

## 政策シート

| 2025年度 | (管理番号) |      |    |    |    | 担当課名  |
|--------|--------|------|----|----|----|-------|
|        | 分野     | 基本政策 |    | 政策 |    | 健康医療課 |
|        | 05     | 02   | 01 | 02 | 01 |       |

| 政策             |
|----------------|
| 地域医療・地域包括ケアの推進 |

### 政策の内容

中山間地域において医師等医療従事者を確保して安定した地域医療の推進を図るとともに、地域支援看護師によるオンライン診療支援を行うなど、デジタルを活用した取組を推進します。  
がん患者の療養支援をはじめ、地域の包括的な支援・サービス提供体制の構築を推進します。

### 生活満足度に関する指標(個別指標)

| 指標名   | 質問文                                                     | 基準値<br>2024年度 | 2025<br>年度 | 2026<br>年度 | 2027<br>年度 | 2028<br>年度 | 2029<br>年度 |
|-------|---------------------------------------------------------|---------------|------------|------------|------------|------------|------------|
| 医療の充実 | あなたの暮らしている地域では、安心してかかることができる医療機関(病院や薬局など)が充実していると感じますか。 | 3.54          | 3.54       |            |            |            |            |
|       |                                                         |               |            |            |            |            |            |

※総合計画基本計画に係る市民意識調査(アンケート)の結果

### 現状・課題

第3次浜松市がん対策推進計画に基づき、若年がん患者等に対して妊孕(にんよう)性温存治療に必要な経費等の支援を行うとともに、夜間、土曜日の午後及び休日における救急医療体制の安定的な運営、大規模災害時における医療救護体制の構築などを通じて、地域医療・地域包括ケアのより一層の推進を目指して取組を進めている。  
地域人口の高齢化が進む中、特に中山間地域の住民のオンライン診療の支援、通院支援、整形外科、眼科等の専門診療科の巡回診療支援などを通じた受診機会確保対策は喫緊の課題である。地元医師会、自治会関係者等との協力の下、中山間地域受診機会確保支援事業をはじめ、へき地医療施策の一層の推進を図る必要がある。  
また、本市における救急医療体制の向上を図るため、救急医療機関の電子カルテ情報共有サービス導入に要する経費を支援する必要がある。

| 政策コストの状況(千円) | 2025年度  | 2026年度 | 2027年度 | 2028年度 | 2029年度 |
|--------------|---------|--------|--------|--------|--------|
| 予算           | 897,061 |        |        |        |        |
| 決算           | 848,329 |        |        |        |        |

※「①事業活動(アクティビティ)」の予算・決算の合計

| 人工              | 2025年度 | 2026年度 | 2027年度 | 2028年度 | 2029年度 |
|-----------------|--------|--------|--------|--------|--------|
| 正規職員            | 38.4   |        |        |        |        |
| 会計年度任用職員        | 13.9   |        |        |        |        |
| 暫定再任用職員(31時間勤務) | 3.1    |        |        |        |        |
| 暫定再任用職員(26時間勤務) | 0.0    |        |        |        |        |

※中央健康づくりセンター、浜名健康づくりセンター及び天竜健康づくりセンターの人工を含む

①事業活動(アクティビティ)

