



本庁課長	所轄課長

令和 7 年 5 月 15 日

浜松市長 様

浜松市茶室松韻亭

指定管理者

遠鉄アシスト株式会社

代表取締役 米田 典弘

浜松市茶室松韻亭 指定管理者事業報告書

浜松市指定管理者による、公の施設に関する条例第 9 条の規定により、次のとおり令和 6 年度事業を完了したので、地方自治法第 244 条の 2 第 7 項の規定に基づき報告します。

(期間：令和 6 年 4 月 1 日 ～ 令和 7 年 3 月 31 日)

- (1) 管理の実施状況及び利用状況
- (2) 使用料又は利用料金の収入実績
- (3) 管理に係る経費の収支状況
- (4) 自主事業の実施状況
- (5) 利用者アンケートの概要及び利用者からの苦情、意見等
- (6) 施設・設備の損傷、消耗、不具合の状況
- (7) その他指定管理者との協定書で定める管理の状況を把握するために、必要な事項
- (8) 指定管理者による自己評価
- (9) 労働関係法令について
- (10) 施設運営に関する意見・要望について

浜松市茶室松韻亭指定管理者事業報告書

(令和6年4月1日から令和7年3月31日まで)

令和7年3月31日

遠鉄アシスト株式会社

目 次

I. 利用の増進

- ① 開館及び休館日
- ② 呈茶サービス
- ③ 茶室利用状況
- ④ 茶室部屋料金売上 計画値との比較
- ⑤ 総評

II. 利用者サービス

- ① インターネットによる情報発信
- ② 利用者アンケート（ホームページを含む）利用者からのご意見、苦情について
- ③ 時季の茶会
- ④ 伝統文化教室
- ⑤ 茶道教室
- ⑥ 令和6年度自主事業実績一覧
- ⑦ 広報・宣伝

III. 管理運営

- ① 職員勤務体制
- ② 勤務マニュアル
- ③ 「労働関係法令」に基づいた適正な業務の履行
- ④ 消防計画

IV. 施設管理

- ① 管理項目
- ② 施設・設備の損傷、減耗、不具合の状況
- ③ 警備
- ④ 保険
- ⑤ 総評

V. 指定管理者による自己評価

- ① 協定書で定める管理の状況について
- ② 自己評価

VI. 施設管理に関する意見・要望について

VII. 収支状況

- ① 予算実績対比表
- ② 自主事業収支一覧表
- ③ 電気・ガス使用料金表
- ④ 上水道・下水道使用料金表

添付資料

- 資料 A 「時季の茶会」一覧表
- 資料 B 「伝統文化教室」一覧表
- 資料 C 「茶道教室」一覧表
- 資料 D 令和 6 年度 茶室カレンダー
- 資料 E 令和 6 年度 茶室当番表
- 資料 F 稼働率一覧表

I. 利用の増進

①開館及び休館日

	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	計
開館	26	28	26	27	28	27	28	27	24	25	25	26	317
休館	4	3	4	4	3	3	3	3	7	6	3	5	48
計	30	31	30	31	31	30	31	30	31	31	28	31	365

②呈茶サービス

※利用人数（単位：人）

	28年度	29年度	30年度	31年度	令和2年度	令和3年度	令和4年度	令和5年度	令和6年度
4月	704	856	603	813	324	743	806	704	1,026
5月	630	771	920	995	255	647	821	963	931
6月	638	672	636	719	490	678	856	864	804
7月	671	788	692	717	497	652	755	857	688
8月	723	938	835	861	472	169	720	861	814
9月	794	984	760	753	615	0	635	793	770
10月	867	815	782	805	622	658	957	1039	921
11月	652	755	806	879	811	914	903	945	1032
12月	632	820	769	792	516	814	702	913	975
1月	506	542	592	613	480	675	634	607	752
2月	636	615	595	0	667	626	827	816	939
3月	822	1,226	1,048	0	843	940	1060	949	1034
計	8,275	9,782	9,038	7,947	6,592	7,516	9,676	10,311	10,686

■評価

・令和5年大河ドラマ終了後における茶室利用者数への影響を懸念していたが、わずかではあるが、呈茶席利用者が昨年度より増加。また総売上も昨年度を上回る結果となった。年末年始等の休館日以外、開館日全て立礼席営業。昨年度から引き続き呈茶利用者は10,000人を超える事が出来ました。

- ・80歳以上、中学生以下を50円割引の450円にて対応している(申告制)。
- ・昨年度に引き続き、浜松城天守閣入場券に茶室呈茶50円割引を表示。
- ・令和6年7月よりJAF会員優待施設に加入。会員証提示により呈茶料金50円割引を実施。

③茶室利用状況

※利用人数（単位：人）

呈茶利用者＋部屋等利用者の合計

	28年度	29年度	30年度	31年度	令和2年度	令和3年度	令和4年度	令和5年度	令和6年度
4月	2,794	2,837	3,551	2,946	502	2,179	2,312	2,525	2,975
5月	3,199	3,026	3,204	3,316	343	2,739	2,872	3,292	3,046
6月	3,417	2,436	2,111	2,842	813	1,901	2,171	2,479	2,129
7月	2,217	2,908	1,981	2,144	1,166	1,754	2,828	2,472	2,180
8月	1,823	3,317	3,073	2,177	1,010	964	1,882	1,937	2,079
9月	3,966	3,131	3,340	3,802	1,413	1,014	2,820	3,343	3,910
10月	2,248	2,677	2,834	2,841	1,686	1,871	2,371	3,548	2,138
11月	4,011	3,536	3,939	3,937	1,881	3,540	3,446	3,480	3,462
12月	1,998	2,064	2,067	2,244	1,206	2,480	1,952	2,258	2,235
1月	1,167	1,230	1,252	1,517	1,219	1,244	1,271	2,402	2,158
2月	2,046	2,156	2,013	119	1,633	1,871	2,067	2,253	2,538
3月	3,001	2,991	2,817	105	1,886	2,226	2,384	2,357	2,409
計	31,887	32,309	32,182	27,990	14,758	23,783	28,376	32,346	31,259

■評価

令和5年の大河ドラマ終了後、立礼席利用者数が懸念されたが、11月以降、浜松市民、観光客等の利用増加もあり、結果的には昨年度の数字を上回る結果となった。まだまだ新型コロナウイルス感染症も心配されるが、昨年に引き続き感染対策を継続しながらの営業となった。自主事業の茶会においては、時間・人数制限を継続している。利用者数は回復の傾向。

④茶室部屋料売上 計画値との比較（単位：円）

	令和3年度	令和4年度	令和5年度	令和6年度	令和7年度
計画比	113%	133%	137%	133%	

⑤総評

今年度は、まだまだ新型コロナウイルス感染症の心配をしながらの茶室運営となった。様々な状況下においても常に時代に合わせた運営方法を試み、日本伝統文化事業を変えず継続することが、文化施設管理者としての大切な役割だと改めて感じている。令和6年度は僅かではあるが昨年度の売り上げを上回り、平成28年度以降最高の売上となった。要因の一つとしては、令和5年静岡県景観賞受賞が、「茶室と茶室を取り巻く環境」に改めて注目をしていただくきっかけになり、幅広い年齢層にご利用していただくようになったことがあげられる。今後も市民の皆様は勿論、茶道関係者、観光客の皆様の要望に合わせたサービス、安心安全な環境を提供し、ご満足いただける施設であるよう、運営も一層、努力していきたい。

Ⅱ. 利用者サービス

①インターネットによる情報発信

●浜松市茶室松韻亭のホームページによる情報の提供。

よりわかりやすい施設紹介を提供できるよう、一昨年のホームページリニューアル後も運営管理を継続して実施。

茶室立礼席で運営している「呈茶席」の表示を、より身近な施設と感じていただけるよう、「立礼茶席」に変更。

ホームページ項目は以下のとおり。

- ・表紙 (TOP ページ)
- ・施設のご案内
- ・立礼茶席のご案内
- ・ご利用ガイド
- ・利用申込み
- ・予約状況
- ・茶会・各教室ご案内
- ・インフォメーション
- ・チケット予約
- ・ご意見・ご要望
- ・リンク

※メールでの質問、要望等、催物のチケット予約も可能である。

表紙では、松韻亭の四季折々の庭園風景の写真を公開している。

●浜松城公園(指定管理者 遠鉄アシスト㈱)ホームページでの茶室紹介

●関連公共ホームページへの情報提供

- ・浜松市役所ホームページ・イベントカレンダー等に、松韻亭事業案内を掲載していただいている。

●Facebook / X(旧ツイッター)での情報発信

2013 年開設の Facebook の広報は、施設外においての茶道愛好家や建築関係の方々の、地域を超えた施設外の「交流の場」として継続している。

「浜松市茶室松韻亭」において、茶室案内のお知らせ、自主事業の報告、日本の文化に関わる事柄等、また施設をとりまく四季の移り変り等々の情報発信の手段として活用している。

公共の茶室としては珍しいこのような情報発信は、浜松市内他、九州、広島、京都、東京等全国からの反響があり、茶道のみならず、日本の伝統文化の重要性を理解していただけるような内容を、日頃心がけている。

谷口吉生建築の施設公開として、写真等の掲載は建築関係者からも喜ばれ、その方面の大学、企業研修に利用されるきっかけとなっている。他県からの施設利用希望の問い合わせも年々増加している。

建築物の魅力も併せて茶の湯と言う日本文化を紹介し今後も来場者増を引き続き目標としていきたい。

加えて今年度から、四季折々日常の「茶室内外の風景」を意識した施設紹介として、X(旧ツイッター)への投稿を再開した。施設の紹介は勿論であるが、この鹿谷地区の景観についても触れていきたいと思っている。

