

政策シート 政策名 05 魅力ある都心づくりと商業振興

予算費目名 01 商業政策推進費

1 基本情報

(1) 総合計画体系

分野 01 産業経済

理想の姿 (30年後)	◆創造性と安定性を兼ね備えた浜松の産業が、世界経済を支えている。
政策の柱 (10年後)	◆輸送用機器関連産業に次ぐ新たなリーディング産業が集積し、持続可能な地域経済が確立している。 ◆来訪者が浜松の魅力とおもてなしを実感し、リピーターが増えている。 ◆多様な担い手による付加価値の高い農林水産業が行われている。

基本政策 01 世界の一步先を行く産業・サービスの創造

(2) 政策の概要(当年度(2024年度)実施内容)

中心市街地の活性化に向けては、人流データの分析により来街者の属性や行動傾向を把握し、データに基づいた課題把握や解決策の検討を行います。
官民が連携して学生や若者が参加しやすいイベント等を実施し、新たな主体がまちなかに関わるきっかけを作り、官民一体となってにぎわい創出に取り組みます。
本市が目指す中心市街地のビジョンやその実施計画の策定に着手するとともに、策定にあたっては、産学官金が連携した、実効性のある推進体制を確立します。

(3) 関連するSDGsのゴール

①都市	⑧成長・雇用								
-----	--------	--	--	--	--	--	--	--	--

2 政策コストの状況(千円)	2019	2020	2021	2022	2023	2024
予算	91,577	289,590	389,925	201,901	218,346	217,003
決算	76,891	181,104	342,641	160,565	158,074	
人件費(報酬等)(A)						
人件費(人工分)(B)	63,000	47,600	70,000	72,800	71,400	66,500
年間経費(予算又は決算+A+B)	139,891	228,704	412,641	233,365	229,474	283,503

3 政策指標の状況

政策指標	単位	年度	2019	2020	2021	2022	2023	2024
中心市街地の空き店舗区画数	区画	目標	53	66	64	62	60	58
		実績	68	107	109	113	95	
中心市街地の居住者人口	人	目標	13,100	12,300	12,550	12,800	13,050	13,300
		実績	11,958	12,157	12,368	12,487	12,756	
商店街が商業者以外と連携して行った事業数	件	目標	5	5	5	5	5	5
		実績	4	1	2	1	3	

4 前年度(2023年度)政策評価

(1) 前年度(2023年度)実施内容

中心市街地活性化施策調査研究事業、都心機能集積支援事業を行い、都心のにぎわい創出を図った。
商店街振興支援事業、商業振興支援事業を行い、商店街振興や商業者の販路拡大を図った。

(2) 政策評価(政策の進捗及び課題)

<進捗> 計画通り
都心へのオフィス進出や商店街向けに助成を行うことで、魅力ある都心づくりと商業振興を図ることができた。

◇政策実現のために実施する事業一覧

	事業名	総合戦略	主要事業	完了	コスト (千円)	事業費 (千円)	人工				報酬 (千円)
							正規	再任用 (31h)	再任用 (26h)	会計年度 (人事課)	
1	商業振興支援事業	-	○		4,988	788	0.6				
2	商店街振興対策事業	○	○		39,449	33,149	0.9				
3	中心市街地活性化施策調査 研究事業	○	○		21,558	12,458	1.3				
4	都心機能集積支援事業	○	○		149,953	125,453	3.5				
5	まちなか賑わい創出事業	-	-		7,203	5,803	0.2				
6	中心市街地活性化事業(負担 金)	○	○		22,809	21,409	0.2				
7	都田地区活用事業	-	-		1,200	500	0.1				
8	商業政策運営経費	-	-		36,343	17,443	2.7				
9											
10											
11											
12											
13											
14											
15											
16											
17											
18											
19											
20											
21											
22											
23											
24											
25											
計					283,503	217,003	9.5				

