領収いたしました

湖西市新居・中根庭園を研究する会



『造園家 中根金作の軌跡』出版記念

# 中根史郎氏講演会

2021年4月10日(土) 開場 13:30 / 開演 14:00~16:15

主催 / 湖西市新居・中根庭園を研究する会

後援 / 湖西市 湖西市教育委員会 静岡新聞社・静岡放送 中日新聞東海本社

助成 / (公財) 静岡県西部しんきん地域振興財団 協賛 / 遠州信用金庫・浜松造園緑地組合

13:15

受付

(パネル展示・本の販売)

13:30

開場

14:00

開会のあいさつ / 市長あいさつ

14:15

中根史郎氏講演

15:45

質疑応答

16:10

終わりのあいさつ

16:15

講演会終了

## 湖西市新居・中根庭園を研究する会

ホームページ [kosai-arai-nakanegarden.com](http://kosai-arai-nakanegarden.com)

メール [mail@kosai-arai-nakanegarden.com](mailto:mail@kosai-arai-nakanegarden.com)

〒431-0303 湖西市新居町浜名593 東福寺内事務局

TEL.090-6090-6716 (代表: 吉元洋美)



ホームページ

古くから交通の要所として栄え、日本で唯一江戸時代から残る「新居関所」が特別史跡として現存する新居の地。中根金作氏が昭和 50 年代半ばより、景観まちづくりの設計・監理・助言で関わるようになり、金作氏没後も中根庭園研究所に引き継がれ、新居町内の業績数は 40 以上にのぼっている。2019 年、その価値を後世に伝え、遺していきたいと研究する会が発足。現在活動として、中根金作作品である老人福祉センター日本庭園の草取りなどを毎月行う「草引き会」、町内の中根庭園めぐりガイドツアーも不定期に行っており、2020 年秋に『中根金作の軌跡』を企画出版。2021 年春中根史郎氏講演会を企画実施。

一緒に活動に参加して下さったり、寄付金などご支援いただければ幸いです。

(様式 10)

令和 3年 4月 15日提出	
(あて先)	会派名 党派を超える会 代表者 鈴木 唯記子
報 告 書	
出張年月日	令和 3年 4月 10日 ~ 令和 3年 4月 10日
出張先	新居地域センター
出張の理由	まちづくりの参考とするため
出張者 氏名印	鈴木唯記子  (署名又は記名押印をしてください。)
(出張の顛末) 『造園家 中根金作の軌跡』出版記念 中根史郎氏講演会  *詳細・資料は別添	
(備考)	

### 【所感】

講演者の中根史郎氏は父親の中根金作氏と共に国内だけでなく、海外の庭園を手掛けた造園家である。

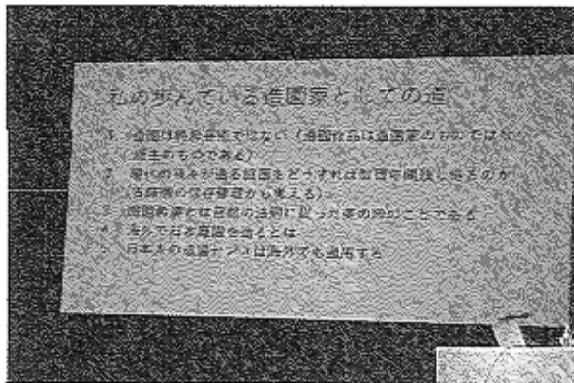
湖西市新居町では「緑豊かな福祉文化都市」を目指し、まちづくりに取り組んできた。その中で、金作氏は駅西公園・ポケットパーク・老人福祉センター庭園・浜名川親水公園・浜名川緑道・パーキングパーク等、公園緑地整備に関わってきた。



(壇上に立つ講師の中根史郎氏)

まちづくりをして施設を整備してから、緑地整備を考えるのではなく、まちづくりと共に緑地整備が組み込まれているという、湖西市の事業の進め方や考え方に以前より興味があった。

今回の講演は海外での庭園づくりについての内容があった。単に日本庭園を海外へ造るという考え方でなく、日本の心をどの様に海外へ伝えていくかという、壮大な内容であった。それぞれの市町村では、まちの成り立ちや人口規模、政策も大きく異なるため、同じとはいえないが、緑地整備を含めたまちづくりの考え方は非常に参考となった。今後の活動に活かしていきたい。





# 領収書

鈴木唯記子 様

発行日: 2021/04/30  
領収書番号: 202105222

合計金額

30,000 円

小計 30,000円  
うち消費税 2,727円

(内訳)

10%対象 27,273円(消費税 2,727円)  
全国地方議会議員勉強会 5/28午前 参加費  
全国地方議会議員勉強会 5/28午後 参加費

## ichini

イチニ株式会社

〒107-0061  
東京都港区北青山3-3-7  
第一青山ビル3F  
TEL: 03-6271-5035  
FAX: 03-6271-5036





ご利用明細票

毎度ご利用いただきありがとうございます。  
 ただいまお振りいただきました明細は下記のとおり  
 でございます。ご確認ください。

ご利用年月日	取払金額・店番 繰上返済
03-04-30	1517014-0044
1517-	
000000000000	¥30,000*
お取引内容	お取引後・残・高
支払い	*****
手数料 ¥440	ページ
時刻 12:01	
イナコ(カ様	普通
ハマツツキ カイトウハロコイルカ様	TEL053571-7171
*****	ご利用ありがとうございます
*****	返済増料控庫

03-04-30 1517014-0044

フレ

1517-

000000000000 ¥30,000\*

支払い \*\*\*\*\*

¥440

12:01

イナコ(カ様

普通

ハマツツキ カイトウハロコイルカ様

TEL053571-7171

\*\*\*\*\*

\*\*\*\*\* ご利用ありがとうございます

\*\*\*\*\* ございました。

(様式7)

## 支 払 証 明 書

金 額		百	拾	万	千	百	拾	円
				3	0	4	4	0

但し 全国地方議会議員勉強会受講料 として  
内訳

受講料 (2 講演分) 30,000 円  
振込手数料 440 円

上記の金額を政務活動費として支払ったことを証明します。

令和3年4月30日

会 派 名  
代 表 者

党派を超えり会  
鈴木唯記子

(署名又は記名押印をしてください。)

政務調査・政務活動に最適！受講満足度94%の実績

現地とオンラインで  
開催決定!!

# 全国地方議会議員勉強会

東京8表参道

2021年 5月7日(金) 5月10日(月) 5月14日(金) 5月21日(金) 5月24日(月) 5月28日(金)

午前講演  
11時～12時半

## 情報化社会で知っておくべきイメージ戦略とは

著書「一流の魅せ方」が大ヒット！テレビで引っ張りだこの人気講師、講演中にもイメージ戦略の具体例を提示してくれる解りやすい講演です。



株式会社インストール  
元国会議員政策担当秘書

鈴鹿 久美子

6人の国会議員の政策秘書として15年間に亘り選挙事務で独自のノウハウを積み上げる。現在は、議員コンサルティングの他、議員秘書の人材紹介、議員秘書養成「立候補者スキルアップ講座」を開講。経験から演説まで心理学に基づくトータルプランニング戦略で、関わった候補者を次々と当選させた実績に輝く。100%当選を続ける「高たせ屋」

午後講演  
14時～15時半

## ZOOMなどオンラインで印象付けるには

オンラインの自己紹介では一瞬で相手に印象付けることが最重要！何秒で何を伝えるか！勝負を一瞬で決めるあなたを作ります！

午前講演  
11時～12時半

## ソーシャルビジネスで地域課題を解決する方法

宮城県や鹿児島県など、全国の地方創生プロジェクトの成功事例を紹介します。皆様の自治体で何をしたら、どのようなビジネスを支援したら地域活性化に繋がるのかを具体的に紹介します。



特定非営利活動法人まよりGIFT 代表理事  
一般財団法人こゆめづくり推進機構 代表理事  
AGRIIST株式会社 代表取締役  
慶応義塾大学大学院 非常勤講師

齋藤 潤一

1979年大阪府生まれ。米国シリコンバレーのITベンチャー企業でサービス・製品開発の責任者として従事。帰国後、2011年の東日本大震災を機にソーシャルビジネスで地域課題を解決する「ゆ」を使命に農産物加工や全国各地の地方自治体で連携して起業家育成に取り組む。これらの実績が評価され、2017年4月新選野党が設立した地域福祉「こゆめ」の代表理事に就任。181000円以上の賛助やふるさと納税で寄付金を累計35億円集める。地産、移住者や起業家が集まる場になり、2018年12月国の地方創生の優良事例に選定される。

午後講演  
14時～15時半

## 地域で貢献する起業家を育成する方法

現在、全国各地の地方自治体と連携して起業家育成に取り組んでいます。自然体験型型の起業家育成「日向ドラゴンアカデミー」、限界集落で開校する「とがむら山学校」、宮崎市の観光振興講座「ゆるゆる農業塾」、京都府南丹市のローカルベンチャースクール、茨城県鹿嶋市ビジネス創出支援事業、東北ローカルベンチャースクールなどを紹介し、先進の取り組みをご紹介します。

午前講演  
11時～12時半

## 激変する観光 ～アフターコロナで観光はどう変わるのか？～

コロナ禍でもっとも大きなダメージを受けた観光業界。来客収入の急減が心配な中で、地域も事業者も非常に辛い状況が続いています。本日は、まず観光を取り巻く最新情報を共有したあと、アフターコロナの時代に新たに広がる観光産業の世界がどのようなものになるのか、また、旅行者のニーズの変化や新たなチャンスについて探っていきます。



株式会社やまところ  
代表取締役

村山 慶輔

兵庫県神戸市出身。米国ワシントン大学マディソン校卒。アクセシビリティ株式会社(戦略グループ)を経て、2007年より国内最大級のインバウンド観光情報サイト「やまところ.jp」を運営。内閣府観光戦略実行推進有識者会議メンバーほか、国や地域の観光政策に関わる。国内外のメディアへ多数出演。近年は観光再生「サステナブルな地域をつくる28のキーワード」(フレジデント社)がある。

午後講演  
14時～15時半

## 持続観光な観光戦略とは？ ～地域におけるあるべき取り組みを考える～

持続的な発展を受けた観光業界ですが、観光需要の回復にスタートダッシュを決めるべく戦略を練り実施している自治体や事業者もあります。本日は「観光再生～サステナブルな地域をつくる28のキーワード～」の中から、特に地域が注目すべき重要なキーワードのいくつかを取り上げてポイントを解説し、具体的な事例をあげながら自治体や観光事業者などが考えるべき戦略や施策のヒントを探っていきます。

午前講演  
11時～12時半

## コロナ禍で生まれた旅コンテンツ「オンライン体験」とは？

東京2020オリンピックを控え、2018年～2019年頃、旅行者と現地のガイドをマッチングさせるサービスで全国に広がった現地ツアーは、日本人にもインバウンドにも大人気となりました。しかし、コロナの影響で、これらのオンライン「リアル」体験は停滞しました。世界各地のガイドマッチングサービスは、2020年2月「TABICA」や、4月「Airbnb」等が臨時措置として「オンライン体験」を始めました。これが大ブレイク。定額として市民権を得た「オンライン体験」をわかりやすく解説します。



学びing株式会社  
代表取締役

斉藤 常治

旅予約権利のラーニング公社社社長や大手ネット広告子会社の事業部長を経て、2006年ITベンチャーを創業。国内旅行業情報管理プラットフォーム「HISインバウンドツアー」の運営も経験。現在は、観光業に注力し、地域の旅通や産地連携のオンライン＆オフライン体験をAirbnb、トリップアドバイザー、アクティビティジャパン、TABICA、ベルトラ、HIS等を通じて提供中。これらの経験を活かして、観光関連業界も多数出演。

午後講演  
14時～15時半

## 地域資源を見直す！あなたの街の「隠れスターガイド」を発掘！

地域資源とは、自然資源のほか、地元の人自身も大切な資源です。地方の体験「ツアー」は一次産業がテーマのものが多いです。第三次産業に従事する方や、街の「隠れスターガイド」を発掘し、ガイドマッチングサービスを使って、日本人向けや、インバウンド向けのオンライン＆オフライン(リアル)体験ができるハイブリッドガイドとしてデビューさせるカリキュラムや特定文庫講座を説明します。

午前講演  
11時～12時半

## 観光庁DMO(観光地域づくり法人)の現状と必要な人材とは？

観光による誘客の先進事例を紹介します。地域の「稼ぐ力」を引き出すとともに、地域への誇りと愛着を醸成する「観光地経営」の視点を持ち、費用をかけずに広くに実施可能な事業とは？



(一社)地方創生パートナーズネットワーク  
代表理事

村松 知木

観光庁 世界水準のDMO形成促進事業 専門人材、インバウンドの地方活性化支援のための専門塾、元大手旅行会社勤務。本社、新設事業開発部長、オープン/バージョン事業部長を経て独立。現在は、大宮カミエミタラDMO、ひょうご観光本部、大手ふるさと納税、大手スキーリゾート運営、ITベンチャー等のアドバイザー

午後講演  
14時～15時半

## 令和三年度の予算を読み解く 住民満足度向上に繋がる観光施策について

観光庁の令和3年度予算を読み解き、今まさに地方自治体に求められる施策についてお話しします。

午前講演  
11時～12時半

## 市民と心を通わせるための演説術

スピーチライター視点で、市民1人ひとりに響く伝える技術をお伝えします。深奥の「内容構成」「話し方」の両輪から、リーダーに必要な話術について解説します。



株式会社カエカ  
代表取締役

千葉 佳織

15歳から演説をはじめ、2012年、全国高等学校弁論大会で優勝。内閣府大臣賞・文部科学大臣賞を受賞。全国弁論大会で計3回の優勝をする。慶応義塾大学卒業後、DeNAに新卒入社。同社初のスピーチライター業務を立ち上げ、社員育成や代表取締役社長のスピーチ執筆など部署横断的に課題解決に取り組む。2019年、株式会社カエカを設立。スピーチライティング・スピーチライティング事業を手付け、経営者や政治家の演説指導や原稿執筆を行う。