②利用者アンケート(ホームページを含む)利用者からのご意見、苦情について

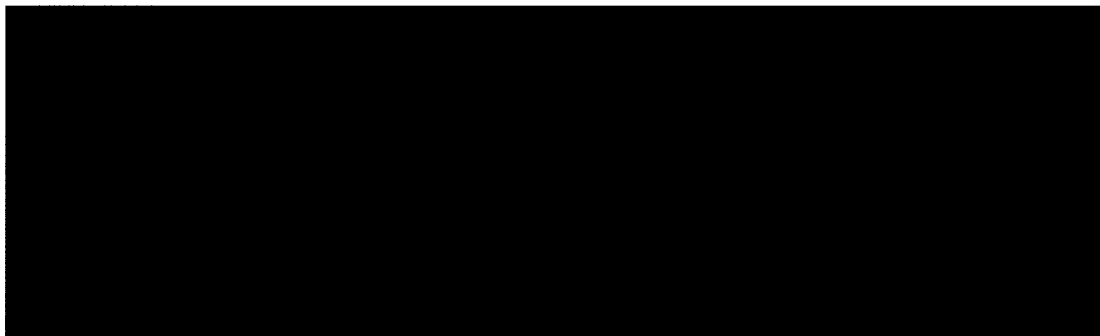
利用者アンケート

実施期間		実施方法	集計数
1	令和6年4月1日～7月30日	立礼茶席 施設利用者	15
2	令和6年8月1日～11月30日	立礼茶席 施設利用者	20
3	令和6年12月1日～令和7年3月31日	立礼茶席 施設利用者	18

利用者からの苦情・意見等

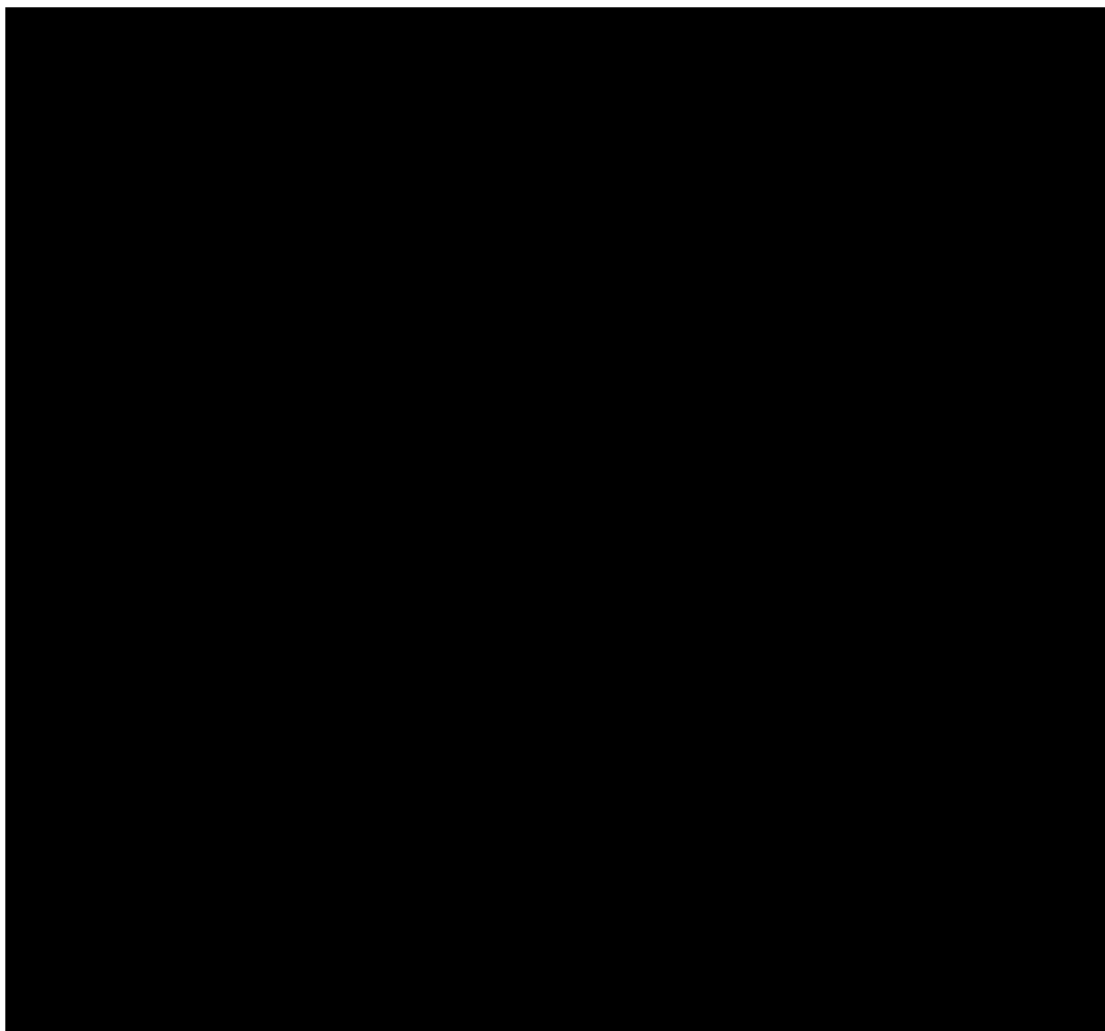
実施回	主な苦情、意見等	改善策等
1 期間	・茶会時の駐車場に困る(市民茶会等) ・城駐車場から茶室が遠い ・広間席・立礼席貸切時、呈茶席が屋外になることについての苦情	・大茶会当日のみ、指定管理者から近隣民間施設駐車場借入を依頼していたが、大茶会当日、茶室駐車場内にて接触事故(負傷者無)が発生したため、民間施設駐車場借入は取りやめ、現在検討中。 ・担当の先生と相談の上、萩庵で呈茶席を運営した。「連盟に負担がかからないように」と連盟岡本会長からのご意見もあり、茶室スタッフも協力しての運営をした。
2 期間	・城駐車場から茶室が遠い	・茶室敷地内駐車場御利用のご案内にて対応(やむを得ない場合は城駐車場利用のお願い)
3 期間	・茶室の場所がわかりづらい	・浜松城公園からの新規サインの設置により苦情も少なくなった

③時季の茶会

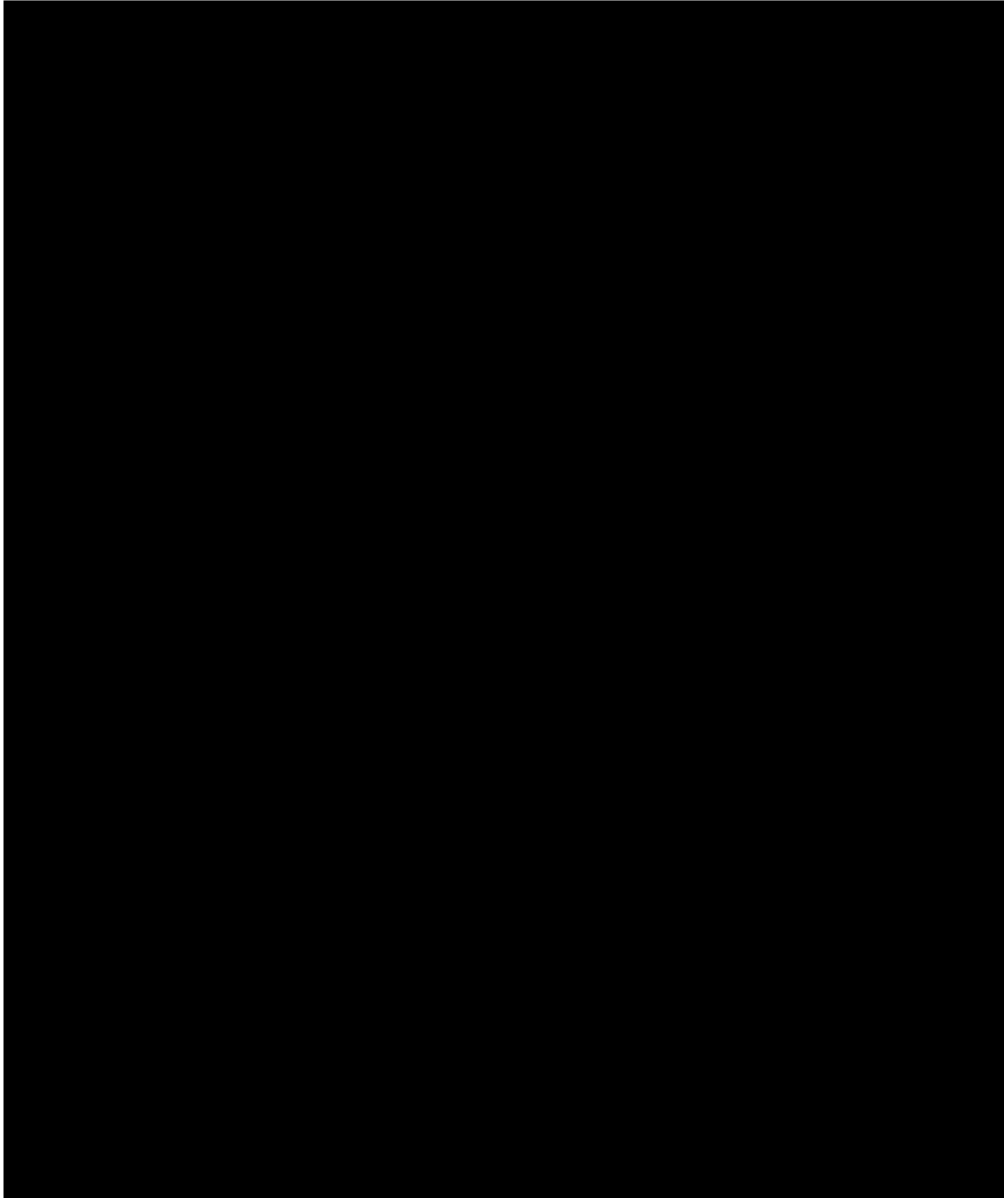


(詳細内容については時季の茶会開催表を参照)