※人工単価(千円)正規7,000 再任用(h31)3,600 再任用(h26)2,600 会計年度任用職員(人事課予算)2,800

事業シート (事業名) 01 商業振興支援事業

1 基本情報

(1) 事業目的・事業対象

事業拡大や転換など経営に前向きな事業者への支援を行うことにより、経営体質の強化された事業者を多く作り出し、地域の持続的な経済成長につなげる。

(2) 事業の性質

開始年度	終了予定	会計区分	事務区分	根拠法令等
2015		一般会計	自治事務(その他)	

(3) 事業の位置付け

主要事業	○	※「総合戦略」該当事業 及び 政策実現のため特に重要な事業を主要事業とする。					
総合戦略	—	(施策)					

(4) 関連するSDGsのゴール

							⑧成長・雇用
事業とゴールの 関連性	地域の持続的な経済成長のため、事業拡大や転換など経営体質の強化を目指す事業者を支援する。						

2 事業コストの状況(千円)

		2019 (R1)	2020 (R2)	2021 (R3)	2022 (R4)	2023 (R5)	2024 (R6)
事業費(千円)	予算	5,667	190,040	21,345	7,225	1,286	788
	決算	5,320	103,365	20,861	3,273	930	
	国・県支出	2,240	92,110	10,000	2,157		
	市債						
	その他						
	一般財源 一般会計繰入金	3,080	11,255	10,861	1,116	930	788
人件費(報酬等)(A)							
人件費(人工分)(B)		5,600	3,500	3,500	3,500	3,500	4,200
人工	正規	0.8	0.5	0.5	0.5	0.5	0.6
	再任用(31h)						
	再任用(26h)						
	会計年度任用職員(人事課予算)						
年間経費(予算又は決算+A+B)		10,920	106,865	24,361	6,773	4,430	4,988

3 事業の指標の状況(2024:総合戦略・基本計画最終年度)

指標名称	総合戦略 施策体系	年度	2019 (R1)	2020 (R2)	2021 (R3)	2022 (R4)	2023 (R5)	2024 (R6)
販路開拓に向けた個別商談会参加事業者のうち、成約又は成約に近づいた事業者数	—	目標	8	8	8	8	8	8
		実績	11	4	15	26	26	
		目標						
		実績						
		目標						
		実績						
		目標						
		実績						

4 前年度(2023年度)事業実施内容 (Do)

①商業者育成事業
やる気のある若手経営者に対し、経営を学ぶ機会を提供することにより、商業活性化に取り組む次世代リーダーを育成した。

②地域商品販売力向上支援事業
市内に複数の店舗を構えるスーパー等のバイヤーとの個別商談会を実施し、販路拡大に取り組む事業者を支援した。



5 前年度(2023年度)事業評価 (Check)

(1)事業の成果と課題

指標の達成度

①やる気のある若手経営者を次世代リーダーに育成するやらまいか商人育成事業として浜松商工会議所と共催で「浜松ネクストリーダー経営塾」を全5回開催した。

②市内に店舗を構えるスーパーマーケット等のバイヤーとの個別商談会を実施し、食品小売業の最新トレンドなどの情報を収集するとともに、事業拡大に向けたヒントを得ることができた。

(2) 考慮すべき社会経済状況の変化 (新たな社会課題や機会、法制度の改正、他団体の動向など)



6 事業の見直し (Action)

(1) 前年度(2023年度)見直し内容(実施結果の振り返り)

大項目 小項目 / 事業費 人工
・新型コロナ対策として実施した、大型商業施設内で開催する臨時販売会を終了した。

(2) 当年度(2024年度)以降見直し内容(今後の方向性)

大項目 小項目 / 事業費 人工
引き続き、やる気のある個店支援について、商業を取り巻く環境変化を捉え、より効果的な事業実施を検討する。



7 当年度(2024年度)事業実施内容(Plan)