午後講演  
14時～15時半

## デジタル世代に寄り添うZoom活用術

テレワークが当たり前になった今、Zoom等を使いこなすことは必須と言えます。若者にも寄り添った活用をするためのZoom活用術と話術をお伝えします。

お申込みはFAXまたはホームページにてお願いします

この用紙に記入してFAX  
03-6271-5036

全地勉

検索

http://www.zenchiben.com/

参加される講義の「現地」「オンライン」のどちらかに丸をし、本書をFAXしてください。

5月7日 (金)	午前講演 11時~12時半	現地・オンライン	情報化社会で知っておくべきイメージ戦略とは	鈴鹿 久美子
	午後講演 14時~15時半	現地・オンライン	ZOOMなどオンラインで印象付けるには	鈴鹿 久美子
5月10日 (金)	午前講演 11時~12時半	オンラインのみ	ソーシャルビジネスで地域課題を解決する方法	齋藤 潤一
	午後講演 14時~15時半	オンラインのみ	地域で貢献する起業家を育成する方法	齋藤 潤一
	午前講演 11時~12時半	現地・オンライン	激変する観光~アフターコロナで観光はどう変わるのか?~	村山 慶輔
	午後講演 14時~15時半	現地・オンライン	持続観光な観光戦略とは?~地域におけるあるべき取り組みを考える~	村山 慶輔
5月21日 (火)	午前講演 11時~12時半	オンラインのみ	コロナ渦で生まれた旅コンテンツ「オンライン体験」とは?	斉藤 常治
	午後講演 14時~15時半	オンラインのみ	地域資源を見直す!あなたの街の「隠れスターガイド」を発掘!	斉藤 常治
5月24日 (水)	午前講演 11時~12時半	オンラインのみ	観光庁DMO(観光地域づくり法人)の現状と必要な人材とは?	村松 知木
	午後講演 14時~15時半	オンラインのみ	令和三年度の予算を読み解く住民満足度向上に繋がる観光施策について	村松 知木
5月28日 (金)	午前講演 11時~12時半	現地・ <u>オンライン</u>	市民と心を通わせるための演説術	千葉 佳織
	午後講演 14時~15時半	現地・ <u>オンライン</u>	デジタル世代に寄り添うZoom活用術	千葉 佳織

お名前	(フリガナ) スズキ エキコ	電話番号	053-457-2534
	鈴木唯記子	FAX番号	053-457-2535
ご住所	(〒430-8652) 浜松市中区元城町103-2		
メールアドレス	[REDACTED]		
所属	党派名・議会名等 浜松市議会 党派を超えり会		

定員次第、募集終了となりますので、お早目のお申し込みをお願いいたします。

会場

【第一青山ビル(3階会議室)】  
半蔵門線 表参道駅A3口徒歩7分 東京都港区北青山3-3-7  
OR  
【Zoomによるオンライン講座】  
お申し込み受領し確認後にURLをお知らせします

受講料

1講座 15,000円(税込)  
受講料は「受講確認書」到着後、事前振込みになります。


- 1) FAXまたはホームページよりお申込みください。
  - 2) 事務局より「お申込み確認・参加費お支払方法」をメールまたはFAXいたします。
  - 3) 参加費のお振込みをお願いいたします。(振込手数料はご負担ください)
  - 4) 受講日の前週に受講票をメールまたはFAXでお届けいたします。
- ※領収書は当日お渡しとなります。宛名・但書のご希望はお申込み時にお知らせ下さい。  
※キャンセルは勉強会の7日前までにご連絡をお願いいたします。  
※講師・会場・日程につきましては、やむをえない理由で変更・中止になる場合もございます。



運営元 全国地方議会議員勉強会(全地勉) 担当: 苅部(かりべ)・大竹(おおたけ)

〒107-0061 東京都港区北青山3-3-7 第一青山ビル3F TEL: 03-6271-5433 FAX: 03-6271-5036

(様式 10)

令和 3 年 6 月 10 日提出	
(あて先)	会派名 党派を超える会 代表者 鈴木 唯記子
報 告 書	
出張年月日	令和 3 年 5 月 28 日 ~ 令和 3 年 5 月 28 日
出張先	オンライン 会派室
出張の理由	本市デジタル化の動きと併せ、オンラインを市政報告等の活動に活かすため
出張者 氏名印	鈴木 唯記子   (署名又は記名押印をしてください。)
(出張の顛末) 講座名：市民と心を通わせるための演説術  講師：千葉 佳織 氏  別添資料	
(備考)	

令和3年5月28日

[市民と心を通わせるための演説術]

▶オンラインでの沈黙はまとまりのない話が増えるきっかけとなり会議自体の時間がかかってしまう

- ・汎用的価値観の提示
- ・接続詞の活用

▶用紙とはさみを用意し文章を作り並べかえてみる

→伝える順番によって印象が変わる

- ・資料を使い可視化することも必要
- ・突然の話題の提示で変化も生まれるが、本題への配慮が必要になるため内容に注意が必要
- ・皆で同じ作業をすることにより共感できることが多くなる→話し手の思いが伝わりやすくなる

▶会合であれば一方的に決まった人が発言するのではなく多くの人が話せる機会を設ける

→自分は話さないと思うとただ参加しているだけで内容を全くきいていないということも起こってくる

→オンラインにはマイクやビデオをオフにする機能があるため気軽に参加できるという人がある反面、全く聞いていなくても成立してしまうこともでてくる

- ・少人数からの会を開催することで自分も話すということを意識してもらう
- ・あらかじめ時間を提示して発言時間の感覚をもってもらう

▶他者からどう見られるか（画面にどのように映っているか）考えながら、声質、口の開け方も配慮しつつしっかりと声に出す

→オンラインだとどうまく話ができない人もいる

- ・顔が下向きで小さい声は良い内容であっても伝わりにくいと
- ・できるだけ顔を上げた方がいいので、原稿を作成し覚えるといったことをするのも効果的

### 【受講動機】

コロナ前までの対面する会合では、会場の広さや設備、充実した会になるよう内容に気を配ってきた。しかしコロナ禍において会議・会合が中止になり、オンラインの会議が増えてきたなかで、回線が途切れるタイムラグや、マイクの音が小さいといった環境トラブルの改善も必要になってきた。

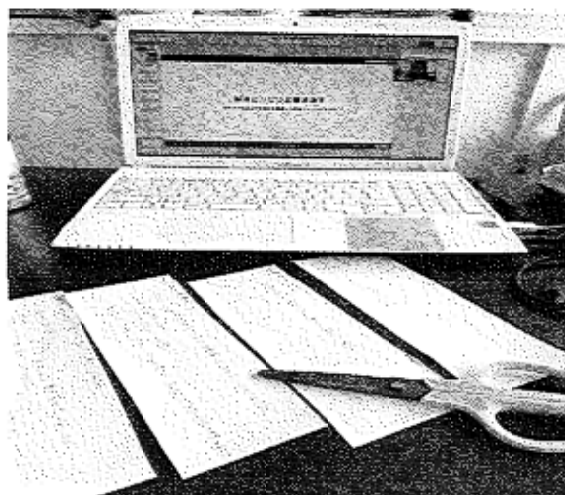
そうしたトラブルは会場や設備と同じでオンラインでの環境改善も同様に解決するものと思っていたが最近になり「早口で聞き取れない」、「部屋やライトが暗くて相手の表情が見えにくいことから内容をネガティブに感じた」といった発信者側の課題が意見として多く挙げられ驚いた。思っていた以上に伝わっていなかったことを認識したことから受講を決めた。

### 【所感】

今年に入り特に財政面を不安に思う市民は多く、市政運営はどの様になっているか、メールや電話での問い合わせが増加している。文章では書き手と読み手に齟齬が生じやすく、また電話だけでも口頭で説明するだけでは伝わらないこともあり、直接会って話す大切さを実感したところである。特に高齢者では通信機器を苦手としてオンラインでのやり取り自体に難色を示され、さらにいざやってみたにもかかわらず、分かりにくい・伝わりにくいといったことが起こると、オンラインでの会にも参加しなくなり、会自体に参加する機会が減ることになってしまうことを含め、情報を受け取れない市民が出てくるのが懸念される。オンラインは交通費削減、移動時間の短縮ができ、顔が見え資料提供が容易である等、利便性は高く今後の必要性を強く感じる。


今回の講座では、オンラインならではの課題の改善点と、例えば事前に用意してもらったものを一緒に使うことにより、同じ空間にいるよう会議を進める方法等が提示されており大変参考になった。

今後はこうした利活用のポイントといった情報も、本市デジタル化と併せて共有していくことで、年代に関わらず市民の皆さんがオンラインを活用できるようになり、コロナ禍、アフターコロナが今までより格段に便利になったと感じてもらえるよう活動していきたい。





(様式 10)

令和 3 年 6 月 10 日提出	
(あて先)	会派名 党派を超える会 代表者 鈴木 唯記子
報 告 書	
出張年月日	令和 3 年 5 月 28 日 ~ 令和 3 年 5 月 28 日
出張先	オンライン 会派室
出張の理由	本市デジタル化の動きと併せ、オンラインを市政報告等の活動に活かすため
出張者 氏名印	鈴木 唯記子   (署名又は記名押印をしてください。)
(出張の顛末) 講座名：デジタル世代に寄り添う Zoom 活用術  講師：株式会社カエカ 代表取締役 千葉 佳織 氏  別添資料	
(備考)	



令和3年5月28日

[デジタル世代に寄り添う Zoom 演説術]

▶オンラインだと伝わりにくい理由

→日本語は肺活量と表情筋を使わない言語

(伝わらない・伝えられないという悪循環を引き起こす)

[オンライン活用のポイント]

▶2020年4月時点でZoomは10代・20代の2人に1人が使用

→デジタルネイティブ世代

- ・細かなコミュニケーションに配慮が必要
- ・事前情報を記載しておくとう参加率が向上する
- ・前提の共有が大切(質問をしてもいい雰囲気づくり)

▶Zoom活用の利点

- ・ブレイクアウトルーム \*グループワーク
- ・URLで録画したものを後日見ることができる

▶表現方法の検討

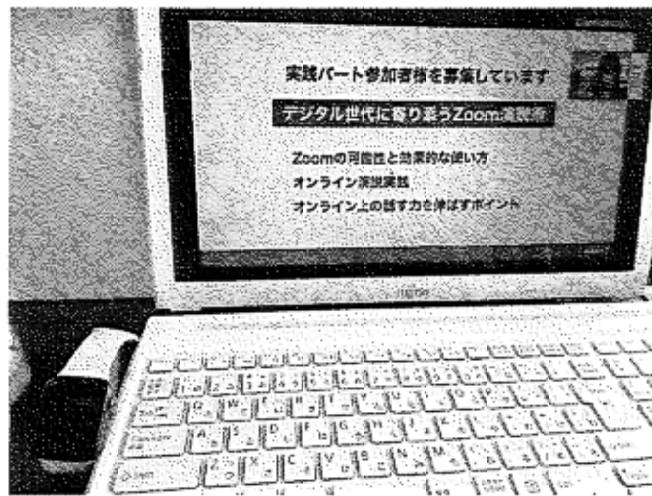
- ・同じ文章でも間を取ると聞きやすい
- ・重要な言葉はゆっくり話す
- ・顔をしっかり上げてカメラの方向に向ける
- ・意識的に話す
- ・フィラーを削減する
- ・余計なことを省き長く話をしない(1分間=250文字程度)

### 【受講動機】

新型コロナウイルス感染症の蔓延に伴い、様々な分野でデジタル化が進み、「オンライン」の定着が一気に加速した。今回のセミナーも当然オンラインセミナーである。現場を自分の目で確認し、直接話を聞くことを最重要としてきたため、初めは戸惑いが大きかった。会合やイベントが中止になる中で、今までのやり方だけに固執していると、視察や会議への参加は皆無になってしまう。

利用をしていくと、オンラインは非常に便利で、移動時間と費用がかからないため、これまでより多くのセミナーや会議に参加することができている。また、これまでは、会議等、声をかけてもらい参加するということが殆どであったが、短時間であっても自分が必要だと考えれば、会議を開催したいと提案できる気軽さがあり、実際にコロナ前よりも会議数は格段に増加している。

しかし最近になって「早口で聞き取れない」、「部屋やライトが暗くて表情が見えにくいことから内容がネガティブに感じた」というこれまで意識していなかった発信者側の課題が意見として多く挙げられたことから今回の受講を決めた。



(会派室のパソコンにて)

### 【所感】

オンラインが便利であっても同じ会場で、同じ雰囲気共有していないデメリットを、逆に同じ会場でないからこそその条件をメリットにかえる手法が複数でてきた。

Zoom等のオンラインツールは、思っていた通り10代20代のデジタルネイティブ世代の利用率が高いことが分かったが、デジタルネイティブ世代に参加してもらうには様々な注意点があることに驚いた。体調が理由で参加できなかった高齢者世代や、時間がないことが理由で参加できなかった働く世代も多く活用できれば、これまで以上に情報共有や意見交換ができ今後の可能性は広がる。

環境導入で言えばこれまで本市でも行政から市民に対しての説明会や会議が多く開催されてきたが、感染者が増加し開催できず日程がずれ込むことが許されないものもあるため、中止になってしまった会が非常に多い。このwithコロナの時代ではオンライン会議開催の環境作りは必須であり、デジタルスマート宣言をした本市が政令市でない都市と比較しても導入の遅さが目立ち始めており、恥ずかしいと感じている。早急な導入とオンラインのデメリットを払拭し、幅広い世代の活用を促すことを目指し今後しっかりと提言していく。

インターネットが主流になり  
情報が最適化されるようになった今

「どのように発信するか」が鍵になります

(様式1) 市内・近接地等の旅費申請書兼旅費支払証明書

党派名 党派を超える会

代表者名 鈴木 唯記子 様

下記のとおり、政務活動のため、令和 3 年 4 月分の市内・近接地等の旅費を申請します。

会派の政務活動のための経費として、上記の金額を支払ったことを証明します。

令和 3 年 5 月 2 日

会派名 党派を超える会

代表者名

鈴木唯記子

(署名又は記名押印をしてください。)

申請額 8,473円

氏名 鈴木 唯記子

申請額内訳 調査研究費 4,625円 研修費 851円 広報費 1,036円 広聴費 1,739円 要請・陳情費 222円 会議費 222円

日	活動内容	行程	支出項目	私用車		公共交通機関	有料道路	駐車場	タクシー		備考
				距離	金額				金額	金額	
2	市民からの意見聴取	西伊場～大瀬～西伊場	広聴	24	888						
6	市政報告	西伊場～砂山～元城～西伊場	広報	8	296						
9	学校施設利用に関する調査	西伊場～江之島～西伊場	調査	17	629						
10	中根史郎講演会	西伊場～新居～西伊場	研修	17	629						
12	通学路に関する調査	西伊場～住吉5～西伊場	調査	13	481						
13	コロナに対する意見聴取	西伊場～元城～西伊場	広聴	6	222						
15	市政報告	西伊場～砂山～西伊場	広報	6	222						
16	市政報告	西伊場～元城～西伊場	広報	6	222						
18	オリンピック・ビーチコートに関する調査	西伊場～江之島～西伊場	調査	17	629						
19	ビーチコートに関する調査	西伊場～元城～西伊場	調査	6	222						
21	ビーチコートに関する調査	西伊場～元城～西伊場	調査	6	222						
22	市政報告	西伊場～砂山～元城～西伊場	広報	8	296						
25	マリンスポーツに関する調査	西伊場～三ヶ日～西伊場	調査	60	2,220						大崎
26	ごみに関する調査	西伊場～元城～鴨江～西伊場	調査	6	222						
27	区協議会傍聴	西伊場～青屋～西伊場	広聴	17	629						
28	自治体セミナー	西伊場～元城～西伊場	研修	6	222						
30	女性議員・会派打合せ	西伊場～元城～西伊場	会議	6	222						
合計				229	8,473						