| 事業名                                  | 事業内容                                                                                                                                                                                                                                                             | 2025年度<br>予算<br>(千円) |
|--------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|
|                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                  | 2025年度<br>決算<br>(千円) |
| 保健医療審議会<br>等開催事業                     | 本市の保健医療体制を充実するため保健医療審議会をオンライン会議等で開催し、保健医療衛生に関する調査審議を行う。また、医療奨励賞選考事業を実施し、市内の医療従事者を対象に、診断・治療方法の開発・改善への取り組みを論文形式で募集し、有識者で構成する審査会にて選考し表彰する。なお、浜松市各種行政計画策定に関する審議を行う。                                                                                                  | 1,660                |
|                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                  | 631                  |
| がん対策推進事業                             | 第3次浜松市がん対策推進計画に基づき若年がん患者等に対して妊孕(にんよう)性温存治療に必要な経費等を補助するなど、がん対策を推進することで、がんになっても安心して暮らせる地域社会を目指す。                                                                                                                                                                   | 7,940                |
|                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                  | 7,153                |
| 静岡県アイバンク<br>運営支援事業<br>(負担金)          | 眼球提供者の募集及び登録等の事業を実施する公益財団法人静岡県アイバンクの運営に要する経費の一部を助成する。                                                                                                                                                                                                            | 198                  |
|                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                  | 198                  |
| 中学生のための<br>救急蘇生講座支<br>援事業(負担金)       | 中学生のための救急蘇生講座事業に係る経費の一部を一般社団法人浜松市医師会へ支出する。                                                                                                                                                                                                                       | 1,000                |
|                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                  | 550                  |
| 成育医療寄附講<br>座事業(負担金)                  | 本市の成育医療の課題解決に生かすため、国立大学法人浜松医科大学に成育医療に係る教育や学術研究を行う寄付講座を設置するための経費を支出する。                                                                                                                                                                                            | 33,000               |
|                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                  | 33,000               |
| 先進ロボット手術<br>開発学講座事業<br>(負担金)         | 国立大学法人浜松医科大学が設置する先進ロボット手術開発学講座に係る教育や学術研究に対し、その経費を支出する。                                                                                                                                                                                                           | 30,000               |
|                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                  | 30,000               |
| (新規)浜松循環<br>器疾患地域支援<br>講座事業(負担<br>金) | 国立大学法人浜松医科大学が設置する循環器疾患地域支援講座に係る教育や学術研究に対し、その経費を支出する。                                                                                                                                                                                                             | 33,000               |
|                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                  | 33,000               |
| 包括支援推進事業                             | 国立大学法人浜松医科大学が行う地域医療の水準の向上のための調査研究に対する寄付金を支出する。                                                                                                                                                                                                                   | 5,000                |
|                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                  | 5,000                |
| 診療所管理運営<br>事業                        | 市民が常に身近な地域で適切な医療が受けられる診療体制の整備を図り安定的に医療を提供する。                                                                                                                                                                                                                     | 53,307               |
|                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                  | 44,750               |
| 救急医療事業                               | 1 救急医療事業<br>電子カルテ情報共有サービスに参加する救急医療機関を支援することで、医療機関の医療DXを促進する。                                                                                                                                                                                                     | 441,444              |
|                                      | 2 夜間救急医療事業、土曜救急医療事業<br>軽症患者を受け入れる初期救急医療機関である夜間救急室を運営するとともに、手術や入院を必要とする患者を受け入れる2次救急医療機関の確保することで、地域住民が安心できる救急医療を提供する。<br><br>3 休日救急医療事業<br>軽症患者を受け入れる初期救急医療機関である天竜休日救急診療所を運営するとともに、医師会の協力の下、休日当番医を確保する。また、手術や入院を必要とする患者を受け入れる2次救急医療機関の確保することで、地域住民が安心できる救急医療を提供する。 | 465,737              |

※予算・決算は各事業に係る経費を計上

| 事業名                        | 事業内容                                                                                                                                                                                                           | 2025年度<br>予算<br>(千円) |
|----------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|
|                            |                                                                                                                                                                                                                | 2025年度<br>決算<br>(千円) |
| へき地患者輸送<br>事業              | 公共交通がなく、へき地に準ずる水窪の塩沢地区から医療機関へバス運行を行い、医療機関への交通手段を確保する。                                                                                                                                                          | 300                  |
|                            |                                                                                                                                                                                                                | 211                  |
| 天竜区看護師等<br>修学資金貸与事<br>業    | 天竜区内の病院及び診療所における保健師、看護師及び准看護師の充足を図るため、市長が指定する医療提供施設で一定期間就労することを条件に、看護学生等に修学資金を貸与する。                                                                                                                            | 11,558               |
|                            |                                                                                                                                                                                                                | 11,564               |
| 在宅医療ICT推<br>進事業            | 地域支援看護師活動によるオンライン診療の補助や健康講座等を引き続き実施する。また、春野地域においてワーキンググループを開催し、地域課題について解決に向けた話し合いを行う。                                                                                                                          | 8,000                |
|                            |                                                                                                                                                                                                                | 7,322                |
| 中山間地域医療<br>支援事業            | 巡回診療等支援事業(補助)、交通空白地域有償運送通院支援事業、中山間地域受診機会確保支援事業を実施することで、通院手段の確保に課題がある患者を支援する。                                                                                                                                   | 9,725                |
|                            |                                                                                                                                                                                                                | 7,827                |
| 災害時医療救護<br>対策推進事業          | 大規模災害が発生した時に、最善の医療救護体制で臨むことができるよう、医療救護体制を整備する。                                                                                                                                                                 | 7,316                |
|                            |                                                                                                                                                                                                                | 5,028                |
| 看護師等養成事<br>業費助成事業<br>(補助金) | 1 看護師養成事業費補助金<br>市内の私立看護師養成所で行う看護学生養成事業に係る経費のうち教職員等の人件費の一部と、市内の医師会立看護師等養成所が行う臨床実習強化対策事業(病院等における現場体験実習)に係る経費の一部を補助する。                                                                                           | 8,500                |
|                            | 2 歯科衛生士養成事業費補助金<br>市内の歯科衛生士養成所で行う、歯科衛生士養成事業に係る経費のうち教職員等の人件費の一部を補助する。                                                                                                                                           | 7,827                |
| 赤十字病院移転<br>助成事業(補助<br>金)   | 浜松赤十字病院の建設に係る元利償還金に対して補助する。                                                                                                                                                                                    | 112,286              |
|                            |                                                                                                                                                                                                                | 113,903              |
| 予防接種健康被<br>害救済事業           | 予防接種法に基づく下記の予防接種を受けた方に健康被害(異常な副反応により後遺症が残った場合等)が生じた場合、市は予防接種健康被害調査委員会を開催し、疾病の状況及び診療内容に関する資料収集等を行う。<br>ヒブ、小児用肺炎球菌、4種混合、5種混合、BCG、麻しん・風しん混合、日本脳炎、ジフテリア・破傷風混合、子宮頸がん予防、水痘、インフルエンザ(成人)、成人用肺炎球菌、B型肝炎、ロタウイルス、新型コロナウイルス | 116,962              |
|                            |                                                                                                                                                                                                                | 59,869               |
| 自殺対策推進事<br>業               | 自殺対策基本法第3条に基づき、国の自殺総合対策大綱を踏まえ、2024度から2028年度までを計画期間とした第四次計画の施策を実行する。                                                                                                                                            | 762                  |
|                            |                                                                                                                                                                                                                | 542                  |
| 健康医療デジタ<br>ル運営経費           | 夜間救急室医療事務システム等の運用保守業務委託等を行う。                                                                                                                                                                                   | 15,103               |
|                            |                                                                                                                                                                                                                | 14,217               |