①商業者育成事業
やる気のある若手経営者に対し、経営を学ぶ機会を提供することにより、商業活性化に取り組む次世代リーダーを育成する。

②地域商品販売力向上支援事業
市内に複数の店舗を構えるスーパー等のバイヤーとの個別商談会を実施し、販路拡大に取り組む事業者を支援する。

事業シート (事業名) 02 商店街振興対策事業

1 基本情報

(1) 事業目的・事業対象

商店会等が行うソフト・ハード両面の事業をサポートすることにより、商店街の振興と美化及び活性化を図る。

(2) 事業の性質

開始年度	終了予定	会計区分	事務区分	根拠法令等
1960	-	一般会計	自治事務(その他)	浜松市補助金交付規則ほか

(3) 事業の位置付け

主要事業	<input type="radio"/>	※「総合戦略」該当事業 及び 政策実現のため特に重要な事業を主要事業とする。					
総合戦略	<input type="radio"/>	(施策)	Ⅲ-2(3)ア				

(4) 関連するSDGsのゴール

①都市							
事業とゴールの 関連性	商店街の賑わい創出や環境美化を支援することにより、市内外からの交流人口の拡大等による活性化促進を目的とする						

2 事業コストの状況(千円)

		2019 (R1)	2020 (R2)	2021 (R3)	2022 (R4)	2023 (R5)	2024 (R6)
事業費(千円)	予算	12,250	15,380	11,505	51,360	46,386	33,149
	決算	4,051	9,505	11,499	30,815	30,832	
	国・県支出				9,331	7,700	
	市債						
	その他		2,000	1,000	6,000	3,000	
	一般財源	4,051	7,505	10,499	15,484	20,132	33,149
一般会計繰入金							
人件費(報酬等)(A)							
人件費(人工分)(B)		4,900	4,200	4,200	4,200	4,200	6,300
人工	正規	0.7	0.6	0.6	0.6	0.6	0.9
	再任用(31h)						
	再任用(26h)						
	会計年度任用職員(人事課予算)						
年間経費(予算又は決算+A+B)		8,951	13,705	15,699	35,015	35,032	39,449

3 事業の指標の状況(2024:総合戦略・基本計画最終年度)

指標名称	総合戦略 施策体系	年度	2019 (R1)	2020 (R2)	2021 (R3)	2022 (R4)	2023 (R5)	2024 (R6)
商店街が商業者以外と連携して行った事業数	-	目標	5	5	5	5	5	5
		実績	4	1	2	1	3	
商業者連携促進支援事業費助成事業の採択件数	-	目標	14	10	10	10	10	10
		実績	4	9	10	23	20	
		目標						
		実績						
		目標						
		実績						
		目標						
		実績						

4 前年度(2023年度)事業実施内容 (Do)

① 商業者支援事業費助成事業(補助金)
商業者が自ら課題を抽出し、課題解決のために考え実施する事業や空き店舗出店に対して費用の一部を助成した。
・商店街等課題解決事業費補助金
・空き店舗利活用事業費補助金

② 商店街施設整備事業費助成事業(補助金)
商店街の振興及び美化を図るため、商店街団体が商店街施設を整備する整備費の一部を助成した。



5 前年度(2023年度)事業評価 (Check)

(1) 事業の成果と課題
指標の達成度
① 商業者連携促進支援事業費助成事業(補助金)
目標10件に対し、商店街等課題解決事業6件、空き店舗利活用事業14件の計20件であった。
② 商店街施設整備事業費助成事業(補助金)
6団体に対し、防犯カメラ等の設置費用を助成した。

(2) 考慮すべき社会経済状況の変化 (新たな社会課題や機会、法制度の改正、他団体の動向など)



6 事業の見直し (Action)

(1) 前年度(2023年度)見直し内容(実施結果の振り返り)
大項目 小項目 / 事業費 人工
・商店街施設整備事業費助成費用において、施設の撤去費用を補助対象に追加した。
・軽トラはままつ出世市への負担金を追加した。

(2) 当年度(2024年度)以降見直し内容(今後の方向性)
大項目 小項目 / 事業費 人工
・商店街の意向を把握し、随時制度の見直しを図る。



7 当年度(2024年度)事業実施内容(Plan)