※私用車使用の場合、走行距離1キロメートルにつき37円を支給



(様式1) 市内・近接地等の旅費申請書兼旅費支払証明書

会派名 党派を超える会 代表者名 鈴木 唯記子 様

下記のとおり、政務活動のため、令和 3 年 5 月分の市内・近接地等の旅費を申請します。

会派の政務活動のための経費として、上記の金額を支払ったことを証明します。

申請額 8,177円 氏名 鈴木 唯記子

令和 3 年 6 月 9 日 会派名 党派を超える会 代表者名 鈴木 唯記子

(署名又は記名押印をしてください。)

申請額内訳 調査研究費 1,332円 研修費 703円 広報費 740円 広聴費 5,180円 要請・陳情費 222円 会議費 222円

日	活動内容	行程	支出項目	私用車		公共交通機関			タクシー		備考
				距離	金額	金額	金額	金額	金額		
1	ピーチコートに関する意見聴取	西伊場～旅籠～西伊場	広聴	5	185						
6	市政報告	西伊場～砂山～西伊場	広報	6	222						
7	通学路・公共交通に関する意見聴取	西伊場～元城～西伊場	広聴	6	222						
8	通学路に関する現場調査	西伊場～白羽～西伊場	調査	14	518						
9	文化財・公共交通に関する現場調査	西伊場～舞阪町弁天島～西伊場	調査	22	814						
10	教育現場に関する意見聴取	西伊場～東三方～西伊場	広聴	23	851						
10	プロとしての働き方セミナー	西伊場～板屋～西伊場	研修	7	259						
14	コミュニティに関する意見聴取	西伊場～元城～東伊場～西伊場	広聴	7	259						
15	要望書に関する意見聴取	西伊場～和合～西伊場	広聴	13	481						
16	要望書に関する意見聴取	西伊場～江之島～西伊場	広聴	17	629						
17	要望書に関する意見聴取	西伊場～元城～西伊場	広聴	6	222						
18	地方議員研修会	西伊場～元城～西伊場	研修	6	222						
19	市政報告	西伊場～砂山～西伊場	広報	6	222						
21	公共交通に関する意見聴取	西伊場～元城～西伊場	広聴	6	222						
22	竹林に関する意見聴取	西伊場～有玉北～西伊場	広聴	21	777						
25	要望書に関する意見聴取	西伊場～元城～西伊場	広聴	6	222						
26	ワクチンに関する意見聴取	西伊場～元城～西伊場	広聴	6	222						
27	市政報告	西伊場～砂山～元城～西伊場	広報	8	296						

日	活動内容	行程	支出項目	自動車		有料道路		駐車場		タクシー		備考
				距離	金額	金額	金額	金額	金額			
28	デジタルに関するオンラインセミナー	西伊場～元城～西伊場	研修	6	222							
29	市民からの意見聴取	西伊場～大瀬～西伊場	広聴	24	888							
31	動物愛護に関する会議	西伊場～元城～西伊場	会議	6	222							
合計				221	8,177							

※私用車使用の場合、走行距離1キロメートルにつき37円を支給



(様式1) 市内・近接地等の旅費申請書兼旅費支払証明書

会派名 党派を超える会

代表者名 鈴木 唯記子 様



下記のとおり、政務活動のため、令和 3 年 6 月分の市内・近接地等の旅費を申請します。

会派の政務活動のための経費として、上記の金額を支払ったことを証明します。

申請額 8,103円

氏名 鈴木 唯記子

令和 3 年 7 月 7 日 会派名 党派を超える会 代表者名 鈴木 唯記子

鈴木 唯記子 (署名又は記名押印をしてください。)

申請額内訳 調査研究費 1,813円 研修費 222円 広報費 592円 広聴費 4,810円 要請・陳情費 666円

日	活動内容	行程	支出項目	私用車		公共交通機関	有料道路	駐車場	タクシー	備考
				距離	金額					
1	音楽ホール視察	西伊場～新都田3～西伊場	調査	32	1,184					
2	市政報告	西伊場～砂山～元城～西伊場	広報	8	296					
9	市政に関する意見交換	西伊場～平口～西伊場	広聴	29	1,073					
10	公共交通に関する意見交換	西伊場～元城～西伊場	広聴	6	222					
11	会報に関する打合せ	西伊場～元城～西伊場	会議	6	222					
12	競技者からの意見聴取	西伊場～江之島～西伊場	広聴	17	629					
14	市政に関する意見聴取	西伊場～大瀬～西伊場	広聴	24	888					
17	文化財に関する意見聴取	西伊場～元城～西伊場	広聴	6	222					
18	ビーチコートに関する意見聴取	西伊場～江之島～西伊場	広聴	17	629					
19	意見聴取した文化財の現場確認	西伊場～白羽～西伊場	調査	11	407					
20	グラウンドに関する意見聴取	西伊場～白羽～西伊場	広聴	13	481					
21	ビーチパレーに関する調査	西伊場～元城～西伊場	調査	6	222					
22	女性管理職勉強会	西伊場～元城～西伊場	研修	6	222					
23	市政報告	西伊場～砂山～元城～西伊場	広報	8	296					
25	デジタル化に関する意見聴取	西伊場～元城～西伊場	広聴	6	222					
28	ビーチスポーツ会議	西伊場～元城～西伊場	会議	6	222					
29	文化財・公共交通に関する会議	西伊場～元城～西伊場	会議	6	222					
30	動物飼育に関する意見聴取	西伊場～領家～元城～西伊場	広聴	12	444					

日	活動内容	行程	支出項目	用車		有料道路	駐車場		タクシー		備考
				距離	金額		金額	金額	金額	金額	
	合計			219	8,103						

※私用車使用の場合、走行距離1キロメートルにつき37円を支給

写



(様式1) 市内・近接地等の旅費申請書兼旅費支払証明書



会派名 党派を超える会 代表者名 鈴木 唯記子 様

下記のとおり、政務活動のため、令和 3 年 7 月分の市内・近接地等の旅費を申請します。

会派の政務活動のための経費として、上記の金額を支払ったことを証明します。

申請額 11,026円 氏名 鈴木 唯記子

申請額 11,026円

令和 3 年 8 月 4 日 会派名 党派を超える会 代表者名 鈴木 唯記子

(署名又は記名押印をしてください。)

申請額内訳	調査研究費	2,627円	研修費	259円	広報費	2,923円	広聴費	3,922円	要請・陳情費		会議費	1,295円
-------	-------	--------	-----	------	-----	--------	-----	--------	--------	--	-----	--------

日	活動内容	行程	支出項目	私用車		公共交通機関	有料道路	駐車場		タクシー	備考
				距離	金額			金額	金額		
1	動物の飼育に関する会議	西伊場～幸1～元城	会議	11	407						
2	動物の飼育に関する調査	西伊場～元城～小松～西伊場	調査	29	1,073						
4	発達障害 進路に関する意見聴取	西伊場～三島～西伊場	広聴	11	407						
5	市民指摘の看板確認	西伊場～住吉1～西伊場	調査	10	370						
6	市政報告	西伊場～名塚～西伊場	広報	11	407						
7	市政報告	西伊場～砂山～天神～住吉5～高丘北～西伊場	広報	27	999						
8	働き方に関する意見聴取	西伊場～元城～広沢3～西伊場	広聴	7	259						
9	働き方に関する意見聴取	西伊場～元城～西伊場	会議	6	222						
12	ペット講演(多頭飼育に関して)	西伊場～元城～西伊場	研修	7	259						
13	女性の働き方セミナー	西伊場～元城～東伊場～西伊場	広聴	11	407						
14	引きこもりに関する意見聴取	西伊場～雄踏1～西伊場	広報	20	740						
15	市政報告	西伊場～砂山～天神～萩丘2～西伊場	会議	11	407						
16	多頭飼育崩壊会議	西伊場～新津～西伊場	調査	12	444						
18	害虫に関する現場確認	西伊場～篠原～西伊場	会議	7	259						
19	防災に関する会議	西伊場～旅籠～元城～西伊場	広報	6	222						
22	市政報告	西伊場～砂山～西伊場	広聴	10	370						
22	食育に関する意見聴取	西伊場～寺脇～西伊場	広聴	32	1,184						今之浦1
23	コロナによる業者への影響について	西伊場～磐田～西伊場	広聴	5	185						
24	コロナで廃業する飲食店からの意見聴取	西伊場～肴～千歳～西伊場	広聴								

日	活動内容	行程	支出項目	私用車		有料道路		駐車場		タクシー		備考
				距離	金額	金額	金額	金額	金額			
27	ごみに関する意見聴取	西伊場～篠原～西伊場	広聴	12	444							
28	海岸プラスチックごみ 現場確認	西伊場～篠原～西伊場	調査	12	444							
29	市政報告	西伊場～砂山～成子～住吉5～西伊場	広報	15	555							
30	道路の亀裂に関する調査	西伊場～東伊場2～元城～西伊場	調査	8	296							
31	コロナの自治会への影響について	西伊場～萩丘5～西伊場	広聴	18	666							
合 計				298	11,026							

※私用車使用の場合、走行距離1キロメートルにつき37円を支給



**MIZUHO** みずほATMコーナー | ご利用明細票

ご利用ありがとうございます。みずほ銀行  
内容をご確認のうえ、必ずお持ち帰りください。

取引日	取引場所の口座番号	普通
2021--8-18	4843302	
***-*	*****	
取引金額	お振込金額	お振込金額
**220*****	*****	*****15,000
取引内容	振込先	
電信振込	*****	
取引	取引金額	お振込金額
1241****	-059000-	10285942
1962		0004637350

海松  
みずほマイレージクラブのお取引条件  
とうれしい特典が変わりました。  
みずほ銀行  
東京営業部  
サイ)チホウジ チケンキウキコウ 様  
0803ハママツシキ カイトウハラコエル  
カイ 様  
053-457-2534  
発信番号81818059000000V

お振込金額が大きい場合はお振込金額の半額までお振込いただけます。

フビ

**MIZUHO** みずほATMコーナー | ご利用明細票

ご利用ありがとうございます。みずほ銀行  
内容をご確認のうえ、必ずお持ち帰りください。

取引日	取引場所の口座番号	普通
2021--8-18	4843302	
***-*	*****	
取引金額	お振込金額	お振込金額
**220*****	*****	*****15,000
取引内容	振込先	
電信振込	*****	
取引	取引金額	お振込金額
1241****	-059000-	10285942
1962		0004637350

海松  
みずほマイレージクラブのお取引条件  
とうれしい特典が変わりました。  
みずほ銀行  
東京営業部  
サイ)チホウジ チケンキウキコウ 様  
0803ハママツシキ カイトウハラコエル  
カイ 様  
053-457-2534  
発信番号81818059000000V

お振込金額が大きい場合はお振込金額の半額までお振込いただけます。

## 地方議会議員向け講習会の御案内

【主催：地方自治研究機構】

～申込み締切り 7月27日(火)まで～

～オンラインでも受講できます！

本講習会では、首長提案の条例をどのような観点から審査・審議するのか、また独自政策を法的に設計し構築する「議員提案条例」をどのように作成・提案するのか等、実務的な観点から法務能力の向上を図ることを目的としています。

○日時 令和3年8月3日(火) 13:00～16:50  
全国都市会館3階 第1会議室(東京都千代田区平河町2-4-2)

○内容 13:00～14:00  
【講演】「条例の審査と提案について」  
中央大学副学長・法学部教授 磯崎 初仁 氏

14:10～  
【事例紹介】神戸市議会、鎌倉市議会、富士市議会

○受講料(教材費・税込) 賛助会員10,000円 非賛助会員15,000円

○お申込み専用フォーム  
[https://krs.bz/rilg/m/rilg\\_koshu](https://krs.bz/rilg/m/rilg_koshu)

○オンライン受講で受講する場合の留意事項  
YouTubeにより配信いたします。見逃し配信の期間は8/6～8/19です。

○詳細は実施要領を御参照ください。  
([http://www.rilg.or.jp/htdocs/img/003/pdf/r3\\_seisakuhoumu.pdf](http://www.rilg.or.jp/htdocs/img/003/pdf/r3_seisakuhoumu.pdf))

# 請 求 書

令和3年8月3日

浜松市議会 党派を超える会 御中

東京都中央区銀座7-14-16  
 太陽銀座ビル 2階  
 一般財団法人 地方自治研究機構  
 理事長 井上 源

金 15,000 円

ただし、令和3年度「地方議会議員のための政策法務～条例の審査と提案～」実務講習会受講料（含消費税）として、上記のとおり御請求申し上げます。

（開催日：令和3年8月3日）

下記の銀行口座へ振込をお願いいたします。  
 なお、振込手数料は振込者の御負担にてお願いいたします。  
 振込金受領書をもって領収書に代えさせていただきます。

## 〔 振 込 先 〕

みずほ銀行 東京営業部 普通預金口座

口座番号 4843302

(フリガナ) ザイチホウジケンキョウキョウ

口座名 一般財団法人 地方自治研究機構

※銀行振込の際は、振込者名の前に0803と御明記ください。

明記できない場合は、振込者名のみで結構です。

なお、その場合は下記メールアドレスまで、セミナー名、受講者名、金額、振込予定日をお知らせください。

(総務部・宛てメールアドレス：)

(様式7)

## 支 払 証 明 書

金 額		百	拾	万	千	百	拾	円
				1	5	2	2	0

但し 地方議会議員のための政策法務実務講習会受講料 として  
内訳

受講料 15,000 円

振込手数料 220 円

上記の金額を政務活動費として支払ったことを証明します。

令和3年8月18日

会 派 名

代 表 者

党派を超え子会  
鈴木唯記子

(署名又は記名押印をしてください。)

(様式 10)