※予算・決算は各事業に係る経費を計上

②活動(アウトプット)指標

| 指標名                                                               | 指標の定義                                                    | 設定理由                                                                  |     | 2024<br>年度 | 2025<br>年度 | 2026<br>年度 | 2027<br>年度 | 2028<br>年度 | 2029<br>年度 |
|-------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------|-----|------------|------------|------------|------------|------------|------------|
| 中山間地域における巡回診療(専門診療科)、専門外来及び地域支援看護師支援下でのオンライン診療等への補助(委託)事業の実施回数(回) | 市の補助若しくは委託事業により、中山間地域において巡回診療(専門診療科)、専門外来、オンライン診療を実施した回数 | 中山間地域で人口の高齢化が進む中、中山間地域の住民の通院手段の確保や整形外科、眼科等の専門診療科の受診機会確保の対策は喫緊の課題であるため | 目標値 | -          | 75         | 90         | 105        | 120        | 150        |
|                                                                   |                                                          |                                                                       | 実績値 | 170        | 188        |            |            |            |            |
|                                                                   |                                                          |                                                                       | 達成率 | -          | 251%       |            |            |            |            |
|                                                                   |                                                          |                                                                       | 目標値 | -          |            |            |            |            |            |
|                                                                   |                                                          |                                                                       | 実績値 |            |            |            |            |            |            |
|                                                                   |                                                          |                                                                       | 達成率 | -          |            |            |            |            |            |
|                                                                   |                                                          |                                                                       | 目標値 | -          |            |            |            |            |            |
|                                                                   |                                                          |                                                                       | 実績値 |            |            |            |            |            |            |
|                                                                   |                                                          |                                                                       | 達成率 | -          |            |            |            |            |            |

※達成率は該当年度の目標値に対する実績値から算出する。

③短期成果(アウトカム)指標

| 指標名                                                      | 指標の定義                                                      | 設定理由                                                                  |     | 2024<br>年度 | 2025<br>年度 | 2026<br>年度 | 2027<br>年度 | 2028<br>年度 | 2029<br>年度 |
|----------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------|-----|------------|------------|------------|------------|------------|------------|
| 中山間地域における巡回診療(専門診療科)、専門外来及び地域支援看護師支援下でのオンライン診療等の延受診者数(人) | 市の補助若しくは委託事業により、中山間地域において巡回診療(専門診療科)、専門外来、オンライン診療を受診した延患者数 | 中山間地域で人口の高齢化が進む中、中山間地域の住民の通院手段の確保や整形外科、眼科等の専門診療科の受診機会確保の対策は喫緊の課題であるため | 目標値 | -          | 150        | 180        | 210        | 240        | 300        |
|                                                          |                                                            |                                                                       | 実績値 | 839        | 1112       |            |            |            |            |
|                                                          |                                                            |                                                                       | 達成率 | -          | 741%       |            |            |            |            |
|                                                          |                                                            |                                                                       | 目標値 | -          |            |            |            |            |            |
|                                                          |                                                            |                                                                       | 実績値 |            |            |            |            |            |            |
|                                                          |                                                            |                                                                       | 達成率 | -          |            |            |            |            |            |