① 商業者連携促進支援事業費助成事業(補助金)
商業者が自ら課題を抽出し、課題解決のために考え実施する事業に対して費用の一部を助成する。
・商店街等課題解決事業
・空き店舗等利活用事業

② 商店街施設整備事業費助成事業(補助金)
商店街の振興及び美化を図るため、商店街団体が商店街施設を整備する整備費の一部を助成する。

事業シート (事業名) 03 中心市街地活性化施策調査研究事業

1 基本情報

(1) 事業目的・事業対象

政令指定都市にふさわしい都心の形成を目指し、「民間投資が誘発される都心づくり」や「民間活力を活用した賑わいの創出」を目指して、都心が持つべき機能を調査・研究するとともに、商業機能・業務機能・居住機能のほか交流人口の拡大に資する集客交流機能など時代に相応しい都心政策の企画・立案をする。

(2) 事業の性質

開始年度	終了予定	会計区分	事務区分	根拠法令等
2007	-	一般会計	自治事務(法令義務) 自治事務(その他)	中心市街地の活性化に関する法律

(3) 事業の位置付け

主要事業	<input type="radio"/>	※「総合戦略」該当事業 及び 政策実現のため特に重要な事業を主要事業とする。						
総合戦略	<input type="radio"/>	(施策)	Ⅲ-2(3)ア					

(4) 関連するSDGsのゴール

⑪都市								
事業とゴールの 関連性	浜松の顔、玄関口として、にぎわいのある都心部を創出することで、持続的な発展を促す。							

2 事業コストの状況(千円)

		2019 (R1)	2020 (R2)	2021 (R3)	2022 (R4)	2023 (R5)	2024 (R6)
事業費(千円)	予算	3,994	3,354	3,575	3,135	12,705	12,458
	決算	3,746	3,080	3,080	2,970	8,747	
	国・県支出					5,600	3,135
	市債						
	その他						
	一般財源	3,746	3,080	3,080	2,970	3,147	9,323
	一般会計繰入金						
	人件費(報酬等)(A)						
	人件費(人工分)(B)	11,900	4,200	4,900	4,900	4,900	9,100
人工	正規	1.7	0.6	0.7	0.7	0.7	1.3
	再任用(31h)						
	再任用(26h)						
	会計年度任用職員(人事課予算)						
年間経費(予算又は決算+A+B)		15,646	7,280	7,980	7,870	13,647	21,558

3 事業の指標の状況(2024:総合戦略・基本計画最終年度)

指標名称	総合戦略 施策体系	年度	2019 (R1)	2020 (R2)	2021 (R3)	2022 (R4)	2023 (R5)	2024 (R6)
歩行者通行量(休日25地点)(人)	Ⅲ-2(3) ア	目標	190,833	200,000	210,000	220,000	230,000	241,000
		実績	228,134	150,688	139,494	150,958	172,107	
歩行者通行量(平日25地点)(人)	Ⅲ-2(3) ア	目標	135,972	138,000	140,000	142,000	144,000	146,500
		実績	118,031	101,129	87,261	114,088	110,894	
公共施設の入場者数(人)	-	目標	1,550,000	1,650,000	1,680,000	1,720,000	1,760,000	1,800,000
		実績	1,685,230	533,739	904,188	1,235,688	1,717,242	
中心市街地の居住者人口(人)	-	目標	13,100	12,300	12,550	12,800	13,050	13,300
		実績	11,958	12,157	12,368	12,487	12,756	

4 前年度(2023年度)事業実施内容 (Do)

- ①公共空間利活用推進事業
中心市街地の活性化を図るため、各種イベントの開催等公共空間の利活用を推進した。
- ②中心市街地活性化施策調査研究事業
中心市街地の活性化の指標としている歩行者通行量及び低未利用地の状況について調査を行った。
中心市街地の賑わい創出実現方策調査検討業務を行った。



5 前年度(2023年度)事業評価 (Check)

