第22号様式

令和6年5月13日

（あて先）浜松市長　中野祐介　様

所在地　浜松市中央区和田町708番地の1
団体名　東海ビル管理株式会社
代表者氏名　　代表取締役　髙橋　一博

浜松市細江総合体育センター・浜松市細江総合グラウンド
浜松市引佐総合体育館、浜松市奥山体育センター、引佐運動広場における
指定管理者事業報告書

浜松市指定管理者による公の施設の管理に関する条例第9条の規定により、別紙のとおり令和5年度事業を完了したので、地方自治法第244条の2第7項の規定に基づき報告します。
（期間：令和5年4月1日　～　令和6年3月31日）

(1)管理の実施状況及び利用状況

＜浜松市細江総合体育センター・細江総合グラウンド維持管理業務実績＞

業務分類	実施体制（人）	内　容
[redacted]		

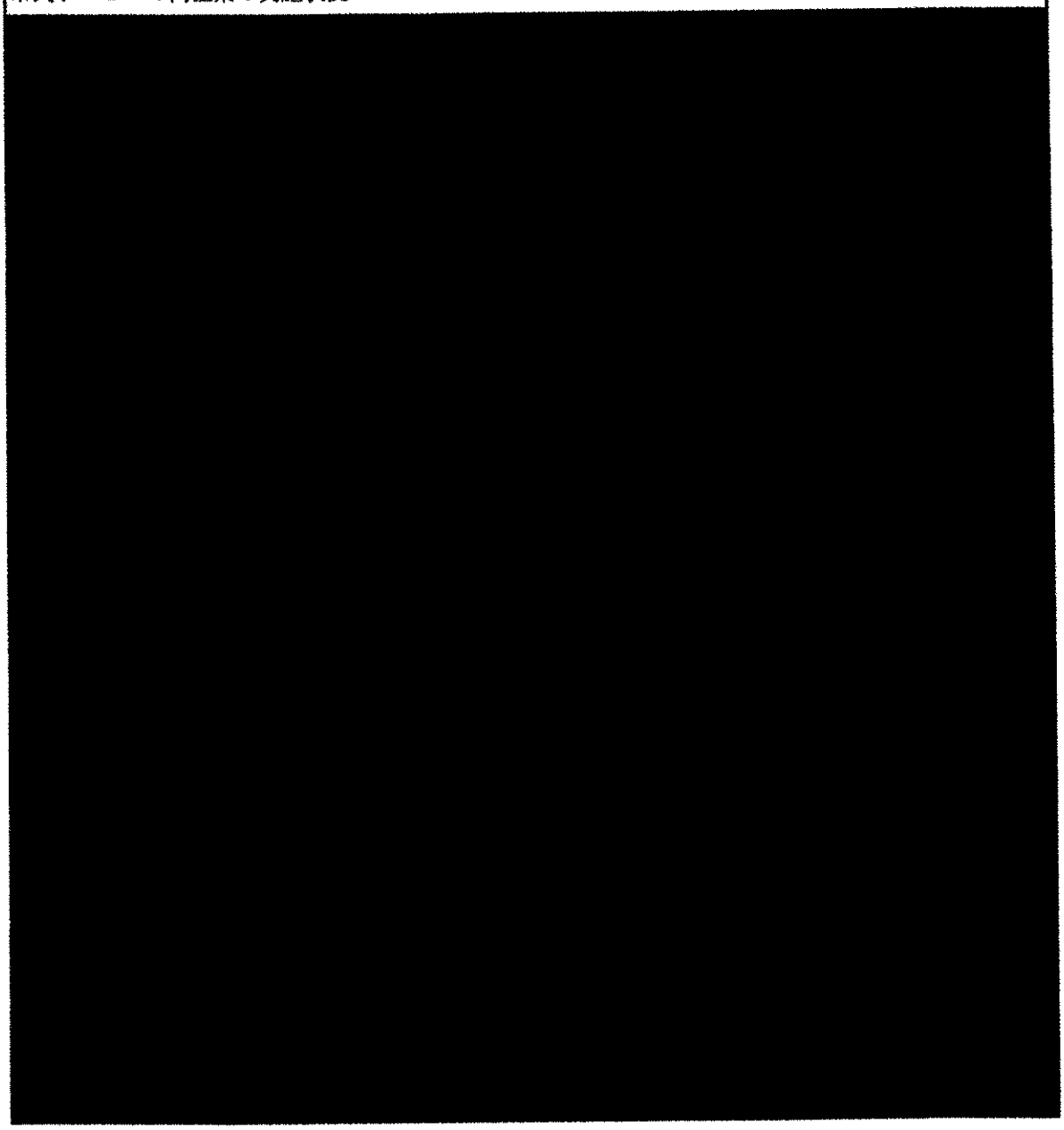
業務分類	内　容
[redacted]	



早朝及び夜間延長実施状況	
4/1	[redacted]
4/9	
4/16、22、23、30	
4/29	
4/29	
5/3	
5/4	
5/5	
5/6、7、14	
5/10、11	
5/20	
5/27	
5/28	
6/3	
6/10	
6/10	
6/17、18、24、25	
7/1、2、8、9	
7/15	
7/15	
8/5	
8/6	
8/12	
8/15、16	
8/17	
8/24	
8/26、27	
8/27	
9/3	
9/9	
9/9、17	
9/23、24、30	
10/1、7、8	
10/1、8	
10/11、12	
10/14、28	
10/21、22	

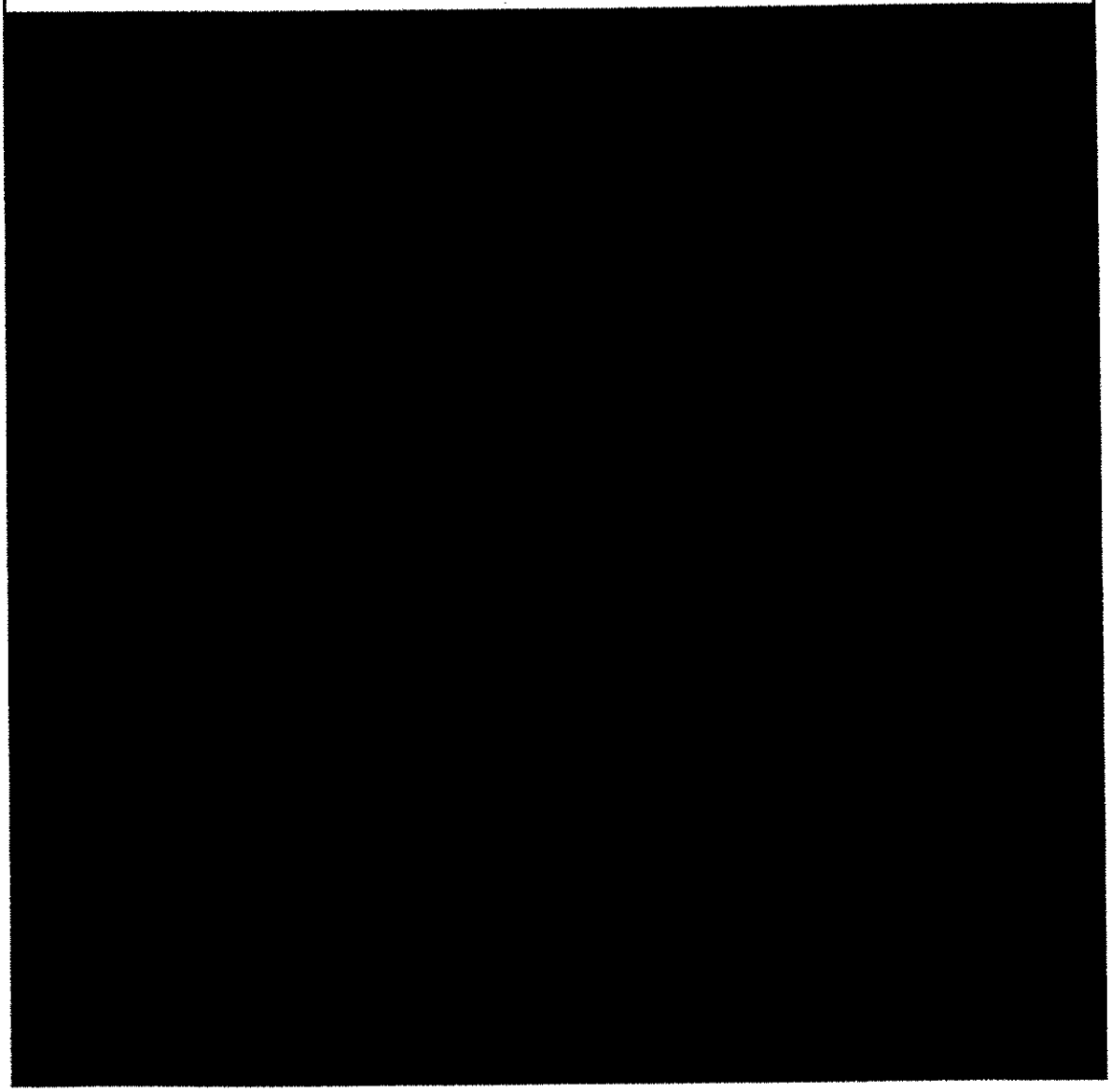
早朝及び夜間延長実施状況	
11/3	[redacted]
11/11、12、19	
11/13	
11/15	
11/23	
11/23	
11/26	
12/2	
1/14	
1/27	
2/10	
2/10	
2/12	
2/14	
2/23	
2/25	
3/2、3、9	
3/10	
3/17、24	
3/20	
3/27	
3/30	

市民サービスの向上策の実施状況



市民サービスの向上策の実施状況
[redacted]

施設利用拡大の対策の実施状況



(1)管理の実施状況及び利用状況

＜浜松市引佐総合体育館・奥山体育センター・引佐運動広場維持管理業務実績＞

業務分類	実施体制（人）	内　容
[redacted]		

業務分類	内　容
[redacted]	

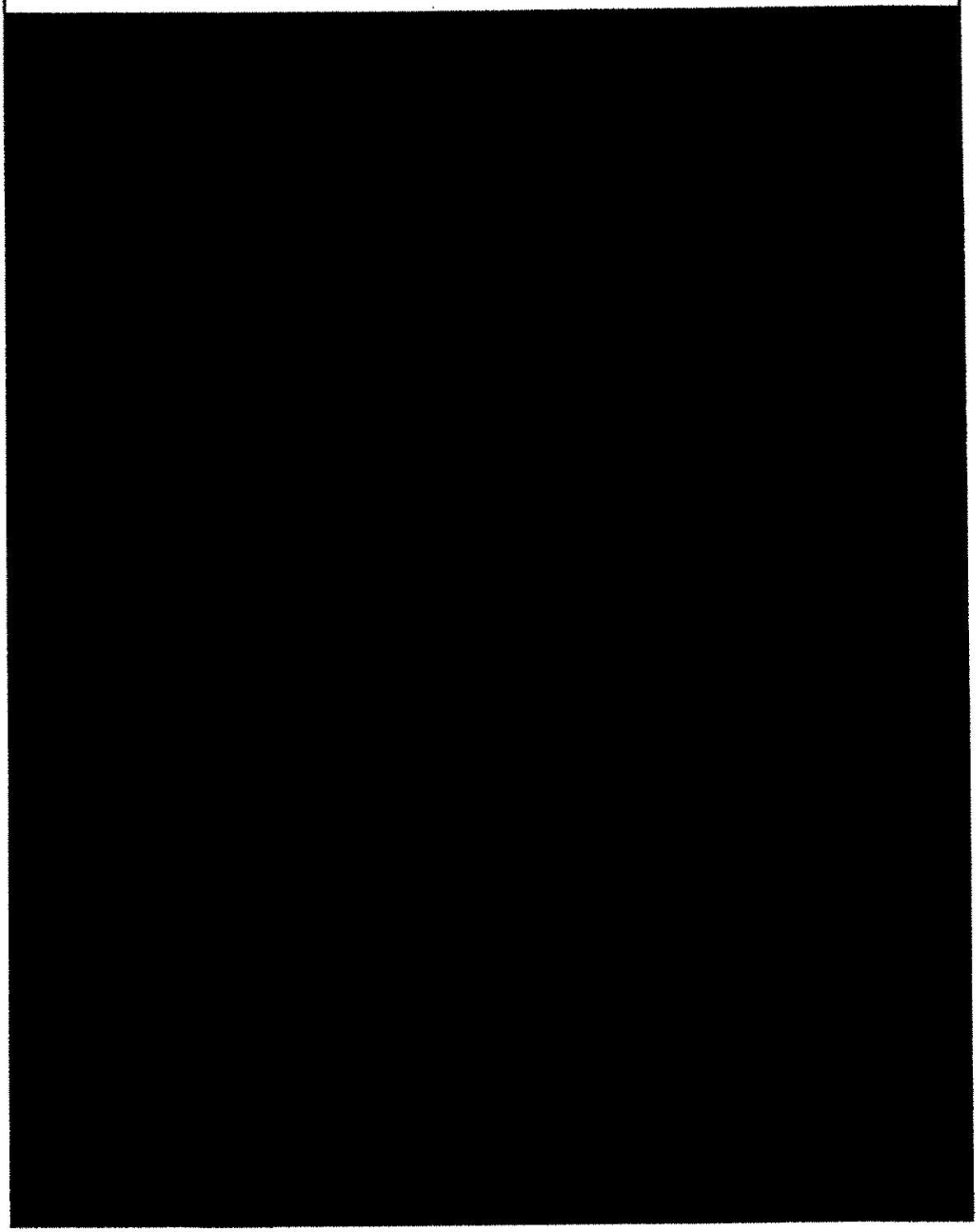


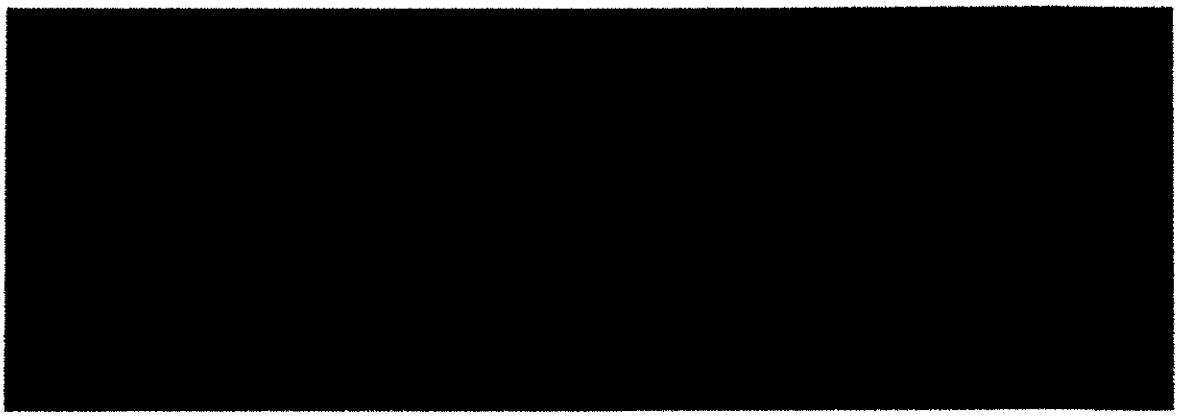
早朝及び夜間延長実施状況	
4/1	[redacted]
4/2	
4/8～4/10	
4/22	
4/22	
4/23	
4/29	
4/30	
5/3	
5/3	
5/4	
5/4	
5/5	
5/7	
5/13	
5/13	
5/14	
5/20	
5/27	
5/27	
5/28	
6/3、10	
6/4	
6/11	
6/17	
6/17	
6/18	
6/18	
6/24	
6/25	
7/1	
7/2	
7/15	
7/16	
7/17	

