

区再編と住民自治について

◆配付資料◆

- 区再編の検証スケジュールについて

- 区再編の検証について

(行財政改革)

- 資料 1-1: 区再編後の組織体制 (福祉)
- 資料 1-2: 区再編後の組織体制 (医療)
- 資料 1-3: 区再編後の組織体制 (土木)
- 資料 1-4: 区再編後の組織体制 (防災)

(住民自治)

- 資料 2: 区協議会の状況について
- 資料 3: 地区コミュニティ協議会の運用状況について
- 資料 4: コミュニティ担当職員の活動状況について

区再編の検証スケジュールについて

大項目	中項目	小項目	令和6年度	
			第1回 9月3日	第2回 12 ～1月頃 2月21日
行財政改革	正規職員数	◆正規職員削減の状況	<input type="checkbox"/> 削減人数 <input type="checkbox"/> ①職員の増減 (R6. 4. 1職員体制)	
	組織	◆区役所	<input type="checkbox"/> 区役所 <input type="checkbox"/> 行政センター <input type="checkbox"/> ①職員の増減 (R6. 4. 1職員体制) <input type="checkbox"/> ③県知事選挙(区選管)	<input type="checkbox"/> 区役所 <input type="checkbox"/> 行政センター <input type="checkbox"/> ○防災体制 (区本部、地域本部)
		◆本庁	<input type="checkbox"/> 福祉 <input type="checkbox"/> 医療 <input type="checkbox"/> 土木 <input type="checkbox"/> ①職員の増減 (R6. 4. 1職員体制) <input type="checkbox"/> 選挙 <input type="checkbox"/> ③県知事選挙(市選管)	<input type="checkbox"/> 福祉 <input type="checkbox"/> 医療 <input type="checkbox"/> 土木 <input type="checkbox"/> 防災 <input type="checkbox"/> ○防災体制 (災害対策本部)
住民自治	区協議会	◆代表会		<input type="checkbox"/> 開催回数 <input type="checkbox"/> 諮問等の件名、内容 <input type="checkbox"/> 答申等の内容、市の対応状況 <input type="checkbox"/> 区協議会委員等の所感
		◆地域分科会		<input type="checkbox"/> 開催回数 <input type="checkbox"/> 付託の件名、内容 <input type="checkbox"/> 地域課題の提案等の件名、内容 <input type="checkbox"/> 市への提案等の内容、市の対応状況 <input type="checkbox"/> 区協議会委員等の所感
	地区コミュニティ協議会	◆設立状況	<input type="checkbox"/> 設立地区 <input type="checkbox"/> 構成団体 <input type="checkbox"/> ②設立状況 (R6. 8. 31時点)	
		◆運用状況		<input type="checkbox"/> 開催回数 <input type="checkbox"/> 議事案件
	コミュニティ担当職員	◆職員配置状況	<input type="checkbox"/> 配置職員数 <input type="checkbox"/> ①職員の増減	
		◆活動状況		<input type="checkbox"/> 地区コミ協のサポート内容 <input type="checkbox"/> 地域団体の会合への出席回数

区再編後の組織体制（福祉）

1 再編後の状況等

- ・区再編により申請手続き等に伴う市民の流れに大きな変化は見られない。
- ・いずれの窓口においても対応等で特段の問題は発生していない。また、市民サービスが低下したとの声は聞いていない。
- ・職員の産育休など長期休暇に伴う応援は福祉事業所内、福祉事業所間において実施している。
- ・三方原地区の申請や相談等の一部は、駐車場や待ち時間などの点から、中央区ではなく引き続き北行政センターを利用する市民・事業者もいる。

2 今後の見通し等

- ・行政センターでも引き続きほとんどの事務手続きができることの継続的な周知が必要。
- ・状況に応じて機動的に職員を配置するなど市民サービス低下を招かないよう取り組む。
- ・市民の利便性向上を図るための更なる DX の推進を図る。（行かない窓口の推進）

(参考) 職員定数

単位：人

R5. 4. 1				R6. 4. 1			増減	増減要因 ※上段：区再編に関連するもの 下段：区再編以外の要因
名称		定数	名称		定数			
区 役 所	中区	社会福祉課 生活福祉課 長寿保険課	108	中央福祉 事業所	中央区 (本庁)	123	15	移管+9、管理職+6
	東区	社会福祉課 長寿保険課	40		東行政 センター	40	0	
	西区	社会福祉課 長寿保険課	33		西行政 センター	33	0	移管△1 定年引上げ+1
	南区	社会福祉課 長寿保険課	38		南行政 センター	38	0	移管△1 定年引上げ+1
	北区	社会福祉課 長寿保険課	34	浜名福祉 事業所	北行政 センター	27	△7	移管△7
	浜北 区	社会福祉課 長寿保険課	32		浜名区	33	1	管理職+1
	天竜 区	社会福祉課 長寿保険課	28	天竜福祉 事業所	天竜区	30	2	定年引上げ+2
計		313	計		324	11	管理職+7 定年引上げ+4	