令和 3年 8月 20日提出	
(あて先)	会派名 党派を超える会 代表者 鈴木 唯記子
報 告 書	
出張年月日	令和 3年 8月 3日 ~ 令和 3年 8月 3日
出張先	オンライン
出張の理由	政策法務についての知識を深めるため
出張者 氏名印	鈴木唯記子 (署名又は記名押印をしてください。)
(出張の顛末) 令和3年度 「地方議会議員のための政策法務 ~条例の審査と提案~ 実務講習会  *詳細・資料は別添	
(備考)	

令和3年度  
「地方議会議員のための政策法務 ～条例の審査と提案～」  
実務講習会

期 日：令和3年8月3日（火）

場 所：全国都市会館 3階 第1会議室

次 第

1 開 会 （13：00）

2 講 演 （13：00～14：00）

『条例の審査と提案』

中央大学法学部教授

磯崎 初仁 氏

休 憩（14：00～14：10）

3 講 義 （14：10～14：40）

『政策提案条例について』

神戸市議会議員

坊 恭寿 氏

4 講 義 （14：40～15：10）

『議員の政策立案について－鎌倉市議会の取り組み－』

鎌倉市議会議員

久坂 くにえ 氏

鎌倉市議会議員

納所 輝次 氏

5 講 義 （15：10～15：40）

『誰もが働くことができるまちへ～富士市のユニバーサル就労～』

富士市議会ユニバーサル就労推進特別委員会委員長

井出 晴美 氏

『議会が作成・提案した条例

～富士市ユニバーサル就労推進条例の制定経過について～』

元・富士市議会ユニバーサル就労推進議員連盟会長

小池 智明 氏

休 憩（15：40～15：50）

6 グループディスカッション （15：50～16：50）

〔司会・進行〕中央大学法学部教授

磯崎 初仁 氏

7 閉 会 （16：50）



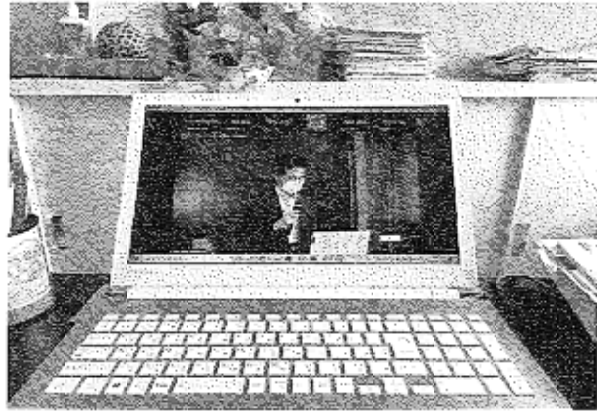
←アンケートにご協力をお願いします。



### 【所感】

今回のセミナーも、会派室でオンラインにて受講した。中央大学法学部教授、磯崎初仁氏による講演と3市の議員による具体事例の紹介の後、オンラインでグループディスカッションが行われる構成となっていた。

議員による条例の作成・提案を学びたく今回受講し、政策法務と議会の役割という点の理解が深められたと感じた。



(会派室にて受講)

磯崎教授の講演が終わった時点で、もう少し聞きたいと思ったが、具体的事例は身近であり、普段の活動と重なるところが多いため、大変分かりやすく事例の多さに納得した。

議員発議の条例は、作成するのに大変な時間と労力がかかるのは、これまで視察等で伺ったこともあり知ってはいたが、取組みを最初から最後まで聞き、思っていた以上で驚く内容もあった。委員会提案ではなく、議員提案であっても条例として制定まで進むには、議会だけでない多くの賛同が必要であり、同じ方向に進む人数を増やしていく難しさを各市の発表で感じた。この点に関しては、グループディスカッションで他の班からも多くの質問が出されたようだった。ポイントは大きく2点あり、1点は多くの人が関わる賛同しやすい事案であること、もう1点はキーマンの存在があげられた。

実務としては、条例が法律に抵触しないかに始まり、制定・施行に至ってもそこで終わりでなく、その後実際に運用していくためにも、作成段階で動かす仕組みを盛り込むことが重要である。そのためにも、最初から議員発議が前提ではなく、行政が困難な部分をカバーするものであること、法制担当者を置くなどの手順も重要だと感じた。

新型コロナウイルス感染症が始まってから、県外への視察は中止、勉強会は全てオンラインを選択している。これまでは講師の方の話の聞くだけだったが、参加者とのディスカッションを取り入れたセミナーには今回初めて参加し、実際に会場へ行くことと遜色ないと感じた。こうしてwith コロナが進んでいくのだと思う。様々な工夫も参考にし、今後市政に活かしていこうと思った。



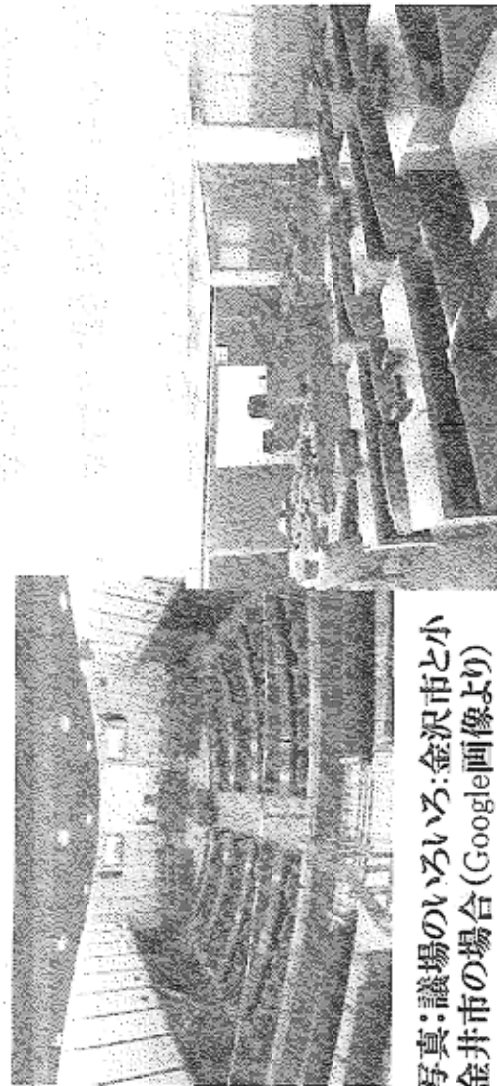
(グループディスカッション後の発表の様子)

## 地方自治研究機構

# 「地方議会議員のための政策法務」実務講習会

【講演】

## 条例の審査と提案



写真・議場のいろいろ:金沢市と小金井市の場合(Google画像より)

日時:2021年8月3日(火) 13:00~14:00

場所:全国都市会館 会議室

講師:磯崎初仁(中央大学法学部)

(様式1) 市内・近接地等の旅費申請書兼旅費支払証明書

会派名 党派を超える会

代表者名 鈴木 唯記子 様

下記のとおり、政務活動のため、令和 3 年 8 月分の市内・近接地等の旅費を申請します。

会派の政務活動のための経費として、上記の金額を支払ったことを証明します。

令和 3 年 9 月 9 日

会派名 党派を超える会

代表者名

鈴木唯記子

(署名又は記名押印をしてください。)

写

氏名 鈴木 唯記子

申請額 10,582円

申請額内訳 調査研究費 6,660円 研修費 1,332円 広報費 481円 広聴費 407円 要請・陳情費 407円 会議費 1,702円

日	活動内容	行程	支出項目	私用車		有料道路	駐車場	タクシー		備考
				距離	金額			金額	金額	
1	制服に関する調査	西伊場～寺島～西伊場	調査	6	222					
2	海岸ごみの報告	西伊場～元城～西伊場	広報	6	222					
2	教職員との意見交換	西伊場～東三方～西伊場	会議	23	851					
3	条例審査・提案セミナー	西伊場～元城～西伊場	研修	6	222					
5	市政報告	西伊場～砂山～成子～西伊場	広報	7	259					
6	制服に関する調査	西伊場～中央～東三方～寺島～竜神寺～西伊場	調査	29	1,073					
7	多頭飼育崩壊に関する会議	西伊場～新津～西伊場	会議	11	407					
9	多頭飼育崩壊の現場確認	西伊場～新津～西伊場	調査	11	407					
10	看板・道路要望に関する調査	西伊場～大瀬～元城～西伊場	調査	24	888					
11	スマートタウン対応	西伊場～元城～西伊場	調査	6	222					
12	遊休施設に関する調査	西伊場～三ヶ日～西伊場	調査	62	2,294					下尾奈
13	ごみ勉強会	西伊場～篠原～西伊場	研修	12	444					
16	犬猫会議対応	西伊場～元城～西伊場	会議	6	222					
17	ごみ勉強会	西伊場～篠原～西伊場	研修	12	444					
18	横断歩道・歩道橋設置要望に関する調査	西伊場～元城～西伊場	調査	6	222					
19	外国人留学生・技能実習生現状調査	西伊場～旅籠～元城～有玉南～西伊場	調査	19	703					
20	Zoom等オンラインに関するセミナー	西伊場～元城～西伊場	研修	6	222					
21	学校の法面・雑草繁茂に関する現場確認	西伊場～布橋1～西伊場	調査	8	296					

日	活動内容	行程	支出項目	自転車		有料道路		駐車場		タクシー		備考
				距離	金額	金額	金額	金額	金額			
25	道路要望に関する会議	西伊場～元城～西伊場	会議	6	222							
29	多頭飼育崩壊に関する意見聴取	西伊場～新津～西伊場	広聴	11	407							
30	ごみ有料化に関する調査	西伊場～元城～鴨江3～元城～西伊場	調査	9	333							
合計				286	10,582							

※私用車使用の場合、走行距離1キロメートルにつき37円を支給



(様式1) 市内・近接地等の旅費申請書兼旅費支払証明書

会派名 党派を超える会

代表者名 鈴木 唯記子 様

下記のとおり、政務活動のため、令和 3 年 9 月分の市内・近接地等の旅費を申請します。

会派の政務活動のための経費として、上記の金額を支払ったことを証明します。

令和 3 年 10 月 6 日

会派名 党派を超える会

代表者名

鈴木 唯記子

(署名又は記名押印をしてください。)

申請額

7,844円

氏名 鈴木 唯記子

申請額内訳

調査研究費 2,960円

研修費

222円

広報費

222円

広聴費

3,774円

要請・陳情費

444円

会議費

444円

日	活動内容	行程	支出項目	私用車		有料道路		駐車場		タクシー		備考
				距離	金額	金額	金額	金額	金額			
1	市政に関する意見聴取	西伊場～大瀬～市野～西伊場	広聴	26	962							
2	犬猫拾得に関する調査	西伊場～元城～西伊場	調査	6	222							
6	条例に関する調査	西伊場～元城～西伊場	調査	6	222							
9	ペット議連会議(多頭飼育に関して)	西伊場～元城～西伊場	会議	6	222							
10	犬猫拾得に関する調査	西伊場～元城～西伊場	調査	6	222							
13	ピーチコートに関する意見聴取	西伊場～元城～西伊場	広聴	6	222							
15	街路樹・駅前展示に関する現地確認	西伊場～佐藤～磐田～西伊場	調査	30	1,110							(立野)
17	就職に関する意見聴取	西伊場～元城～西伊場	広聴	6	222							
20	販路開拓WEBセミナー	西伊場～元城～西伊場	研修	6	222							
21	区再編説明会傍聴	西伊場～元城～西伊場	広聴	6	222							
22	区再編説明会傍聴	西伊場～天竜～西伊場	広聴	58	2,146							
24	要望書提出	西伊場～旅籠～住吉5～西伊場	要請	12	444							
24	多頭飼育に関する会議	西伊場～元城～西伊場	会議	6	222							
25	犬猫拾得に関する確認	西伊場～磐田～西伊場	調査	32	1,184							(一言)
合計				212	7,844							

※私用車使用の場合、走行距離1キロメートルにつき37円を支給

(様式7)

## 支 払 証 明 書

金 額		百	拾	万	千	百	拾	円
			1	5	0	5	5	0

但し 地方議員研究会主催研修会受講料 として

内訳

受講料 (10 講演分) 150,000 円

当日不参加のため資料・USB データを郵送にて取得

振込手数料 550 円

上記の金額を政務活動費として支払ったことを証明します。

令和3年12月10日

会 派 名

代 表 者

党派を超え3会  
鈴木唯記子

(署名又は記名押印をしてください。)

200-

**ご利用明細票**

当館にご利用いただきありがとうございます。ご入  
 だいまお取引いただきました明細は下記のとおり  
 でございます。ご確認ください。

日付	取引金額・店番	通 番
03年12月10日	15170017-0033	
お取引店	口座番号	
1517-	[REDACTED]	
お取引種別		
お取引種別	お引出	
お取引金額	¥550	お取引金額
時刻	09:40	¥150,000*
説明コード		お取引説明書

楽天銀行  
 第四営業支店  
 普通 0007128969  
 シヤ)シーケーセミナー様

ハママツシキ\* カイトウハテコイルカイ様  
 053571-7171

遠州信用金庫

**ご利用明細票**

当館にご利用いただきありがとうございます。  
 ただいまお取引いただきました明細は下記のとおり  
 でございます。ご確認ください。

日付	取引金額・店番	通 番
03年12月10日	15170017-0033	
お取引店	口座番号	
1517-	[REDACTED]	
お取引種別		
お取引種別	お引出	
お取引金額	¥550	お取引金額
時刻	09:40	¥150,000*
説明コード		お取引説明書

楽天銀行  
 第四営業支店  
 普通 0007128969  
 シヤ)シーケーセミナー様

ハママツシキ\* カイトウハテコイルカイ様  
 053571-7171

遠州信用金庫



# 公共施設特別研修

各講座定員30名、先着順

講師 南学

東洋大学経済学研究科  
公民連携専攻客員教授



東京大学卒業後、横浜市役所に入職。環境事業局、経済局、総務局、市立大学事務局、市長室、企画局を歴任。2000年から静岡文化芸術大学助教授、2002年から横浜市参与、2004年から神田外語大学教授。2005年から横浜市立大学理事兼務、2011年から神奈川大学人間科学部特任教授を経て、現職。自治体行政サービスのABC分析で先駆的な研究を公表。著書に「ポストコロナ社会の公共施設マネジメント」、「行政経営革命「自治体ABC」によるコスト把握」等。論文に「公共施設マネジメント」（『地方財務』連載中）等。

in博多 1/6<sup>木</sup> in東京 1/20<sup>木</sup> 3/28<sup>月</sup>

## プログラム

10:00~12:30

### 基礎からわかる公共施設マネジメント

- 放置されてきた「危険な」公共施設
- 事故が起こると、公務員が有罪になる？
- デジタル化で大きく変わる公共施設
- 実は、使われていない公共施設
- ポストコロナ社会では公共施設が必要なくなる？

