

政策シート 政策名 03 会計管理運営業務の推進

予算費目名 01 会計管理費

1 基本情報

(1) 総合計画体系

分野 07 地方自治・都市経営

理想の姿 (30年後) ◆協働による持続可能な都市経営を推進し、全国をリードする自立した基礎自治体になっている。

政策の柱 (10年後) ◆協働に関わる多様な主体が連携し、協働による質の高い市民サービスが提供されている。
◆公共インフラの整備・維持・管理に民間活力の導入が進んでいる。

基本政策 05 -

(2) 政策の概要(当年度(2024年度)実施内容)

・公金等の適正な管理を図る。
・透明性及び正確性を確保し、適正な会計事務の執行を図る。

(3) 関連するSDGsのゴール

⑩平和									
-----	--	--	--	--	--	--	--	--	--

2 政策コストの状況(千円)

	2019	2020	2021	2022	2023	2024
予算	134,137	79,868	91,161	102,599	132,347	166,882
決算	128,854	69,029	84,884	93,544	124,018	
人件費(報酬等)(A)						
人件費(人工分)(B)	218,600	234,560	217,200	217,200	205,200	219,800
年間経費(予算又は決算+A+B)	347,454	303,589	302,084	310,744	329,218	386,682

3 政策指標の状況

政策指標	単位	年度	2019	2020	2021	2022	2023	2024
現金出納事務検査の適正箇所率	%	目標	90	90	90	93	93	95
		実績	93.3	92.5	80.0	86.0	85.7	
物品出納事務検査の適正箇所率	%	目標	93	93	93	93	93	95
		実績	96.8	97.8	88.3	90.7	88	
		目標						
		実績						

4 前年度(2023年度)政策評価

(1) 前年度(2023年度)実施内容

・公金等を適正に管理した。
・透明性及び正確性を確保し、適正な会計事務を執行した。

(2) 政策評価(政策の進捗及び課題)

<進捗> 計画通り
・収入支出予定額調の重要性の周知を行い、各課から適正な調書を予定額調べを提出させることで、確実な資金管理を行い、より適正な資金運用に努めた。
・適正な会計事務の実施を目的に、会計事務研修会(初任者編)(法務基礎編)(実務者編)及び所属長研修会を実施した。初任者編・実務者編及び所属長研修は全庁ライブラリ格納の動画視聴とし、移動時間を省き、繰り返し受講ができるようにするなど、受講者の状況に合わせたフレキシブルな受講を可能とすることで研修効率を高めた。
・出納事務検査については、軽微なミスであっても指導件数に集計することとしたため、適正箇所率は低下している。今後もミスの再発防止に取り組んでいく。

◇政策実現のために実施する事業一覧

	事業名	総合戦略	主要事業	完了	コスト (千円)	事業費 (千円)	人工			報酬 (千円)
							正規	再任用 (31h)	再任用 (26h)	
1	公金取扱事業	-	-		119,680	101,200	2.6			0.1
2	県証紙売りさばき事業	-	-		49,103	46,303	0.4			
3	(新規)会計管理デジタル運営経費	-	-		6,284	4,884	0.2			
4	会計管理運営経費	-	-		211,615	14,495	25.8			5.9
5										
6										
7										
8										
9										
10										
11										
12										
13										
14										
15										
16										
17										
18										
19										
20										
21										
22										
23										
24										
25										
計					386,682	166,882	29.0			6.0

※人工単価(千円)正規7,000 再任用(h31)3,600 再任用(h26)2,600 会計年度任用職員(人事課予算)2,800

事業シート (事業名) 01 公金取扱事業

1 基本情報

(1) 事業目的・事業対象

指定金融機関等を指定し、効率的かつ市民等に身近で安全な公金取扱事業を行う。

(2) 事業の性質

開始年度	終了予定	会計区分	事務区分	根拠法令等
2005	-	一般会計	自治事務(法令義務)	地方自治法第235条

(3) 事業の位置付け

主要事業	-	※「総合戦略」該当事業 及び 政策実現のため特に重要な事業を主要事業とする。					
総合戦略	-	(施策)					