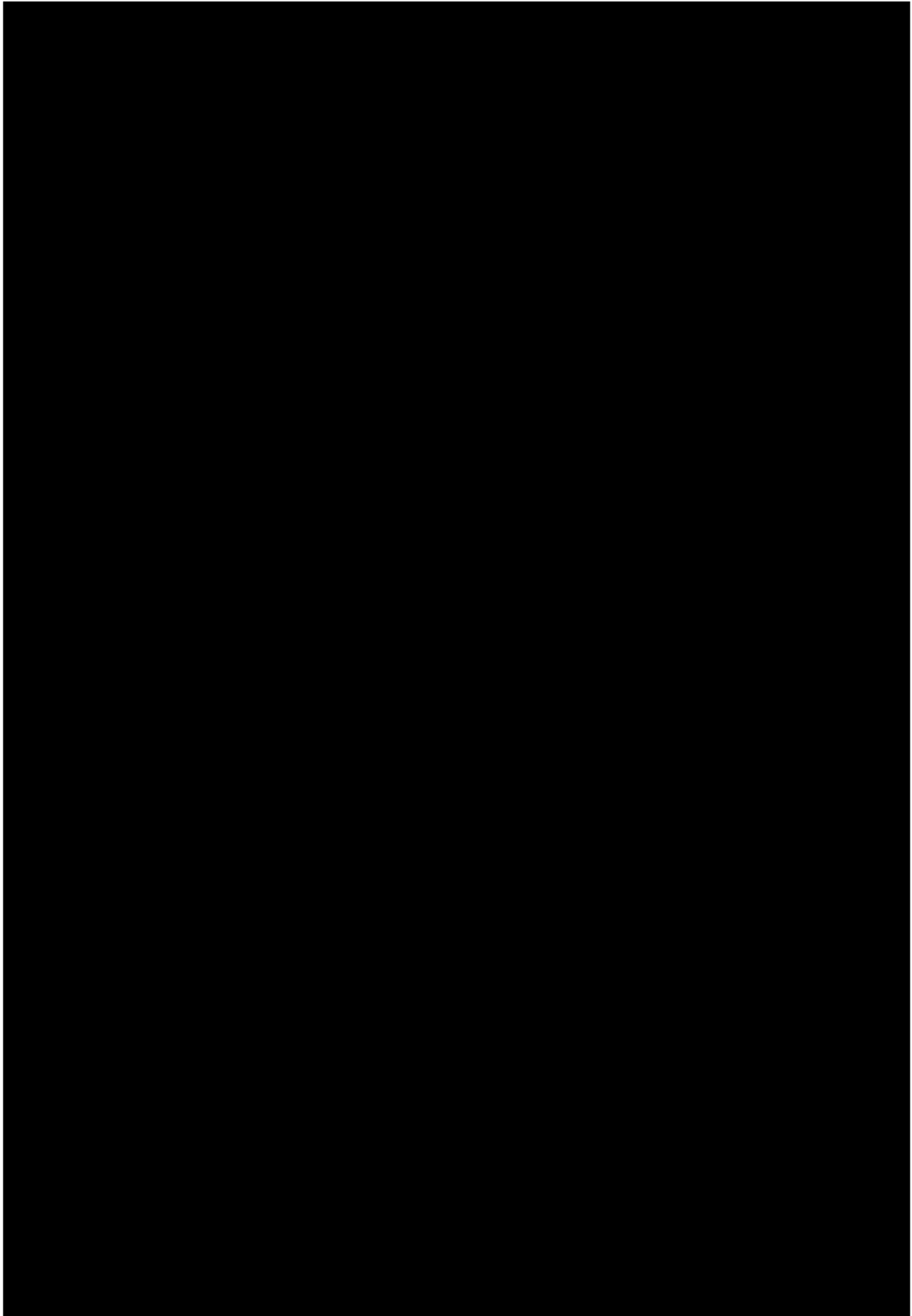
■ 評価



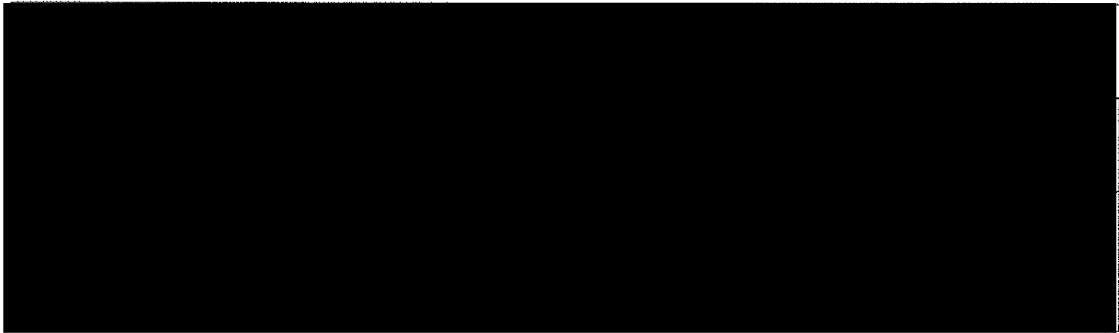
④ 伝統文化教室



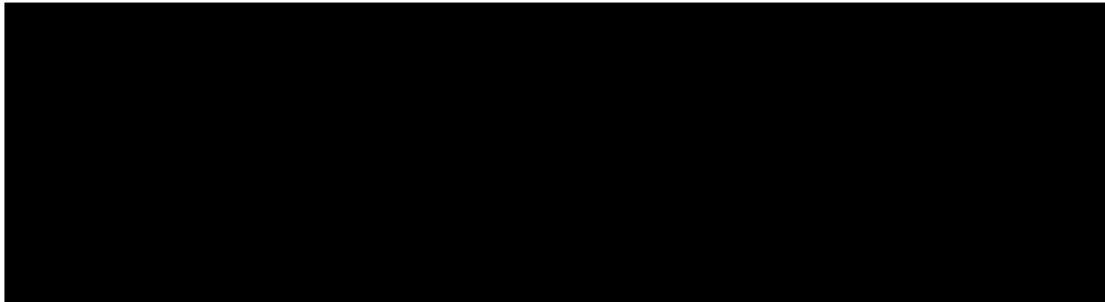
■ 評価



⑤ 茶道教室



■ 評価



⑥ 令和 6 年度 自主事業実績一覧

事業名称	時期	時間	参加者数	内容	備考

⑦ 広報・宣伝

●パンフレット、ポスター、チラシの作成

- ・ 松韻亭 A4 版パンフレットを継続して配布。
- ・ 自主事業の茶会・教室等のポスター、チラシを作成。
パンフレット、ポスター、チラシは浜松城、遠鉄グループ各窓口、市内
ホテルフロント、浜松市情報プラザ、浜松観光インフォメーションセンター
等に配布
松韻亭での茶会、自主事業参加者に配布。

●希望者へ、事業の案内等の送付。

●ホームページによる情報発信

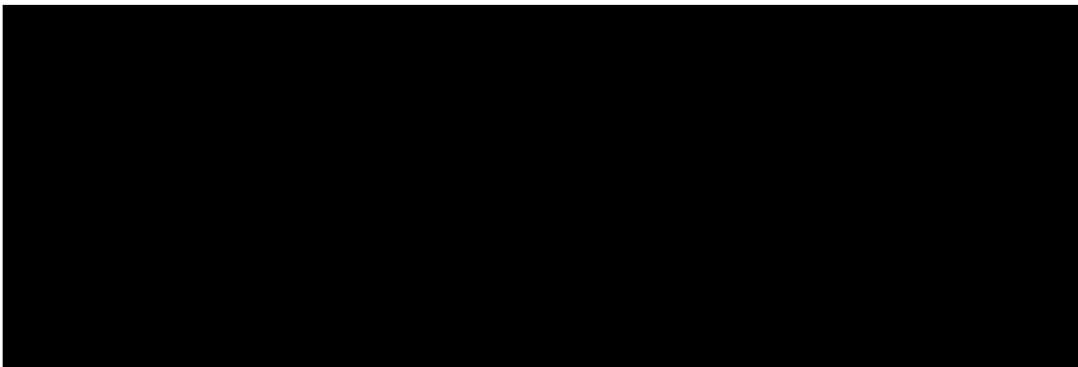
- ・ 松韻亭ホームページのリンクの依頼。
- ・ 適宜内容の更新、充実。

●旅行会社・新聞社等への情報発信

- ・ JTBるるぶ.com に茶室情報の掲載を依頼。
- ・ 海外団体旅行社への取材協力・接客対応。
- ・ 各新聞社への自主事業・行事の告知・取材依頼。
- ・ 浜松・浜名湖ツーリズムビューロー「浜松・浜名湖だいすきネット」への
施設広報掲載