(1)事業の成果と課題

指標の達成度

- ・新型コロナウイルス感染症の拡大によって、減少した歩行者通行量の回復が遅れ、目標未達となっている。
- ・賑わい創出実現方策調査検討業務では、実態調査に加え、官民連携によるワークショップを実施することにより、中心市街地の関係者間で機運醸成が図られた。

(2) 考慮すべき社会経済状況の変化 (新たな社会課題や機会、法制度の改正、他団体の動向など)

- ・駅南地区への大学等の移転



6 事業の見直し (Action)

(1) 前年度(2023年度)見直し内容(実施結果の振り返り)

大項目 小項目 / 事業費 人工

賑わい創出実現方策調査検討業務において、アンケート、ヒアリング、ワークショップを実施することにより、意見の把握や関係者間の機運醸成を図った。

(2) 当年度(2024年度)以降見直し内容(今後の方向性)

大項目 小項目 / 事業費 人工

歩行者通行量調査において、デジタルデータの活用を推進する。
中心市街地の目指すべき方向性を定める「方針」、その実行計画となる中心市街地活性化基本計画の策定に取り組む。



7 当年度(2024年度)事業実施内容(Plan)

- ①公共空間利活用推進事業
まちなかのにぎわい創出を目的とし、未利用または利用頻度の低い公共空間について、民間のノウハウを活用したイベント活動や経済活動を含む事業の利活用を進めるため、必要に応じた環境整備や規制緩和等を検討する。
- ②中心市街地活性化施策調査研究事業
・中心市街地の活性化の指標としている歩行者通行量等の調査を行う。
・中心市街地の目指すべき方向性を定める「方針」、その実行計画となる中心市街地活性化基本計画の策定に取り組む。

事業シート (事業名) 04 都心機能集積支援事業

1 基本情報

(1) 事業目的・事業対象

民間活力による都心機能の集積を促進させるため、一定要件を満たすオフィス機能の進出を支援するとともに、都心における交流スペース、イベントスペースであるギャラリーモール及び新川モールについて民間のノウハウを活かした運用を行い、市の玄関口としての集客性・拠点性を向上し中心市街地の賑わいを創出する。

(2) 事業の性質

開始年度	終了予定	会計区分	事務区分	根拠法令等
2009	-	一般会計	自治事務(その他)	浜松市都心オフィス進出支援事業費補助金交付要綱

(3) 事業の位置付け

主要事業	<input type="radio"/>	※「総合戦略」該当事業 及び 政策実現のため特に重要な事業を主要事業とする。					
総合戦略	<input type="radio"/>	(施策)	Ⅲ-2(3)ア				

(4) 関連するSDGsのゴール

⑪都市							
事業とゴールの関連性	浜松の顔、玄関口として、にぎわいのある都心部を創出することで、持続的な発展を促す。						

2 事業コストの状況(千円)

		2019 (R1)	2020 (R2)	2021 (R3)	2022 (R4)	2023 (R5)	2024 (R6)
事業費(千円)	予算	53,789	64,641	342,896	119,392	133,872	125,453
	決算	50,460	51,799	301,251	108,164	99,325	
	国・県支出				1,800	600	
	市債						
	その他			9,000	11,022	100	3,070
	一般財源	50,460	51,799	292,251	95,342	98,625	122,383
	一般会計繰入金						
	人件費(報酬等)(A)						
	人件費(人工分)(B)	15,400	21,700	36,400	36,400	36,400	24,500
人工	正規	2.2	3.1	5.2	5.2	5.2	3.5
	再任用(31h)						
	再任用(26h)						
	会計年度任用職員(人事課予算)						
年間経費(予算又は決算+A+B)		65,860	73,499	337,651	144,564	135,725	149,953

3 事業の指標の状況(2024:総合戦略・基本計画最終年度)

指標名称	総合戦略 施策体系	年度	2019 (R1)	2020 (R2)	2021 (R3)	2022 (R4)	2023 (R5)	2024 (R6)
オフィス開設費用助成件数(件/年)	-	目標	3	3	3	3	4	4
		実績	3	3	3	1	1	
ギャラリーモール利用率(区分1のみ)(%)	-	目標	60	60	60	60	60	60
		実績	65.3	39.2	40.5	60	61.7	
新川モール利用率(%)	-	目標					50	60
		実績				49	49	
リノベーションスクールの検討戸数(戸)	-	目標	19	27	32	35	53	60
		実績	22	28	39	46	55	