(4) 関連するSDGsのゴール

事業とゴールの 関連性							
----------------	--	--	--	--	--	--	--

2 事業コストの状況(千円)

		2019 (R1)	2020 (R2)	2021 (R3)	2022 (R4)	2023 (R5)	2024 (R6)
事業費(千円)	予算	17,438	17,329	15,943	16,129	19,768	101,200
	決算	16,442	15,478	15,478	15,305	18,480	
	国・県支出						
	市債						
	その他						
	一般財源	16,442	15,478	15,478	15,305	18,480	101,200
一般会計繰入金							
人件費(報酬等)(A)							
人件費(人工分)(B)		21,000	18,760	19,180	18,480	18,480	18,480
人工	正規	3.0	2.6	2.7	2.6	2.6	2.6
	再任用(31h)						
	再任用(26h)						
	会計年度任用職員(人事課予算)		0.2	0.1	0.1	0.1	0.1
年間経費(予算又は決算+A+B)		37,442	34,238	34,658	33,785	36,960	119,680

3 事業の指標の状況(2024:総合戦略・基本計画最終年度)

指標名称	総合戦略 施策体系	年度	2019 (R1)	2020 (R2)	2021 (R3)	2022 (R4)	2023 (R5)	2024 (R6)
		目標						
		実績						
		目標						
		実績						
		目標						
		実績						
		目標						
		実績						

4 前年度(2023年度)事業実施内容 (Do)

- ・公金収納が扱える20の金融機関及び本庁に設置した公金取扱所を通じ、市民の利便性を図った。
- ・市税や国民健康保険料などの口座振替データについて、ISDNサービスの終了に伴う伝送方式としてLGWANを利用した伝送方式(ADP)に切替を行い、安全性の高い収納体制を確保した。



5 前年度(2023年度)事業評価 (Check)

(1) 事業の成果と課題

指標の達成度

- ・20の金融機関に対し検査を実施し、公金収納事務の適正な執行の確保に努めた。

(2) 考慮すべき社会経済状況の変化 (新たな社会課題や機会、法制度の改正、他団体の動向など)

- ・金融機関では、窓口対応人員の削減、非対面・非接触化が進められている。
- ・コンビニ納付、キャッシュレス支払など、納付方法が多様化している。
- ・令和6年10月から内国為替制度運営費が公金にも適用されることになり、金融機関から振込手数料負担の要望が出された。



6 事業の見直し (Action)

(1) 前年度(2023年度)見直し内容(実施結果の振り返り)

大項目 小項目 / 事業費 人工

- ・市税や国民健康保険料などの収納について、20の金融機関及び本庁に設置された公金取扱所において取扱うことにより、効率的かつ身近で安全な公金収納事務を行った。
- ・口座振替データについて、ISDNサービスの終了に伴いLGWANを利用した伝送方式(ADP)に切替を行い、安全に収納することができた。

(2) 当年度(2024年度)以降見直し内容(今後の方向性)

大項目 小項目 / 事業費 人工

- ・適正な公金取扱手数料について指定金融機関等と協議を行う。
- ・市職員の金融機関への納付について、公金保険への加入及び指定金融機関による集金を活用し、引き続き公金管理の安全性を担保するとともに、集金方法について更に安全性を高めるための検討を行う。
- ・口座振替データを安全・確実に伝送する。



7 当年度(2024年度)事業実施内容(Plan)

- ・本庁舎に設置した公金取扱所と、公金収納が扱える20の金融機関を通じ市民の利便性を図るとともに、金融機関検査を実施し、より一層の公金収納の適正化を推進する。

事業シート (事業名) 02 県証紙売りさばき事業

1 基本情報

(1) 事業目的・事業対象

静岡県収入証紙の売りさばき所を設置し、市民の利便性を図る。

(2) 事業の性質

開始年度	終了予定	会計区分	事務区分	根拠法令等
2008	-	一般会計	自治事務(法令義務)	静岡県証紙条例第4条

(3) 事業の位置付け

主要事業	-	※「総合戦略」該当事業 及び 政策実現のため特に重要な事業を主要事業とする。					
総合戦略	-	(施策)					