早朝及び夜間延長実施状況	
7/23	[redacted]
7/24	
7/25	
7/29	
7/30	
8/1、2、3、4	
8/1、3、4、5、7、17、18、19	
8/12、13、14	
8/19、20	
8/21、22、24、25、26、28、29	
8/26、8/27	
9/2	
9/2、9、18	
9/3	
9/9、24	
9/10、17	
9/23	
9/24	
9/30	
10/1	
10/6、9	
10/7、14、15	
10/20	
10/22	
10/28	
10/29	
10/29	
11/3、4	
11/4	
11/5	
11/12	
11/19	
11/23	
11/26	
11/26	

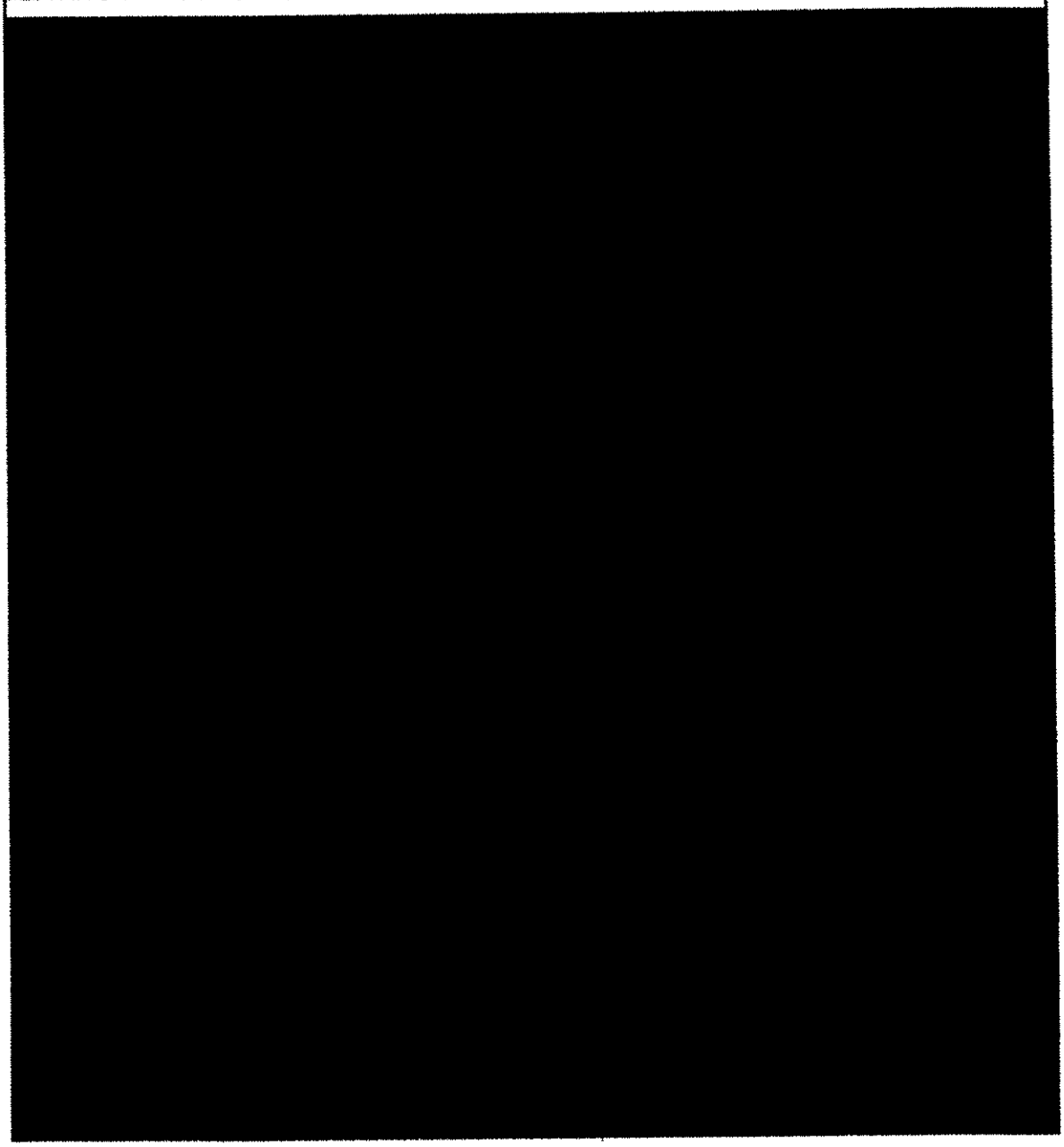
早朝及び夜間延長実施状況	
12/3	[redacted]
12/10	
12/16	
12/17	
12/23、24	
1/6	
1/6	
1/7、8	
1/20、27	
1/28	
2/4	
2/11、18	
2/23	
2/24	
2/25	
3/2	
3/9、10	
3/10	
3/17	
3/23、24	
3/31	
3/31	

市民サービスの向上策の実施状況





施設利用拡大の対策の実施状況



(1)管理の実施状況及び利用状況

〈浜松市細江総合体育センター維持管理業務実績〉

業務分類	回数等	実施日 内容・実施業者名等
施設・設備維持管理状況		
設備運転管理	[redacted]	
機械警備		
消防設備点検		
12条点検		
特殊建築物 12条点検		
し尿浄化槽保守 (100人槽、5人槽/ 体育館)		
し尿浄化槽清掃 (100人槽、5人槽/ 体育館)		
11条検査		
清掃業務関係（自社管理）		
清掃管理	[redacted]	
定期清掃 (床面洗浄)		
定期清掃 (床面清掃) (ウレタン)		
定期清掃 (ガラス清掃)		
定期清掃 (内壁・外壁清掃)		

業務分類	回数等	実施日 内容・実施業者名等
その他		
[redacted]		

(1)管理の実施状況及び利用状況

〈細江総合グラウンド維持管理業務実績〉

業務分類	回数等	実施日 内容・実施業者名等
施設・設備維持管理状況		
設備運転管理	[redacted]	
樹木等維持管理		
高木剪定		
野球場 不陸整正工・転圧		
野球場 苦汁散布		
野球場 施肥・消毒		
多目的 グラウンド 不陸転圧		
多目的 グラウンド 苦汁散布		
芝生広場　施肥		
健康器具（遊具） 点検		
体育器具等 維持管理		
自家用電気工作物 保守点検		
自家用電気工作物 法定点検		

業務分類	回数等	実施日 内容・実施業者名等
防球ネット維持管理	[redacted]	
し尿浄化槽保守（42人槽、26人槽、50人槽/野球場・多目G他）		
し尿浄化槽清掃（42人槽、26人槽、50人槽/野球場・多目G他）		
11条検査		
ゴミ収集運搬		

業務分類	回数等	実施日 内容・実施業者名等
[redacted]		

(1)管理の実施状況及び利用状況

＜浜松市引佐総合体育館　維持管理業務実績＞

業務分類	回数等	実施日 内容・実施業者名等
施設・設備維持管理状況		
設備運転管理	[redacted]	
機械警備		
樹木等維持管理		
消防設備 点検		
空調設備 点検		
自家用 電気工作物 保守点検		
自家用電気工作物 法定点検		
自動ドア 保守点検		
カーテンレール 保守点検		
12条点検		

業務分類	回数等	実施日 内容・実施業者名等
特殊建築物 12条点検		
バスケット ゴール点検		
トレーニング器具 点検（年）		
トレーニング器具 点検（月）		
ゴミ収集運搬		
床面表面塗装 （アリーナ）		
床面表面塗装 （剣道場）		

業務分類	回数等	実施日 内容・実施業者名等
[redacted]		
高木剪定		

(1)管理の実施状況及び利用状況

＜奥山体育センター維持管理業務実績＞

業務分類	回数等	実施日 内容・実施業者名等
施設・設備維持管理状況		
設備運転管理	[redacted]	
樹木等 維持管理		
消防設備点検		
自動ドア 設備保守点検		
12条点検		
特殊建築物 12条点検		
浄化槽 保守点検		
浄化槽清掃		
11条検査		
ゴミ収集 運搬業務		
清掃管理		
モップ洗濯・交換		

清掃業務関係（自社管理）		
業務分類	回数等	実施日 内容・実施業者名等
床面表面塗装 （体育室）	[redacted]	
植栽・樹木管理（自社管理）		
除草・植栽・ 施肥	[redacted]	
その他		
備品等簡易修繕	[redacted]	

(1)管理の実施状況及び利用状況

＜引佐運動広場維持管理業務実績＞

業務分類	回数等	実施日 内容・実施業者名等
施設・設備維持管理状況		
設備運転管理	[redacted]	
グラウンド整備		
樹木等維持管理		
自家用電気工作物保守点検		
浄化槽保守点検		
浄化槽清掃		
11条検査		
清掃業務関係（自社管理）		
[redacted]		

(1)管理の実施状況及び利用状況

＜施設の利用状況＞

細江総合体育センター・細江総合グラウンド　　（単位：人）

施設名	体育センター	グラウンド					合計
		野球場	多目的グラウンド	ミーティング室	芝生広場	小計	
4月	7,736	1,181	1,992	297	1,135	4,605	12,341
5月	3,417	893	1,648	222	1,616	4,379	7,796
6月	3,083	742	1,494	209	1,160	3,605	6,688
7月	3,297	927	2,276	256	1,155	4,614	7,911
8月	3,232	1,280	2,650	518	1,135	5,583	8,815
9月	3,353	916	2,251	378	1,195	4,740	8,093
10月	2,996	895	2,379	370	2,030	5,674	8,670
11月	3,391	750	2,066	342	1,345	4,503	7,894
12月	2,805	300	1,584	279	1,035	3,198	6,003
1月	2,831	146	1,609	251	1,186	3,192	6,023
2月	3,377	165	1,282	277	995	2,719	6,096
3月	3,746	1,293	2,354	350	1,235	5,232	8,978
計	43,264	9,488	23,585	3,749	15,222	52,044	95,308

引佐総合体育館

（単位：人）

施設名	アリーナ	競技室等						
		柔道場	剣道場	会議室1	会議室2	指導員室	放送室	小計
４月	3,560	996	1,013	1,428	890	872	767	5,966
５月	4,132	1,469	429	2,010	1,767	1,468	1,459	8,602
６月	2,635	808	655	1,070	951	994	804	5,282
７月	3,431	534	595	1,783	1,163	1,140	835	6,050
８月	5,088	483	407	2,099	1,562	1,925	1,587	8,063
９月	4,356	1,005	980	1,818	1,330	1,088	864	7,085
１０月	4,704	714	1,031	1,847	1,237	2,698	2,488	10,015
１１月	2,899	749	766	1,420	1,250	1,104	959	6,248
１２月	3,095	486	605	1,834	1,172	1,411	1,348	6,856
１月	3,032	1,874	644	1,783	1,531	1,370	1,310	8,512
２月	3,389	1,001	845	2,058	1,405	1,505	1,494	8,308
３月	4,674	2,040	1,920	2,474	1,620	2,131	1,373	11,558
計	44,995	12,159	9,890	21,624	15,878	17,706	15,288	92,545

（単位：人）

施設名	テニスコート				ﾄﾚｰﾆﾝｸﾞﾙｰﾑ	合計
	ﾃﾆｽｺｰﾄ１	ﾃﾆｽｺｰﾄ２	ﾃﾆｽｺｰﾄ３	小計		
４月	962	890	1,023	2,875	431	12,832
５月	767	704	909	2,380	512	15,626
６月	659	611	700	1,970	429	10,316
７月	821	774	921	2,516	458	12,455
８月	615	595	620	1,830	536	15,517
９月	721	684	774	2,179	547	14,167
１０月	208	164	239	611	592	15,922
１１月	268	216	282	766	502	10,415
１２月	184	112	204	500	474	10,925
１月	370	319	392	1,081	514	13,139
２月	691	597	678	1,966	603	14,266
３月	538	500	578	1,616	613	18,461
計	6,804	6,166	7,320	20,290	6,211	164,041

奥山体育センター　　（単位：人）

施設名	体育館	卓球室	ﾐｰﾃｨﾝｸﾞﾙｰﾑ	合計
４月	661	137	0	798
５月	500	113	0	613
６月	861	122	0	983
７月	481	108	0	589
８月	695	174	0	869
９月	529	170	0	699
１０月	661	127	0	788
１１月	530	280	0	810
１２月	814	320	0	1,134
１月	707	81	0	788
２月	602	211	0	813
３月	743	96	0	839
計	7,784	1,939	0	9,723

引佐運動広場　　（単位：人）

施設名	広場	合計
４月	462	462
５月	400	400
６月	375	375
７月	489	489
８月	517	517
９月	354	354
１０月	435	435
１１月	444	444
１２月	334	334
１月	339	339
２月	314	314
３月	264	264
計	4,727	4,727

(2)使用料又は利用料金の収入実績

＜施設の利用状況＞

細江総合体育センター・細江総合グラウンド　　(単位：円)

施設名	体育センター	グラウンド					合計
		野球場	多目的グラウンド	ミーティング室	芝生広場	小計	
4月	[redacted]						
5月							
6月							
7月							
8月							
9月							
10月							
11月							
12月							
1月							
2月							
3月							
計							4,550,990

引佐総合体育館

（単位：円）

施設名	アリーナ	競技室等						
		柔道場	剣道場	会議室1	会議室2	指導員室	放送室	小計
4月								
5月								
6月								
7月								
8月								
9月								
10月								
11月								
12月								
1月								
2月								
3月								
計								

（単位：円）

施設名	テニスコート				ﾄﾚｰﾆﾝｸﾞﾙｰﾑ	合計
	ﾃﾆｽｺｰﾄ1	ﾃﾆｽｺｰﾄ2	ﾃﾆｽｺｰﾄ3	小計		
4月						
5月						
6月						
7月						
8月						
9月						
10月						
11月						
12月						
1月						
2月						
3月						
計						7,713,600

奥山体育センター　　（単位：円）

施設名	体育館	卓球室	ﾐｰﾃｨﾝｸﾞﾙｰﾑ	合計
４月	[redacted]			
５月				
６月				
７月				
８月				
９月				
１０月				
１１月				
１２月				
１月				
２月				
３月				
計				375,400

引佐運動広場　　（単位：円）

施設名	広場	合計
４月	[redacted]	
５月		
６月		
７月		
８月		
９月		
１０月		
１１月		
１２月		
１月		
２月		
３月		
計		3,560

(2)使用料又は利用料金の収入実績

＜計画値との比較＞

細江総合体育センター・細江総合グラウンド　（単位：円）

施設名		実績（A）	計画（B）	差（A-B）	備考
体育センター		[redacted]			
グラウンド	野球場				
	多目的グラウンド				
	ミーティング室				
	芝生広場				
	小計				
合計		4,550,990			

引佐総合体育館　（単位：円）

施設名		実績（A）	計画（B）	差（A-B）	備考
アリーナ		[redacted]			
競技室等	柔道場				
	剣道場				
	会議室1				
	会議室2				
	指導員室				
	放送室				
	小計				
テニスコート	ﾃﾆｽｺｰﾄ1				
	ﾃﾆｽｺｰﾄ2				
	ﾃﾆｽｺｰﾄ3				
	小計				
ﾄﾚｰﾆﾝｸﾞﾙｰﾑ					
合計		7,713,600			