※達成率は該当年度の目標値に対する実績値から算出する。

④長期成果(アウトカム)指標

| 指標名         | 基本計画<br>指標 | 指標の定義                                |     | 2024<br>年度                                 | 2025<br>年度   | 2026<br>年度 | 2027<br>年度 | 2028<br>年度 | 2029<br>年度 | 目標値<br>2034<br>年度          |
|-------------|------------|--------------------------------------|-----|--------------------------------------------|--------------|------------|------------|------------|------------|----------------------------|
| 健康寿命<br>(歳) | ○          | 健康上の問題で日常生活が<br>制限されることなく生活でき<br>る期間 | 実績値 | 男性<br>73.70<br>女性<br>75.95<br>(2022<br>年度) | 2027年<br>度確定 |            |            |            |            | 男性<br>75.24<br>女性<br>78.15 |
|             |            |                                      | 達成率 | 男性<br>98%<br>女性<br>97%                     |              |            |            |            |            |                            |
|             |            |                                      | 実績値 |                                            |              |            |            |            |            |                            |
|             |            |                                      | 達成率 |                                            |              |            |            |            |            |                            |
|             |            |                                      | 実績値 |                                            |              |            |            |            |            |                            |
|             |            |                                      | 達成率 |                                            |              |            |            |            |            |                            |

※達成率は2034年度の目標値に対する実績値から算出する。

⑤目的:10年後(2034年)の理想の姿

病気の発症や重症化を予防することにより、健康で自分らしく充実した生活を送っている。  
国の医療DXの推進に合わせて、市立医療機関の電子カルテ情報の共有化、予防接種事務のデジタル化が着実に進んでいる。

## 【2025年度の評価】

### 「①事業活動(アクティビティ)」の実施内容と事業改善(2026年度記載)

| 事業名                      | 実施内容                                                                                                                                        | 事業改善の内容や今後の方向性                                                        |
|--------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------|
| 保健医療審議会等開催事業             | 本市の保健医療体制を充実するため保健医療審議会をオンライン会議等で2回開催し、保健医療衛生に関する調査審議を行った。<br>医療奨励賞選考事業を実施し、市内の医療従事者を対象に、診断・治療方法の開発・改善への取り組みを論文形式で募集し、有識者で構成する審査会にて選考し表彰した。 | 引き続き保健医療審議会を開催することで、地域保健、保健所の運営<br>その他保健、医療及び福祉の連携<br>に関する事項の調査審議を図る。 |
| がん対策推進事業                 | 第3次浜松市がん対策推進計画に基づき若年がん患者等に対して妊孕(にんよう)性温存治療に必要な経費等を補助するなど、がん対策を推進した。(妊孕性温存治療支援 延4人、医療用補整具購入支援 292人、在宅療養生活支援 延17人)                            | 若年がん患者等への補助金については、患者の利便性を高めるため、オンライン申請の拡充を図る。                         |
| 静岡県アイバンク運営支援事業(負担金)      | 眼球提供者の募集及び登録等の事業を実施する公益財団法人静岡県アイバンクの運営に要する経費の一部を助成した。                                                                                       | 引き続き公益財団法人静岡県アイバンクの運営を支援することで、眼球提供者の募集及び登録等促進を図る。                     |
| 中学生のための救急蘇生講座支援事業(負担金)   | 中学生のための救急蘇生講座事業に係る経費の一部を一般社団法人浜松市医師会へ支出した。                                                                                                  | 引き続き中学生のための救急蘇生講座事業を実施し、中学生の救急蘇生法への理解を深める。                            |
| 成育医療寄附講座事業(負担金)          | 本市の成育医療の課題解決に生かすため、国立大学法人浜松医科大学に成育医療に係る教育や学術研究を行う寄付講座を設置するための経費を支出した。                                                                       | 引き続き国立大学法人浜松医科大学が設置する成育医療学講座に係る経費の一部を支援する。                            |
| 先進ロボット手術開発学講座事業(負担金)     | 国立大学法人浜松医科大学が設置する先進ロボット手術開発学講座に係る教育や学術研究に対し、その経費を支出した。                                                                                      | 引き続き国立大学法人浜松医科大学が設置する先進ロボット手術開発学講座に係る経費の一部を支援する。                      |
| (新規)浜松循環器疾患地域支援講座事業(負担金) | 国立大学法人浜松医科大学が設置する循環器疾患地域支援講座に係る教育や学術研究に対し、その経費を支出した。                                                                                        | 引き続き国立大学法人浜松医科大学が設置する循環器疾患地域支援講座に係る経費の一部を支援する。                        |
| 包括支援推進事業                 | 国立大学法人浜松医科大学が行う地域医療の水準の向上のための調査研究に対する寄付金を支出した。                                                                                              | 引き続き国立大学法人浜松医科大学が行う地域医療の水準の向上のための調査研究に係る経費の一部を支援する。                   |
| 診療所管理運営事業                | 市民が常に身近な地域で適切な医療が受けられる診療体制の整備を図り安定的に医療を提供した。                                                                                                | 引き続き診療所管理運営事業を実施し、市民が常に身近な地域で適切な医療が受けられる診療体制の整備を図る。                   |