区再編後の組織体制（医療）

1 再編後の状況等

- ・保健事業は、保健師や栄養士、歯科衛生士等専門職が事業を担っているが、産育休等で専門職が手薄になった際、同じ部内になったことで、所長同士の協議により、健康づくりセンター間の業務応援を迅速かつ円滑に行うことが可能となり、市民サービスの低下を招くことなく、保健事業を提供することができている。
- ・また、中央及び浜名健康づくりセンターについては、所管エリアが広がったが、所長の裁量により、センター内の業務応援（業務調整）もスムーズにできている。
- ・これらのさまざまな部署での保健事業の経験を通し、新任期専門職のスキルアップの向上につなげ、市民サービスの向上を図っている。
- ・令和6年能登半島地震における珠洲市への健康支援活動の派遣の際に、医療担当部内で、迅速に派遣チームを編成して派遣活動を開始するとともに、チーム間の連携した引継ぎにより、継続的な健康支援活動を行うことができた。

2 今後の見通し等

- ・事務の集約化やデジタル活用等を推進し、利用者の利便性向上やサービスの効率化、事務コストの軽減等、効率的な業務運営を目指す。
- ・現在「地域保健活動事業の見直し」に着手しているが、今後、更なる業務の見直しを行うとともに、各健康づくりセンターが、地域の実情にあった独自の健康づくり事業の取組みを進めていく。

(参考) 職員定数

単位：人

R5. 4. 1		R6. 4. 1		増減	増減要因 ※上段：区再編に関連するもの 下段：区再編以外の要因
名称	定数	名称	定数		
区役所	中区健康づくり課	26	中央区(本庁)	31	5 移管+4、管理職+1
	東区健康づくり課	15	中央健康 づくりC 東行政 センター	13	△2 管理職△2
	西区健康づくり課	18	西行政 センター	16	△2 管理職△2
	南区健康づくり課	16	南行政 センター	14	△2 管理職△2
	北区健康づくり課	22	浜名健康 づくりC 北行政 センター	18	△4 移管△4、管理職△1 定年引上げ+1
	浜北区健康づくり課	16	浜名区	16	-
	天竜区健康づくり課	20	天竜健康 づくりC 天竜区	20	-
計	133	計	128	△5	管理職△6 定年引上げ+1

区再編後の組織体制（土木）

1 再編後の状況等

- ・ 区の再編に伴い、道路・河川の延長などを考慮して管轄区域を必要最小限に見直すとともに、これまでの4つの土木整備事務所を新しい3つの区に対応した3つの土木整備事務所に再編したことで、市民にとってより分かりやすい組織体制となった。
- ・ 出先グループは、これまでの6つから8つに再編し、浜名区三ヶ日地区に新たな拠点を設けるなど、合計11か所の拠点を設置したことで、地域との結びつきが更に強化された。
- ・ 出先グループは、主に小規模な維持修繕工事を担当していたが、道路改良工事なども含めた幅広い業務を担当することで、地域の要望などに、より柔軟に対応できるよう機能を強化した。

2 今後の見通し等

- ・ 今回の再編を基本としつつ、今後は、新体制移行後の効果や課題を検証していく。
- ・ 各地域の主要事業の進展や災害対応などの状況を踏まえ、必要に応じて機動的な組織体制の確保に努めていく。

(参考) 職員定数

単位：人

R5. 4. 1			R6. 4. 1			備考
名称		定数	名称		定数	
南土木整備事務所	◎北寺島	53	中央土木整備事務所	◎北寺島	51	4 土木整備事務所・6 出先グループの計 10 拠点体制を 3 土木事務所・8 出先グループの 11 拠点体制への再編に伴い、エリアごとの道路や河川の延長、許認可の申請件数、災害時の現場即応性等を総合的に勘案し職員を配置
	○西区	6		○西行政C	9	
北土木整備事務所	◎東三方	21		○東三方	4	
東・浜北土木整備事務所	○東区	8		○東行政C	8	
	◎浜北区	34	浜名土木整備事務所	○浜名区	21	
北土木整備事務所	○北区	7		◎北行政C	32	
	—	—		○三ヶ日	2	
天竜土木整備事務所	◎天竜区	37	天竜土木整備事務所	◎天竜区	37	
	○春野	2		○春野	3	
	○佐久間	3		○佐久間	4	
	○水窪	11		○水窪	12	
合計		182	合計		183	定年引上げ+1

