

政策シート 政策名 05 持続可能な都市経営の推進

予算費目名 01 政策法務費

1 基本情報

(1) 総合計画体系

分野 07 地方自治・都市経営

理想の姿 (30年後) ◆協働による持続可能な都市経営を推進し、全国をリードする自立した基礎自治体になっている。

政策の柱 (10年後) ◆協働に関わる多様な主体が連携し、協働による質の高い市民サービスが提供されている。  
◆公共インフラの整備・維持・管理に民間活力の導入が進んでいる。

基本政策 03 人的・制度的運用の推進による都市経営の基盤づくり

(2) 政策の概要(当年度(2024年度)実施内容)

既存の事業を見直し、無駄を省き、より効率的な行政運営を図ることで、市民から信頼される行政経営(行政サービスの質の向上と持続可能な都市経営)を実現する。  
外郭団体について、その存在意義や行政代行的業務として実施する事業の成果、経営健全化に向けた取組等に対し、必要な関与を実施することで、効率的かつ最適な運営を目指す。

(3) 関連するSDGsのゴール

①実施手段									

2 政策コストの状況(千円)

	2019	2020	2021	2022	2023	2024
予算	7,250	16,991	14,518	1,050	1,408	1,120
決算	5,591	14,670	13,135	204	464	508
人件費(報酬等)(A)						
人件費(人工分)(B)	67,460	71,860	64,980	36,980	36,980	36,260
年間経費(決算+A+B)	73,051	86,530	78,115	37,184	37,444	36,768

3 政策指標の状況

政策指標	単位	年度	2019	2020	2021	2022	2023	2024
浜松市行政経営推進プラン【実施計画(前期)】の年度別進捗率	%	目標	策定	100	100	100	100	100
		実績	策定	100	100	100	100	2025.9頃確定
改善活動に伴う財政効果額	千円	目標	125,000	125,000	130,000	-	-	-
		実績	77,000	176,091	186,805	-	-	-
		目標						
		実績						

4 当年度(2024年度)政策評価

(1) 当年度(2024年度)実施内容

・既存の事業を見直し、無駄を省き、より効率的な行政運営を図ることで、市民から信頼される行政経営(行政サービスの質の向上と持続可能な都市経営)を実現した。

(2) 政策評価(政策の進捗及び課題)

<進捗> 計画通り  
・浜松市行政経営推進プラン【実施計画(前期)】に掲げた取組事項の進行管理を実施し、行財政改革を着実に推進した。  
【行政経営推進プラン【実施計画(前期)】の年度別進捗率】 2025.9月頃確定(当初目標 100%)

◇政策実現のために実施する事業一覧

	事業名	総合戦略	主要事業	完了	コスト (千円)	事業費 (千円)	人工				報酬 (千円)
							正規	再任用 (31h)	再任用 (26h)	会計年度 (人事課)	
1	経営改革推進事業	○	○		36,768	1,120	4.1	1.4		0.9	
2											
3											
4											
5											
6											
7											
8											
9											
10											
11											
12											
13											
14											
15											
16											
17											
18											
19											
20											
21											
22											
23											
24											
25											
計					36,768	1,120	4.1	1.4		0.9	

※人工単価(千円)正規7,000 再任用(h31)3,600 再任用(h26)2,600 会計年度任用職員(人事課予算)2,800

# 事業シート (事業名) 01 経営改革推進事業

## 1 基本情報

### (1) 事業目的・事業対象

・浜松市行政経営推進プラン【実施計画(前期)】の進捗管理、外郭団体経営健全化、民間活力の導入(官民連携の推進)等に取り組み、効率的・効果的な行政運営を行う。  
・内部統制基本方針に基づき、行政サービスの提供等におけるリスクの的確な把握及びコントロールによる事務の適正な執行に努める。

### (2) 事業の性質

開始年度	終了予定	会計区分	事務区分	根拠法令等
2000	-	一般会計	自治事務(その他)	

### (3) 事業の位置付け

主要事業	○	※「総合戦略」該当事業及び政策実現のため特に重要な事業を主要事業とする。					
総合戦略	○	(施策)	Ⅲ-5(1)ア				

### (4) 関連するSDGsのゴール

⑰実施手段							
事業とゴールの関連性	限られた市の経営資源を有効に活用するにあたって、民間事業者等の知恵・資金等を活用した民間活力の導入に取り組み、持続可能な都市経営を推進する。						

## 2 事業コストの状況(千円)

		2019 (R1)	2020 (R2)	2021 (R3)	2022 (R4)	2023 (R5)	2024 (R6)
事業費(千円)	予算	7,250	16,991	14,518	1,050	1,408	1,120
	決算	5,591	14,670	13,135	204	464	508
	国・県支出						
	市債						
	その他						
	一般財源	5,591	14,670	13,135	204	464	508
	一般会計繰入金						
人件費(報酬等)(A)							
人件費(人工分)(B)		67,460	71,860	64,980	36,980	36,980	36,260
人工	正規	8.3	9.1	8.1	4.1	4.1	4.1
	再任用(31h)	2.6	1.8	2.3	2.3	2.3	1.4
	再任用(26h)						
	会計年度任用職員(人事課予算)		0.6				0.9
年間経費(決算+A+B)		73,051	86,530	78,115	37,184	37,444	36,768