14:00~16:30

### 公会計改革と公共施設との緊密な関係

- 誰もわからなかった自治体の資産
- 「人件費」の項目がない自治体の予算
- なぜ、予算額と決算額が一致するのか
- ポストコロナ社会で、財政はどうなるのか
- 財源がなくとも資産の有効活用で乗り切る

in博多 1/7<sup>金</sup> in東京 1/21<sup>金</sup> 3/29<sup>火</sup>

## プログラム

10:00~12:30

### 公共施設をみれば、財政問題がわかる

- 誰もわからなかった公共施設の費用
- 公共施設マネジメントで財政課題が見える
- 自治体は借金をして大丈夫なのか
- コロナ禍で消滅する自治体も
- 財政課も分からない自治体の将来財政

14:00~16:30

### 公共施設も活用すれば稼ぐ施設に

- 公民連携（PPP）で民間資金とノウハウを導入する
- カネがなくとも資産がある
- コロナ禍とデジタル化で公共施設が変わる
- 指定管理者制度は議会にも責任がある



↑ FAX 050-6868-9679 ↑

お申込みは FAX または メールにて

お申込み後、事務局から折り返し「受講確認書」を一両日中にFAXまたはメールにて送付します。「受講確認書」に従って、事前に口座へお振込みください。

メール申込み方法

mail@chihogiken.or.jp

FAX申込み書

申込書に明記の上、FAXで050-6868-9679宛にお送りください。  
参加される講座にチェックボックスへ  チェックください。

in 博多	
1/6 木曜日	10:00~12:30 <input type="checkbox"/> 基礎からわかる 公共施設マネジメント 14:00~16:30 <input type="checkbox"/> 公会計改革と公共 施設との緊密な関係
1/7 金曜日	10:00~12:30 <input type="checkbox"/> 公共施設をみれば、 財政問題がわかる 14:00~16:30 <input type="checkbox"/> 公共施設も活用すれば 稼ぐ施設に

in 東京	
1/20 木曜日	10:00~12:30 <input type="checkbox"/> 基礎からわかる 公共施設マネジメント 14:00~16:30 <input type="checkbox"/> 公会計改革と公共 施設との緊密な関係
1/21 金曜日	10:00~12:30 <input type="checkbox"/> 公共施設をみれば、 財政問題がわかる 14:00~16:30 <input type="checkbox"/> 公共施設も活用すれば 稼ぐ施設に

in 東京	
3/28 月曜日	10:00~12:30 <input type="checkbox"/> 基礎からわかる 公共施設マネジメント 14:00~16:30 <input type="checkbox"/> 公会計改革と公共 施設との緊密な関係
3/29 火曜日	10:00~12:30 <input type="checkbox"/> 公共施設をみれば、 財政問題がわかる 14:00~16:30 <input type="checkbox"/> 公共施設も活用すれば 稼ぐ施設に

お名前	(フリガナ) スズキ エキコ 鈴木唯記子	貴議会名	浜松市議会 (2期目)
電話番号	(053) 457-2534	FAX番号	(053) 457-2535
E-mail			
領収証宛名	ご本人様名・その他(浜松市議会 党派を超えて)		
会場の参加を希望せず、 郵送サービスでのお申込みの方は チェックしてください	<input checked="" type="checkbox"/> 当日不参加(資料、USB音声データ、領収証 郵送希望) <small>音声データの無断転載等はしないことに同意して申込みます          ※定員がございますので、チェックされた方は来場されてもご入場をお断りさせていただきます。          必ず欠席される方のみチェックしてください。</small>		

**開催場所 in 博多** リファレンス 駅東ビル  
4講座 〒812-0013 福岡市  
同場所 博多区博多駅東1丁目16-14



JR博多駅 筑紫口より徒歩4分 博多スターレーン方面へ向かい、「アパホテル」角を右折。左側ガラス貼りのビル。(1階コインパーキング)

**開催場所 in 東京** リファレンス 新有楽町ビル  
8講座 〒100-0006 東京都千代田区有楽町  
同場所 1丁目12-1 新有楽町ビル2階



▶ JR有楽町線 有楽町駅 中央西口/日比谷口より徒歩1分  
▶ 東京メトロ有楽町線 有楽町駅 D2より連絡  
▶ 東京駅から徒歩10分

受講料

1講座 15,000円(税込)

受講料は「受講確認書」到着後に  
事前にお振込みをお願いします。

※キャンセルは、7日前までにご連絡ください。

お問合せ  
事務局

地方議員研究会

TEL 050-6868-9678

FAX 050-6868-9679

メール mail@chihogiken.or.jp

〒530-0001 大阪府大阪市北区梅田1-2-2  
大阪駅前第2ビル2階5-6号室

令和3年12月3日(金)

静岡県浜松市議会  
鈴木 唯記子 様

地方議員研究会  
セミナー事務局  
電話 050-6868-9678  
(平日9～12時、13～17時)  
FAX 050-6868-9679

※2021年6月7日から変更となりました。

## 申 込 確 認 書

このたびは、地方議員研究会主催研修会(当日不参加(資料・USB音声データ・領収書郵送希望))  
にお申込みいただきありがとうございます。

お申込みいただきました内容を下記のとおりご確認申し上げます。

つきましては、お確かめのうえ、事前に資料・USBデータ代のお振込みをお願いいたします。  
キャンセルの場合は、必ずご連絡をお願いいたします。

お振込み確認後、入金確認のご連絡をいたします。

資料、USBデータ、領収証は、お振込確認後、  
開催日から一週間以内に郵送いたします。データの無断転載等をご遠慮願います。

よろしくをお願いいたします。

### 記

- ・開催日 令和4年  
1月6日(木)10時～ 南講師 【博多】基礎からわかる公共施設マネジメント
- 1月6日(木)14時～ 南講師 【博多】公会計改革と公共施設との緊密な関係
- 1月7日(金)10時～ 南講師 【博多】公共施設をみれば、財政問題がわかる
- 1月7日(金)14時～ 南講師 【博多】公共施設も活用すれば稼ぐ施設に
- ・資料・USBデータ代 1講座 15,000円 × 4講座 = 60,000円
- ・領収証宛名 浜松市議会 党派を超える会 様
- ・郵送先 〒432-8038 静岡県浜松市中区西伊場町37-13

【資料・USBデータ代 お振込み口座】※2021年6月7日から変更となりました。

楽天銀行 第四営業支店  
普通 7128969  
名義 一般社団法人CKセミナー

令和3年12月10日(金)

静岡県浜松市議会  
鈴木 唯記子 様

地方議員研究会  
セミナー事務局  
電話 050-6868-9678  
(平日9～12時、13～17時)  
FAX 050-6868-9679

※2021年6月7日から変更となりました。

## 入金確認書

このたびは、地方議員研究会主催研修会(当日不参加(資料・USB音声データ・領収書郵送希望))  
にお申込みいただきありがとうございます。

資料・USBデータ代のお振込みを下記のとおり確認いたしました。

資料、USBデータ、領収証は、開催日から一週間以内に郵送いたします。

データの無断転載等をご遠慮願います。

よろしく願いいたします。

### 記

- ・開催日 令和4年
- 1月6日(木)10時～ 南講師 【博多】基礎からわかる公共施設マネジメント
- 1月6日(木)14時～ 南講師 【博多】公会計改革と公共施設との緊密な関係
- 1月7日(金)10時～ 南講師 【博多】公共施設をみれば、財政問題がわかる
- 1月7日(金)14時～ 南講師 【博多】公共施設も活用すれば稼ぐ施設に
- ・資料・USBデータ代 1講座 15,000円 × 4講座 = 60,000円
- ・領収証宛名 浜松市議会 党派を超える会 様
- ・郵送先 〒432-8038 静岡県浜松市中区西伊場町37-13
- ・お振込み日 令和3年12月10日(金)
- ・お振込み名義人 浜松市議会 党派を超える会 様

領収証

2022 年 1 月 6 日

浜松市議会 党派を超える会 様

★ ￥60,000

但 1/6.7 公共施設特別研修  
資料・音声データ代として

上記正に領収いたしました



地方議員研究会

〒530-0001

大阪府大阪市北区梅田1-2-2  
大阪駅前第2ビル2階5-6号室

TEL 050-6868-9678



70-

領収証

2022 年 1 月 6 日

浜松市議会 党派を超える会 様

★ ￥60,000

但 1/6.7 公共施設特別研修  
資料・音声データ代として

上記正に領収いたしました



地方議員研究会


〒530-0001

大阪府大阪市北区梅田1-2-2  
大阪駅前第2ビル2階5-6号室

TEL 050-6868-9678



(様式10)

令和 4年 1月 20日提出	
(あて先)	会派名 党派を超える会 代表者 鈴木 唯記子
報 告 書	
出張年月日	<del>令和 4年 1月 6日 ~ 令和 4年 1月 7日</del>
出張先	会派室 (データ)
出張の理由	公会計の知識をより深めるため
出張者 氏名印	鈴木 唯記子  (署名又は記名押印をしてください。)
(出張の顛末)	
公共施設特別研修 「基礎からわかる公共施設マネジメント」 「公会計改革と公共施設との緊密な関係」 「公共施設をみれば、財政問題がわかる」 「公共施設も活用すれば稼ぐ施設に」 講師：東洋大学客員教授 南 学 氏	
別添資料	
(備考)	

## 基礎からわかる公共施設マネジメント

～キーワードは時限爆弾、縮充、因数分解～

[所感]

非常に多くの事例が紹介されたが一つ学校に関する事で、コロナでタブレットを生徒に配布しオンライン化を進められているが、家庭学習をどうするかを考えた時に、wi-fi 環境の無い家庭にあわせて、タブレットの持ち帰りを制限する傾向にあるという話は一番印象的だった。低い方に合わせるのが日本であり、家に wi-fi がなければ環境整備に補助金を使い家庭に導入させてタブレットが家でも使えるようにしていくのが海外で特に学校教育は遅れていると話があったが、このようなことが続いていけば遅れはさらに加速すると思う。

次に公共施設のマネジメントをどのように実践的に進めていくかという中で「縮充」という言葉が使われていた。縮小ではただ減らすだけになってしまうので、無駄なものを削減しながら必要なものはただ残すのではなく、充実させていくというものだった。

図書館の利用率と傾向を数値化、公民館と集会所の面積と実稼働率を割り出し、学校への複合化についての根拠、また市役所庁舎の必要性について、市民の来庁理由から見たオンライン化による不必要面積が示された。他都市の事例で満車にならない市役所駐車場にコンビニを誘致、庁舎外のため夜間も土日も営業ができるため、利用者も便利、周辺コンビニより3倍以上の売上がコンビニにはあり、賃料も市に入る。また別の福祉施設ではほとんど使われることのなかった市民交流スペースに、特定郵便局を誘致することですごく便利になったと喜ばれている。これらの話は聞けば当たり前のことかもしれないが、なかなかこうした発想には行きつけない。本当の意味での市民サービスとは何だろうと大変考えさせられたセミナーだった。これまで以上に財政を注視し様々な視点で施設を見ていこうと思う。

## 公会計改革と公共施設との密接な関連

～「カネ」はなくとも「資産」がある～

[所感]

予算の考え方として、デフレバーガーと呼ばれた 100 円のハンバーガーを事例に固定費と変動費の民間と役所の考え方の違いについて説明があり、例えば施設の建設にあたり補助金と地方債で建てた後の返済にかかる歳出の表し方について、なぜ理解が難しいのかがよく分かった。小さくても民間企業であれば人件費と家賃が占める割合は大きく、それを基本とし売上の上げ方やシフト等運営を様々検討していく。役所には人件費の概念がなく経費が上がってこないゆえの削減の難しさがある。つまりフルコストで示されていないということに加え、歳出では目的別経費が性質で示されていることから、審査をしているようで実は審査ができていない状況になっているという指摘に納得した。予算を決算に置き換えて「予定決算書」を作成する必要性についても触れられていたが先生と同感に遠い道のりに

感じられた。

高浜市の市役所庁舎リース方式とイギリスのプロジェクト・ファイナンスの観点が紹介された。前段のセミナーにもあったように、今後市役所のスペースは小さくても良くなる可能性と少子化により学校施設をどうしていくかについて、見方を変えていく必要性を強く感じた。扶助費、道路、水道と減らすことができないものが増加していく中で、施設は見直しをかけ減らしていくことができる。本市も十分見直しがされているが、それに伴い市民の不便も増加しては本末転倒である。いかに利便性をあげながら施設の削減をしていくか、今後今回のセミナーを参考にしっかりと歳入と歳出を見ていきたいと思う。

公共施設を見れば財政問題がわかる

財政危機に直面する公共施設

～「総面積削減」から財政経営への発想転換 ポストコロナ社会への対応も急務～

[所感]

冒頭コロナの状況により資料の表題が変わったとの説明があった。改めて with コロナというのは難しいことだと思った。

公共施設で絶対になければならないのは学校と庁舎で、一番コロナの影響を受けてしまったのは学校である。コロナで便利になったことも含めるとコロナ前と全く同じにはもう戻ることはないが、公共施設はヒトが集まることを目的に作られているため、コロナにより逆の考え方になるかもしれないこの状況ではこれまでの施設の在り方は否定されてくるという話があった。他都市の劣化診断の事例から劣化度順上位 10 施設で施設コスト総額の半分を占めていることが分かったが、中でも絶対不可欠の小中学校、市役所庁舎は超大型施設であり、これらの維持と削減をどの様に考え実行していくかが大きな鍵となる。

まず学校とは、ただ勉強する場という意味だけでなく、子供たちのコミュニケーションの場と保育機能を併せ持っている。しかし灯りがなくても明るさを持たせるための南側教室、マイク無しで先生の声が届く最大 60 名を想定した教室の広さ、北側に面する片側廊下。100 年前そのままの全国一律どの学校も全く同じ構造であり、深刻な少子化の現在、ここまで大きな施設が果たして必要なのか。そこで重要になってくるのがオンライン教育であるが、日本のオンライン授業は格段に遅れている。コロナにも対応できず未だ整備は完了していない。海外ではコロナ前の不足を補うように整備が進んだため、日本の教育自体が遅れをとっていくことは明らかだと感じる。課題からみた改善策として、この遅れはかなり大きいのではないかと思う。