●広報誌への情報発信

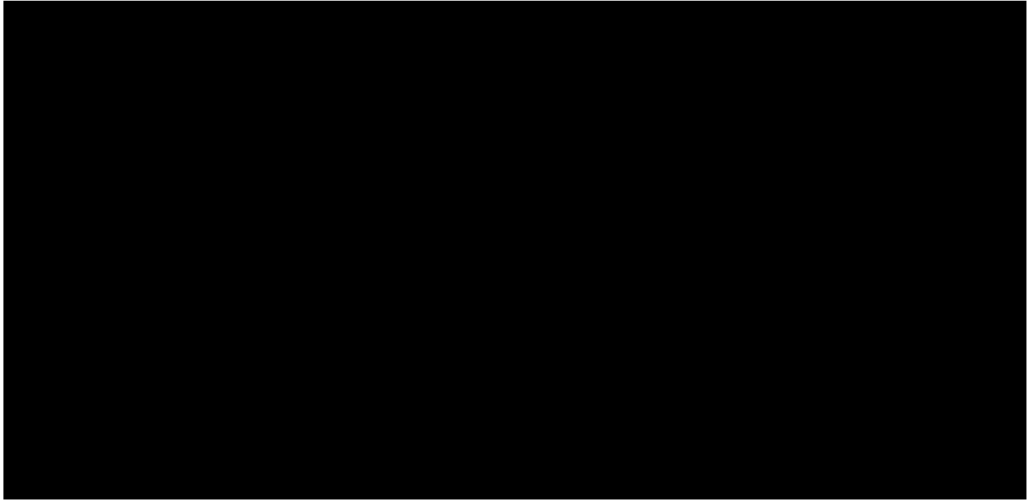
- ・ 松韻亭の案内や呈茶等の事業を掲載依頼、協力。



●Facebook・X（旧 Twitter）での広報活動

- ・ 「浜松市茶室松韻亭」Facebook を 2013 年から継続している。市内外県外から茶室
事業の問い合わせ、運営管理に伴う質問、ご意見等も頂き、幅広い層への情報
発信を目標としている。今後も、新しい公共の茶室運営の一活動として、引き
続き取り組んでいきたい。また X への投稿も開始し出来る限り多くの方への広
報を実施した。

•



Ⅲ. 管理運営

① 職員勤務体制

氏名	役職・雇用形態	年齢	1週間の勤務時間

② 勤務マニュアル

別紙勤務マニュアル（別紙Ⅰ）及び管理用作成書類参照

③ 「労働関係法令」に基づいた適正な業務の履行

「労働関係法令」に基づき適正に業務を履行した。労働関係法令を遵守している。

茶室管理・運営は、職員9人体制である。内訳は、常勤職員1名、非常勤職員8名により構成されている。

常勤職員については、遠鉄アシスト株式会社として、社内規則により労働条件等は決められている。非常勤職員については、パート職員としての扱いであり、月内労働時間は、32～80時間としている。給与についても、最低賃金を上回っており問題はない。

※ 「労働関係法令の遵守に関する報告書」別途添付

④ 消防計画

別紙Ⅱ 消防計画参照

松韻亭スタッフ勤務マニュアル

令和6年4月 一部改訂

1. 管理・運営の方針

「茶道」及び「伝統文化の普及」と「次世代への伝承」を実現するため、「おもてなしの心」を管理運営基本精神とする。浜松城公園における「文化ゾーン」としての、浜松城天守閣、浜松城公園、茶室がそれぞれの役割を理解する事により、施設間の「調和」を目指す事。

2. 管理・運営の目的

市民の皆様に愛され・親しまれ・茶道文化を感じ・理解して頂くよう努め、新規来場者の促進及び何度も足を運んで頂ける施設とする。

3. 基本的態度

利用の皆様へ公平かつ平等な対応、かつ気持ちの良い環境を提供させていただく事を基本とし、施設の整備に努める。

4. 具体的態度（お客さまに対して）

- ・ 礼儀を常に意識し実践する
- ・ マナーを大切にする
- ・ 挨拶の徹底
- ・ 来場者の視線から施設を客観的に確認し行動する

5. コミュニケーションの良い職場環境を目指す

「報・連・相」を密にし、相互の協調性を基本に、茶室が組織としての力を最大限に発揮できる様にする。気づいた事があればその時に発言する事を基本としタイミングを逸しないようにする。

6. 自身が利用者であるとし視点を切り替える

管理者の立ち位置ではなく、自身が施設を利用する立場で考え行動する。

浜松市茶室 「松韻亭」 消防計画書

第1 目的及び適用範囲

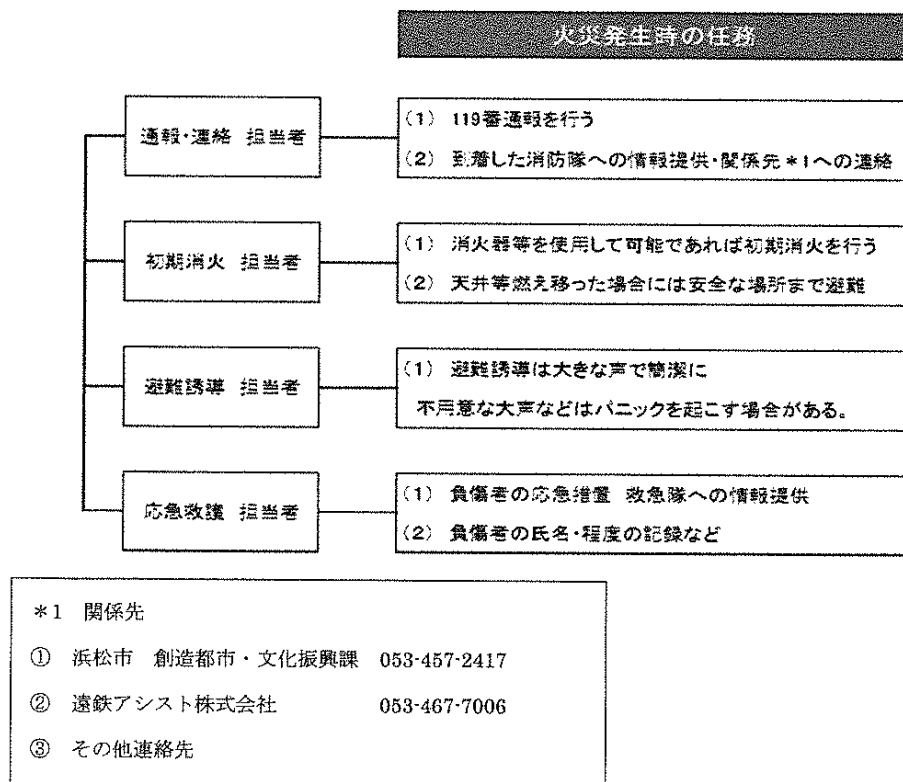
本計画は、松韻亭における火災等の災害の予防及び人命の安全及び被害を最小限に図ることを目的とし、本計画に関しては松韻亭に勤務する全ての職員が順守しなければならない。

第2 防火管理者の業務

防火管理者は次の業務を行う

- 1 消防計画の作成、検討、及び変更
- 2 消防計画の周知徹底
- 3 従業員に対する任務及び責任の周知徹底
- 4 消防訓練（消火・通報・避難訓練）の計画と実施
- 5 建物等の自主的な点検及び消防用設備等の点検とその指導監督
- 6 火気の仕様又は取扱いに関する指導監督
- 7 収容人員の把握と安全管理
- 8 管理権原者に対する助言及び報告
- 9 その他防火管理上必要な業務

第3 自衛消防組織 担当者は防火管理者が決定し指名する。



第4 自主検査

日常の火災予防及び地震等災害発生による出火防止を図るため、従業員により建物、消防用設備等の自主点検を行い、危険性を感じる場合には施設責任者に報告をする。

第5 消防用設備等の点検・整備

消防用設備等の点検及び整備は次の通りとする。

- 1 法定点検及び整備は、セルコ株式会社に委託して行う。
- 2 防火管理者もしくは施設責任者が点検実施時に立ち会うこと。

第6 避難施設の案内及び維持管理

防火管理者は、人命の安全を確保するため屋外に通じる避難経路（別紙1）を全従業員に周知徹底するとともに、避難通路、避難口、その他避難施設について有事の際に有効に機能するよう障害物の排除など避難理確保の管理を行う。

第7 防火上の維持管理

防火管理者は、建物の防火区画、防火壁、内装その他防火上の構造について維持管理を行う。

第8 収容人員数の適正化

防火管理者は、従業員及び出入りする者の定員を超えて収容する事のないよう適正に管理を行う

第9 防火上必要な教育

防火管理者は、従業員に対して防火管理に関する教育を実施するとともに、必要な講習の受講状況を把握し管理権原者に報告する。

第10 消防訓練の実施

防火管理者は、次の訓練実施について事前に「消防訓練計画通報書」により消防長へ通知する。尚、必要に応じ訓練の指導を消防機関に要請する。

- 1 消火訓練・・・初期消火訓練（年2回）
- 2 避難訓練・・・避難誘導訓練（年2回）
- 3 通報訓練・・・消防機関（119番通報）

第11 消火活動、通報連絡及び避難訓練

火災、自身その他の災害が発生した場合の消火活動、通報連絡及び避難誘導活動について、従業員はその分担に応じて適正に行う事。

第 12 消防機関への連絡、報告

関係者等は、下記の通り消防機関への届出等を行う。

- 1 防火管理者の選任（解任）届出
- 2 消防計画の作成（変更）届出
- 3 消防用設備等の点検結果報告
- 4 消火、通報、避難訓練を実施する再の通報書提出

第 13 防火管理に関し必要な事項

勤務する全ての者は、日常業務を通じて防火管理に関する次の事項を順守しなければならない。

- 1 通路等には避難上支障となる物品を置かないこと
- 2 消火器の付近には取扱いの障害となる物品等を置かない事
- 3 火気設備・器具を使用する場合は周囲を整理整頓し可燃物に近接して使用しない
- 4 喫煙場所を指定するとともに、吸い殻には必ず水を入れ適切に処理する事

第 14 防火対策

従業員は防火対策として以下の事項を厳守し実行する。

- 1 建物の外周部及び敷地内には段ボール等の可燃物を放置しない事
- 2 倉庫などは必ず施錠する事
- 3 終業時には施設の施錠を必ず行う事
- 4 不審者を見かけた場合には、施設責任者・防火管理者、必要に応じ警察・消防等への連絡を行う事
- 5 ゴミに関しては収集日以外の日には出さない事