(4) 関連するSDGsのゴール

事業とゴールの 関連性							
----------------	--	--	--	--	--	--	--

2 事業コストの状況(千円)

		2019 (R1)	2020 (R2)	2021 (R3)	2022 (R4)	2023 (R5)	2024 (R6)
事業費(千円)	予算	101,774	50,490	62,387	72,420	91,719	46,303
	決算	98,408	43,158	59,219	65,923	88,307	
	国・県支出						
	市債						
	その他	98,408	43,158	59,219	65,923	88,307	46,303
	一般財源						
	一般会計繰入金						
	人件費(報酬等)(A)						
	人件費(人工分)(B)	2,100	4,060	4,200	2,800	2,380	2,800
人工	正規	0.3	0.5	0.6	0.4	0.3	0.4
	再任用(31h)						
	再任用(26h)						
	会計年度任用職員(人事課予算)		0.2			0.1	
年間経費(予算又は決算+A+B)		100,508	47,218	63,419	68,723	90,687	49,103

3 事業の指標の状況(2024:総合戦略・基本計画最終年度)

指標名称	総合戦略 施策体系	年度	2019 (R1)	2020 (R2)	2021 (R3)	2022 (R4)	2023 (R5)	2024 (R6)
		目標						
		実績						
		目標						
		実績						
		目標						
		実績						
		目標						
		実績						

4 前年度(2023年度)事業実施内容 (Do)

・静岡県証紙条例に基づき、パスポートなどの申請に必要な県収入証紙を市内14箇所販売した。
(県証紙売りさばき所)
中央、浜名区役所の区民生活課、天竜区役所の区振興課、東、西、南、北の各行政センター
舞阪、引佐、三ヶ日、春野、佐久間、水窪、龍山の各支所



5 前年度(2023年度)事業評価 (Check)

(1) 事業の成果と課題

指標の達成度 計画通り

・静岡県収入証紙を市内14箇所販売し、市民の利便性を確保することができた。特に中央区、浜名区、浜名区北支所においては、パスポート申請に必要なため、手続きの迅速化にも寄与した。

(2) 考慮すべき社会経済状況の変化 (新たな社会課題や機会、法制度の改正、他団体の動向など)

新型コロナウイルス感染症の影響により旅券窓口での販売数が減少していたが、今後は回復していくことが見込まれる。



6 事業の見直し (Action)

(1) 前年度(2023年度)見直し内容(実施結果の振り返り)

大項目 現状 小項目 / 事業費 現状 人工 現状

・県収入証紙の販売を市内14箇所で行なったことで、市民の利便性を確保することができた。

(2) 当年度(2024年度)以降見直し内容(今後の方向性)

大項目 現状 小項目 / 事業費 現状 人工 現状

・一定のニーズがあるため、引き続き販売を継続する。
・事務効率化のため、旅券(パスポート)分については旅券窓口費へ組み換えた。



7 当年度(2024年度)事業実施内容(Plan)

・静岡県証紙条例に基づき、県収入証紙を市内14箇所販売するもの
(県証紙売りさばき所)

中央、浜名区役所の区民生活課、天竜区役所の区振興課、東、西、南、北の各行政センター、舞阪、引佐、三ヶ日、春野、佐久間、水窪、龍山の各支所

事業シート (事業名) 03 (新規)会計管理デジタル運営経費

1 基本情報

(1) 事業目的・事業対象

デジタル化された会計処理にかかる経費を担保し、市民の利便性向上のため、デジタル化の維持、推進を図る。

(2) 事業の性質

開始年度	終了予定	会計区分	事務区分	根拠法令等

(3) 事業の位置付け

主要事業	—	※「総合戦略」該当事業 及び 政策実現のため特に重要な事業を主要事業とする。				
総合戦略	—	(施策)				

(4) 関連するSDGsのゴール

事業とゴールの 関連性									
----------------	--	--	--	--	--	--	--	--	--

2 事業コストの状況(千円)