| 事業名                | 実施内容                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 事業改善の内容や今後の方向性                                                            |
|--------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------|
| 救急医療事業             | <p>1 救急医療事業<br/>電子カルテ情報共有サービスに参加する救急医療機関を支援することで、医療機関の医療DXを促進した。</p> <p>2 夜間救急医療事業、土曜救急医療事業<br/>軽症患者を受け入れる初期救急医療機関である夜間救急室を毎夜運営するとともに、手術や入院を必要とする患者を受け入れる2次救急医療機関の確保することで、地域住民が安心できる救急医療を提供した。</p> <p>3 休日救急医療事業<br/>軽症患者を受け入れる初期救急医療機関である天竜休日救急診療所を71日運営するとともに、医師会の協力の下、休日当番医を確保した。また、手術や入院を必要とする患者を受け入れる2次救急医療機関の確保することで、地域住民が安心できる救急医療を提供した。</p> | 引き続き、救急医療事業を実施し、地域住民が安心できる救急医療を提供する。                                      |
| へき地患者輸送事業          | 公共交通がなく、へき地に準ずる水窪の塩沢地区から医療機関へバス運行を行い、医療機関への交通手段を確保した。                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 引き続き、へき地患者輸送事業を実施し、水窪町塩沢地区から医療機関までの交通手段を確保する。                             |
| 天竜区看護師等修学資金貸与事業    | 天竜区内の病院及び診療所における保健師、看護師及び准看護師の充足を図るため、市長が指定する医療提供施設で一定期間就労することを条件に、看護学生等9人に修学資金を貸与した。                                                                                                                                                                                                                                                               | 引き続き、看護学生等に修学資金を貸与することで、天竜区内の病院及び診療所における看護師等の充足を図る。                       |
| 在宅医療ICT推進事業        | 地域支援看護師によるオンライン診療の補助(47件)や健康講座(12回)等を引き続き実施した。<br>また、春野地域においてワーキンググループを開催し、地域課題について解決に向けた話し合いを行った。                                                                                                                                                                                                                                                  | 引き続き、地域支援看護師によるオンライン診療の補助等を推進するとともに、ワーキンググループを開催し、中山間地域におけるオンライン診療等を推進する。 |
| 中山間地域医療支援事業        | 巡回診療等支援事業(141回、延1,016人)、交通空白地域有償運送通院支援事業(延16人)、中山間地域受診機会確保支援事業(延181人)を実施することで、通院手段の確保に課題がある患者を支援した。                                                                                                                                                                                                                                                 | 引き続き、中山間地域医療支援事業を実施することで、中山間地域での医療の確保を図る。                                 |
| 災害時医療救護対策推進事業      | 大規模災害が発生した時に、最善の医療救護体制で臨むことができるよう、医療救護体制を整備した。                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 引き続き、災害時医療救護対策推進事業を実施することで、医療救護体制の整備を図る。                                  |
| 看護師等養成事業費助成事業(補助金) | <p>1 看護師養成事業費補助金<br/>市内の私立看護師養成所で行う看護学生養成事業に係る経費のうち教職員等の人件費の一部と、市内の医師会立看護師等養成所が行う臨床実習強化対策事業(病院等における現場体験実習)に係る経費の一部を補助した。</p> <p>2 歯科衛生士養成事業費補助金<br/>市内の歯科衛生士養成所で行う、歯科衛生士養成事業に係る経費のうち教職員等の人件費の一部を補助した。</p>                                                                                                                                           | 引き続き、看護師等養成事業費助成事業(補助金)を実施することで、市内の看護師等の充足を図る。                            |
| 赤十字病院移転助成事業(補助金)   | 浜松赤十字病院の建設に係る元利償還金に対して補助した。                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 2026年度を持って事業を終了する。                                                        |
| 予防接種健康被害救済事業       | 予防接種健康被害調査委員会を2回開催し、疾病の状況及び診療内容に関する資料収集等を行った。                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 引き続き、予防接種健康被害救済事業を行い、予防接種健康被害者の救済を図る。                                     |