奥山体育センター　（単位：円）

施設名	実績（A）	計画（B）	差（A-B）	備考
体育館	[redacted]			
卓球室				
ﾐｰﾃｨﾝｸﾞﾙｰﾑ				
合計	375,400			

引佐運動広場　（単位：円）

施設名	実績（A）	計画（B）	差（A-B）	備考
広場	[redacted]			
合計	3,560			

（3）管理に係る経費の収支状況　　（単位：円）

区分	項目		金額	内訳等	備考
収入	市指定管理料収入		35,949,000		
	利用料金収入		12,643,550		
	自販機手数料収入				
	雑入				
	収入合計（a）				
支出	管理費	人件費			
		旅費			
		消耗品			
		電気料	12,151,819		
		水道料	492,408		
		ガス料	0		
		広告宣伝費			
		下水道使用料			
		通信費			
		役務費			
		保険料			
		委託費			
		設備管理費			
		燃料費			
		使用料及び賃貸料			
		備品購入費			
		修繕費			
		雑費			
	運営費	人件費			
	一般管理費	福利厚生費			
	公課費	支払消費税			
	支出合計（b）				
収支差　(a)－(b)					

（4）自主事業の実施状況

＜自主事業に係る収支＞①　　（単位：円）

収　入			支　出		備　考
項目	内訳	金額	内訳	金額	
[redacted]					

（4）自主事業の実施状況

＜自主事業に係る収支＞②

（単位：円）

区分	項目		金額	内訳等	備考
収入	参加料収入		[redacted]	[redacted]	
	収入合計（a）				
支出	管理費	使用料及び賃借料			
		講師料			
		消耗品費			
		備品購入費			
		広報宣伝費			
		通信費			
		委託費			
		旅費交通費			
		保険料			
		還付金			
		雑費			
		公課費			
	[redacted]				
	支出合計（b）				
収支差（a）－（b）			[redacted]		

(5) 利用者アンケートの概要及び利用者からの苦情、意見等
＜利用者アンケートの概要＞

細江総合体育センター、細江総合グラウンド

実施期間		実施方法	集計数
1	[redacted]		
2	11/1～30	・市民への約束アンケートの実施	-
3	[redacted]		

引佐総合体育館

実施期間		実施方法	集計数
1	[redacted]		
2	11/1～30	・市民への約束アンケートの実施	-
3	[redacted]		

(6)　施設・設備の損傷、減耗、不具合の状況

＜施設＞

施設の区分	損傷、減耗、不具合の状況	対応状況
細江総合体育センター、細江総合グラウンド		
多目的グラウンド	2020/1/27 以前から駐車場白線がほぼすべて消えており、駐車位置が分かりづらい状況が続いていたが、利用者から改めて改善要望を頂いた。	2020/1/27 施設側としても修繕要望はしている旨お伝えし、理解を頂いた。 以前から要望を頂いている為、早急に修繕をご検討いただきたい。
野球場	2019/5/12 施設内巡回中、軟式ボールがフェンスを越えて車道に飛び出してきた。フェンスを確認したところ、防球ネットとフェンスの間、及びフェンスと地面の間にボール幅以上の隙間が確認された。 フェンスの経年劣化と野球場地面の地盤沈下によって、フェンス上下に隙間ができたと考えられる。	2019/5/17 施設側でロープと竹で簡易的に隙間を塞ぐ処置を施したが、簡易修繕では耐久性に乏しく、隙間がベンチから外野端まで左右約80mの広範囲に渡っている為、大規模修繕をご検討いただきたい。
	2023/9/23 野球場バックネット頭上に設置してあるSBOの2ストライク部分が点灯しなくなった。	2023/9/23 以前から、点灯不良があり電球の配置を変更して正常に動いていたが、抜本的に改善するには北行政センターによる機材の交換をお願いしたい。 2024/1/24 不良箇所へ新しい電球を入れてみたところ点灯した。以前から電球を交換しても同じように点灯不良が相次いでいる為、引き続き北行政センターによる、機材の交換をお願いしたい。
芝生広場	2021/4/10 主にサッカー等で集中的に使用している区画の芝生が無くなり砂が見えている状況となっている。	2021/4/16 施肥等をしているが修復が難しい。利用者には使用区画をローテーションして頂くようお願いして対応している。 養生しないと修復できないと考えている為、北行政センターによる養生作業をご検討いただきたい。
	2021/8/20 芝生広場駐車場入口にある案内看板が腐食していることを発見した。	2021/8/20 職員にて補強修繕を行った。 北行政センターによる修理・交換対応をお願いしたい。

芝生広場	2023/3/31 芝生広場内にある吊り柵柵の金具が破損していることを発見した。	2023/3/31 破損個所含め、全遊具1年以内に修理が必要との判定が出ている為、自社で見積を依頼中。 北行政センターによる修理・交換対応をお願いしたい。

引佐総合体育館		
テニスコート	2020/1～ テニスコート(2)のセンターベルトを引っかける杭が抜けるようになってしまった。	弊社にて応急処置として杭を打ち込みなおすことで対応しているが徐々に緩くなってきている。 北行政センターに計画的な修繕をお願いしたい。
柔剣道場	2021/2/16 柔剣道場のパーテーションのアルミ板が浮き上がってしまった。	簡易修繕を実施したが、老朽化によりパーテーション自体が痛んでおり、北行政センターに計画的な修繕をお願いしたい。
1階男子トイレ	2021/7/23 小便器の水が流れっぱなしになってしまっている。 2021/10/27 水が流れない小便器が増えてしまっている。	弊社にて応急処置を施し、水が流れるのを止め、使用禁止としている。 根本的な修繕にはなっていないため、北行政センターにて対応をお願いしたい。 水が流れない小便器が7基中4基ある。この4基は異臭の原因にもなり利用者から苦情が出ている。応急処置として、朝と夜間にバケツで水を入れて流している。 北行政センターに計画的な修繕をお願いしたい。
アリーナ	2021/8/2 床面のウレタン塗装が一部が割れてしまっている。 2021/10/29 ウレタン塗装が割れている範囲が広がっている。	弊社にて応急処置を施し、けが防止に努めている。 根本的な修繕にはなっていないため、北行政センターに計画的な修繕をお願いしたい。 4/26～4/28 北行政センターにて損傷の酷い一部の箇所について、修繕を実施していただいた。
柔道場	2023/11/24 柔道場の壁・木板が浮き上がってしまった。	弊社にて簡易修繕を実施したが、老朽化により表板が痛んでおり、北行政センターに計画的な修繕をお願いしたい。

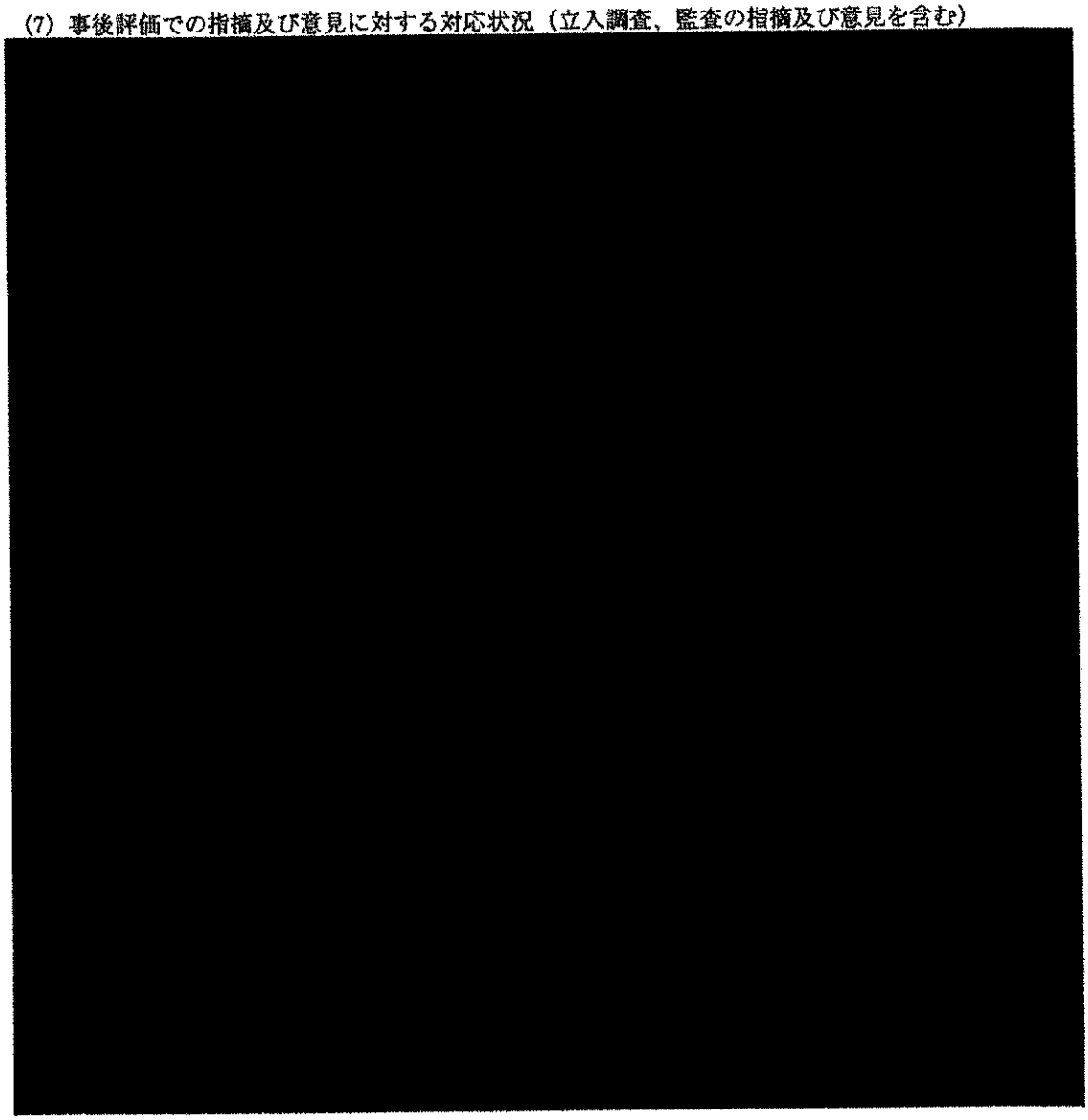
アリーナ	2023/12/21 アリーナの壁・木板が浮き上がってしまった。	弊社にて簡易修繕を実施したが、老朽化により表板が痛んでおり、北行政センターに計画的な修繕をお願いしたい。
全館	2023/12/24 非常照明不点灯が16ヶ所発生していた。（12条設備点検）	不点灯箇所が増加傾向にあるため、北行政センターに計画的な修繕をお願いしたい。
駐車場	2024/1/9 駐車場の舗装にひび割れや凹が多数発生している。	舗装の老朽化により表板が痛んでおり、北行政センターに計画的な修繕をお願いしたい。
テニスコート	2024/1/24 テニスコート北側入口の人工芝の一部が剥がてしまった。	弊社により応急的な簡易修繕を実施した。北行政センターに計画的な修繕をお願いしたい。
奥山体育センター		
屋根	2021/3/28 奥山体育センター利用者から雨漏りがしてるとの報告があった。 2021/9/8 床面の塗装が剥がれている。	床面が濡れている部分があり、その真上の屋根にシミができている状況であった。 雨漏りをしている個所の床面の塗装が剥がれはじめている。雨漏りの対応と合わせて北行政センターに対応を検討いただきたい。
外壁	2021/12/21 外壁の排水管の留め金が外れてしまっている。	北側の外壁が経年劣化によってクラック、モルタルが浮いている。これにより排水管の留め金が外れていたり、ねじが折れてしまっている箇所が複数ある。北行政センターに対応を検討いただきたい。

体育室 天井塗装剥がれ	2024/1/4 地震により天井の塗装が剥がれ、床に落ちていた。	床に落ちた塗装片は掃除をしましたが、天井の塗装剥がれが各所に見られ、地震以外でも剥がれる可能性がある。 北行政センターに計画的な修繕をお願いしたい。
玄関看板 ブロック	2024/2/5 玄関看板とブロック壁に車が当たり、破損した。	利用者から車両(バス)を駐車時に看板とブロック壁に当ててしまったと連絡があり、確認したところ筋のように擦った痕が残っていた。北行政センターの判断により修繕しないこととなった。
玄関階段	2024/2/28 玄関階段のタイル角の破損を確認した。	弊社にて、簡易修繕を実施したが、老朽化による割れ、剥がれや欠けが多数あり、北行政センターに計画的な修繕をお願いしたい。
外壁	2年前より継続 外壁の排水管の留め金が外れてしまっている。	確認を行ったところ、北側の外壁が経年劣化によってクラック、モルタルが浮いている。これにより排水管の留め金が外れていたり、ねじが折れてしまっている箇所が複数ある。 北行政センターに対応を検討いただきたい。
引佐運動広場		
照明灯	2023/6/14 照明灯が点灯しない	地上から確認したところ、老朽化により照明灯上部で配線がむき出しになっており、雨水などによる漏電でブレーカーが落ちた可能性がある。 概算での見積で60万円を超えており、照明灯に昇って詳細に確認した状況では、増額の可能性もある。詳細見積を作成するために昇って点検するだけでも別途費用が掛かる。北行政センターに計画的な修繕をお願いしたい。

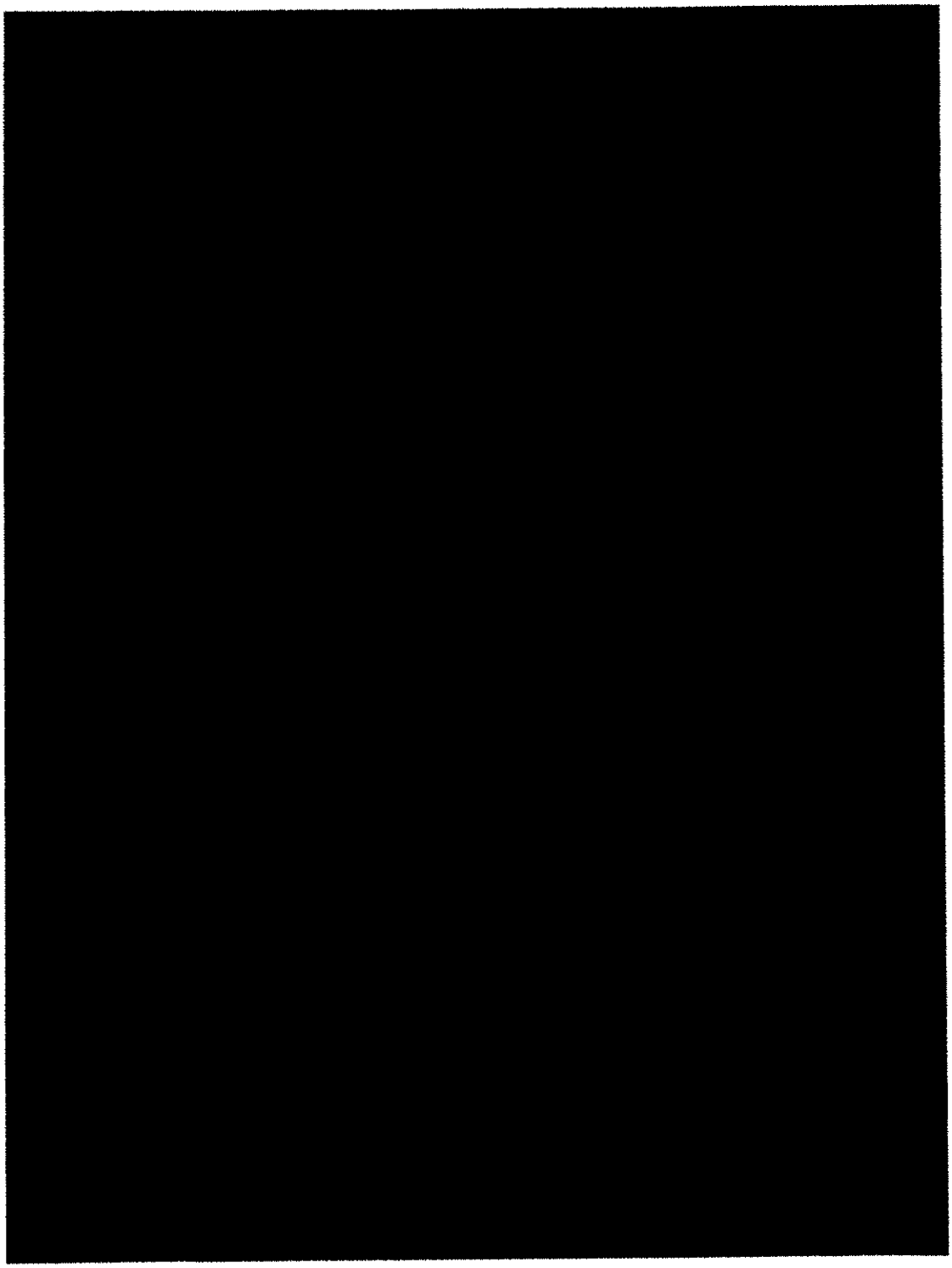
＜備品等（I種）＞

種　類	損傷、減耗、不具合の状況	備　考

(7) 事後評価での指摘及び意見に対する対応状況（立入調査、監査の指摘及び意見を含む）



(8)　その他指定管理者との協定書で定める管理の状況を把握するために必要な事項



（9）　指定管理者による自己評価

※選定時における提案等の実施状況等と、それに対する自己評価についても記載してください。

[redacted]