## 3 事業の指標の状況(2024:総合戦略・基本計画最終年度)

指標名称	総合戦略 施策体系	年度	2019 (R1)	2020 (R2)	2021 (R3)	2022 (R4)	2023 (R5)	2024 (R6)
事業の廃止及び見直しの実施 ※2022年度以降は、事業移管先のデジタル・スマートシティ推進課にて進捗管理を実施		目標	全事業見直しの実施	継続見直しの実施	継続見直しの実施	継続見直しの実施	-	-
		実績	全事業見直しの実施	継続見直しの実施	継続見直しの実施			
BPRIによる事業見直し実施事業数(累積) ※2022年度以降は、事業移管先のデジタル・スマートシティ推進課にて進捗管理を実施		目標	-	-	300	400	500	600
		実績	-	166	303			
マイナンバーカード交付率(%) ※2022年度以降は、事業移管先のデジタル・スマートシティ推進課にて進捗管理を実施		目標	12	47.1	70.6	94.1	-	-
		実績	12.1	26.9	43.4			
Good Job運動取り組み件数(件/年)		目標	12,000	12,000	1人2件	-	-	-
		実績	20,284	16,887	1人4.4件	-	-	-

(管理番号)									
2024年度	分野	基本政策	政策	予算費目	所属コード	事業	(担当課)	(責任者)	(基準日)
	07	03	05	01	000318000	01	政策法務課	渥美 伸俊	2025.7.1
はままつSmartJob運動における評価 ※2022年度以降は、事業移管先のデジタル・スマートシティ推進課にて進捗管理を実施	目標	-	-	-	5.0	5.0	5.0		
	実績	-	-	-					
庁内・外への民間活力の導入に関する制度周知及び啓発の実施回数(回)	目標	3	3	3	3	3	3	3	3
	実績	3	3	3	3	3	3	3	4
内部統制に係る推進体制等の整備・運用	目標	整備	運用	運用及び見直し	運用及び見直し	運用及び見直し	運用及び見直し	運用及び見直し	運用及び見直し
	実績	整備	運用	運用及び見直し	運用及び見直し	運用及び見直し	運用及び見直し	運用及び見直し	運用及び見直し

#### 4 当年度(2024年度)事業実施内容 (Do)

○行財政改革の推進  
浜松市行政経営推進プラン【実施計画(前期)】の進行管理を行い、行財政改革を強力に推進した。2025年度以降の【実施計画(後期)】を策定した。

○外郭団体の経営健全化  
外郭団体関与の基本方針や外郭団体マネジメントシステム等に基づき、外郭団体の自発的な経営健全化を促進した。

○民間活力の導入  
民間活力の導入に関する基本方針に基づき、民間事業者等のノウハウを行政サービスに最大限活用した。

○内部統制の強化  
業務遂行上の重大なリスクをコントロールする内部統制に取り組み、市民から信頼される適切かつ効率的な市政運営を図った。



#### 5 当年度(2024年度)事業評価 (Check)

(1)事業の成果と課題  
指標の達成度   
・浜松市行政経営推進プラン【実施計画(前期)】に掲げた取組事項の進行管理を実施し、行財政改革を着実に推進するとともに、2025年度以降の【実施計画(後期)】を策定した。  
・外郭団体については、外郭団体マネジメントシステム等により、都度必要な関与を実施した。  
・民間活力の導入は、基本方針に基づき、民間事業者等のノウハウを行政サービスに最大限活用するための取組(官民連携推進窓口による相談対応、発案・提案制度の運用、研修会等)を実施した。また、庁内の取り組みを把握し、今後の見直しに活用するため、制度等に関する調査を実施した。  
・内部統制については、2020年4月から運用開始し、都度必要な制度改善を行うなど、年間を通じて効果的な制度運用に努めた。

(2) 考慮すべき社会経済状況の変化 (新たな社会課題や機会、法制度の改正、他団体の動向など)



#### 6 事業の見直し (Action)

(1) 当年度(2024年度)見直し内容(実施結果の振り返り)  
大項目  小項目  /  事業費  人工   
・外郭団体に対し、より適切に関与するため、所管課を対象とした経営状況の確認手法に関する勉強会を実施した。  
・行政経営推進プラン及び外郭団体評価書における2025年度からの新たな目標値設定に向け、所管課を対象としたKPIマネジメントに関する勉強会を実施した。  
・内部統制の運用は、3年ごとの段階的な推進を図っており、2023年度に引き続き、リスクの選択と集中による管理能力の強化、業務管理状況の見える化による統制機能・マネジメント能力の向上等に取り組んだ。

(2) 翌年度(2025年度)以降見直し内容(今後の方向性)  
大項目  小項目  /  事業費  人工   
・研修会・研究会への参加、国や先進都市へのヒアリングなど、積極的な情報収集と調査分析を行い、その結果を全庁的な経営改善に繋げていく。  
・行政経営推進プランの進行管理において、必要に応じ、専門委員から関係課に対して、計画を推進する上でのアドバイスを直接いただけるよう、意見交換できる機会を設ける。