| 事業名          | 実施内容                                                                 | 事業改善の内容や今後の方向性                    |
|--------------|----------------------------------------------------------------------|-----------------------------------|
| 自殺対策推進事業     | 自殺対策基本法第3条に基づき、国の自殺総合対策大綱を踏まえ、2024年度から2028年度までを計画期間とした第四次計画の施策を実行した。 | 引き続き自殺対策推進事業を実施し、自殺者数の低減を図る。      |
| 健康医療デジタル運営経費 | 夜間救急室医療事務システム等の運用保守業務委託等を行った。                                        | 引き続き各種システムを適切に管理し、各種業務の安定的な執行を図る。 |

「②活動(アウトプット)指標」の見直しの要否(2026年度記載)

|          |   |  |
|----------|---|--|
| 指標見直しの要否 | 否 |  |
|          |   |  |

「③短期成果(アウトカム)指標」の見直しの要否(2026年度記載)

|          |   |  |
|----------|---|--|
| 指標見直しの要否 | 否 |  |
|          |   |  |

2025年度の政策の評価と2026年度以降の取組の方向性(2026年度記載)

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>中山間地域医療支援事業については、中央区の医療機関が春野町で訪問診療を開始するなど事業の進捗は順調であった。引き続き、地元医師会、自治会関係者等との協力の下、中山間地域における医療提供体制を確保するための方策を検討する。救急医療事業においては、救急医療機関の電子カルテ情報共有サービス導入にかかるシステム改修の進捗が、先行して導入した医療機関における障害等の検証と改善の影響で遅れているため、2025年度の支援の実績はなかった。今後も厚生労働省や病院の動きを確認し、本市において、電子カルテ情報共有サービスの導入が適切に進むよう努める。</p> <p>また、がん対策推進事業については、若年がん患者等に対して妊孕(にんよう)性温存治療に必要な経費等の支援を行い、事業の進捗は概ね順調であった。申請者ががん患者であることから、申請の手続きの負担を軽減する必要があり、オンライン申請の拡充を検討する。</p> |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|



## 政策シート

| 2025年度 | (管理番号) |      |    |    |    | 担当課名  |
|--------|--------|------|----|----|----|-------|
|        | 分野     | 基本政策 |    | 政策 |    | 佐久間病院 |
|        | 05     | 02   | 01 | 02 | 02 |       |

| 政策             |
|----------------|
| 地域医療・地域包括ケアの推進 |

### 政策の内容

中山間地域において医師等医療従事者を確保して安定した地域医療の推進を図るとともに、地域支援看護師によるオンライン診療支援を行うなど、デジタルを活用した取組を推進します。  
がん患者の療養支援をはじめ、地域の包括的な支援・サービス提供体制の構築を推進します。

### 生活満足度に関する指標(個別指標)

| 指標名   | 質問文                                                     | 基準値<br>2024年度 | 2025<br>年度 | 2026<br>年度 | 2027<br>年度 | 2028<br>年度 | 2029<br>年度 |
|-------|---------------------------------------------------------|---------------|------------|------------|------------|------------|------------|
| 医療の充実 | あなたの暮らしている地域では、安心してかかることができる医療機関(病院や薬局など)が充実していると感じますか。 | 3.54          | 3.54       |            |            |            |            |
|       |                                                         |               |            |            |            |            |            |

※総合計画基本計画に係る市民意識調査(アンケート)の結果

### 現状・課題

中山間地域医療検討会議において、医療の充足と地域住民の健康維持と増進、地域の発展に貢献する自治体病院としての役割を協議するとともに、その使命を果たしている。  
経常収支比率100%を堅持する安定的な病院運営、医師等医療従事者の確保、医療設備の充実を図り、持続可能な地域医療提供体制の確保に努めている。  
へき地医療拠点病院として、地域支援看護師を活用した無医地区への巡回診療やオンライン診療を実施している。  
地域医療を担う医師の高齢化や後継者不足による無医地区の増加に対し、自治体病院としての関わりを模索する必要がある。

| 政策コストの状況(千円) | 2025年度  | 2026年度 | 2027年度 | 2028年度 | 2029年度 |
|--------------|---------|--------|--------|--------|--------|
| 予算           | 856,590 |        |        |        |        |
| 決算           | 838,392 |        |        |        |        |