[redacted]

[redacted]

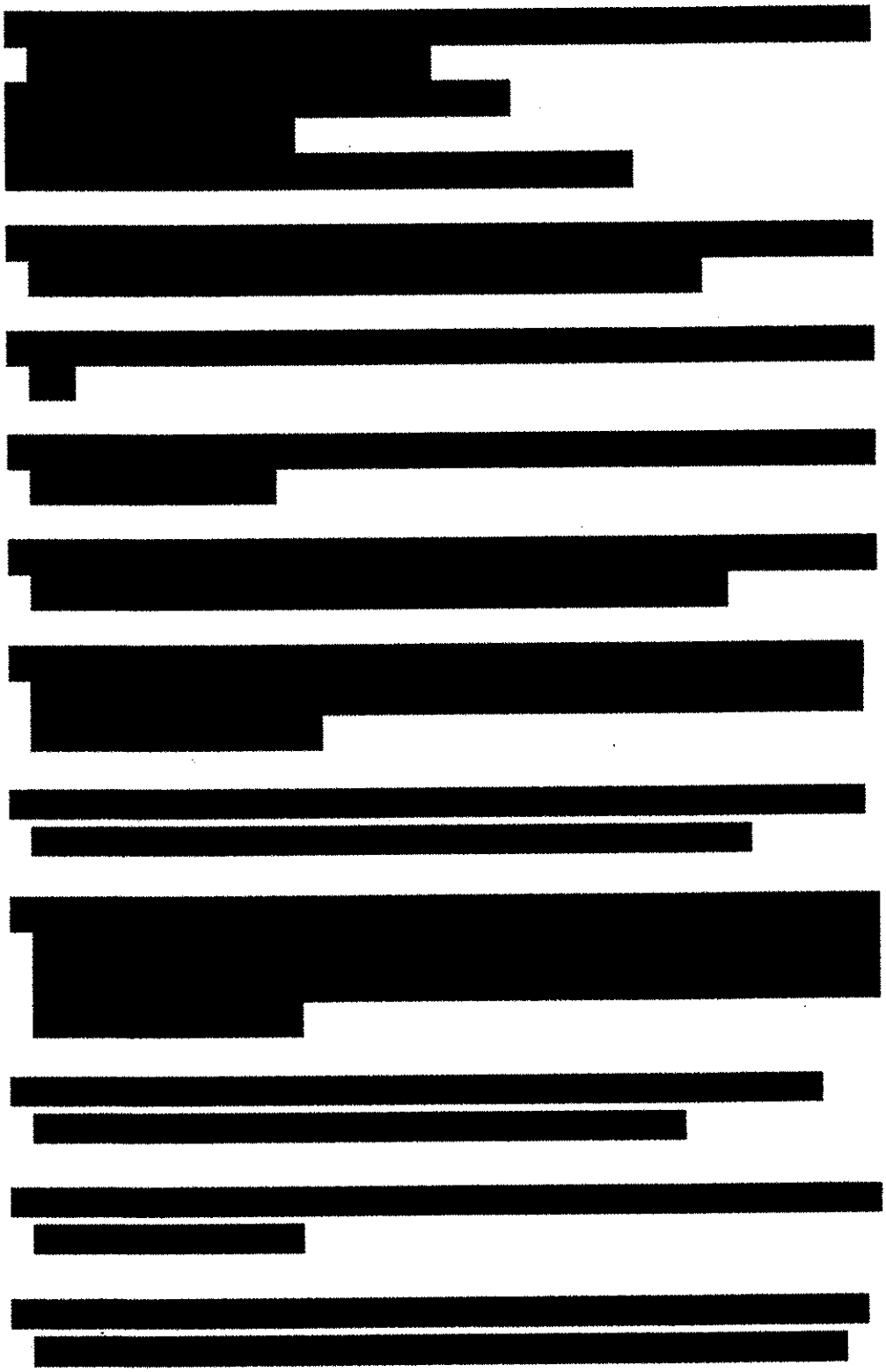
[redacted]

[redacted]

[redacted]

[redacted]

[redacted]



[redacted]

[redacted]

[redacted]

[redacted]

[redacted]

[redacted]

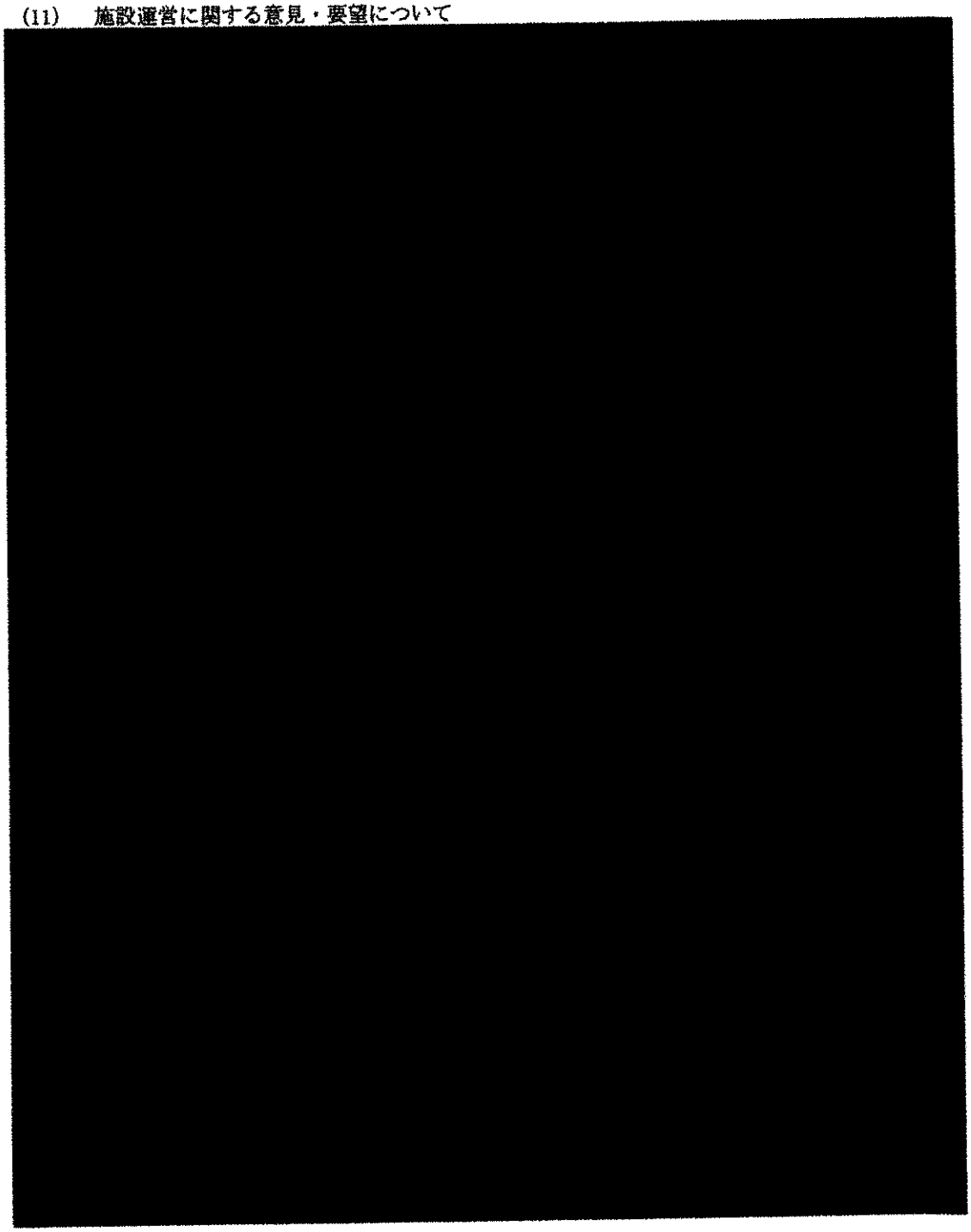
[redacted]