第 15 地震対策

従業員は地震に備え以下の通り対策を行う。

- 1 地震に備え非常用物品を確保し、点検整備を実施する。
- 2 地震が発生した場合には次の安全措置を行う。
 - 1) 地震発生直後は、身の安全確保を第一とする
 - 2) 火気設備・器具の近くにいる者は電源燃料等の遮断を行う
 - 3) 防火管理者は二次災害の発生の防止をするため、建物、火気設備、器具等について点検検査を実施し、異常が認められた場合は応急措置を行う。
- 3 地震発生時の活動は以下の通りとする。
 - 1) 各担当は、建物内外の状況を把握し従業員全員に周知徹底し、在館者に適切な指示を行う。
 - 2) 避難にあたっては、身の安全を確保した後駐車場に避難させる。在館者を広域

別紙Ⅱ「松韻亭 消防計画書」

避難場所に誘導する場合は順路、道路状況、地域周辺の被害状況などの情報を伝える。

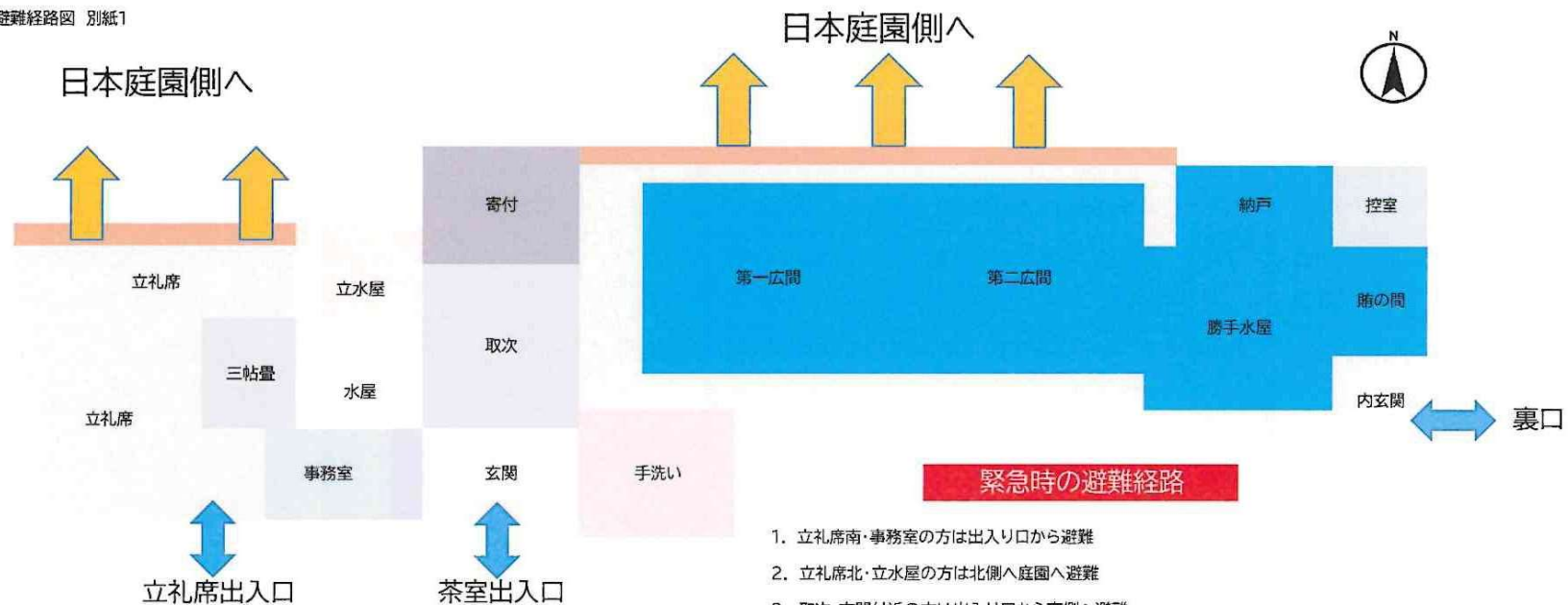
- 3) 要救助者を発見した場合は、周囲の者と協力して救助活動を行う。
- 4 警戒宣言発令時
 - 1) 防火管理者は警戒宣言が発令された旨も内容及び松韻亭の営業の中止を従業員全員に連絡をし、松韻亭の営業も休止しその旨を伝える。
 - 2) 防火管理者は、火気使用の禁止及び施設設備の点検を実施し被害の発生防止措置を実施する。

第 16 避難経路図

避難経路図は別紙 1 の通り

この計画書は平成 28 年 4 月 1 日 より実施する。

令和 6 年 4 月一部改訂



1. 立礼席南・事務室の方は出入り口から避難
2. 立礼席北・立水屋の方は北側へ庭園へ避難
3. 取次・玄関付近の方は出入り口から南側へ避難
4. 寄付・第一第二広間の方は北側庭園に避難
5. 勝手水屋～納戸～脂の間の方は内玄関から東側へ避難（内玄関が原則営業時間は施錠しない）

IV. 施設管理

①管理項目

清掃	主棟及び屋外トイレ	施設にふさわしい状態を常に保持	職員
	庭園	週 2 回以上掃き掃除	
庭園管理	芝生刈り込み	年 7 回以上	栽松軒 職員
	芝生養生	年 1 回 施肥	
	樹木・苔育成養生	年 1 回 施肥・剪定	
	病虫害予防・駆除	年 4 回 殺虫・殺菌剤散布	
	池・流れ浚渫	年 1 回	
	その他	軽清掃・草刈	職員
冷暖房保守	空調機点検	年 4 回	日管(株)
	全熱交換型換気扇点検		
	池循環ポンプ点検		
	池循環槽清掃	年 1 回	
	清水器カートリッジ交換		
消火器	外観機能点検・機能点検	年 1 回	セルコ(株)
廃棄物処理	産業廃棄物処理	可燃物週 1 回 不燃物月 1 回	三共 (株)

② 施設・設備の損傷、減耗、不具合の状況

施設

施設の区分	損傷、減耗、不具合の状況	対応状況
主棟・萩庵	畳・襖障子等の経年劣化	修繕経費多額のため要観察
敷地内駐車場	舗装部分一部陥没数カ所	公共建築連絡、要観察
水屋・トイレ蛇口	経年劣化による不具合	創造都市文化振興課報告済
茶室南門下 坂階段手摺	経年劣化による破損	修繕経費多額のため要観察
茶室北門門扉不具合	経年劣化による不具合	経年劣化のため修繕をしていただき工事完了
萩庵 垣根破損	自然災害、経年劣化による破損	指定管理により修繕完了
立礼茶席前、水琴窟周辺の整備	小動物による被害で辛夷伐採。 跡地水琴窟周辺の整備	修繕経費多額のため要観察

備品

種 類	損傷、減耗、不具合の状況	備 考
炉・風炉用釜	錆等。修理・手入れ必要	使用可のため使用

③警備

警備は、前指定管理会社から依頼している総合警備保障㈱を継続契約している。休館日・夜間の職員不在時は、機械警備で対応している。今年度、警備上において問題の生じた事項はなかった。

④保険

指定管理者総合賠償責任保険に加入し、リスクに対処している。
今年度、事故・火災等は発生しなかった。

⑤総評

・施設管理については、庭園管理は裁松軒、冷暖房保守は日管㈱ とそれぞれ専門の会社に委託をしている。管理保守作業の内容・時期・施設の状態・気候・行事の予定等を常に把握しながら適宜実施している。茶室建築工事に当時関わっている業者に依頼することは安心できると共に結果的に効率を良く作業を進められている。

今年度は、ここ数年の課題であった茶室北門門扉の改修工事が完了し、また立礼茶席前の辛夷の伐根をしていただき感謝している。

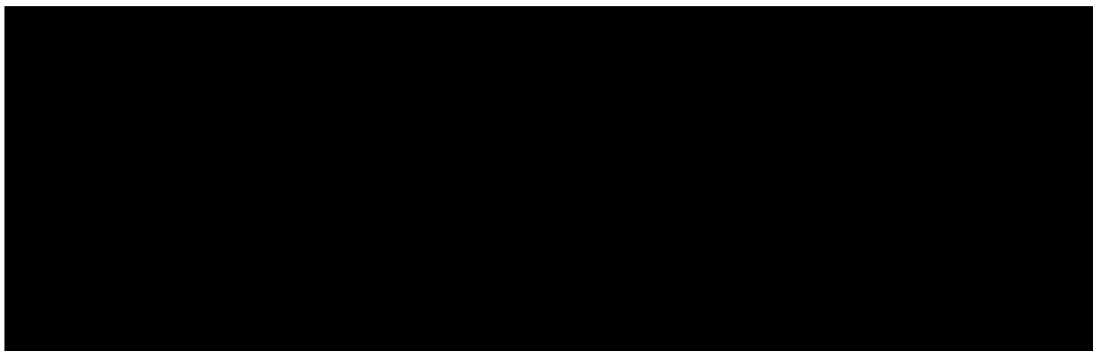
令和5年度に静岡県景観賞優秀賞を受賞したことによって、松韻亭にとって、「建屋と建屋を取り囲む庭園が構成する環境整備が重要な課題の一つ」だと再認識した。