※「①事業活動(アクティビティ)」の予算・決算の合計

| 人工              | 2025年度 | 2026年度 | 2027年度 | 2028年度 | 2029年度 |
|-----------------|--------|--------|--------|--------|--------|
| 正規職員            | 56.0   |        |        |        |        |
| 会計年度任用職員        | 10.0   |        |        |        |        |
| 暫定再任用職員(31時間勤務) | 3.0    |        |        |        |        |
| 暫定再任用職員(26時間勤務) | 0.0    |        |        |        |        |

①事業活動(アクティビティ)

| 事業名                         | 事業内容                                                                                  | 2025年度<br>予算<br>(千円) |
|-----------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|
|                             |                                                                                       | 2025年度<br>決算<br>(千円) |
| 浜松市国民健康<br>保険佐久間病院<br>負担金   | 中山間地域の医療の充足と地域住民の健康維持増進を図るため、医師等医療従事者の確保、医療設備の整備等を行い、へき地医療並びに救急医療を継続できるよう安定した病院運営を行う。 | 733,863              |
|                             |                                                                                       | 729,017              |
| 浜松市病院事業<br>(佐久間病院資<br>本的支出) | 企業債等を活用した医療機器の整備や看護師等修学資金貸与制度による人材確保を行う。                                              | 122,727              |
|                             |                                                                                       | 109,375              |
|                             |                                                                                       |                      |
|                             |                                                                                       |                      |
|                             |                                                                                       |                      |
|                             |                                                                                       |                      |
|                             |                                                                                       |                      |
|                             |                                                                                       |                      |

※予算・決算は各事業に係る経費を計上



②活動(アウトプット)指標

| 指標名                      | 指標の定義                                           | 設定理由                                                       |     | 2024<br>年度 | 2025<br>年度 | 2026<br>年度 | 2027<br>年度 | 2028<br>年度 | 2029<br>年度 |
|--------------------------|-------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|-----|------------|------------|------------|------------|------------|------------|
| 病床利用率(%)                 | 全病床の利用状況を測る指標。<br>病床がどの程度、効率的に稼働しているのかを示している。   | 活動の事業量を測る上で、限られた医療資源を余すことなく有効に活用できているかは重要であることから、当指標を設定した。 | 目標値 | -          | 64.3       | 62.8       | 61.4       | 61.4       | 61.4       |
|                          |                                                 |                                                            | 実績値 | 66.5       | 65.5       |            |            |            |            |
|                          |                                                 |                                                            | 達成率 | -          | 101.8%     |            |            |            |            |
| 一日平均外来患者数(人)             | 一日の平均外来延べ患者数を示す指標。<br>一定期間内の外来延べ患者数をその日数で除した割合。 | 活動の事業量を測る上で、施設の利用者数は重要であることから、当指標を設定した。                    | 目標値 | -          | 88         | 84         | 81         | 81         | 81         |
|                          |                                                 |                                                            | 実績値 | 84         | 78         |            |            |            |            |
|                          |                                                 |                                                            | 達成率 | -          | 88.6%      |            |            |            |            |
| 看護師修学資金<br>新規貸与者数<br>(人) | 新規貸与人数                                          | 看護師等看護職員の確保にあたり、修学資金貸与制度の実績を示す                             | 目標値 | -          | 3          | 3          | 3          | 3          | 3          |
|                          |                                                 |                                                            | 実績値 | 1          | 1          |            |            |            |            |
|                          |                                                 |                                                            | 達成率 | -          | 33.3%      |            |            |            |            |

※達成率は該当年度の目標値に対する実績値から算出する。

③短期成果(アウトカム)指標

| 指標名           | 指標の定義                                 | 設定理由                                       |     | 2024<br>年度 | 2025<br>年度 | 2026<br>年度 | 2027<br>年度 | 2028<br>年度 | 2029<br>年度 |
|---------------|---------------------------------------|--------------------------------------------|-----|------------|------------|------------|------------|------------|------------|
| 経常収支比率<br>(%) | 病院の経営状況を示す<br>指標で医業外活動を含<br>めた経営状態を示す | 比率が高いほど経営状態が良<br>好であり、100%を超えると黒字<br>を示すため | 目標値 | -          | 100        | 100        | 100        | 100        | 100        |
|               |                                       |                                            | 実績値 | 108.8      | 104.5      |            |            |            |            |
|               |                                       |                                            | 達成率 | -          | 104.5%     |            |            |            |            |
|               |                                       |                                            | 目標値 |            |            |            |            |            |            |
|               |                                       |                                            | 実績値 |            |            |            |            |            |            |
|               |                                       |                                            | 達成率 |            |            |            |            |            |            |