(10)　労働関係法令について

労働関係法令に基づき、適正に業務を履行しました。

※労働関係法令の遵守に関する報告書を別途提出してください。

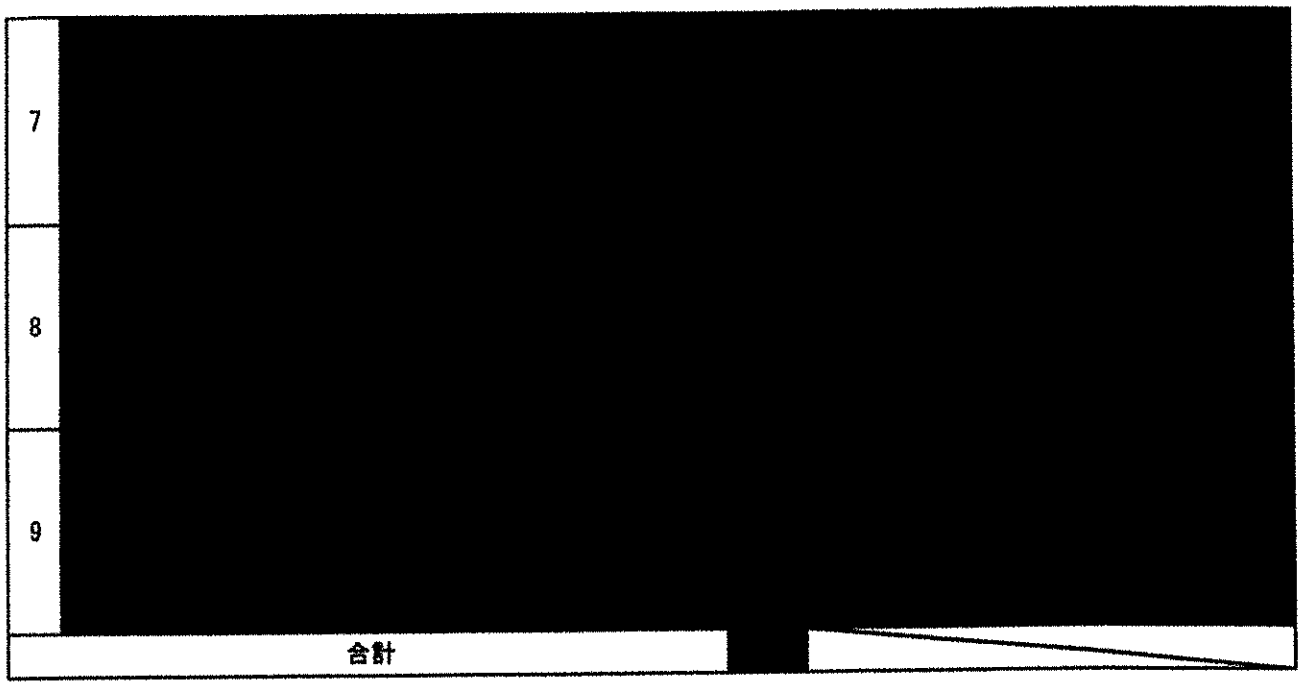
(11)　施設運営に関する意見・要望について



令和５年度 浜松市細江総合体育センター他４施設　自主事業報告書

イベント事業

	事業名	実施時期等	人数	内容
1	[redacted]			
2				
3				
4				
5				
6				


7
8
9
合計

令和５年度 浜松市細江総合体育センター他４施設　自主事業報告書

シニア向け事業

	事業名	実施時期等	人数	内容
1	[redacted]			
2				
3				
4				
5				
6				
合計				

令和５年度 浜松市細江総合体育センター他４施設　自主事業報告書

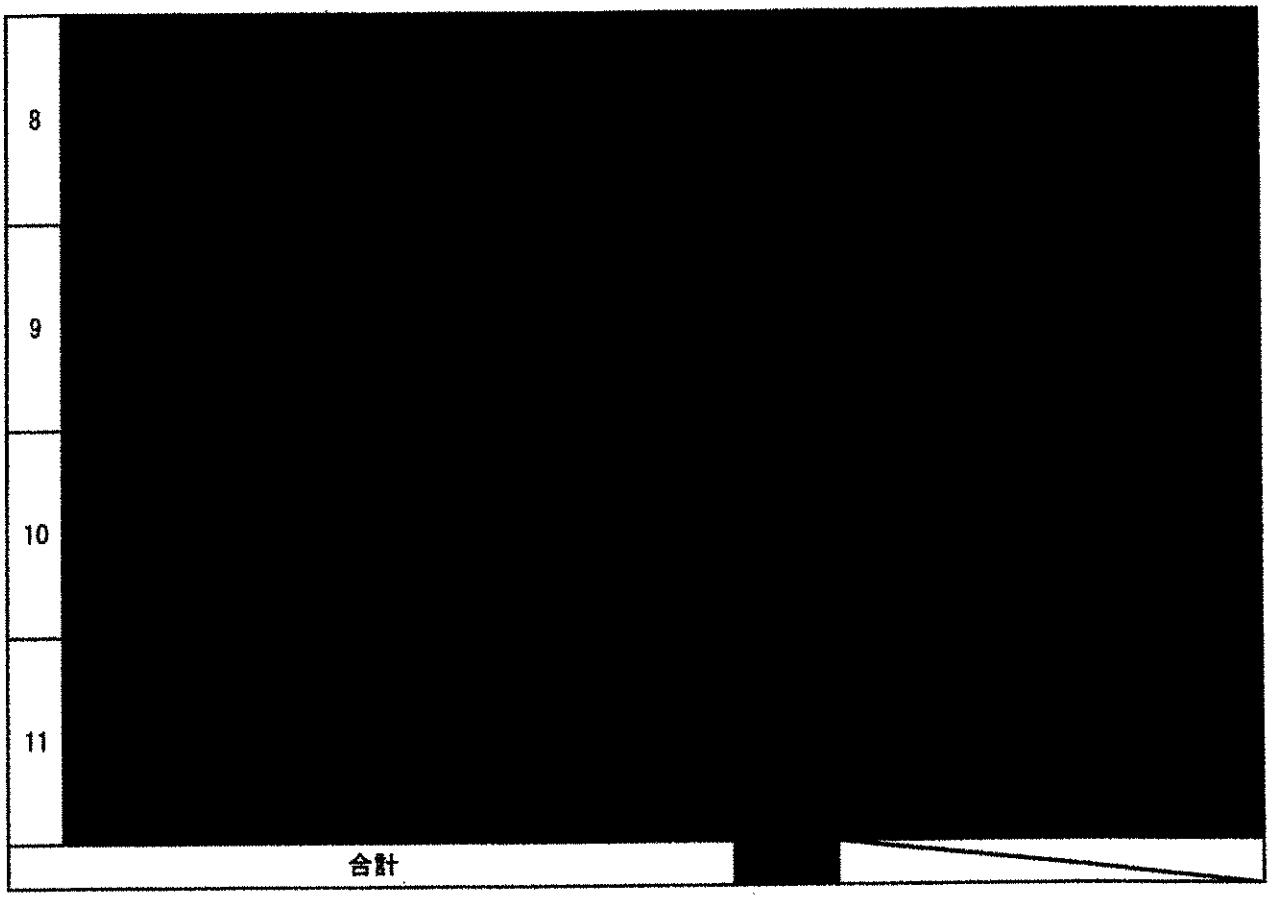
一般向け事業

	事業名	実施時期等	人数	内容
1	[redacted]			
2				
3				
4				
5				
合計				

令和５年度 浜松市細江総合体育センター他４施設　自主事業報告書

キッズ向け事業

	事業名	実施時期等	人数	内容
1				
2				
3				
4				
5				
6				
7				


8
9
10
11
合計

第22号様式

令和6年5月13日

（あて先）浜松市長　中野祐介　様

所在地　浜松市中央区和田町708番地の1
団体名　東海ビル管理株式会社
代表者氏名　　代表取締役　高橋　一博

浜松市細江総合体育センター・浜松市細江総合グラウンド
浜松市引佐総合体育館、浜松市奥山体育センター、引佐運動広場における
指定管理者事業報告書

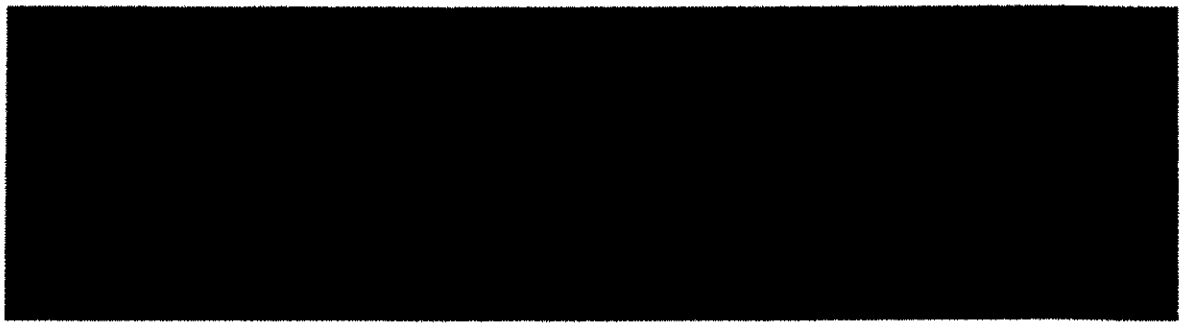
浜松市指定管理者による公の施設の管理に関する条例第9条の規定により、別紙のとおり令和5年度事業を完了したので、地方自治法第244条の2第7項の規定に基づき報告します。
（期間：令和5年4月1日　～　令和6年3月31日）

(1)管理の実施状況及び利用状況

＜浜松市細江総合体育センター・細江総合グラウンド維持管理業務実績＞

業務分類	実施体制（人）	内　容
[redacted]		

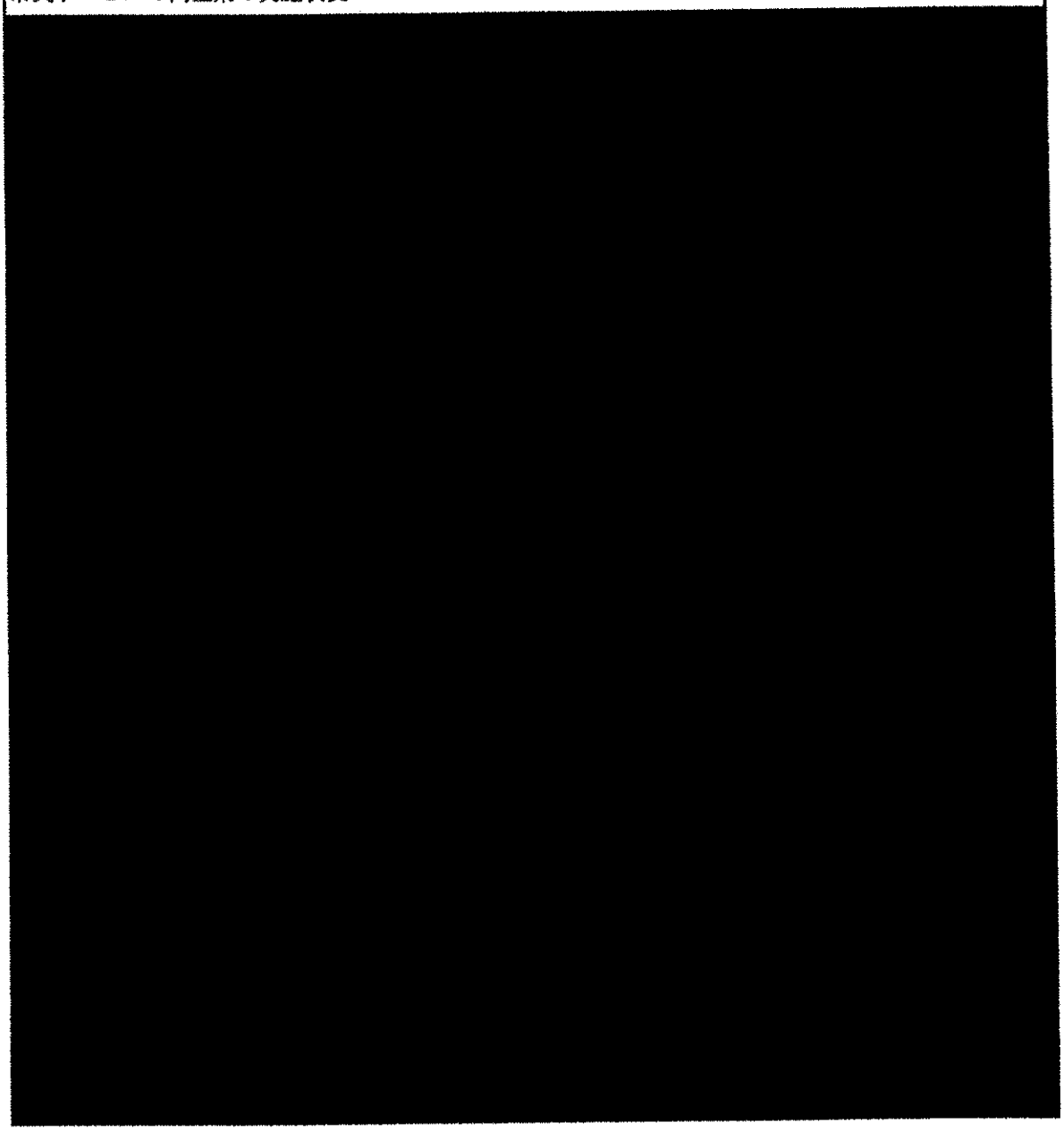
業務分類	内　容
[redacted]	



早朝及び夜間延長実施状況	
4/1	[redacted]
4/9	
4/16、22、23、30	
4/29	
4/29	
5/3	
5/4	
5/5	
5/6、7、14	
5/10、11	
5/20	
5/27	
5/28	
6/3	
6/10	
6/10	
6/17、18、24、25	
7/1、2、8、9	
7/15	
7/15	
8/5	
8/6	
8/12	
8/15、16	
8/17	
8/24	
8/26、27	
8/27	
9/3	
9/9	
9/9、17	
9/23、24、30	
10/1、7、8	
10/1、8	
10/11、12	
10/14、28	
10/21、22	

早朝及び夜間延長実施状況	
11/3	[redacted]
11/11、12、19	
11/13	
11/15	
11/23	
11/23	
11/26	
12/2	
1/14	
1/27	
2/10	
2/10	
2/12	
2/14	
2/23	
2/25	
3/2、3、9	
3/10	
3/17、24	
3/20	
3/27	
3/30	

市民サービスの向上策の実施状況



市民サービスの向上策の実施状況
[redacted]

施設利用拡大の対策の実施状況

[redacted]

(1)管理の実施状況及び利用状況

＜浜松市引佐総合体育館・奥山体育センター・引佐運動広場維持管理業務実績＞

業務分類	実施体制（人）	内　容
[redacted]		

業務分類	内　容
[redacted]	

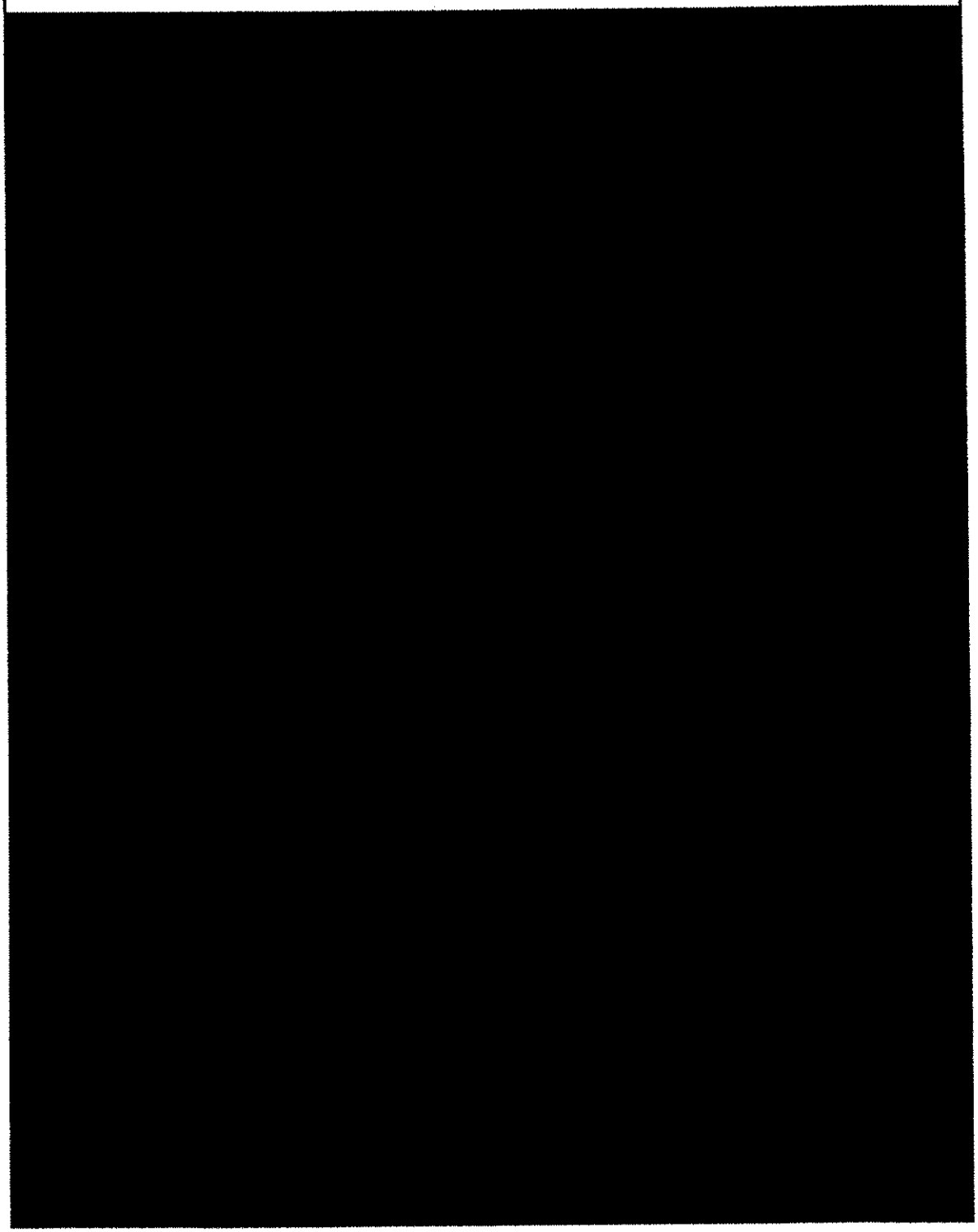


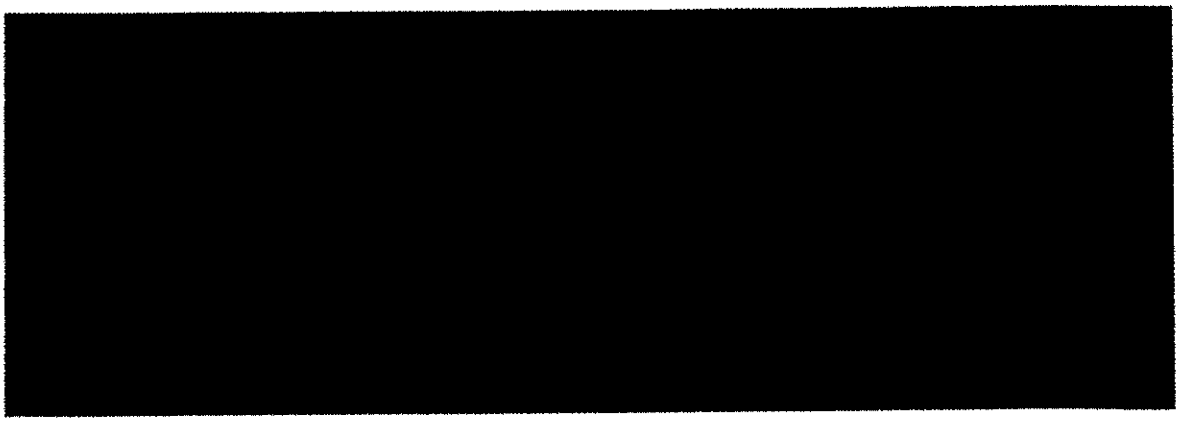
早朝及び夜間延長実施状況	
4/1	[redacted]
4/2	
4/8～4/10	
4/22	
4/22	
4/23	
4/29	
4/30	
5/3	
5/3	
5/4	
5/4	
5/5	
5/7	
5/13	
5/13	
5/14	
5/20	
5/27	
5/27	
5/28	
6/3、10	
6/4	
6/11	
6/17	
6/17	
6/18	
6/18	
6/24	
6/25	
7/1	
7/2	
7/15	
7/16	
7/17	

早朝及び夜間延長実施状況	
7/23	[redacted]
7/24	
7/25	
7/29	
7/30	
8/1、2、3、4	
8/1、3、4、5、7、17、18、19	
8/12、13、14	
8/19、20	
8/21、22、24、25、26、28、29	
8/26、8/27	
9/2	
9/2、9、18	
9/3	
9/9、24	
9/10、17	
9/23	
9/24	
9/30	
10/1	
10/6、9	
10/7、14、15	
10/20	
10/22	
10/28	
10/29	
10/29	
11/3、4	
11/4	
11/5	
11/12	
11/19	
11/23	
11/26	
11/26	