建屋内・庭園内設備の経年劣化による不具合・故障についても課題は少ないが、まずは「美しく安全な施設」をお客様に提供することが第一だと考えている。

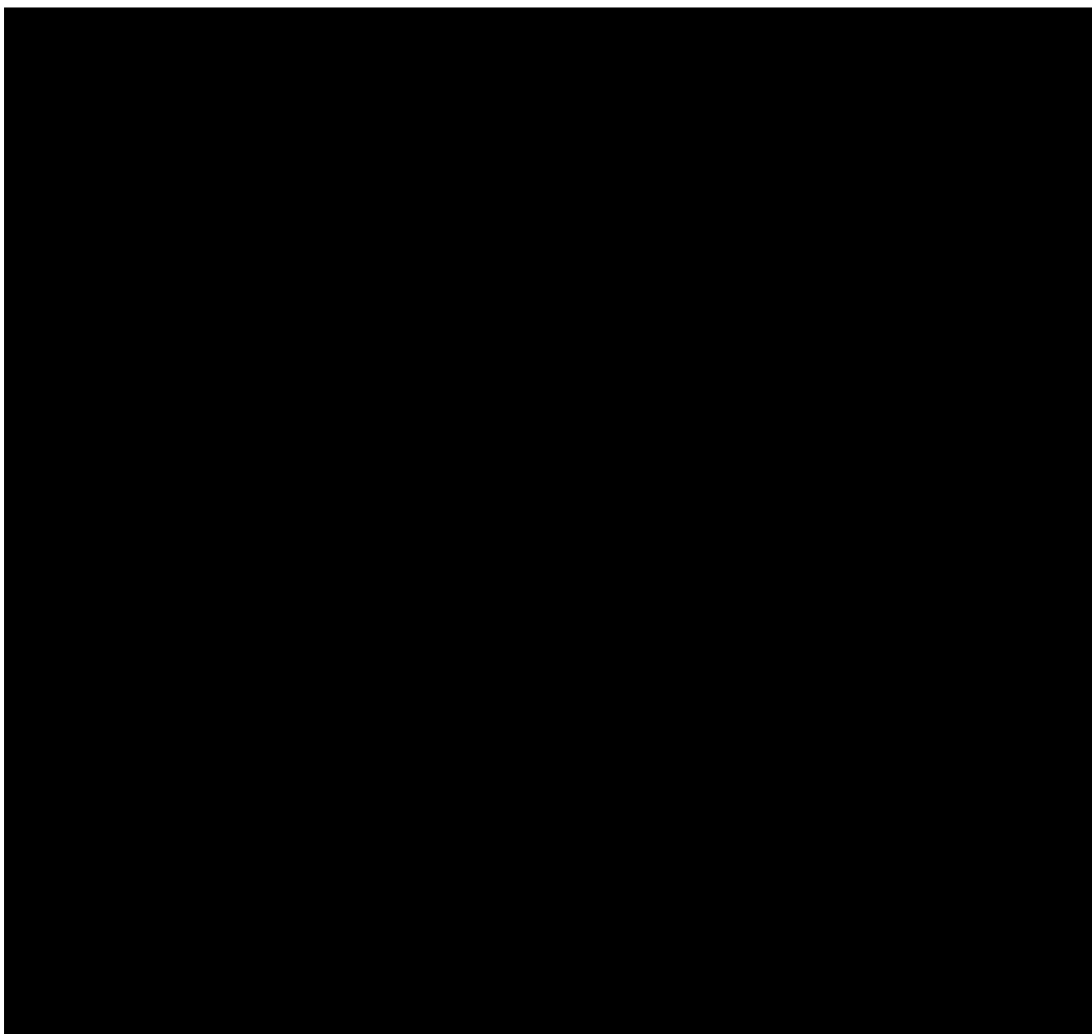
一年を通し、茶室の建屋・庭園の行き届いた環境整備が、来亭者への最大の「おもてなし」になると感じている。今後も引き続き努力していきたい。

V. 自己評価

① 協定書で定める管理の状況について



② 自己評価

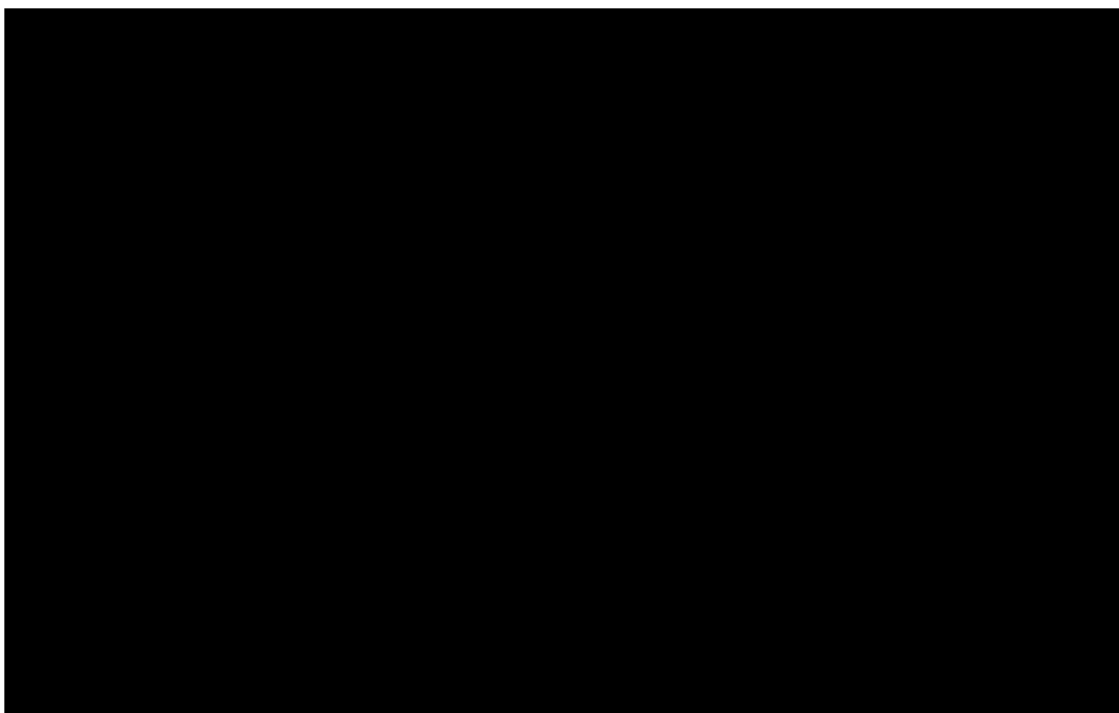




VI. 施設管理に関する意見・要望について

平成 9 年に茶室が開室され 27 年が経過した。

今年度は、以前から経年劣化により懸念されていた北門門扉改修工事を、市予算内にて実施していただいた。



建築家 谷口吉生先生の数寄屋建築は、豊田市美術館敷地内の茶室と、ここ浜松市茶室松韻亭の 2 作となる。豊田市茶室は築三十年を迎えるが、浜松市茶室との重要な違いの一つに、造園があげられる。豊田市の茶室は豊田市内の造園会社が担当し、松韻亭は、先生のご意見も反映された形で岩城造園が担当した。純粋な「谷口建築」が表現されている点では、松韻亭が全国的にみても大変貴重な建築物であり、将来的にも「浜松市の文化的所産」として維持していくべきものである。

文化庁の登録有形文化財登録基準に、

「建築物、土木構造物及びその他の工作物のうち、原則として建設後 50 年を経過し、かつ、次の各号の一に該当するもの」

- (1) 国土の歴史的景観に寄与しているもの
- (2) 造詣の規範となっているもの
- (3) 再現することが容易でないもの

との記述がある。

松韻亭が浜松市の文化的所産として、将来的に、市民や次世代を担う子供たちの誇りとなるよう、この「登録有形文化財登録基準」を念頭に、日々の維持管理業務を継続していくべきだと感じている。

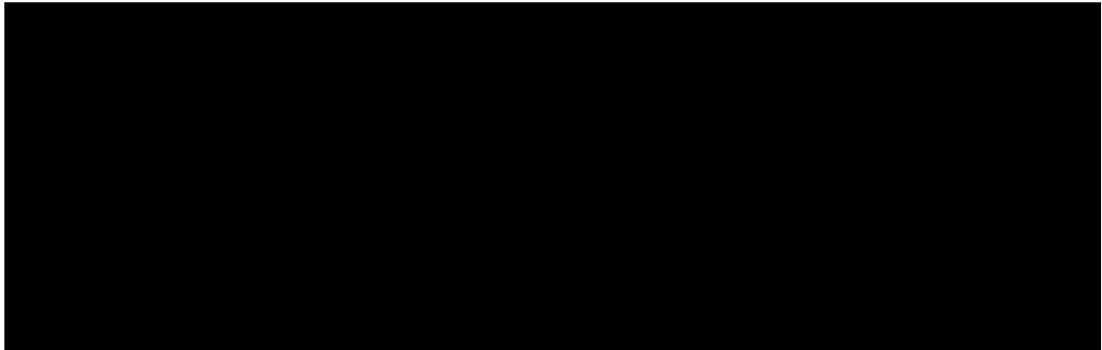
そのためにも、今後も一層、浜松市と指定管理者との密な意見交換を交え、貴重な施設の維持管理・運営について改めて検討していきたい。

VII. 収支状況

浜松市茶室「松韻亭」 令和6年度 収支表

区分	項 目	実績額	積算根拠等
収 入	市指定管理料収入	12,000,000	
	広間等貸館収入		
	利用料金収入		
	雑収入		
	収 入 合 計		
支 出	管理費	人件費	
		旅費 交際費	
		需用費	
		役務費	
		委託費*	
		使用費および 貸借料	
		備品購入費	
		修繕費	
	運営費	人件費	
		事業費	
	一般管理費		
	支払消費税		
	呈茶サービスにおける立礼席使用料		
	支出合計		
収 支			

コメント：



月別呈茶・部屋等利用者数及び年度対比 (単位:人)