※達成率は該当年度の目標値に対する実績値から算出する。

④長期成果(アウトカム)指標

| 指標名         | 基本計画<br>指標 | 指標の定義                                |     | 2024<br>年度                                 | 2025<br>年度   | 2026<br>年度 | 2027<br>年度 | 2028<br>年度 | 2029<br>年度 | 目標値<br>2034<br>年度          |
|-------------|------------|--------------------------------------|-----|--------------------------------------------|--------------|------------|------------|------------|------------|----------------------------|
| 健康寿命<br>(歳) | ○          | 健康上の問題で日常生活が<br>制限されることなく生活でき<br>る期間 | 実績値 | 男性<br>73.70<br>女性<br>75.95<br>(2022<br>年度) | 2027年<br>度確定 |            |            |            |            | 男性<br>75.24<br>女性<br>78.15 |
|             |            |                                      | 達成率 | 男性<br>98%<br>女性<br>97%                     |              |            |            |            |            |                            |
|             |            |                                      | 実績値 |                                            |              |            |            |            |            |                            |
|             |            |                                      | 達成率 |                                            |              |            |            |            |            |                            |
|             |            |                                      | 実績値 |                                            |              |            |            |            |            |                            |
|             |            |                                      | 達成率 |                                            |              |            |            |            |            |                            |

※達成率は2034年度の目標値に対する実績値から算出する。

⑤目的:10年後(2034年)の理想の姿

病気の発症や重症化を予防することにより、健康で自分らしく充実した生活を送っている。  
国の医療DXの推進に合わせて、市立医療機関の電子カルテ情報の共有化、予防接種事務のデジタル化が着実に  
進んでいる。

## 【2025年度の評価】

### 「①事業活動(アクティビティ)」の実施内容と事業改善(2026年度記載)

| 事業名                 | 実施内容                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 事業改善の内容や今後の方向性                                              |
|---------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------|
| 浜松市国民健康保険佐久間病院負担金   | <p>1 医師の確保</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・県や医大に積極的に働きかけ、リクルートイベントにも参加して医師確保に努めた。</li> <li>・医学生等を対象に地域医療セミナーを主催し、佐久間病院をPRした。</li> <li>・様々な専門研修プログラムに参加し、総合診療の研修医を受け入れた。</li> </ul> <p>2 地域医療</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>・通常の入院外来診療に加え、非常勤医による専門科診療を行った。</li> <li>・へき地医療病院として附属診療所へ医師を派遣するとともに、巡回診療や計画的な訪問診療・訪問看護を実施した。</li> <li>・医大等近隣病院の協力により当直医派遣を得て二次救急体制を維持した。</li> </ul> | 安定した医療が行えるよう地域に根ざす常勤医の確保を目指す。                               |
| 浜松市病院事業(佐久間病院資本的支出) | <p>1 医療機器整備事業</p> <p>企業債や補助金を利用して、医療機器等を購入した。</p> <p>2 看護師等修学資金貸与事業</p> <p>高校訪問やリクルートイベントのほか、広報や養成学校への案内を通じて周知を図ったが、1名の貸与だった。病院PRに課題がある。</p>                                                                                                                                                                                                                                                              | 積極的な情報発信で修学資金利用者を確保し、地域住民のニーズに合った機器整備に努めることで、安定した地域医療を維持する。 |
|                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                             |

### 「②活動(アウトプット)指標」の見直しの要否(2026年度記載)

| 指標見直しの要否 | 否 |
|----------|---|
|          |   |

「③短期成果(アウトカム)指標」の見直しの要否(2026年度記載)

| 指標見直しの要否 | 否 |
|----------|---|
|          |   |

2025年度の政策の評価と2026年度以降の取組の方向性(2026年度記載)

医師等医療従事者の確保と医療機器の整備に努めることで、中山間地域の医療と地域住民の健康維持増進に貢献することができた。

過疎高齢化による人口減少と地域介護力の低下により1日あたりの外来患者数が減少するなど、安定した病院運営に大きな影響を与えかねないところであるが、新たな診療報酬等の確保や経費節減に努めた結果、経常収支比率が目標の100%を超え、良好な経営状態を維持できた。

また、看護師確保を目的とした修学資金貸与事業は、地域医療セミナーの開催や高校訪問、リクルートイベントでの病院PRを実施したが、少子化の影響や中山間地域での勤務を希望する若者が少なく、1名の応募に留まった。

当院は、へき地医療拠点病院として地域住民を支え続ける必要があり、今後も医師等医療従事者を確保し、地域包括ケアの推進とともに地域支援看護師を活用した巡回診療やオンライン診療の支援など、地域に寄り添った診療を継続していく。