※◎：土木整備事務所、○：出先グループ

区再編後の組織体制（防災）

1 再編後の状況等

- ・区役所に設置される区本部が7から3に、地域本部が行政センターや支所の7から11となったが、災害対応の拠点数14ヶ所は変わらず、対応する人員も同規模であるため、これまで通りの災害対応が実施できている。
- ・緊急避難場所や避難所の数も変わらないため、市民から見ても災害対応に変化は感じていないと考えている。
- ・区長が所管する職員数が増加し、区内における職員の応援体制の構築がスムーズに行えるようになった。

2 今後の見通し等

- ・今後も、訓練を重ね、区本部、地域本部との連携を深めながら災害対応を実施していく。
- ・5年後の職員数において、災害対応に支障がないか確認する。
- ・有事の際には、区本部長である区長の判断により、速やかな災害対応が行えるように職員教育や人材育成に努める。

(参考) 区／地域本部（支所含む）応急対策要員数

単位：人

区	R5	R6	増減	備考
中央区	290	292	2	
中地域	115	125	10	三方原地区増
東地域	60	57	△3	
西地域	72	66	△6	
南地域	43	44	1	
浜名区	122	107	△15	
浜北地域	61	58	△3	
北地域	61	49	△12	三方原地区減
天竜区	58	67	9	
計	470	466	△4	

※ 職員配備システムより抽出

※ 産休、育休などが配備職員数に影響あり

※ 地区防災班員及び健康づくりセンター（保健医療調整本部）は除く

区協議会の状況について

1 代表会

(1)開催回数（令和6年1月～12月）

協議会	回数	備 考
中央区代表会	6	2月、5月、7月、9月（書面）、10月、11月（書面）
浜名区代表会	5	2月、5月、7月、9月（書面）、10月
天竜区協議会	12	月1回。代表会と地域分科会を一体で運用。

(2) 諮問等の件名、内容

別紙のとおり

(3) 答申等の内容、市の対応状況

- ・中央区、浜名区への諮問案件は、すべて地域分科会に付託。
- ・諮問した全件について適切と認められた。
- ・意見が付された案件は、令和7年7月頃、所管課から対応状況について区協議会に報告予定。

(4) 区協議会委員等の所感

（7月及び12月に開催した区協議会会長会議における主な意見）

- ・代表会と地域分科会の2層になったが、それぞれの役割分担がまだはっきりしていない。運営していく中で、代表会は区域全体に関すること、地域分科会は地域に関することという役割に沿って、代表会と地域分科会の関係が整理されてくるといい。
- ・区協議会の委員や活動を地域住民に周知できるとよい。区協議会と地域住民のつながりを強め、情報や意見を双方向で伝えることができる仕組みを作っていきたい。

2 地域分科会

(1) 開催回数（令和6年1月～12月）

(中央区) 中、東、西、南地域分科会	各 12 回（月 1 回）
(浜名区) 北、浜北地域分科会	
天竜区協議会（再掲）	

(2) 付託の件名、内容

別紙のとおり

(3) 地域課題の提案等の件名、内容

地域	主な件名、内容
中	携帯電話からの 119 番通報と映像通報 119 について 子育て支援課「習い事等支援事業」について ほか 31 件
東	交通事故発生状況の報告について 避難所における必要資器材等の確保について ほか 39 件
西	消防団等の地域団体への自治会からの支援について 公立幼稚園の園児増加につながる魅力発信の提案について ほか 13 件
南	ふれあい交流センター江之島リニューアルオープンについて 遠州灘沿岸の浸食について ほか 4 件
北	中学校の部活動廃止に伴う地域クラブへの移行について 浜松湖西豊橋道路建設に伴う北地域の活性化について ほか 39 件
浜北	浜北温水プールについて 市の公共交通の取組みについて ほか 26 件
天竜	浜松市中山間地域振興計画について 花粉症対策による杉の人工林 2 割伐採について ほか 30 件

(4) 市への提案等の内容、市の対応状況

地域	内 容	要望	回答
西	和地協働センター附設体育館壁面収納折り畳みステージの設置について	R6. 1	R6. 3
東	地域力向上事業（市民提案による住みよい地域づくり助成事業）の補助率について	R6. 2	R6. 3
中	コミュニティ担当職員の配置などに関する意見と要望	R6. 3	R6. 4
浜北	浜北温水プールの再建と情報提供について	R6. 8	