		2019 (R1)	2020 (R2)	2021 (R3)	2022 (R4)	2023 (R5)	2024 (R6)
事業費(千円)	予算			562	2,630	7,327	4,884
	決算			347	2,118	5,403	
	国・県支出						
	市債						
	その他						
	一般財源			347	2,118	5,403	4,884
	一般会計繰入金						
	人件費(報酬等)(A)						
	人件費(人工分)(B)			4,900	1,400	1,400	1,400
人工	正規			0.7	0.2	0.2	0.2
	再任用(31h)						
	再任用(26h)						
	会計年度任用職員(人事課予算)						
年間経費(予算又は決算+A+B)				5,247	3,518	6,803	6,284

3 事業の指標の状況(2024:総合戦略・基本計画最終年度)

指標名称	総合戦略 施策体系	年度	2019 (R1)	2020 (R2)	2021 (R3)	2022 (R4)	2023 (R5)	2024 (R6)
		目標						
		実績						
		目標						
		実績						
		目標						
		実績						
		目標						
		実績						

4 前年度(2023年度)事業実施内容 (Do)

- ・支払い内容をFAXで送信するための通信の維持及びその保守点検を行うことで、支払内容を確実にFAXで送信した。
- ・公金の取扱いにかかるデータの送信を確実に行う体制を維持した。
- ・令和5年10月1日開始のインボイス制度に対応するため財務会計システムの改修を行った。
- ・電子請求システムを導入し、10月から運用を開始した。



5 前年度(2023年度)事業評価 (Check)

(1) 事業の成果と課題

指標の達成度

- ・公金の取扱いにかかるデータの送信を確実に行う体制を維持することで、安全性の高い収納体制を確保できた。
- ・支払い内容をFAXで送信するための通信、その保守点検を行うことで、支払内容を確実にFAXで送信できた。
- ・財務会計システムの改修を行い、インボイス制度への対応をスムーズに行うことができた。
- ・電子請求システムで請求書提出が可能となり、事業者の利便性が向上した。

(2) 考慮すべき社会経済状況の変化 (新たな社会課題や機会、法制度の改正、他団体の動向など)

- ・コンビニ納付、キャッシュレス支払など、納付方法が多様化している。



6 事業の見直し (Action)

(1) 前年度(2023年度)見直し内容(実施結果の振り返り)

大項目 小項目 / 事業費 人工

- ・公金の取扱いにかかるデータの送信を確実に行う体制を維持し、安全性の高い収納体制を確保できた。
- ・支払い内容をFAXで送信するための通信、その保守点検を行うことで、支払内容を確実にFAXで送信できた。

(2) 当年度(2024年度)以降見直し内容(今後の方向性)

大項目 小項目 / 事業費 人工

- ・これまで実施している公金の取扱いにかかるデータの送信の維持、支払い内容をFAXで送信するための通信及びその保守点検については、継続して実施する。



7 当年度(2024年度)事業実施内容(Plan)

- ・公金の取扱いにかかるデータの送信にかかる維持、支払い内容をFAXで送信するための通信の維持及びその保守点検を行う。
- ・電子請求システムと財務会計システムの連携について研究をすすめる。

事業シート (事業名) 04 会計管理運営経費

1 基本情報

(1) 事業目的・事業対象

公金等の適正な管理及び職員研修による資質向上や適正な会計事務の周知・指導を行い、厳格な審査・支払を実施することで適正な会計事務の執行を確保する。

(2) 事業の性質

開始年度	終了予定	会計区分	事務区分	根拠法令等
1964	—	一般会計	自治事務(法令義務)	地方自治法第235条の4他

(3) 事業の位置付け

主要事業	—	※「総合戦略」該当事業 及び 政策実現のため特に重要な事業を主要事業とする。						
総合戦略	—	(施策)						

(4) 関連するSDGsのゴール

									⑩平和
事業とゴールの 関連性	研修、マニュアルの改訂、検査等を通じ、法令等の知識を習得するとともに、支払事務、出納事務の精度を高め、説明責任のある透明性の高い組織づくりを目指す。								

2 事業コストの状況(千円)