次に市役所庁舎だが、そもそもなぜ市民は市役所に行くのか。それは各手続きをするためであり、学校同様オンラインが進めば今後來庁者は今後激減する可能性が非常に高い。

県庁と政令市はカウンターがないとのことだったが、本市は移行前より同じ建物のためカウンターがあり、小さな頃からの馴染み深い庁舎のためカウンターがあることに違和感

なかった。ただ本市市役所の建て方は時代の流れというのは理解できるものの、建物中央部が1階から最上階まで完全吹抜けという大変もったいない構造はいかがなものかと常々思っていたが、さらにカウンターと廊下がなければ3割削減できると聞き、改めて非常に無駄なスペースが多いと感じてしまった。40年以上経過し水道等大規模改修し長寿命化をしたところだが新庁舎検討は必要であり、その際は場所と大きさをよくよく考えなければいけないと考えさせられた。

元より臨時財政対策債は問題が大きいと思っていたが、交付金特別借入金との関係性も良く分かった。施設を建設するときの地方債の中身はしっかりと議会がチェックしなければならない。それらをしっかりと踏まえ今後の予算・決算審議に臨みたい。

公共施設も活用すれば稼ぐ施設に

～指定管理者制度を「削減」から「収益」に変える～

[所感]

講義の中で、民間から見れば公共施設の運営を行うことは、固定資産税なし、減価償却費計上なし、解体撤去費なし、一定年数で撤退可能、儲かればいつまでも、といった要件が挙げられていた。今までそうした視点で考えたことがなかったが、確かに民間では閉店時の条件として内装工事施行前のスケルトン状態に戻すことが求められていることが多いと思われることから、店舗拡大のための閉店であればいいが、業績悪化の閉店での施行前復帰は非常に苦しいものである。また本市施設は指定管理者制度を多く活用していることから、リスク分担表やそもそもの地方自治法から見た制度そのものをしっかりと見直す必要性を感じた。

全体を通して公共施設から見た時代の流れと財政の動き、また様々な制度の歴史を多く学び知ることができた内容であった。チェック機能としての議会と政治力について大変考えさせられた。今後も歴史観を養いマクロとミクロで物事を見てしっかりとした判断をしていきたいと思う。



# 基礎からわかる公共施設マネジメント

## キーワードは、 時限爆弾、縮充、因数分解

東洋大学客員教授  
南 学

1

伊子 公共施設 60年の歴史

台帳 紙ベース

完全無分割

他の課・事企と知らず

70年 出生率  
2.01

横浜市 公立幼稚園17校

2014年 10校/年

# 公会計改革と公共施設との緊密な関連

## 「カネ」はなくとも「資産」がある

↓ 固定資産の増減 数年前、  
 地と整備された

↳ もいかに、その現金化ができていない

東洋大学客員教授  
 南学

企業会計の導入

45歳 定年 専任職

50才から新しい組織 刷新  
 構造改革 ではない日本

50年経てば  
 人口は半分に  
 減る

2. 公共施設は  
 50年経てば  
 作り直しが必要

決断  
 類似国へ

15~16兆円 定額 所入  
 地方交付税 交付金

自己は 新事務省の権限を

① 基礎財政需要額  
 収入額  
 不交付国 100以下 原案等  
 1600はもつて  
 浦安市 千代田? 千代田  
 住宅地 埋地 坪15  
 土地売却 千乗集 坪100万  
 大気汚染 高所得者多  
 ② 個人住民税  
 固定資産税

小中学校  
 小学校 稼働率? 割合  
 1ha 5,000㎡  
 4km以内には1つ作地地  
 包摂して 予案の時間 20%

面積の対比? 割合  
 1/3 1/10 1/20  
 20% オプション

建築確認 2~3%  
 都下のローコスト 3割 5割 2割

③ 本会議場で議論可能か?  
 30日/年 1/10の 10%  
 動いてる

本場の議論可能には  
 どういう場が必要か

[公共施設を扱っては、  
財政問題がある]

# 財政危機に直面する 公共施設

## 「総面積削減」から財政経営への発想転換 ポストコロナ社会への対応も急務

東洋大学客員教授  
南 学

財政 市町村のやり直し  
 首長も決断が必要  
 ↓ 一斉削減  
 福祉国家 最大限  
 確保  
 病院 学校 } 入る  
 誰かを  
 保証する  
 インフラ 施設 道路  
 日本では  
 「友達に会えて良かった」  
 言っても褒めが過ぎる!!  
 とは言わない  
 学校は教育現場であ  
 る。コトは一緒。同じ立場  
 ということが出来ては、  
 1.4以下 親が仕事で休む  
 水は1.4以下  
 =保育の役割  
 増える  
 1.1 → 学校保  
 育

### コロナ禍による公共施設への影響

総額に占める割合が学校の割合  
 施設管理... 市町村  
 非常に紹介  
 一番影響があるのは 学校  
 お金... 県  
 条件が外  
 学校管理  
 学校管理  
 教育

### 生活動態(施設の役割)の変化

「ヒトが集まる」こと(施設)が否定される

### 行政経営(財政運営)の変化

税収激減と財政規律の崩壊

国に学校の保育を  
 押し付けられた(保育  
 費は2000億増える)

コロナでよく分る  
 学費保育をとも  
 見直す必要!!  
 子育て教育??  
 平等原則  
 全員が同じように  
 学ぶべき  
 子育て負担

90%  
 赤字国債  
 平均3倍  
 ↓  
 将来負担  
 増える

追求は、課題提起

# 公共施設も活用すれば稼ぐ施設に

指定管理者制度を「削減」から「収益」に変える

東洋大学客員教授

南学

## 「成長型→<sup>(本当は)</sup>成熟型」の変化を直視する

### 人口増加から減少へ

合計特殊出生率: 2.13(1970年) → 1.34(2020年)

2.05ないと維持できない。

個人金融資産 = 2,000兆円  
金融総和

深刻な  
30年後中国人口減少社会。

### 経済成長の鈍化

経済成長率: 10.7%(1970年) → 0.8%(2019年) → -4.8%(2020年)

2025年問題 522~24年連続3年連続

700万人

270万人/年

-昨年

84万人/年

減少社会

大阪下博

6,700万人訪客(人口6割)

11-20年回復3年かかるとも

2021-年度は0.0%

### サービス化する産業構造

サービス産業化で国際化と格差拡大がすすむ

700万人30兆円

1つも

127兆円製造  
全て  
アットリビタ

カレ-77  
77-77

11-20年回復3年かかるとも  
2021-年度は0.0%

財政  
基礎研修

Level 1

世界一わかる財政編

¥

↑

🔍

MRC M- M+ CE ONC  
7 8 9 % √  
4 5 6 × ÷  
1 2 3 + -  
0 . +/- =

1月13日(木) in東京

1月17日(月) in博多

10:00~12:30

自治体財政の基礎的理解のために

- ・なぜ財政がわかりにくいのか?
- ・過去の参加者からのよくある質問から学ぶ
- ・家計に置き換えてイメージを掴むコツ
- ・全ての議員に知っておいてほしい財政の項目

14:00~16:30

財政基礎 歳入編

- ・地方税の区分をゆっくり解説
- ・地方交付税の簡単な理解の仕方
- ・補助金の仕組みと質疑のための課題
- ・地方債ってどんな役割か考え方を知ろう

1月14日(金) in東京

1月18日(火) in博多

10:00~12:30

財政基礎 歳出編

- ・税の使いみち目的別と性質別で押さえる
- ・住民1人あたりのコストを比較して見てみよう
- ・歳出のポイントの基礎的理解
- ・自治体財政の全体像から考える観点

14:00~16:30

財政健全化のための基礎的課題

～財政破綻の足音を察知するために見る視点～

- ・黒字と赤字を正確に把握しよう
- ・コロナによる基金の変化を知ろう
- ・京都市、新潟市などの事例から学ぼう
- ・財政の健全性を見るためのポイント

講師紹介

もり ひろゆき  
森 裕之

立命館大学政策科学部教授、  
博士(政策科学)

略歴

1967年大阪府生まれ、大阪市立大学商学部、同大学院経営学研究科後期修士課程中退後、高知大学助手、その後、高知大学専任講師、大阪教育大学専任講師・助教授を経て、2003年から立命館大学政策科学部助教授。2009年より同教授。財政学とくに地方財政と公共事業を専攻。また、社会的災害(アスベスト問題など)についても公共政策論としての立場から考察。

著書共著

「公共事業の質」(有斐閣、2008年)  
「補償・削減=81=地方行政」(自治体研究社、2016年)  
「地域共創と政策科学」(発行者、2017年)

論文・研究発表

「国土強靱化」の財政と地域政策(2013年)  
「社会資本の老朽化問題」(2012年)  
「公共事業と一括交付金」(2012年)等



↑ FAX 050-6868-9679 ↑

お申込みは FAX または メール にて

お申込み後、事務局から折り返し「受講確認書」を一両日中にFAXまたはメールにて送付します。「受講確認書」に従って、事前に口座へお振込みください。

メール申込み方法

**mail@chihogiken.or.jp**

FAX申込み書

申込書に明記の上、FAXで050-6868-9679宛にお送りください。  
参加される講座にチェックボックスへ  チェックください。

in 東京	
1月13日 (木曜日)	10:00~12:30 <input type="checkbox"/> 自治体財政の 基礎的理解のために
	14:00~16:30 <input type="checkbox"/> 財政基礎 <b>歳入編</b>
1月14日 (金曜日)	10:00~12:30 <input type="checkbox"/> 財政基礎 <b>歳出編</b>
	14:00~16:30 <input type="checkbox"/> 財政健全化のための 基礎的課題

in 博多	
1月17日 (月曜日)	10:00~12:30 <input type="checkbox"/> 自治体財政の 基礎的理解のために
	14:00~16:30 <input type="checkbox"/> 財政基礎 <b>歳入編</b>
1月18日 (火曜日)	10:00~12:30 <input type="checkbox"/> 財政基礎 <b>歳出編</b>
	14:00~16:30 <input type="checkbox"/> 財政健全化のための 基礎的課題

お名前	(フリガナ) スズキユキコ 鈴木唯記子	貴議会名	浜松市議会 (2期目)
電話番号	(053) 457-2534	FAX番号	(053) 457-2535
E-mail	[Redacted]		
領収証宛名	ご本人様名・ <b>その他</b> (浜松市議会 党派を超えて)		
会場の参加を希望せず、 郵送サービスでのお申込みの方は チェックしてください		<input checked="" type="checkbox"/> 当日不参加(資料、USB音声データ、領収証 郵送希望) 音声データの無断転載等はいしらないことに同意して申込みます ※定員がございますので、チェックされた方は来場されてもご入場をお断りさせていただきます。 必ず欠席される方のみチェックしてください。	

**開催場所 in 東京** リファレンス新有楽町ビル  
4講座 〒100-0006 東京都千代田区有楽町  
同場所 1丁目12-1 新有楽町ビル2階

**開催場所 in 博多** リファレンス 駅東ビル  
4講座 〒812-0013 福岡市  
同場所 博多区博多駅東1丁目16-14



東京会場が  
新しい場所に  
なりました!

- ▶ JR有楽町線 有楽町駅 中央西口/日比谷口より 徒歩1分
- ▶ 東京メトロ有楽町線 有楽町駅 D2より連絡
- ▶ 東京駅から 徒歩10分 ▶ 東京駅からタクシーで約500円



- JR博多駅 筑紫口より 徒歩4分
- 博多スターレーン方面へ向かい、「アパホテル」角を右折。左側ガラス貼りのビル。(1階コインパーキング)

受講料

**1講座 15,000円(税込)**

受講料は「受講確認書」到着後に  
事前にお振込みをお願いします。

※キャンセルは、7日前までにご連絡ください。

お問合せ  
事務局

地方議員研究会

TEL 050-6868-9678  
FAX 050-6868-9679  
メール mail@chihogiken.or.jp

〒530-0001 大阪府大阪市北区梅田1-2-2  
大阪駅前第2ビル2階5-6号室

令和3年12月3日(金)

静岡県浜松市議会  
鈴木 唯記子 様

地方議員研究会  
セミナー事務局  
電話 050-6868-9678  
(平日9～12時、13～17時)  
FAX 050-6868-9679

※2021年6月7日から変更となりました。

## 申込確認書

このたびは、地方議員研究会主催研修会(当日不参加(資料・USB音声データ・領収書郵送希望))  
にお申込みいただきありがとうございます。

お申込みいただきました内容を下記のとおりご確認申し上げます。

つきましては、お確かめのうえ、事前に資料・USBデータ代のお振込みをお願いいたします。  
キャンセルの場合は、必ずご連絡をお願いいたします。

お振込み確認後、入金確認のご連絡をいたします。

資料、USBデータ、領収証は、お振込確認後、  
開催日から一週間以内に郵送いたします。データの無断転載等をご遠慮願います。

よろしくをお願いいたします。

### 記

- ・開催日 令和4年  
1月13日(木)10時～ 森講師 【東京】自治体財政の基礎的理解のために
- 1月13日(木)14時～ 森講師 【東京】財政基礎日(歳入編)
- 1月14日(金)10時～ 森講師 【東京】財政基礎日(歳出編)
- 1月14日(金)14時～ 森講師 【東京】財政健全化のための基礎的課題
- ・資料・USBデータ代 1講座 15,000円 × 4講座 = 60,000円
- ・領収証宛名 浜松市議会 党派を超える会 様
- ・郵送先 〒432-8038 静岡県浜松市中区西伊場町37-13

【資料・USBデータ代 お振込み口座】※2021年6月7日から変更となりました。

楽天銀行 第四営業支店  
普通 7128969  
名義 一般社団法人CKセミナー

令和3年12月10日(金)

静岡県浜松市議会  
鈴木 唯記子 様

地方議員研究会  
セミナー事務局  
電話 050-6868-9678  
(平日9～12時、13～17時)  
FAX 050-6868-9679

※2021年6月7日から変更となりました。

## 入金確認書

このたびは、地方議員研究会主催研修会(当日不参加(資料・USB音声データ・領収書郵送希望))  
にお申込みいただきありがとうございます。

資料・USBデータ代のお振込みを下記のとおり確認いたしました。

資料、USBデータ、領収証は、開催日から一週間以内に郵送いたします。

データの無断転載等をご遠慮願います。

よろしく願いいたします。

### 記

- ・開催日 令和4年
- 1月13日(木)10時～ 森講師 【東京】自治体財政の基礎的理解のために
- 1月13日(木)14時～ 森講師 【東京】財政基礎日(歳入編)
- 1月14日(金)10時～ 森講師 【東京】財政基礎日(歳出編)
- 1月14日(金)14時～ 森講師 【東京】財政健全化のための基礎的課題
- ・資料・USBデータ代 1講座 15,000円 × 4講座 = 60,000円
- ・領収証宛名 浜松市議会 党派を超える会 様
- ・郵送先 〒432-8038 静岡県浜松市中区西伊場町37-13
- ・お振込み日 令和3年12月10日(金)
- ・お振込み名義人 浜松市議会 党派を超える会 様