凡例: 上段～呈茶

下段～部屋等

	平成30年度 実績	令和2年度 実績	令和3年度			令和4年度			令和5年度			令和6年度			令和7年度		
			利用者数	H30年対比	前年対比	利用者数	H30年対比	前年対比	利用者数	H30年対比	前年対比	利用者数	H30年対比	前年対比	利用者数	H30年対比	前年対比
4	603	324	743	123	229.3	806	133.7	108.5	704	116.7	87.3	1,026	170.1	145.7		0.0	0.0
	2,948	178	1,436	49	806.7	1,506	51.1	104.9	1,821	61.8	120.9	1,949	79.9	107.0		0.0	0.0
5	920	255	647	70	253.7	821	89.2	126.9	963	104.7	117.3	931	101.2	96.7		0.0	0.0
	2,284	88	2,092	92	2377.3	2,051	89.8	98.0	2,329	102.0	113.6	2,115	92.6	90.8		0.0	0.0
6	636	490	678	107	138.4	856	134.6	126.3	864	135.8	100.9	804	126.4	93.1		0.0	0.0
	1,475	323	1,223	83	378.6	1,315	89.2	107.5	1,615	109.5	122.8	1,325	89.8	82.0		0.0	0.0
7	692	497	652	94	131.2	755	109.1	115.8	857	123.8	113.5	688	99.4	80.3		0.0	0.0
	1,289	669	1,102	85	164.7	2,073	160.8	188.1	1,615	125.3	77.9	1,492	115.7	92.4		0.0	0.0
8	835	472	169	20	35.8	720	86.2	426.0	861	103.1	119.6	814	97.5	94.5		0.0	0.0
	2,238	538	795	36	147.8	1,162	51.9	146.2	1,076	48.1	92.8	1,265	56.5	117.6		0.0	0.0
9	760	615	0	0	0.0	635	83.6	#DIV/0!	793	104.3	124.9	770	101.3	97.1		0.0	0.0
	2,580	798	1,014	39	127.1	2,185	84.7	215.5	2,550	98.8	116.7	3,140	121.7	123.1		0.0	0.0
10	782	622	658	84	105.8	957	122.4	145.4	1,039	132.9	108.6	921	117.8	88.6		0.0	0.0
	2,052	1,064	1,213	59	114.0	1,414	68.9	116.6	2,509	122.3	177.4	1,217	59.3	48.5		0.0	0.0
11	806	811	914	113	112.7	903	112.0	98.8	945	117.2	104.7	1,032	128.0	109.2		0.0	0.0
	3,133	1,070	2,626	84	245.4	2,543	81.2	96.8	2,535	80.9	99.7	2,430	77.6	95.9		0.0	0.0
12	769	516	814	106	157.8	702	91.3	86.2	913	118.7	130.1	975	126.8	106.8		0.0	0.0
	1,298	690	1,666	128	241.4	1,250	96.3	75.0	1,345	103.6	107.6	1,260	97.1	93.7		0.0	0.0
1	592	480	675	114	140.6	634	107.1	93.9	607	102.5	95.7	752	127.0	123.9		0.0	0.0
	660	739	569	86	77.0	637	96.5	112.0	1,795	272.0	281.8	1,406	213.0	78.3		0.0	0.0
2	595	667	626	105	93.9	827	139.0	132.1	816	137.1	98.7	939	157.8	115.1		0.0	0.0
	1,418	966	1,245	88	128.9	1,240	87.4	99.6	1,437	101.3	115.9	1,599	112.8	111.3		0.0	0.0
3	1,048	843	940	90	111.5	1,060	101.1	112.8	949	90.6	89.5	1,034	98.7	109.0		0.0	0.0
	1,769	1,043	1,286	73	123.3	1,324	74.8	103.0	1,408	79.6	106.3	1,375	77.7	97.7		0.0	0.0
計	9,038	6,592	7,516	83	114.0	9,676	107.1	128.7	10,311	114.1	106.6	10,686	118.2	103.6	0	0.0	0.0
	23,144	8,166	16,267	70	199.2	18,700	80.8	115.0	22,035	95.2	117.8	20,573	88.9	93.4	0	0.0	0.0
合計	32,182	14,758	23,783	74	161	28,376	88	192	32,346	101	219	31,259	97	212	0	0	0
月平均	753	549	626	7	10	806	9	11	859	10	9	891	10	9	0	0	0
	1,929	681	1,356	6	17	1,558	7	10	1,836	8	10	1,714	7	8	0	0	0

月別呈茶・部屋等売上及び年度対比 (単位:円)

凡例: 上段～呈 茶
下段～部屋等

	平成30年度 実績	令和2年度 実績	令和3年度			令和4年度			令和5年度			令和6年度			令和7年度		
			売上	H30年対比	前年対比	売上	H30年対比	前年対比	売上	H30年対比	前年対比	売上	H30年対比	前年対比	売上	H30年対比	前年対比
4																0.0	0.0
																0.0	0.0
5																0.0	0.0
																0.0	0.0
6																0.0	0.0
																0.0	0.0
7																0.0	0.0
																0.0	0.0
8																0.0	0.0
																0.0	0.0
9																0.0	0.0
																0.0	0.0
10																0.0	0.0
																0.0	0.0
11																0.0	0.0
																0.0	0.0
12																0.0	0.0
																0.0	0.0
1																0.0	0.0
																0.0	0.0
2																0.0	0.0
																0.0	0.0
3																0.0	0.0
																0.0	0.0
計																0.0	0.0
																0	0.0
合計																0	0
																0	0
月平均																0	0

令和6年度自主事業収支一覧

事業名称	時期	回数	参加者費	購入者数	収入	支出	収支	備考

令和6年度 松韻亭 電気・ガス・水道料(上下水)使用料・使用量一覧

指定管理者： 連鉄アシスト株式会社

電気使用量・料金一覧

	令和2年度		令和3年度		令和4年度		令和5年度		令和6年度	
	使用量 (KW)	料金	使用量 (KW)	料金	使用量 (KW)	料金	使用量 (KW)	料金	使用量 (KW)	料金
4月	866	46,109	1,238	53,288	1,634	71,329	1,198	63,062	1,448	62,299
5月	909	47,253	1,166	52,595	1,105	58,354	915	52,659	961	55,046
6月	710	42,379	1,056	49,046	1,239	60,392	1,038	54,231	1,062	58,246
7月	1,393	55,213	1,500	57,340	2,199	84,947	1,497	60,656	1,246	63,049
8月	1,787	63,737	2,727	76,455	2,593	95,904	2,393	72,312	2,627	94,947
9月	2,514	71,978	1,453	55,664	2,560	97,799	2,061	63,891	2,110	73,436
10月	1,960	64,057	1,389	57,123	2,011	86,294	1,943	69,008	2,012	73,393
11月	1,165	51,313	1,176	52,779	1,033	59,818	974	51,100	1,164	59,369
12月	1,250	52,226	1,260	56,734	1,192	71,903	1,212	56,321	1,028	58,971
1月	1,807	60,316	2,016	73,285	1,804	94,351	1,556	62,814	1,656	74,014
2月	2,066	64,544	2,124	77,328	2,040	88,001	1,814	68,152	1,914	75,192
3月	1,652	58,252	2,109	79,307	1,681	76,638	1,683	67,549	1,935	75,843
計	18,079	677,377	19,214	740,944	21,091	945,730	18,284	741,755	19,163	823,805
平均	1,507	56,448	1,601	61,745	1,758	78,811	1,524	61,813	1,597	68,650

上水道使用量・料金一覧

	令和2年度		令和3年度		令和4年度		令和5年度		令和6年度	
	使用量 (㎡)	料金	使用量 (㎡)	料金	使用量 (㎡)	料金	使用量 (㎡)	料金	使用量 (㎡)	料金
4月										
5月	18	4,092	35	5,764	41	6,430	61	9,256	35	5,764
6月										
7月	24	4,602	36	5,868	33	5,552	37	5,974	40	6,292
8月										
9月	30	5,236	24	4,602	33	5,552	35	5,764	38	6,080
10月										
11月	34	5,658	27	4,918	37	5,974	41	6,430	43	6,710
12月										
1月	33	5,552	40	6,292	39	6,186	39	6,186	39	6,186
2月										
3月	32	5,446	34	5,658	36	5,868	35	5,764	38	6,080
計	171	30,586	196	33,102	219	35,562	248	39,374	233	37,112
月平均	14	2,549								

ガス使用量・料金一覧

	令和2年度		令和3年度		令和4年度		令和5年度		令和6年度	
	使用量 (㎡)	料金	使用量 (㎡)	料金	使用量 (㎡)	料金	使用量 (㎡)	料金	使用量 (㎡)	料金
4月	3	1,500	8	2,410	11	3,404	10	3,288	8	2,704
5月	0	902	6	2,059	6	2,284	5	2,072	7	2,489
6月	6	2,097	5	1,872	7	2,520	4	1,806	5	2,066
7月	2	1,299	7	2,260	7	2,556	5	1,986	4	1,849
8月	3	1,492	5	1,864	7	2,577	4	1,733	3	1,606
9月	5	1,866	1	1,097	4	1,876	3	1,508	4	1,768
10月	6	2,028	6	2,096	4	1,906	6	2,196	7	2,433
11月	4	1,634	8	2,518	13	4,299	9	2,839	6	2,262
12月	4	1,634	13	3,564	11	3,959	9	2,842	6	2,317
1月	7	2,167	6	2,153	8	3,192	8	2,635	10	3,246
2月	7	2,172	10	3,075	11	3,712	12	3,523	10	3,149
3月	8	2,376	9	2,925	7	2,627	9	2,906	10	3,163
計	55	21,167	84	27,893	96	34,912	84	29,334	80	29,052
平均	5	1,764	7	2,324	8	2,909	7	2,445	7	2,421

下水道使用量・料金一覧

	令和2年度		令和3年度		令和4年度		令和5年度		令和6年度	
	使用量 (㎡)	料金	使用量 (㎡)	料金	使用量 (㎡)	料金	使用量 (㎡)	料金	使用量 (㎡)	料金
4月										
5月	18	3,234	35	5,252	41	6,046	61	9,098	35	5,252
6月										
7月	24	3,836	36	5,380	33	4,994	37	5,508	40	5,896
8月										
9月	30	4,608	24	3,836	33	4,994	35	5,252	38	5,638
10月										
11月	34	5,122	27	4,222	37	5,508	41	6,046	43	6,350
12月										
1月	33	4,994	40	5,896	39	5,766	39	5,766	39	5,766
2月										
3月	32	4,866	34	5,122	36	5,380	35	5,252	38	5,638
計	171	26,660	196	29,708	219	32,688	248	36,922	233	34,540
月平均										