(5) 区協議会委員の所感

（7月及び12月に開催した区協議会会長会議における主な意見）

- ・地域住民に近いところで地域課題について議論をするということが地域分科会の重要な役割であり、代表会と地域分科会の役割分担に応じて運営していくことが必要である。
- ・地域分科会では、委員が主体的に課題認識をもったうえで、話し合いや地域の意見を市へ届ける仕組みを確立していきたい。

区協議会案件一覧（諮問等の件名、内容及び付託の件名内容）

※地域分科会の○は、すべて代表会から付託された案件

区分	件名 [内 容]	中央区協議会				浜名区協議会			天竜区協議会		
		代表会	地域分科会				代表会	地域分科会			
			中	東	西	南		北		浜北	
諮問	浜松市舞阪水産物荷捌き所の譲渡について			○							
	浜松市立和地幼稚園の閉園について			○							
	市営住宅小深田団地の廃止・解体について						○				
	浜松市立平口幼稚園の閉園について							○			
	浜松市立竜川幼稚園の閉園について								○		
	区役所費の予算要求の概要について		○	○	○	○		○	○	○	
協議	パブリック・コメントの取扱いについて	○					○			○	
	地域分科会委員の辞任に伴う補充について		○						○		
	三組町倉庫新築整備工事について		○								
	区協議会に関する要綱について [区再編に伴う区協議会に関する要綱の整備]		○	○	○	○		○	○	○	
	令和7年度区政運営方針について [将来像・基本計画等に関する協議]	○						○			○
	令和6年度区政運営方針について		○	○	○	○		○	○	○	
	地域力向上事業（協働センター等を核とした地域課題解決事業）について		○	○	○	○		○	○	○	
	地域力向上事業（助成事業）の提案について		○	○	○	○		○	○	○	
	地域力向上事業（助成事業）の事後評価について		○	○	○	○		○	○	○	
	パブリック・コメントについて（16件）		○	○	○	○		○	○	○	
市民活動表彰に係る団体推薦について		○	○	○	○		○	○	○		

区協議会案件一覧（諮問等の件名、内容及び付託の件名内容）

※地域分科会の○は、すべて代表会から付託された案件

区分	件名 [内容]	中央区協議会				浜名区協議会			天竜区協議会	
		代表会	地域分科会				代表会	地域分科会		
			中	東	西	南		北		浜北
報告	勤労福祉施設の機能統合に伴う施設の大規模改修工事について		○							
	浜松市立舞阪幼稚園の休園継続について				○					
	弁天島海浜公園再整備事業について				○					
	可美公園総合センター施設の休館について					○				
	馬込川水門の工事実施状況について					○				
	(仮称) 江ノ島ビーチコート整備・運営事業について					○				
	浜北文化センターの料金改定について							○		
	浜北温水プール劣化調査業務の結果について							○		
	浜松市なゆた・浜北のなゆたホールの予約停止と周知について							○		
	浜北コミュニティバスの運行改善について							○		
	浜松市立竜川幼稚園及び浜松市立浦川幼稚園の休園継続について								○	
	天竜壬生ホールの予約停止と周知について								○	
	区協議会からの意見・要望付き答申への対応状況について [意見を付した答申について、当該意見に対する市の対応状況を報告するもの]								○	
	第3次浜松市中山間地域振興計画策定に係る座談会及びアンケート調査の実施結果について	○						○	○	○
	第3次浜松市中山間地域振興計画骨子案について	○						○	○	○
	第3次浜松市中山間地域振興計画案について		○	○	○	○		○	○	○
	令和6年度区役所費の当初予算及び主要事業の概要について		○	○	○	○		○	○	○