領収証

2022 年 1 月 13 日

浜松市議会 党派を超える会 様

★ ￥60,000

但 1/13.14 財政基礎研修level1 世界一わかる財政編  
資料・音声データ代として

上記正に領収いたしました



地方議員研究会

〒530-0001

大阪府大阪市北区梅田1-2-2

大阪駅前第2ビル2階5-8号

TEL 050-6868-9679



760

領収証

2022 年 1 月 13 日

浜松市議会 党派を超える会 様

★ ￥60,000

但 1/13.14 財政基礎研修level1 世界一わかる財政編  
資料・音声データ代として

上記正に領収いたしました



地方議員研究会

〒530-0001


大阪府大阪市北区梅田1-2-2

大阪駅前第2ビル2階5-8号

TEL 050-6868-9679



(様式 10)

令和 4 年 1 月 28 日提出	
(あて先)	会派名 党派を超える会 代表者 鈴木 唯記子
報 告 書	
出張年月日	<del>令和 4 年 1 月 13 日</del> ～ <del>令和 4 年 1 月 14 日</del>
出張先	会派室 (データ)
出張の理由	財政知識をより深めるため
出張者 氏名印	鈴木 唯記子  <p style="text-align: right;">(署名又は記名押印をしてください。)</p>
(出張の顛末)	財政基礎研修 Level1 世界一わかる財政編 「自治体財政の基礎的理解のために」 「財政基礎 (歳入編)」 「財政基礎 (歳出編)」 「財政健全化のための基礎的課題」 講師：森 裕之 氏  別添資料
(備考)	

【財政基礎研修 Level 1 世界一わかる財政編】

- ・自治体財政の基礎的理解のために～自治体財政の根本理解～
- ・家計におきかえれば財政は簡単～自治体財政はむずかしくない～
- ・決算カードで自治体の数値を振り返ろう～基本が分かれば財政資料も恐れるに足らず～

[所感]

世界一わかるというタイトルで、どれだけ分かりやすいか興味があった。今回の講座は基本の中の基本なので、もちろん知っている内容ではあったが、家計におきかえられているところが確かにこれまで学んできたものよりも分かりやすかった。また、決算カードの見方、予算、決算に関する自分の理解度等を振り返ることができて大変有意義だった。今回深めることができた知識を今後の審議にいかしていきたい。

【財政基礎研修 Level 1 世界一わかる財政編】

- ・財政基礎（歳入編）～自治体財政の理解のポイント～
- ・地方税～自治体の税金を基礎から学ぶ～
- ・地方交付税と臨時財政対策債～地方財政制度の要～
- ・国庫支出金（補助金）～自治体財政の呪縛～
- ・地方債とその他の借金～考え方と抑えるべき問題～

[所感]

学生時代から目的税が苦手な力を入れてきたため理解していたつもりだったが、地方税の区分として、普通税と目的税、法廷税と法定外税の整理が分かりやすく理解が深まった。例えば都市計画税は、市街化区域と市街化調整区域は両方に固定資産税がかかってくるが、都市計画税の中の市街化区域と市街化調整区域について入ってきた都市計画税はそれら都市計画事業にしか使ってはいけないという説明があり、まさに用途が限定されていることから目的税だと理解できた。

また地方交付税をペットボトルに注ぎ込まれるお茶に置き換えての説明がされ、基準財政需要額と臨時財政対策債との関係性についてもとても分かりやすかった。国の支出で借金を除いて額が大きいものは社会保障費、次に地方交付税となる。当然ながら社会保障費は削ることができないため、地方交付税が今後どうなっていくかが重要である。自治体予算は国庫支出金に引っ張られた策定になりがちだと感じており、その他の単独事業や補助事業と比較し、当該補助事業が不要不急でないかどうか考量することが議会として必要である。いくつか複合していると混乱してしまい、前提条件を忘れ一事業に特化した見方になってしまう。ポイントをしっかり復習し常に比較考量を忘れず今後もしっかりと財政を見ていきたいと思う。

【財政基礎研修 Level 1 世界一わかる財政編】

・財政基礎（歳出編）～個々の事業とともに財政全体を見る重要性～

[所感]

性質別歳出は人件費と物件費（その約6割は委託料）はセットで捉えることで、一般会計における実質的な人件費の大きさを見なければいけないという説明があった。この物件費というところが、分かりにくく苦戦していたところだったが、決算カードだと分からない点を財政状況資料集で見ればよいとのことで今後うまく使っていきたいと思う。

また今回は自治体財政の全体像から一般会計の支出について説明があり、公営企業を除く公営事業は繰出金、次に公営企業の公営事業、更に地方公社・第三セクター等、そして一部事務組合・広域連合等は補助費等で支出されていくが、記載順に厳しくなっていく様子が表で示され非常に分かりやすかった。

今回のセミナーとは別に、一部事務組合や広域連合の個別具体的な運営や内容等詳細についてセミナーを取っている。本市は該当しないが、決算カードの補助費等の中で一部事務組合の割合が多く見直しが必要な場合、予算を削ることが最も難しいものの一つとの説明があったが、なぜそれが難しいのか、外からと中から見ることでより理解が深まった。数字だけでは分からないため現場を見ることの必要性と併せて、財政の基本をしっかりと頭に入れ、その両方で審議をしていくことの重要性を感じた講座となった。

【財政基礎研修 Level 1 世界一わかる財政編】

・財政健全化のための基礎的課題～財政の足音を察知するために見る視点～

本市は幸福度ランキング上位になる要因の一つに健全財政が挙げられることから、赤字や財政破綻となるとどこか遠くに感じているところがあった。講座の中盤で本市と新潟市の比較ができた。合併時期、人口規模、合併市町村数、行政区数等、様々な面で類似していることから比較対象になることは多いが、新潟市の財政状況にはとても驚いた。また、本市の客観的印象が話されたが、こうした角度からのはっきりした意見は聞いたことがなかったので非常に参考となった。実質収支と実質単年度収支の黒字と赤字の評価と、財政調整基金の取崩し額の関係性をこれから注視していきたい。

財政は反復が必要だと先生がおっしゃっていたので、繰り返し学びながら今まで以上に予算決算を深く見て審議していく。

令和4年1月13日・14日 東京  
令和4年1月17日・18日 博多



## 財政基礎研修 Level 1

# 世界一わかる財政編

森 裕之(立命館大学) 経済学博士、立命館大学経済学部長、立命館大学学長


## 自治体財政の基礎的理解のために

自治体財政の根本理解

## 財政基礎(歳入編)

---


自治体財政の理解のポイント



## 地方税

---

自治体の税金を基礎から学ぶ



令和4年1月13日・14日 東京  
令和4年1月17日・18日 博多

## 財政基礎研修 Level 1

# 世界一わかる財政編

---

森 裕之(立命館大学)

## 財政基礎(歳出編)

---

個々の事業とともに財政全体を見る重要性

# 財政健全化のための基礎的課題

財政の足音を察知するために見る視点

危機

## 黒字・赤字と財政破綻

自治体財政が最も避けたいとならない事態(赤字予算は組めない)

赤字 = 歳入 < 歳出

◎どのタイミングで何をもて言ってるか

いわゆる「財政危機」とは、「このまま進めば財政が赤字に陥る」という見通し

最近、自治体が出すようになってきた。指標があらわに。積極的

政治的・行政的

ポイントは、自治体財政の歳入には基金からの繰入金が含まれていること

逃がしてやるべき!!

ムダに発生している。これを除外すれば赤字



基金が底をつけば、自治体財政は本当に赤字に陥ってしまう

※取引から収入に入るとのこと  
決算が、繰入金

注意!!  
財政破綻

◎ 財政調整基金  
減価基金 → 借金の返済  
特定目的 → 〃以外200に使用した



# 消防行政特別講座

with 元消防長 × 元議長

講師

ふじなか あきひろ

藤中 明広

元枚方寝屋川  
消防組合 消防長

コーディネーター

みやもと しょういち

宮本 正一

元寝屋川市議会  
議長

2箇所開催

2022年 1/26 in 東京

2/2 in 博多

10:00 ~ 12:30

## あなたの知らない消防行政①

- ・消防組合(一部事務組合)について
- ・消防業務の内容について
- ・消防庁舎の概要と消防車両の状況について
- ・予算と負担金の仕組み(均等割・人口割・世帯割)について
- ・消防の組織体制(機構図)について
- ・勤務体制(24時間勤務、3部制と2部制)について
- ・消防と議会の仕組みについて
- ・消防の計画(将来構想計画)と市の総合計画について

14:00 ~ 16:30

## あなたの知らない消防行政②

- ・大規模災害時に対する対応について
- ・災害時における常備消防と消防団の役割について
- ・救急体制とドクターカーシステムについて
- ・消防指令業務の事務委託と消防の広域化について
- ・水害に対する対応について
- ・各種消防訓練について
- ・新型コロナウイルス感染症に対する対応について
- ・少子化時代における消防体制の在り方について

ふじなか あきひろ

藤中 明広

1959年1月20日生まれ

1983年	3月	関西大学卒業
	4月	枚方寝屋川消防組合入職(消防士)
1988年	10月	寝屋川消防署予防課設備係主任(消防士長)
1989年	4月	大阪市消防局予防部へ派遣
1993年	10月	枚方東消防署庶務課庶務係係長(消防司令補)
1999年	4月	総務部総務課副主幹(消防司令)
2001年	4月	枚方市役所企画財政部企画課課長補佐
2002年	4月	枚方市役所市長公室秘書課課長補佐
2003年	5月	総務部企画財政課課長補佐
2006年	4月	総務部企画財政課課長(消防司令)
2009年	4月	総務部次長兼総務管理課課長
2012年	4月	総務部長(消防監)
2013年	4月	消防本部消防次長
2014年	4月	消防本部消防長(消防正監)
2019年	3月	定年退職

みやもと しょういち

宮本 正一

日本公共経営研究所代表、

吉野町役場政策アドバイザー

1967年大阪府寝屋川市生まれ。ボストン・ウェントワース工科大学卒業後、神戸大学経営大学院でMBA(経営学修士)、大阪市立大学大学院で医学博士号を取得。

政治経歴

平成7年に27歳で市議会議員に無所属で当選後、5期20年間務める。第54代寝屋川市議会議長。

現在、日本公共経営研究所代表、同志社大学生命医科学部研究員、奈良県吉野町役場政策アドバイザー

地方議員研究会

↑ FAX 050-6868-9679 ↑

お申込みは ☎ FAX または ✉ メールにて

お申込み後、事務局から折り返し「受講確認書」を一両日中にFAXまたはメールにて送付します。  
「受講確認書」に従って、事前に口座へお振込みください。



メール申込み方法

mail@chihogiken.or.jp



FAX申込み書

申込書に明記の上、FAXで050-6868-9679宛にお送りください。  
参加される講座にチェックボックスへ  チェックください。

in 東京	
1月26日 (水曜日)	10:00~12:30 <input type="checkbox"/> あなたの知らない消防行政 ①
	14:00~16:30 <input type="checkbox"/> あなたの知らない消防行政 ②

in 博多	
2月2日 (水曜日)	10:00~12:30 <input type="checkbox"/> あなたの知らない消防行政 ①
	14:00~16:30 <input type="checkbox"/> あなたの知らない消防行政 ②

お名前	(フリガナ) ススキ エキコ 鈴木唯記子	貴議会名	浜松市議会 (2期) <input type="radio"/>
電話番号	(0953) 457-2534	FAX番号	(053) 457-2535
E-mail	[Redacted]		
領収証宛名	ご本人様名・その他(浜松市議会 党派を超えり会)		
会場の参加を希望せず、 郵送サービスでのお申込みの方は チェックしてください	<input checked="" type="checkbox"/> 当日不参加(資料、USB音声データ、領収証 郵送希望) <small>音声データの無断転載等はしないことに同意して申込みます          ※定員がございますので、チェックされた方は来場されてもご入場をお断りさせていただきます。          必ず欠席される方のみチェックしてください。</small>		

開催場所 in 東京  
リファレンス新有楽町ビル  
2講座 | 〒100-0006 東京都千代田区有楽町  
同場所 | 1丁目12-1 新有楽町ビル2階



- ▶ JR有楽町線 有楽町駅 中央西口/日比谷口より 徒歩1分
- ▶ 東京メトロ有楽町線 有楽町駅 D2より連絡
- ▶ 東京駅から 徒歩10分

開催場所 in 博多  
リファレンス 駅東ビル  
2講座 | 〒812-0013 福岡市  
同場所 | 博多区博多駅東1丁目16-14



- JR博多駅 筑紫口より 徒歩4分
- 博多スターレーン方面へ向かい、「アパホテル」角を右折、左側ガラス貼りのビル。(1階コインパーキング)

受講料  
1講座 15,000円(税込)  
受講料は「受講確認書」到着後に  
事前にお振込みをお願いします。  
※キャンセルは、7日前までにご連絡ください。

地方議員研究会  
お問合せ 事務局  
TEL 050-6868-9678  
FAX 050-6868-9679  
メール mail@chihogiken.or.jp  
〒530-0001 大阪府大阪市北区梅田1-2-2  
大阪駅前第2ビル2階5-6号室

令和3年12月3日(金)

静岡県浜松市議会  
鈴木 唯記子 様

地方議員研究会  
セミナー事務局  
電話 050-6868-9678  
(平日9～12時、13～17時)  
FAX 050-6868-9679

※2021年6月7日から変更となりました。

## 申 込 確 認 書

このたびは、地方議員研究会主催研修会(当日不参加(資料・USB音声データ・領収書郵送希望))  
にお申込みいただきありがとうございます。

お申込みいただきました内容を下記のとおりご確認申し上げます。

つきましては、お確かめのうえ、事前に資料・USBデータ代のお振込みをお願いいたします。  
キャンセルの場合は、必ずご連絡をお願いいたします。

お振込み確認後、入金確認のご連絡をいたします。

資料、USBデータ、領収証は、お振込確認後、  
開催日から一週間以内に郵送いたします。データの無断転載等をご遠慮願います。

よろしくをお願いいたします。

### 記

- ・開催日 令和4年  
1月26日(水)10時～ 宮本×藤中講師 【東京】あなたの知らない消防行政1  
1月26日(水)14時～ 宮本×藤中講師 【東京】あなたの知らない消防行政2
- ・資料・USBデータ代 1講座 15,000円 × 2講座 = 30,000円
- ・領収証宛名 浜松市議会 党派を超える会 様
- ・郵送先 〒432-8038 静岡県浜松市中区西伊場町37-13

