

## 天竜林業イノベーションスクール 実施報告

### 1. 実施概要

日 時：令和7年3月25日（火）14:00～17:00

会 場：グランドホテル浜松2階白鳥

スクールカリキュラム：

内容	講師
「これからの林業に必要な経営改善・業務改善」	静銀経営コンサルティング㈱ 吉田 祐樹
「自分ごととして考える業務・経営改善」	ファームサイド㈱ 代表取締役 佐川 友彦氏
経営改善・業務改善のワークショップ	ファームサイド㈱ 代表取締役 佐川 友彦氏
	静銀経営コンサルティング㈱ 吉田 祐樹
質疑応答	ファームサイド㈱ 代表取締役 佐川 友彦氏

### 2. 講演内容

#### (1) 「これからの林業に必要な経営改善・業務改善」

第2回のテーマに「経営改善・業務改善」を取り上げた背景を説明した。

業務改善の手順としては現状分析、目標設定、改善案の検討、実行、検証、改善のサイクルを示し、業務をより「ラクできないか」という視点から改善を進めることが大切であると説明。コンサルティング的なアプローチと現場での実践の違いも強調し、変化に対する抵抗感が強い組織の中で新しい改善案の導入が難しいことも指摘した。そのため現場で小さな改善を積み重ねていく「実践」が重要になることを説明した。



## (2) 「自分ごととして考える業務・経営改善」

「農家の右腕」として知られるファームサイド株式会社の佐川友彦氏をお招きし、異業種での経営改善の事例を紹介していただいた。具体的な改善事例として、栃木県の阿部梨園での経営改善を上げ、机上での試算ではなく現場ベースの改善を行っていくことで組織全体の改革に繋がっていったことを説明。具体的には、事務所内の清掃、購買の意思決定フロー作成によるコスト削減、スタッフとの定期的な面談によるモチベーションの向上等、目に見える形で様々な改善を行った。4年間の活動の中で小さな改善も含め500件以上の改善策を実施し、阿部梨園の経営改善に大きく貢献。林業と同じ一次産業として重なる部分が多くあり、小さなことから改善していくことがいずれ大きな改革へと繋がっていくと講演された。



## (3) 経営改善・業務改善のワークショップ

現在の業務における「改善したいこと、モヤモヤすること」を各々で記載。各グループ内でお互いの意見を述べ、共通している部分や新しい視点を発見するなど情報の共有を行った。さらに、グループ毎の意見をそれぞれに発表し、佐川氏からのアドバイスを交えながら林業における経営改善や業務効率化の検討を行った。



以上