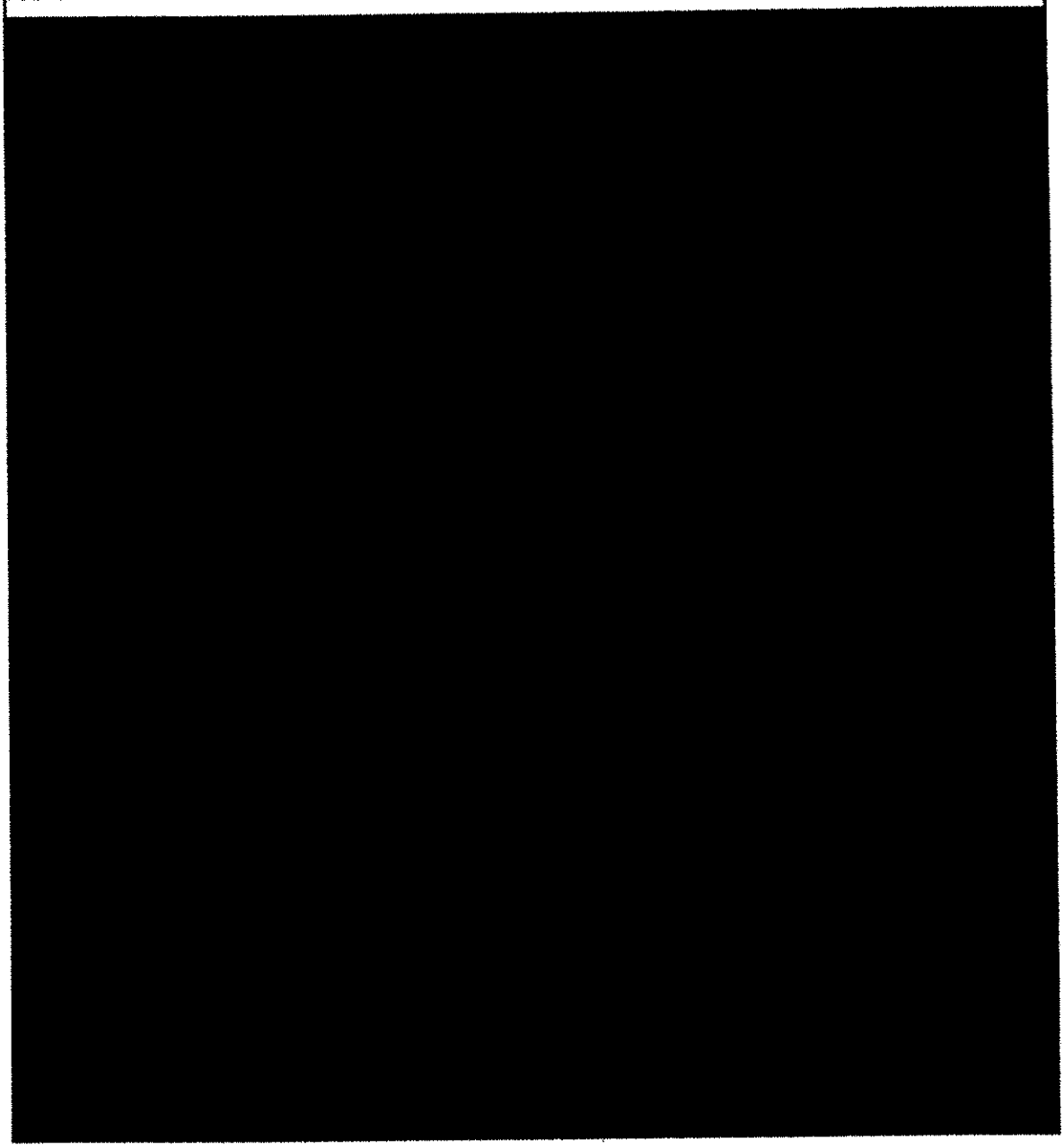
早朝及び夜間延長実施状況	
12/3	[redacted]
12/10	
12/16	
12/17	
12/23、24	
1/6	
1/6	
1/7、8	
1/20、27	
1/28	
2/4	
2/11、18	
2/23	
2/24	
2/25	
3/2	
3/9、10	
3/10	
3/17	
3/23、24	
3/31	
3/31	

市民サービスの向上策の実施状況





施設利用拡大の対策の実施状況



(1)管理の実施状況及び利用状況

〈浜松市細江総合体育センター維持管理業務実績〉

業務分類	回数等	実施日 内容・実施業者名等
施設・設備維持管理状況		
設備運転管理	[redacted]	
機械警備		
消防設備点検		
12条点検		
特殊建築物 12条点検		
し尿浄化槽保守 (100人槽、5人槽/ 体育館)		
し尿浄化槽清掃 (100人槽、5人槽/ 体育館)		
11条検査		
清掃業務関係（自社管理）		
清掃管理	[redacted]	
定期清掃 (床面洗浄)		
定期清掃 (床面清掃) (ウレタン)		
定期清掃 (ガラス清掃)		
定期清掃 (内壁・外壁清掃)		

業務分類	回数等	実施日
		内容・実施業者名等
その他		
[redacted]		

(1)管理の実施状況及び利用状況

〈細江総合グラウンド維持管理業務実績〉

業務分類	回数等	実施日 内容・実施業者名等
施設・設備維持管理状況		
設備運転管理	[redacted]	
樹木等維持管理		
高木剪定		
野球場 不陸整正工・転圧		
野球場 苦汁散布		
野球場 施肥・消毒		
多目的 グラウンド 不陸転圧		
多目的 グラウンド 苦汁散布		
芝生広場　施肥		
健康器具（遊具） 点検		
体育器具等 維持管理		
自家用電気工作物 保守点検		
自家用電気工作物 法定点検		

業務分類	回数等	実施日 内容・実施業者名等
防球ネット維持管理		
し尿浄化槽保守（42人槽、26人槽、50人槽/野球場・多目G他）		
し尿浄化槽清掃（42人槽、26人槽、50人槽/野球場・多目G他）		
11条検査		
ゴミ収集運搬		

業務分類	回数等	実施日 内容・実施業者名等
[redacted]		

(1)管理の実施状況及び利用状況

＜浜松市引佐総合体育館　維持管理業務実績＞

業務分類	回数等	実施日 内容・実施業者名等
施設・設備維持管理状況		
設備運転管理	[redacted]	
機械警備		
樹木等維持管理		
消防設備 点検		
空調設備 点検		
自家用 電気工作物 保守点検		
自家用電気工作物 法定点検		
自動ドア 保守点検		
カーテンレール 保守点検		
12条点検		

業務分類	回数等	実施日 内容・実施業者名等
特殊建築物 12条点検		
バスケット ゴール点検		
トレーニング器具 点検（年）		
トレーニング器具 点検（月）		
ゴミ収集運搬		
床面表面塗装 （アリーナ）		
床面表面塗装 （剣道場）		

業務分類	回数等	実施日 内容・実施業者名等
[redacted]		
高木剪定		

(1)管理の実施状況及び利用状況

＜奥山体育センター維持管理業務実績＞

業務分類	回数等	実施日 内容・実施業者名等
施設・設備維持管理状況		
設備運転管理	[redacted]	
樹木等 維持管理		
消防設備点検		
自動ドア 設備保守点検		
12条点検		
特殊建築物 12条点検		
浄化槽 保守点検		
浄化槽清掃		
11条検査		
ゴミ収集 運搬業務		
清掃管理		
モップ洗濯・交換		

清掃業務関係（自社管理）		
業務分類	回数等	実施日 内容・実施業者名等
床面表面塗装 （体育室）		
植栽・樹木管理（自社管理）		
除草・植栽・ 施肥		
その他		
備品等簡易修繕		

(1)管理の実施状況及び利用状況

＜引佐運動広場維持管理業務実績＞

業務分類	回数等	実施日 内容・実施業者名等
施設・設備維持管理状況		
設備運転管理	[redacted]	
グラウンド整備		
樹木等維持管理		
自家用電気工作物保守点検		
浄化槽保守点検		
浄化槽清掃		
11条検査		
清掃業務関係（自社管理）		
[redacted]		

(1)管理の実施状況及び利用状況

＜施設の利用状況＞

細江総合体育センター・細江総合グラウンド　　(単位：人)

施設名	体育センター	グラウンド					合計
		野球場	多目的グラウンド	ミーティング室	芝生広場	小計	
4月	7,736	1,181	1,992	297	1,135	4,605	12,341
5月	3,417	893	1,648	222	1,616	4,379	7,796
6月	3,083	742	1,494	209	1,160	3,605	6,688
7月	3,297	927	2,276	256	1,155	4,614	7,911
8月	3,232	1,280	2,650	518	1,135	5,583	8,815
9月	3,353	916	2,251	378	1,195	4,740	8,093
10月	2,996	895	2,379	370	2,030	5,674	8,670
11月	3,391	750	2,066	342	1,345	4,503	7,894
12月	2,805	300	1,584	279	1,035	3,198	6,003
1月	2,831	146	1,609	251	1,186	3,192	6,023
2月	3,377	165	1,282	277	995	2,719	6,096
3月	3,746	1,293	2,354	350	1,235	5,232	8,978
計	43,264	9,488	23,585	3,749	15,222	52,044	95,308

引佐総合体育館　　（単位：人）

施設名	アリーナ	競技室等						
		柔道場	剣道場	会議室1	会議室2	指導員室	放送室	小計
４月	3,560	996	1,013	1,428	890	872	767	5,966
５月	4,132	1,469	429	2,010	1,767	1,468	1,459	8,602
６月	2,635	808	655	1,070	951	994	804	5,282
７月	3,431	534	595	1,783	1,163	1,140	835	6,050
８月	5,088	483	407	2,099	1,562	1,925	1,587	8,063
９月	4,356	1,005	980	1,818	1,330	1,088	864	7,085
１０月	4,704	714	1,031	1,847	1,237	2,698	2,488	10,015
１１月	2,899	749	766	1,420	1,250	1,104	959	6,248
１２月	3,095	486	605	1,834	1,172	1,411	1,348	6,856
１月	3,032	1,874	644	1,783	1,531	1,370	1,310	8,512
２月	3,389	1,001	845	2,058	1,405	1,505	1,494	8,308
３月	4,674	2,040	1,920	2,474	1,620	2,131	1,373	11,558
計	44,995	12,159	9,890	21,624	15,878	17,706	15,288	92,545

（単位：人）

施設名	テニスコート				ﾄﾚｰﾆﾝｸﾞﾙｰﾑ	合計
	ﾃﾆｽｺｰﾄ１	ﾃﾆｽｺｰﾄ２	ﾃﾆｽｺｰﾄ３	小計		
４月	962	890	1,023	2,875	431	12,832
５月	767	704	909	2,380	512	15,626
６月	659	611	700	1,970	429	10,316
７月	821	774	921	2,516	458	12,455
８月	615	595	620	1,830	536	15,517
９月	721	684	774	2,179	547	14,167
１０月	208	164	239	611	592	15,922
１１月	268	216	282	766	502	10,415
１２月	184	112	204	500	474	10,925
１月	370	319	392	1,081	514	13,139
２月	691	597	678	1,966	603	14,266
３月	538	500	578	1,616	613	18,461
計	6,804	6,166	7,320	20,290	6,211	164,041

奥山体育センター　　（単位：人）

施設名	体育館	卓球室	ﾐｰﾃｨﾝｸﾞﾙｰﾑ	合計
４月	661	137	0	798
５月	500	113	0	613
６月	861	122	0	983
７月	481	108	0	589
８月	695	174	0	869
９月	529	170	0	699
１０月	661	127	0	788
１１月	530	280	0	810
１２月	814	320	0	1,134
１月	707	81	0	788
２月	602	211	0	813
３月	743	96	0	839
計	7,784	1,939	0	9,723

引佐運動広場　　（単位：人）

施設名	広場	合計
４月	462	462
５月	400	400
６月	375	375
７月	489	489
８月	517	517
９月	354	354
１０月	435	435
１１月	444	444
１２月	334	334
１月	339	339
２月	314	314
３月	264	264
計	4,727	4,727

(2)使用料又は利用料金の収入実績

＜施設の利用状況＞

細江総合体育センター・細江総合グラウンド　　(単位：円)

施設名	体育センター	グラウンド					合計
		野球場	多目的グラウンド	ミーティング直	芝生広場	小計	
4月							
5月							
6月							
7月							
8月							
9月							
10月							
11月							
12月							
1月							
2月							
3月							
計							4,550,990

引佐総合体育館

（単位：円）

施設名	アリーナ	競技室等						
		柔道場	剣道場	会議室1	会議室2	指導員室	放送室	小計
4月								
5月								
6月								
7月								
8月								
9月								
10月								
11月								
12月								
1月								
2月								
3月								
計								

（単位：円）

施設名	テニスコート				ﾄﾚｰﾆﾝｸﾞﾙｰﾑ	合計
	ﾃﾆｽｺｰﾄ1	ﾃﾆｽｺｰﾄ2	ﾃﾆｽｺｰﾄ3	小計		
4月						
5月						
6月						
7月						
8月						
9月						
10月						
11月						
12月						
1月						
2月						
3月						
計						7,713,600

奥山体育センター　　（単位：円）

施設名	体育館	卓球室	ﾐｰﾃｨﾝｸﾞﾙｰﾑ	合計
4月	[redacted]			
5月				
6月				
7月				
8月				
9月				
10月				
11月				
12月				
1月				
2月				
3月				
計				375,400

引佐運動広場　　（単位：円）

施設名	広場	合計
4月	[redacted]	
5月		
6月		
7月		
8月		
9月		
10月		
11月		
12月		
1月		
2月		
3月		
計		3,560

(2)使用料又は利用料金の収入実績

＜計画値との比較＞

細江総合体育センター・細江総合グラウンド　（単位：円）

施設名		実績（A）	計画（B）	差（A-B）	備考
体育センター		[redacted]			
グラウンド	野球場				
	多目的グラウンド				
	ミーティング室				
	芝生広場				
	小計				
合計		4,550,990			

引佐総合体育館　（単位：円）

施設名		実績（A）	計画（B）	差（A-B）	備考
アリーナ		[redacted]			
競技室等	柔道場				
	剣道場				
	会議室1				
	会議室2				
	指導員室				
	放送室				
	小計				
テニスコート	ﾃﾆｽｺｰﾄ1				
	ﾃﾆｽｺｰﾄ2				
	ﾃﾆｽｺｰﾄ3				
	小計				
ﾄﾚｰﾆﾝｸﾞﾙｰﾑ					
合計		7,713,600			

奥山体育センター　（単位：円）

施設名	実績（A）	計画（B）	差（A-B）	備考
体育館	[redacted]			
卓球室				
ﾐｰﾃｨﾝｸﾞﾙｰﾑ				
合計	375,400			

引佐運動広場　（単位：円）

施設名	実績（A）	計画（B）	差（A-B）	備考
広場	[redacted]			
合計	3,560			

（３）管理に係る経費の収支状況　　（単位：円）

区分	項目		金額	内訳等	備考
収入	市指定管理料収入		35,949,000		
	利用料金収入		12,643,550		
	自販機手数料収入				
	雑入				
	収入合計（a）				
支出	管理費	人件費			
		旅費			
		消耗品			
		電気料	12,151,819		
		水道料	492,408		
		ガス料	0		
		広告宣伝費			
		下水道使用料			
		通信費			
		役務費			
		保険料			
		委託費			
		設備管理費			
		燃料費			
		使用料及び賃貸料			
		備品購入費			
		修繕費			
		雑費			
	運営費	人件費			
	一般管理費	福利厚生費			
	公課費	支払消費税			
	支出合計（b）				
収支差　(a)－(b)					