【資料・USBデータ代 お振込み口座】※2021年6月7日から変更となりました。

楽天銀行 第四営業支店  
普通 7128969  
名義 一般社団法人CKセミナー

令和3年12月10日(金)

静岡県浜松市  
鈴木 唯記子

地方議員研究会  
セミナー事務局  
電話 050-6868-9678  
(平日9～12時、13～17時)  
FAX 050-6868-9679

※2021年6月7日から変更となりました。

入金確認書

このたびは、議員研究会主催研修会(当日不参加(資料・USB音声データ・領収書郵送希望))  
にお申込みいただきありがとうございます。

資料・USBデータのお振込みを下記のとおり確認いたしました。

資料、USBデータの無償領収証は、開催日から一週間以内に郵送いたします。  
等をご遠慮願います。

よろしくお願ひいたします。

唯記子

記

- ・開催日 4年
- 1月26日(木) 時～ 宮本×藤中講師 【東京】あなたの知らない消防行政1
- 1月26日(木) 時～ 宮本×藤中講師 【東京】あなたの知らない消防行政2
- ・資料・USBデータ代 1講座 15,000円 × 2講座 = 30,000円
- ・領収証宛 浜松市議会 党派を超える会 様
- ・郵送先 〒410-8038 静岡県浜松市中区西伊場町37-13
- ・お振込み 令和3年12月10日(金)
- ・お振込み人 浜松市議会 党派を超える会 様

領収証

2022 年 1 月 26 日

浜松市議会 党派を超える会 様

★ ￥30,000

但 1/26 10:00～ あなたの知らない消防行政1  
1/26 14:00～ あなたの知らない消防行政2  
資料・音声データ代として

上記正に領収いたしました

地方議員研究会

〒530-0001

大阪府大阪市北区 福田1-2-2  
大阪駅前第2ビル2階5-6号室

TEL 050-6868-9678



270-

領収証

2022 年 1 月 26 日

浜松市議会 党派を超える会 様

★ ￥30,000

但 1/26 10:00～ あなたの知らない消防行政1  
1/26 14:00～ あなたの知らない消防行政2  
資料・音声データ代として

上記正に領収いたしました

地方議員研究会


〒530-0001

大阪府大阪市北区 福田1-2-2  
大阪駅前第2ビル2階5-6号室

TEL 050-6868-9678



(様式 10)

令和 4 年 2 月 10 日提出	
(あて先) 会派名 党派を超える会 代表者 鈴木 唯記子	
報 告 書	
出張年月日	<del>令和 4 年 1 月 26 日</del> ～ <del>令和 4 年 1 月 26 日</del>
出張先	会派室 (データ)
出張の理由	近年、豪雨災害、大規模災害は全国的に増加しており、平時の備えにより被害は各段に変わると考えている。 まず消防行政とその体制についての理解を深めるため。
出張者 氏名印	鈴木 唯記子  (署名又は記名押印をしてください。)
(出張の顛末)	
消防行政特別講座「あなたの知らない消防行政①・②」 講師：藤中 明広 氏 コーディネーター：宮本 正一 氏	
別添資料	
(備考)	

## 【あなたの知らない消防行政①】

### [所感]

今回、消防組合を基本に一部事務組合と広域連携についての説明がメリット・デメリットを含め現場サイドから話が進められとても分かりやすかった。

本市消防は組合ではないが、複数の一部事務組合や広域連携をしている。そのため、消防行政というタイトルではあるが、消防・救急の現場体制はもとより、一部事務組合と広域連携を他都市としていくために必要なこと、そして難しさも理解できたことは非常に大きいと感じている。

議会はチェックする立場にあり、数字だけでは分からないことが多いことから、現場を見ること知ることには常に心掛けているが、消防となるとその現場把握は私にとって難しく分かっていないことが多い。

まず勤務体制は普通の交代勤務と異なり、2日分の仕事を24時間で行っている体制がとられていることから、2部制と3部制では全く異なることが分かる。

次に維持するものとして、車両・機械・資機材等、平時では必要ない物ばかりであり、どこまでを想定しておくのが重要であっても、費用面を考慮すると難しい。費用の削減と危険とのラインを引くことの難しさが改めて分かった。

講師の藤中先生は、長く現場にいたことからその経験と市長部局、議会との関係性等、理論だけでは進まない、動かない難しさがあることを話され大変勉強になった。今後の参考としていきたい。



## 【あなたの知らない消防行政②】

### [所感]

① の続きとなる講義で、大規模災害時・水害等の対応について、消防と救急医療体制の内容であった。

JR 福知山線列車事故、東日本大震災、熊本地震、西日本豪雨の事例から、緊急消防援助隊の派遣状況と概要と実際に災害現場派遣した職員の声が紹介され、報告書の内容を聞いているだけでも苦しかった。

「惨事ストレス」という言葉が出てきたが、助けることができた方がいたとしても、あまりにも大きい被害とその現状がとても辛く、大きな心の負担としてのしかかってくる。みんなで話し、少しでもいいので文章に書かせることで思いを外に出させるようにして対策をいたそうだ。

西日本豪雨の派遣期間は平成 30 年 7 月 6 日～8 月 1 日までの 26 日間と長期にわたる。存命 72 時間の壁から、それ以上の救助活動は意味があるのかという意見もあるそうだが、東日本大震災時、地震発生より 92 時間後に 75 歳女性を救出した経験から救助活動を続けた経緯があった。先程の講義の中でもあったがお金で片付けられない人の気持ちや思いをふまえ線を引いていく難しさを感じた。

またドクターカーシステムについて紹介された。救急車には救急救命士が 2 名同乗することとなっているが、それでも処置に限界があるため医師・看護師が同乗し救助活動を行う素晴らしいシステムである。こうしたシステムを実行するにあたっては費用面を含め、非常に難しく解決しなければならない課題が多いことがよく分かる。消防行政に限ったことではないが、複数の団体に関わり、課題が多くある時に話を進めていくにはキーパーソンと化学反応を起こすような要件が必要である。

救助には人の思いがある。理想ばかりではいけないが、本市に合った対策を講じる時にはそれぞれの立場とその思いもしっかりと考慮したうえで議論する必要性を強く感じたセミナーとなった。



I. あなたの知らない消防行政①の資料目次

番号	講義内容	資料番号
1	消防組合(一部事務組合)について	I-1-1、I-1-2、I-1-3
2	消防の組織体制(概略図)について	I-2-1、I-2-2、I-2-3、 I-2-4、I-2-5
3	消防業務の内容について	I-3-1、I-3-2、I-3-3 I-3-4
4	勤務体制(24時間勤務、3部制と2部制)について	I-4-1、I-4-2
5	消防庁舎の概要と消防車両の状況について	I-5-1、I-5-2、I-5-3 I-5-4
6	消防と組合の仕組みについて	I-6-1、I-6-2
7	予算と負担金の仕組み(均等割・人口割・世帯割)について	I-7-1、I-7-2、I-7-3
8	消防の計画(将来構想計画)と市の総合計画について	I-8-1、I-8-2、I-8-3

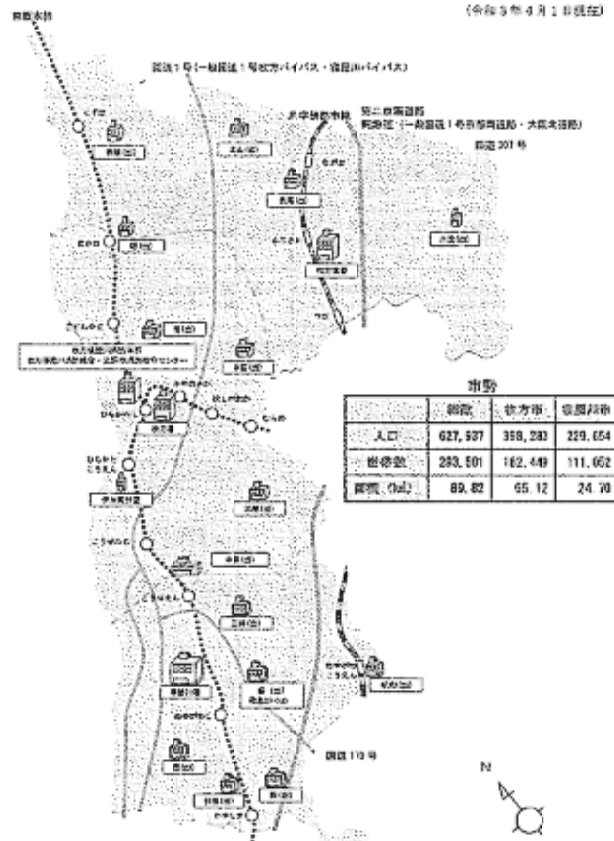
管内図及び市勢

京都

I-1-1

(令和3年4月1日現在)

23年改正  
消防法



大阪

Ⅱ. あなたの知らない消防行政②の資料目次

番号	講演内容	資料番号
1	大規模災害時に対する対応について	Ⅱ-1-1、Ⅱ-1-2、Ⅱ-1-3、Ⅱ-1-4
2	水害に対する対応について	Ⅱ-2-1
3	災害時における常備消防と消防団の役割について	Ⅱ-3-1、Ⅱ-3-2、Ⅱ-3-3
4	各種消防訓練について	Ⅱ-4-1
5	救急体制とドクターカーについて	Ⅱ-5-1、Ⅱ-5-2、Ⅱ-5-3、Ⅱ-5-4、Ⅱ-5-5、Ⅱ-5-6
6	新型コロナウイルス感染症に対する対応について	Ⅱ-6-1
7	消防指令業務の事務委託と消防の広域化について	Ⅱ-7-1、Ⅱ-7-2、Ⅱ-7-3、Ⅱ-7-4、Ⅱ-7-5、Ⅱ-7-6
8	少子化時代における消防体制の在り方について	Ⅱ-8-1

火災概況

Ⅱ-1-1

(1) 火災概況

令和2年中における火災件数は147件で、前年と比べ29件減少しています。市街地で見ますと、枚方市は95件（枚方署46件・枚方区署49件）で前年より3件（3%）減少し、枚原川市は49件で前年より18件（26.9%）減少しています。

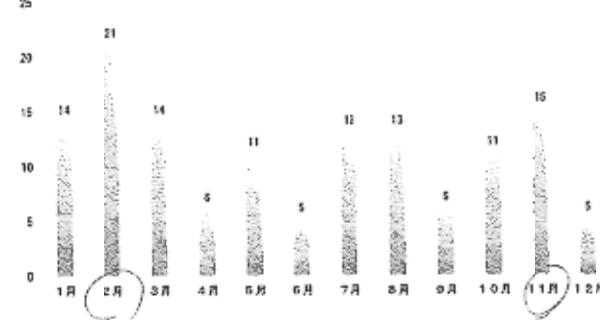
区 分	火災発生（事故原因含む）						焼損件数						焼 死				
	火災発生 件数	住居 建物	店舗 建物	倉庫 建物	その他 建物	その他	住居 建物	店舗 建物	倉庫 建物	その他 建物	その他	人	数	小			
全 数	147	9	17	0	23	14	13	117	12	9	23	76	0	90	22	4	73
枚 方 市	95	-	14	-	7	1	3	53	5	5	14	29	-	45	5	3	35
枚 方 区 署	46	-	11	-	9	8	5	26	2	-	2	32	-	15	2	-	11
枚 原 川 市	49	-	12	-	7	5	5	28	5	1	7	25	-	40	16	1	27

3.1/全国  
2.6/大阪

(2) 月別火災件数

出火件数全月計で見ますと、最多出火月は2月の21件（14.3%）、次いで11月の15件（10.2%）、1月及び3月の14件（9.5%）と並び、最少出火月は6月及び12月の5件（3.4%）となっています。

(件)



(様式1) 市内・近接地等の旅費申請書兼旅費支払証明書

会派名 党派を超える会

代表者名 鈴木 唯記子 様

下記のとおり、政務活動のため、令和 4 年 3 月分の市内・近接地等の旅費を申請します。

会派の政務活動のための経費として、上記の金額を支払ったことを証明します。

令和 4 年 4 月 / 日

会派名 党派を超える会

代表者名

鈴木 唯記子

(署名又は記名押印をしてください。)

申請額 7,733円

氏名 鈴木 唯記子

申請額内訳 調査研究費 1,369円 研修費 666円 広報費 666円 広聴費 4,884円 要請・陳情費 592円 会議費 222円

日	活動内容	行程	支出項目	私用車		有料道路		タクシー		備考
				距離	金額	金額	金額	金額	金額	
1	予算に関わる調査	西伊場～元城～西伊場	調査	6	222					
2	予算に関わる調査	西伊場～元城～西伊場	調査	6	222					
3	多頭飼育シンポジウム(オンライン)	西伊場～元城～西伊場	研修	6	222					
4	労働に関する意見聴取	西伊場～市野～西伊場	広聴	22	814					
7	財政に関するセミナー(オンライン)	西伊場～元城～西伊場	研修	6	222					
10	中学校プレーザー一化に関する調査	西伊場～東三方～寺島～西伊場	調査	25	925					
13	砂山町民からの意見聴取	西伊場～砂山～西伊場	広聴	6	222					
16	進学に関する意見聴取	西伊場～入野～元城～西伊場	広聴	12	444					
17	働き方に関する意見聴取	西伊場～元城～市野～西伊場	広聴	22	814					
18	財政に関するセミナー(オンライン)	西伊場～元城～西伊場	研修	6	222					
22	ひとり親家庭に関する意見聴取	西伊場～天竜川～西伊場	広聴	17	629					
25	市政に関する意見聴取	西伊場～砂山～天神～住吉5～小豆3～西伊場	広聴	20	740					
28	ペット議連(協議会に関する)会議	西伊場～元城～西伊場	会議	6	222					
29	市民要望(道路・側溝に関する)対応	西伊場～元城～北寺島～根塚4～元城～西伊場	要請	16	592					
30	雇用・労働に関する意見聴取	西伊場～北寺島～元城～西伊場	広聴	10	370					
31	市政に関する意見聴取	西伊場～砂山～元城～高丘北2～西伊場	広聴	23	851					
合計				209	7,733					

※私用車使用の場合、走行距離1キロメートルにつき37円を支給