		2019 (R1)	2020 (R2)	2021 (R3)	2022 (R4)	2023 (R5)	2024 (R6)
事業費(千円)	予算	14,925	12,049	12,269	11,420	13,533	14,495
	決算	14,004	10,393	9,840	10,198	11,828	
	国・県支出						
	市債						
	その他	3,216	1,424				
	一般財源	10,788	8,969	9,840	10,198	11,828	14,495
一般会計繰入金							
人件費(報酬等)(A)							
人件費(人工分)(B)		195,500	211,740	188,920	194,520	182,940	197,120
人工	正規	25.7	26.9	24.0	24.8	22.9	25.8
	再任用(31h)	2.0	2.0	2.0	2.0	1.0	
	再任用(26h)						
	会計年度任用職員(人事課予算)	3.0	5.8	4.9	4.9	6.8	5.9
年間経費(予算又は決算+A+B)		209,504	222,133	198,760	204,718	194,768	211,615

3 事業の指標の状況(2024:総合戦略・基本計画最終年度)

指標名称	総合戦略 施策体系	年度	2019 (R1)	2020 (R2)	2021 (R3)	2022 (R4)	2023 (R5)	2024 (R6)
現金出納事務検査の適正箇所率(%)		目標	90	90	90	93	93	95
		実績	93.3	92.5	80.0	86.0	85.7	
物品出納事務検査の適正箇所率(%)		目標	93	93	93	93	93	95
		実績	96.8	97.8	88.3	90.7	88	
		目標						
		実績						
		目標						
		実績						
		目標						
		実績						

4 前年度(2023年度)事業実施内容 (Do)

- ・公金の出納保管及び記録管理並びに運用
- ・基金の運用(有価証券等の出納保管及び記録管理)
- ・決算の調製
- ・会計事務職員研修の実施
- ・支出負担行為及び支出命令に関する審査等
- ・債権者への適正な支払業務



5 前年度(2023年度)事業評価 (Check)

(1) 事業の成果と課題

指標の達成度 計画通り

- ・歳計現金等の運用については、安全性と流動性を確保するなかで資金運用を行ってきたが、さらに的確な状況把握等により効率的な運用に努めた。
- ・コアから掲示板への会計処理の注意事項の掲示や会計事務研修及び出納事務検査等の実施により、全庁的に適正な会計事務が徹底されるよう努めた。
- ・出納事務検査については、軽微なミスであっても指導件数に集計することとしたため、適正箇所率は低下している。今後もミスの再発防止に取り組んでいく。

(2) 考慮すべき社会経済状況の変化 (新たな社会課題や機会、法制度の改正、他団体の動向など)



6 事業の見直し (Action)

(1) 前年度(2023年度)見直し内容(実施結果の振り返り)

大項目 現状 小項目 / 事業費 現状 人工 現状

- ・収入支出予定額調の重要性の周知を行い、各課から適正な調書を予定額調べを提出させることで、確実な資金管理を行い、より適正な資金運用に努めた。
- ・適正な会計事務の実施を目的に、会計事務研修会(初任者編)(法務基礎編)(実務者編)及び所属長研修会を実施した。初任者編・実務者編及び所属長研修は全庁ライブラリ格納の動画視聴とし、移動時間を省き、繰り返し受講ができるようにするなど、受講者の状況に合わせたフレキシブルな受講を可能とすることで研修効率を高めた。

(2) 当年度(2024年度)以降見直し内容(今後の方向性)

大項目 現状 小項目 / 事業費 現状 人工 現状

- ・資金需要、市場環境に対応した基金での債権運用を図る。
- ・会計事務研修・概算払精算並びに出納事務検査等を継続実施したり、適宜会計事務に関して通知したりすることにより、全庁的に適正な会計事務の執行が行われるように努める。



7 当年度(2024年度)事業実施内容(Plan)

- ・公金の出納保管及び記録管理並びに運用
- ・基金に属する有価証券等の出納保管及び記録管理並びに運用
- ・決算の調製
- ・会計事務職員研修の実施
- ・支出負担行為及び支出命令に関する審査等
- ・債権者への適正な支払業務
- ・指定都市会議等への参加を通して各都市の先進事例を見聞し、業務へ反映