（4）自主事業の実施状況

＜自主事業に係る収支＞①　　（単位：円）

収　入			支　出		備　考
項目	内訳	金額	内訳	金額	
[redacted]					

（4）自主事業の実施状況

＜自主事業に係る収支＞②

（単位：円）

区分	項目		金額	内訳等	備考
収入	参加料収入		[redacted]		
	収入合計（a）				
支出	管理費	使用料及び賃借料			
		講師料			
		消耗品費			
		備品購入費			
		広報宣伝費			
		通信費			
		委託費			
		旅費交通費			
		保険料			
		還付金			
		雑費			
		公課費			
	[redacted]				
	支出合計（b）				
収支差（a）－（b）					

(5) 利用者アンケートの概要及び利用者からの苦情、意見等
＜利用者アンケートの概要＞

細江総合体育センター、細江総合グラウンド

実施期間		実施方法	集計数
1			
2	11/1～30	・市民への約束アンケートの実施	-
3			

引佐総合体育館

実施期間		実施方法	集計数
1			
2	11/1～30	・市民への約束アンケートの実施	-
3			

(6)　施設・設備の損傷、減耗、不具合の状況

＜施設＞

施設の区分	損傷、減耗、不具合の状況	対応状況
細江総合体育センター、細江総合グラウンド		
多目的グラウンド	2020/1/27 以前から駐車場白線がほぼすべて消えており、駐車位置が分かりづらい状況が続いていたが、利用者から改めて改善要望を頂いた。	2020/1/27 施設側としても修繕要望はしている旨お伝えし、理解を頂いた。 以前から要望を頂いている為、早急に修繕をご検討いただきたい。
野球場	2019/5/12 施設内巡回中、軟式ボールがフェンスを越えて車道に飛び出してきた。フェンスを確認したところ、防球ネットとフェンスの間、及びフェンスと地面の間にボール幅以上の隙間が確認された。 フェンスの経年劣化と野球場地面の地盤沈下によって、フェンス上下に隙間ができたと考えられる。	2019/5/17 施設側でロープと竹で簡易的に隙間を塞ぐ処置を施したが、簡易修繕では耐久性に乏しく、隙間がベンチから外野端まで左右約80ｍの広範囲に渡っている為、大規模修繕をご検討いただきたい。
	2023/9/23 野球場バックネット頭上に設置してあるSBOの2ストライク部分が点灯しなくなった。	2023/9/23 以前から、点灯不良があり電球の配置を変更して正常に動いていたが、抜本的に改善するには北行政センターによる機材の交換をお願いしたい。 2024/1/24 不良箇所へ新しい電球を入れてみたところ点灯した。以前から電球を交換しても同じように点灯不良が相次いでいる為、引き続き北行政センターによる、機材の交換をお願いしたい。
芝生広場	2021/4/10 主にサッカー等で集中的に使用している区画の芝生が無くなり砂が見えている状況となっている。	2021/4/16 施肥等をしているが修復が難しい。利用者には使用区画をローテーションして頂くようお願いして対応している。 養生しないと修復できないと考えている為、北行政センターによる養生作業をご検討いただきたい。
	2021/8/20 芝生広場駐車場入口にある案内看板が腐食していることを発見した。	2021/8/20 職員にて補強修繕を行った。 北行政センターによる修理・交換対応をお願いしたい。

芝生広場	2023/3/31 芝生広場内にある吊り橋柵の金具が破損していることを発見した。	2023/3/31 破損個所含め、全遊具1年以内に修理が必要との判定が出ている為、自社で見積を依頼中。 北行政センターによる修理・交換対応をお願いしたい。

引佐総合体育館		
テニスコート	2020/1～ テニスコート(2)のセンターベルトを引っかける杭が抜けるようになってしまった。	弊社にて応急処置として杭を打ち込みなおすことで対応しているが徐々に緩くなってきている。 北行政センターに計画的な修繕をお願いしたい。
柔剣道場	2021/2/16 柔剣道場のパーテーションのアルミ板が浮き上がってしまった。	簡易修繕を実施したが、老朽化によりパーテーション自体が痛んでおり、北行政センターに計画的な修繕をお願いしたい。
1階男子トイレ	2021/7/23 小便器の水が流れっぱなしになってしまっている。 2021/10/27 水が流れない小便器が増えてしまっている。	弊社にて応急処置を施し、水が流れるのを止め、使用禁止としている。 根本的な修繕にはなっていないため、北行政センターにて対応をお願いしたい。 水が流れない小便器が7基中4基ある。この4基は異臭の原因にもなり利用者から苦情が出ている。応急処置として、朝と夜間にバケツで水を入れて流している。 北行政センターに計画的な修繕をお願いしたい。
アリーナ	2021/8/2 床面のウレタン塗装が一部が割れてしまっている。 2021/10/29 ウレタン塗装が割れている範囲が広がっている。	弊社にて応急処置を施し、けが防止に努めている。 根本的な修繕にはなっていないため、北行政センターに計画的な修繕をお願いしたい。 4/26～4/28 北行政センターにて損傷の酷い一部の箇所について、修繕を実施していただいた。
柔道場	2023/11/24 柔道場の壁・木板が浮き上がってしまった。	弊社にて簡易修繕を実施したが、老朽化により表板が痛んでおり、北行政センターに計画的な修繕をお願いしたい。

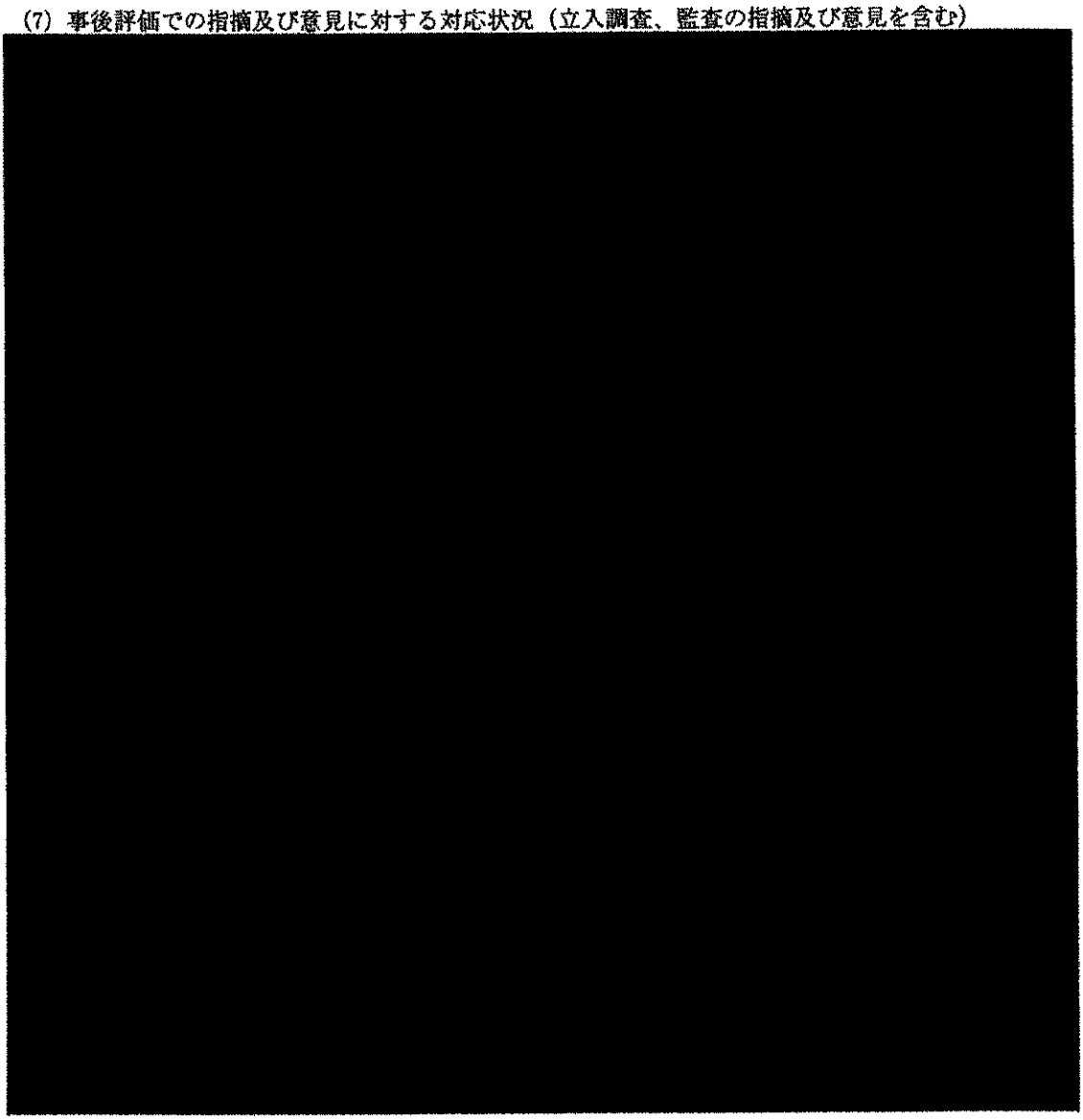
アリーナ	2023/12/21 アリーナの壁・木板が浮き上がってしまった。	弊社にて簡易修繕を実施したが、老朽化により表板が痛んでおり、北行政センターに計画的な修繕をお願いしたい。
全館	2023/12/24 非常照明不点灯が16ヶ所発生していた。(12条設備点検)	不点灯箇所が増加傾向にあるため、北行政センターに計画的な修繕をお願いしたい。
駐車場	2024/1/9 駐車場の舗装にひび割れや凹が多数発生している。	舗装の老朽化により表板が痛んでおり、北行政センターに計画的な修繕をお願いしたい。
テニスコート	2024/1/24 テニスコート北側入口の人工芝の一部が剥がてしまった。	弊社により応急的な簡易修繕を実施した。北行政センターに計画的な修繕をお願いしたい。
奥山体育センター		
屋根	2021/3/28 奥山体育センター利用者から雨漏りがしてるとの報告があった。 2021/9/8 床面の塗装が剥がれている。	床面が濡れている部分があり、その真上の屋根にシミができている状況であった。 雨漏りをしている個所の床面の塗装が剥がれはじめている。雨漏りの対応と合わせて北行政センターに対応を検討いただきたい。
外壁	2021/12/21 外壁の排水管の留め金が外れてしまっている。	北側の外壁が経年劣化によってクラック、モルタルが浮いている。これにより排水管の留め金が外れていたり、ねじが折れてしまっている箇所が複数ある。北行政センターに対応を検討いただきたい。

体育室 天井塗装剥がれ	2024/1/4 地震により天井の塗装が剥がれ、床に落ちていた。	床に落ちた塗装片は掃除をしましたが、天井の塗装剥がれが各所に見られ、地震以外でも剥がれる可能性がある。 北行政センターに計画的な修繕をお願いしたい。
玄関看板 ブロック	2024/2/5 玄関看板とブロック壁に車が当たり、破損した。	利用者から車両(バス)を駐車時に看板とブロック壁に当ててしまったと連絡があり、確認したところ筋のように擦った痕が残っていた。北行政センターの判断により修繕しないこととなった。
玄関階段	2024/2/28 玄関階段のタイル角の破損を確認した。	弊社にて、簡易修繕を実施したが、老朽化による割れ、剥がれや欠けが多数あり、北行政センターに計画的な修繕をお願いしたい。
外壁	2年前より継続 外壁の排水管の留め金が外れてしまっている。	確認を行ったところ、北側の外壁が経年劣化によってクラック、モルタルが浮いている。これにより排水管の留め金が外れていたり、ねじが折れてしまっている箇所が複数ある。 北行政センターに対応を検討いただきたい。
引佐運動広場		
照明灯	2023/6/14 照明灯が点灯しない	地上から確認したところ、老朽化により照明灯上部で配線がむき出しになっており、雨水などによる漏電でブレーカーが落ちた可能性がある。 概算での見積で60万円を超えており、照明灯に昇って詳細に確認した状況では、増額の可能性もある。詳細見積を作成するために昇って点検するだけでも別途費用が掛かる。北行政センターに計画的な修繕をお願いしたい。

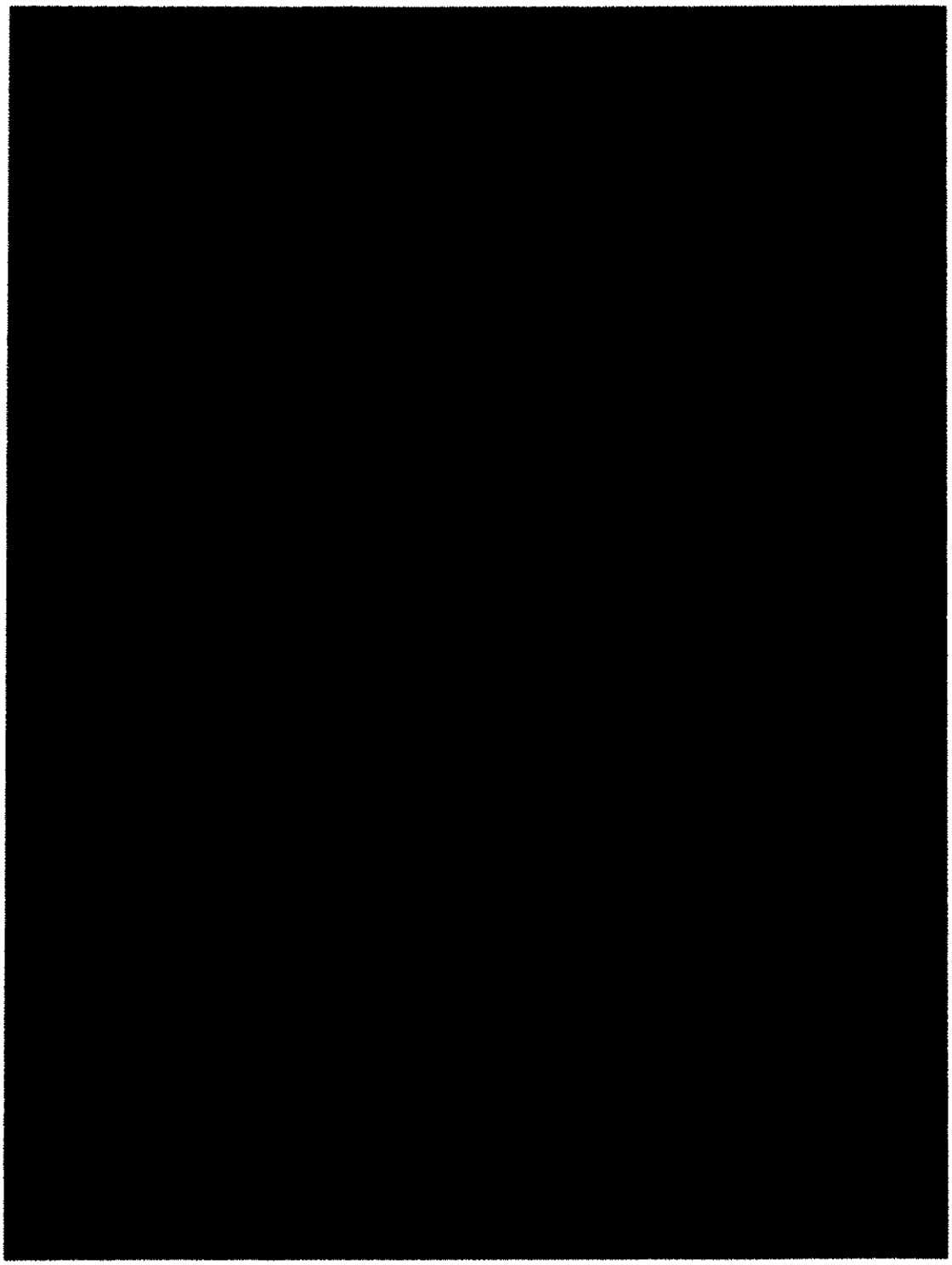
＜備品等（I種）＞

種　類	損傷、減耗、不具合の状況	備　考

(7) 事後評価での指摘及び意見に対する対応状況（立入調査、監査の指摘及び意見を含む）



(8)　その他指定管理者との協定書で定める管理の状況を把握するために必要な事項



（9）　指定管理者による自己評価

※選定時における提案等の実施状況等と、それに対する自己評価についても記載してください。

[redacted]