地区コミュニティ協議会の運用状況について

地区コミュニティ協議会の運用状況（令和6年12月末時点）

名 称	構成団体	開催回数	議事案件等
富塚地区コミュニティ協議会 認定日：R6.1.4	地区自治会連合会、有識者	12回	<ul style="list-style-type: none"> 交通問題（ゾーン30プラスの整備）に関する協議 空き家の有効活用に関する協議 「富塚大根&花火ラボトリー事業」実施に向けた協議（地域力向上事業）
和地コミュニティ協議会 認定日：R6.1.4	地区自治会連合会、社団和地地区コミュニティ協議会、地区社会福祉協議会、地区民生委員児童委員、地区音楽文化振興会、地区体育振興会、老人クラブ連合会、和地幼稚園、和地小学校、湖東中学校 ほか	10回	<ul style="list-style-type: none"> 有機フッ素化合物（PFAS）を正しく知る講演会の開催（地域力向上事業） 世代間交流スポーツイベント「和リンピック」の開催（地域力向上事業） 和地小学校150周年記念「ふるさと 和地歴史かるた」の作成（地域力向上事業） 小学6年生を対象とした「サイクルマナー教室」の開催
細江まちづくり協議会 認定日：R6.6.3	地区自治会連合会、地区民生委員児童委員協議会、細江文化協会、奥浜名湖商工会、更生保護女性会、浜松学院大学、細江中学校、地区体育振興会、NPO法人、子育てサークル、区協議会委員、高校生 ほか	3回	<ul style="list-style-type: none"> 理事会 細江中学校生が提案するまちづくり「ホソトレ」プレゼンテーション 細江公園の草刈り、清掃活動 皇室ゆかりの地再発見事業（公園マップ作成）（地域力向上事業） 地域づくりワーキング（アドバイザー派遣事業）
三ヶ日まちづくり協議会 認定日：R6.6.3	地区自治会連合会、三ヶ日町農業協同組合、地区民生委員児童委員協議会、地区社会福祉協議会、区協議会委員、NPO法人、三ヶ日観光協会、三ヶ日文化協会、地区青少年健全育成会、三松幼稚園 ほか	10回	<ul style="list-style-type: none"> 理事会、役員会 「かわら版三ヶ日」の発行 「自治会長と語る会」の開催（まち協会長と自治会長の座談会）

名 称	構成団体	開催回数	議事案件等
三方原地区コミュニティ協議会 認定日：R6.8.14	地区自治会連合会、地区社会福祉協議会、地区民生委員児童委員協議会、地区シニアクラブ連合会 ほか	7回	<ul style="list-style-type: none"> ・災害時避難行動要支援者名簿に関する協議 ・地域防災避難所等に関する協議 ・広域防災倉庫に関する協議
入野地区コミュニティ協議会 認定日：R6.12.1	地区自治会連合会、地区社会福祉協議会、地区民生委員児童委員協議会、地区保護司会、入野中学校区青少年健全育成会 ほか	1回	<ul style="list-style-type: none"> ・協議会の事業展開、広報活動等運営に関する協議 ・協議会の具体的な事業案に関する協議 <ul style="list-style-type: none"> ①地域の歴史編纂事業 ②佐鳴湖活用事業 ・地域づくりワーキング（アドバイザー派遣事業）

コミュニティ担当職員の活動状況について

1 地区コミュニティ協議会のサポート状況

(1) 設立支援

- ・地域のキーパーソンに対する制度説明及び設立意向に関するヒアリングを実施
- ・設立希望地区において、関係団体への声かけ、会議書類作成支援
- ・規約、認定申請書類等の作成支援

(2) 地域づくりワーキングの実施

- ・ワークショップに、地域団体とともに地域の課題解決や活発な議論ができるようコミュニティ担当職員も参加（3地区、延べ8回）
- ・研修実施にあたり、地域団体への声掛けや、地域課題の見える化に向けた団体プロフィールなど地域情報収集と集約

(3) 地域力向上事業活用支援

- ・地域の課題解決に関する地域力向上事業等の活用提案
- ・協働センターとの協働による地域力向上事業の実施

2 地域団体の会合への出席回数（令和6年1月～12月）

団体	出席回数							活動・サポート内容等
	中央				浜名		天竜	
	中	東	西	南	北	浜北		
自治会（地区自治会連合会、単位自治会等）	163	65	82	63	52	53	64	・定例会への出席 ・地域課題に関する意見交換 ・関係部署への取り次ぎ、調整 ほか
学校（運営協議会等）	97	47	49	26	19	56	18	・定例会への出席 ・関係各所との連絡調整 ・地域人材の紹介 ほか
社会福祉協議会 （地区社協、生活支援体制づくり協議体等）	18	18	10	21	4	13	3	・総会、定例会への出席 ・地域福祉に関する情報共有 ・子どもの居場所づくりに関する相談、協議 ・地域サロン活動への協力（周知、助言）ほか
その他地域団体 （体育振興会、シニアクラブ、自主防災隊、NPO法人等）	43	21	57	13	60	9	103	・総会、定例会への出席 ・地域イベントへの助言、連絡調整 ・地域力向上事業に係る連携、助成事業の申請補助、協働実施 ほか