令和 6年度 **時季の茶会** 開催

名 称	内容・テーマ	日 時	目 標 (参加人数)	会 費	会 場	流派・席主等	
						流 派	席 主

令和6年 伝統文化教室 開催

名 称	内容・テーマ	日 時	募集人数	会 費	講 師 等

令和 6年度 茶道教室 開催

名 称	対 象	日 時	募 集 人 数	会 費	流派

令和 6年度 (2024年度)
松韻亭カレンダー

317日 開館 48日 休館

曜 月	日	月	火	水	木	金	土	曜 月	日	月	火	水	木	金	土
4月 開館:26 休館:4		1	2	3	4	5	6	10月 開館:28 休館:3			1	2	3	4	5
	7	8	9	10	11	12	13		6	7	8	9	10	11	12
	14	15	16	17	18	19	20		13	14	15	16	17	18	19
	21	22	23	24	25	26	27		20	21	22	23	24	25	26
	28	29	30						27	28	29	30	31		
5月 開館:28 休館:3				1	2	3	4	11月 開館:27 休館:3						1	2
	5	6	7	8	9	10	11		3	4	5	6	7	8	9
	12	13	14	15	16	17	18		10	11	12	13	14	15	16
	19	20	21	22	23	24	25		17	18	19	20	21	22	23
	26	27	28	29	30	31			24	25	26	27	28	29	30
6月 開館:26 休館:4							1	12月 開館:24 休館:7	1	2	3	4	5	6	7
	2	3	4	5	6	7	8		8	9	10	11	12	13	14
	9	10	11	12	13	14	15		15	16	17	18	19	20	21
	16	17	18	19	20	21	22		22	23	24	25	26	27	28
	23	24	25	26	27	28	29		29	30	31				
	30														
7月 開館:27 休館:4		1	2	3	4	5	6	1月 開館:25 休館:6				1	2	3	4
	7	8	9	10	11	12	13		5	6	7	8	9	10	11
	14	15	16	17	18	19	20		12	13	14	15	16	17	18
	21	22	23	24	25	26	27		19	20	21	22	23	24	25
	28	29	30	31					26	27	28	29	30	31	
8月 開館:28 休館:3					1	2	3	2月 開館:25 休館:3							1
	4	5	6	7	8	9	10		2	3	4	5	6	7	8
	11	12	13	14	15	16	17		9	10	11	12	13	14	15
	18	19	20	21	22	23	24		16	17	18	19	20	21	22
	25	26	27	28	29	30	31		23	24	25	26	27	28	
9月 開館:27 休館:3	1	2	3	4	5	6	7	3月 開館:26 休館:5							1
	8	9	10	11	12	13	14		2	3	4	5	6	7	8
	15	16	17	18	19	20	21		9	10	11	12	13	14	15
	22	23	24	25	26	27	28		16	17	18	19	20	21	22
	29	30							23	24	25	26	27	28	29
									30	31					

浜松市茶室「松韻亭」呈茶当番表

令和 6年度

午前10時～午後4時

《◆休館日》

2024年	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	
4月	月	火	水	木	金	土	日	月	火	水	木	金	土	日	月	火	水	木	金	土	日	月	火	水	木	金	土	日	月	火	
26	◆	表	裏	宗	方	裏	表	◆	裏	宗	皇	宗	表	裏	◆	方	裏	表	裏	松	裏	◆	裏	宗	裏	宗	表	裏	宗	静	
5月	1	2	③	④	⑤	⑥	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31
28	水	木	金	土	日	月	火	水	木	金	土	日	月	火	水	木	金	土	日	月	火	水	木	金	土	日	月	火	水	木	金
	裏	宗	裏	方	表	裏	表	宗	裏	宗	静	裏	◆	表	裏	表	宗	表	裏	◆	裏	方	宗	松	裏	皇	◆	裏	静	裏	表
6月	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	
26	土	日	月	火	水	木	金	土	日	月	火	水	木	金	土	日	月	火	水	木	金	土	日	月	火	水	木	金	土	日	
	皇	表	◆	裏	宗	裏	宗	方	裏	◆	表	裏	宗	皇	宗	裏	◆	宗	裏	静	表	裏	宗	◆	裏	表	裏	宗	裏	表	
7月	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	⑮	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31
27	月	火	水	木	金	土	日	月	火	水	木	金	土	日	月	火	水	木	金	土	日	月	火	水	木	金	土	日	月	火	水
	◆	表	皇	方	裏	宗	表	◆	裏	宗	表	裏	宗	裏	松	裏	表	裏	宗	表	裏	◆	静	宗	裏	宗	表	裏	◆	裏	皇
8月	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	⑫	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31
28	木	金	土	日	月	火	水	木	金	土	日	月	火	水	木	金	土	日	月	火	水	木	金	土	日	月	火	水	木	金	土
	裏	方	裏	表	◆	裏	宗	松	裏	宗	裏	宗	表	裏	宗	裏	方	表	◆	裏	皇	宗	裏	宗	表	◆	裏	宗	裏	表	宗
9月	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	⑯	17	18	19	20	21	22	⑰	24	25	26	27	28	29	30	
27	日	月	火	水	木	金	土	日	月	火	水	木	金	土	日	月	火	水	木	金	土	日	月	火	水	木	金	土	日	月	
	表	◆	裏	宗	皇	裏	松	裏	◆	裏	宗	裏	宗	表	裏	宗	裏	表	宗	裏	静	裏	方	宗	皇	裏	表	宗	裏	◆	
10月	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	⑭	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31
28	火	水	木	金	土	日	月	火	水	木	金	土	日	月	火	水	木	金	土	日	月	火	水	木	金	土	日	月	火	水	木
	裏	宗	方	裏	松	表	◆	表	裏	宗	裏	宗	裏	宗	方	宗	表	裏	皇	静	◆	裏	宗	表	裏	宗	裏	◆	裏	宗	裏
11月	1	2	③	④	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	⑰	24	25	26	27	28	29	30	
27	金	土	日	月	火	水	木	金	土	日	月	火	水	木	金	土	日	月	火	水	木	金	土	日	月	火	水	木	金	土	
	皇	方	方	宗	表	方	裏	宗	表	裏	◆	裏	宗	表	静	裏	皇	◆	裏	宗	裏	宗	松	裏	◆	裏	表	宗	表	裏	
12月	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31
24	日	月	火	水	木	金	土	日	月	火	水	木	金	土	日	月	火	水	木	金	土	日	月	火	水	木	金	土	日	月	火
	表	◆	宗	裏	静	裏	宗	裏	◆	裏	表	方	裏	宗	表	◆	宗	裏	表	裏	皇	裏	◆	宗	裏	表	裏	宗	◆	◆	◆
2025年	①	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	⑬	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31
1月	水	木	金	土	日	月	火	水	木	金	土	日	月	火	水	木	金	土	日	月	火	水	木	金	土	日	月	火	水	木	金
25	◆	◆	◆	裏	方	◆	裏	宗	裏	表	裏	宗	表	裏	松	裏	表	宗	裏	◆	宗	表	方	宗	裏	宗	◆	裏	静	裏	皇
2月	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	⑪	12	13	14	15	16	17	18	19	20	21	22	23	⑭	25	26	27	28			
25	土	日	月	火	水	木	金	土	日	月	火	水	木	金	土	日	月	火	水	木	金	土	日	月	火	水	木	金			
	裏	表	◆	宗	裏	表	裏	宗	裏	◆	表	裏	方	宗	松	裏	◆	宗	静	裏	皇	方	裏	宗	表	宗	裏	宗			
3月	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19	⑳	21	22	23	24	25	26	27	28	29	30	31
26	土	日	月	火	水	木	金	土	日	月	火	水	木	金	土	日	月	火	水	木	金	土	日	月	火	水	木	金	土	日	月
	裏	表	◆	方	裏	表	裏	松	裏	◆	宗	裏	宗	裏	表	裏	◆	表	裏	宗	静	裏	宗	◆	表	皇	裏	方	裏	宗	◆

抹茶	裏	裏千家
	宗	宗徧流
	表	表千家
煎茶	皇	皇風煎茶禮式
	松	松月流
	静	静風流
	方	方円流

呈茶は立礼席(テーブルと椅子のお席)でご案内させていただいております。

浜松城公園の散策、歴史の散歩道の休憩等、気軽にお立ち寄りくださいませ。

呈茶一席 お茶・季節の和菓子つき 500円

呈茶は、浜松茶道連盟の 抹茶3流派 煎茶4流派 の皆さんが交替で担当しています。

午前10時から午後4時までの営業となります。

浜松市茶室 松韻亭
〒432-8014 浜松市中区鹿谷町11-4
TEL 053-473-4310
<http://www.shouintei.jp/>

月別部屋利用率

令和2年度～

	R2年度	R3年度	R4年度	R5年度	R6年度
月	部屋名	利用率(%) 延利用実数 延利用可能数	利用率(%) 延利用実数 延利用可能数	利用率(%) 延利用実数 延利用可能数	利用率(%) 延利用実数 延利用可能数
4	広間1				
	広間2				
	小間(萩庵)				
5	広間1				
	広間2				
	小間(萩庵)				
6	広間1				
	広間2				
	小間(萩庵)				
7	広間1				
	広間2				
	小間(萩庵)				
8	広間1				
	広間2				
	小間(萩庵)				
9	広間1				
	広間2				
	小間(萩庵)				
10	広間1				
	広間2				
	小間(萩庵)				
11	広間1				
	広間2				
	小間(萩庵)				
12	広間1				
	広間2				
	小間(萩庵)				
1	広間1				
	広間2				
	小間(萩庵)				
2	広間1				
	広間2				
	小間(萩庵)				
3	広間1				
	広間2				
	小間(萩庵)				
年間稼働率	広間1				
	広間2				
	小間(萩庵)				