[redacted]

[redacted]

[redacted]

[redacted]

[redacted]

[redacted]

[redacted]

[redacted]

[redacted]

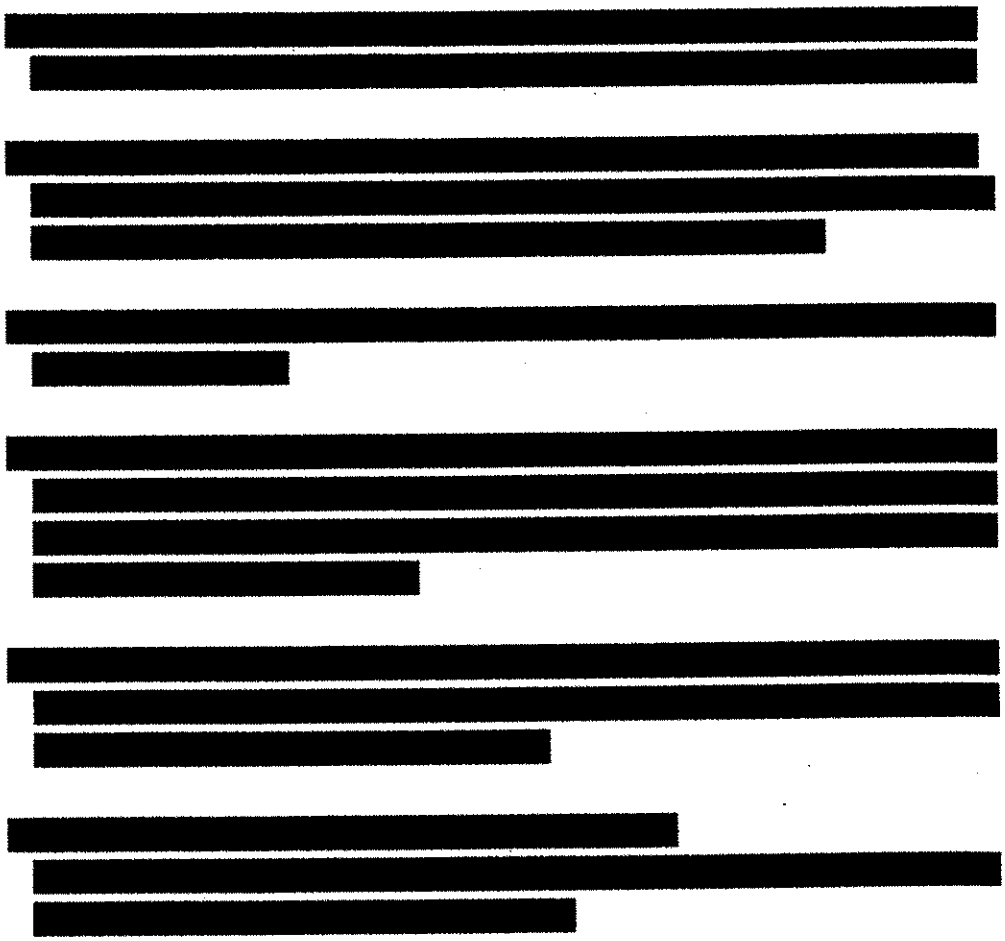
[redacted]

[redacted]

[redacted]

[redacted]

[redacted]

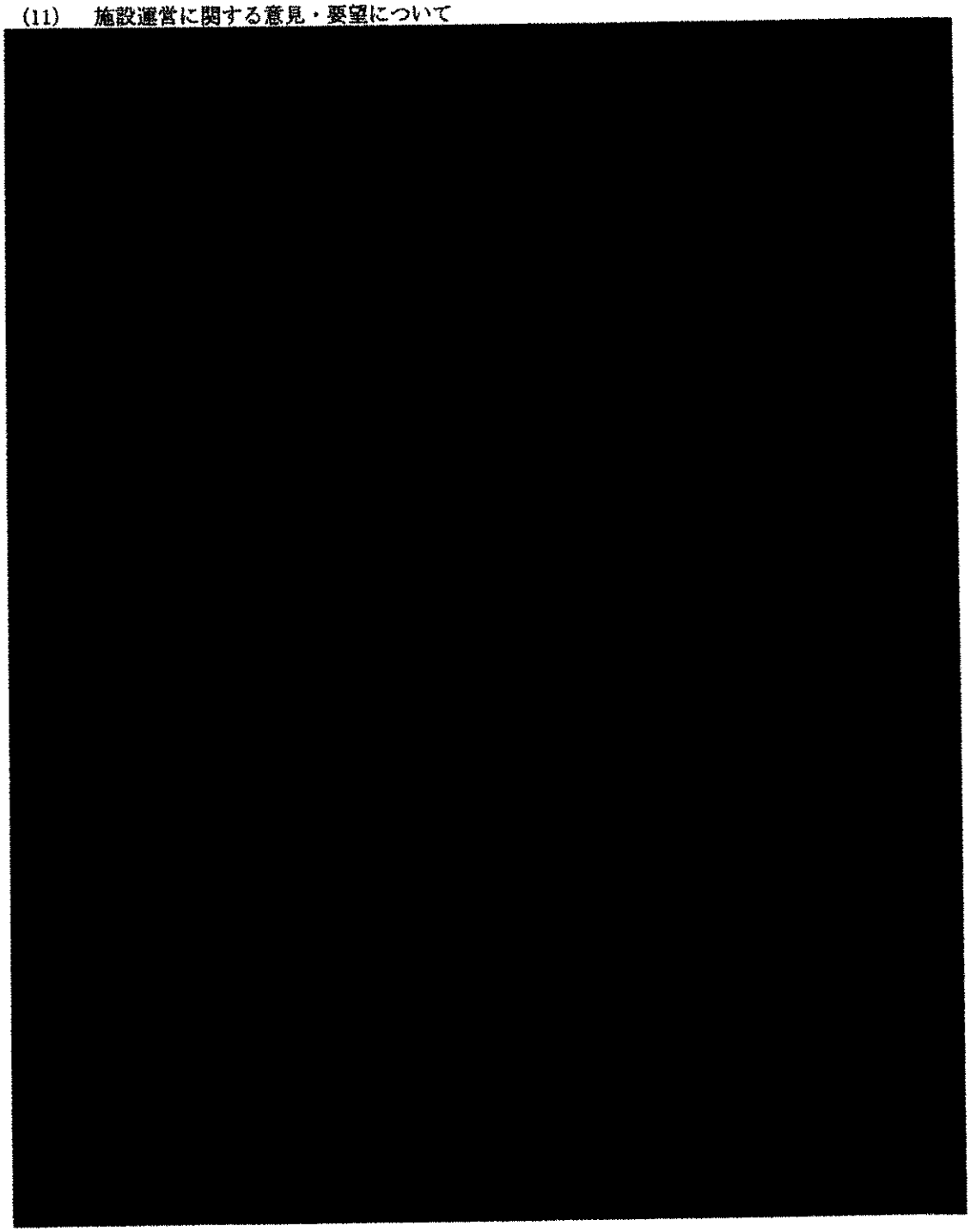


(10)　労働関係法令について

労働関係法令に基づき、適正に業務を履行しました。

※労働関係法令の遵守に関する報告書を別途提出してください。

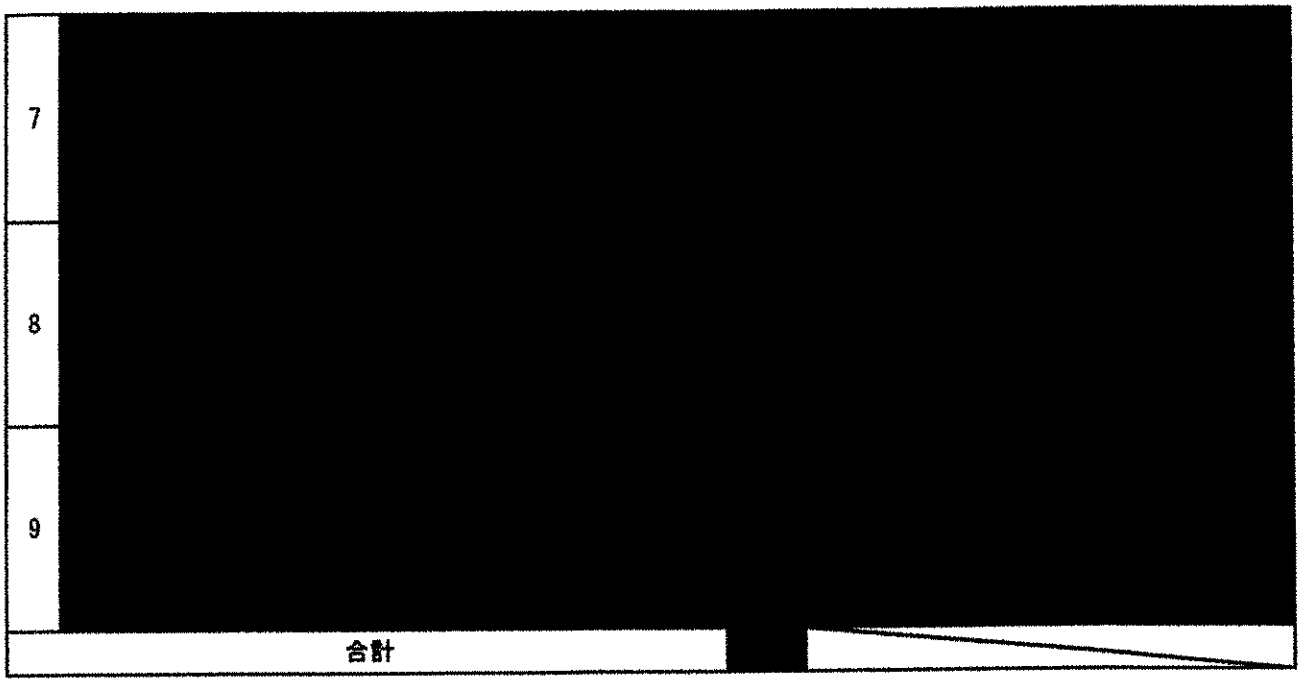
(11)　施設運営に関する意見・要望について



令和５年度 浜松市細江総合体育センター他４施設　自主事業報告書

イベント事業

	事業名	実施時期等	人数	内容
1				
2				
3				
4				
5				
6				


7
8
9
合計

令和５年度 浜松市細江総合体育センター他４施設　自主事業報告書

シニア向け事業

	事業名	実施時期等	人数	内容
1	[redacted]			
2				
3				
4				
5				
6				
合計				

令和５年度 浜松市細江総合体育センター他４施設　自主事業報告書

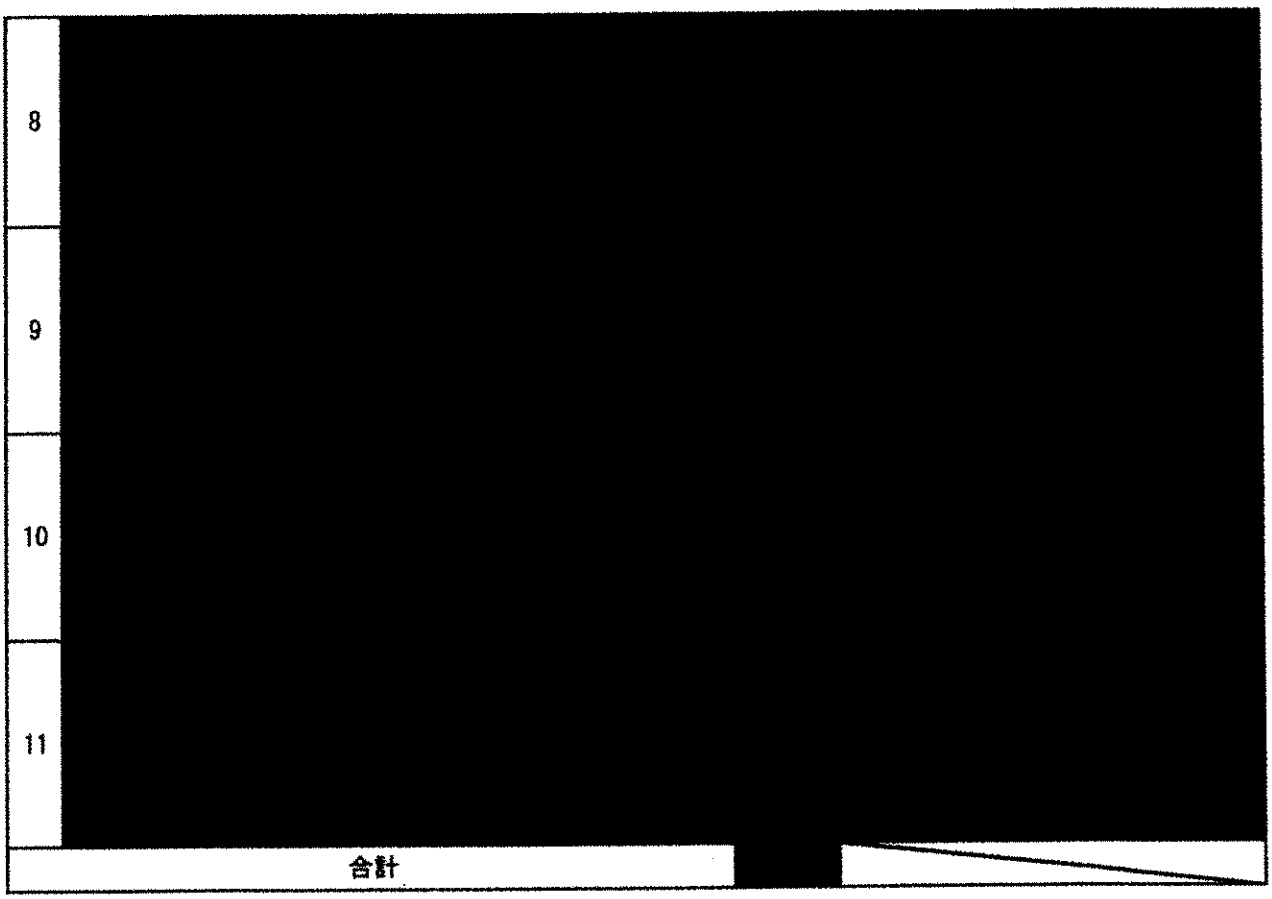
一般向け事業

	事業名	実施時期等	人数	内容
1	[redacted]			
2				
3				
4				
5				
合計				

令和５年度 浜松市細江総合体育センター他４施設　自主事業報告書

キッズ向け事業

	事業名	実施時期等	人数	内容
1				
2				
3				
4				
5				
6				
7				


8
9
10
11
合計