4 前年度(2023年度)事業実施内容 (Do)

①都心業務機能集積促進助成事業(都心に新たな事務所等を開設する事業者支援する。)
一般オフィス(従業員1人以上雇用):事務所賃料の1/2以内(上限100千円/月×36月)
大型オフィス(床面積が400㎡以上又は従業員50人以上雇用):①+②+③の合計で上限100,000千円①事務所賃料の1/2以内(上限1,000千円/月×36月)②通信回線料の1/2以内(上限500千円×36月)③新規雇用者一人当たり500千円
②ギャラリーモール運営事業...本市の玄関口にふさわしい都心の風格及びにぎわいを創出するとともに、歩行者の円滑な通行を確保するため設置するギャラリーモールについて指定管理者制度による管理運営を行う。
③新川モール運営事業...にぎわいを創出し、もって魅力の向上に資するため設置する新川モールについて指定管理者制度による管理運営を行う。
④リノベーション推進事業...リノベーションスクール(個人版・企業版)やエリアリノベーションサロンを開催し、空き店舗、空き床等の有効活用に向けたプランを検討するとともに、事業化への支援を行う。

5 前年度(2023年度)事業評価 (Check)

(1)事業の成果と課題

指標の達成度

①都心業務機能集積促進事業については、首都圏ビジネス情報センターと連携し、積極的に情報発信した結果、問い合わせも増加傾向にある中、年間1件の助成が新規に決定した。
②ギャラリーモール運営事業については、コロナ前の状況にほぼ戻りつつあるイベント開催の支援及び施設の適切な管理運営に取り組んだ。
③新川モール運営事業については、施設の周知や利活用の促進を図るため、指定管理者による自主事業や広報活動、イベント開催の支援及び施設の適切な管理運営を実施した。
④リノベーション推進事業については、遊休不動産の活用方法の一つとして、広く認知されるようになり、リノベーションスクール(個人版・企業版)から生まれた事業の継続やエリアリノベーションの支援を実施した。

(2) 考慮すべき社会経済状況の変化 (新たな社会課題や機会、法制度の改正、他団体の動向など)

6 事業の見直し (Action)

(1) 前年度(2023年度)見直し内容(実施結果の振り返り)

大項目 小項目 / 事業費 人工

・リノベーション推進事業について、遊休不動産の有効活用を図るため、リノベーションスクール参加者の事業化を支援する浜松市リノベーションまちづくり推進事業費補助金による支援やリノベーション事業の普及と啓発を目的としたリノベーションピッチやまちづくりトークを実施した。

(2) 当年度(2024年度)以降見直し内容(今後の方向性)

大項目 小項目 / 事業費 人工

・都心業務機能集積促進事業におけるオフィス支援については、引き続き首都圏ビジネス情報センターや地元金融機関等と連携して、情報を継続的に発信していく。

・新川モールについては、指定管理者においてにぎわいの創出と健全な運営がなされるようフォローを行う。

・リノベーション推進事業については、起業家カフェと連携して関連事業を実施することで確実な起業及び事業化に向けて強力な支援を行う。

7 当年度(2024年度)事業実施内容(Plan)

①都心業務機能集積促進助成事業(都心に新たな事務所等を開設する事業者支援する。)
一般オフィス(従業員1人以上雇用):事務所賃料の1/2以内(上限100千円/月×36月)
大型オフィス(床面積が400㎡以上又は従業員50人以上雇用):①+②+③の合計で上限100,000千円①事務所賃料の1/2以内(上限1,000千円/月×36月)②通信回線料の1/2以内(上限500千円×36月)③新規雇用者一人当たり500千円
②ギャラリーモール運営事業...本市の玄関口にふさわしい都心の風格及びにぎわいを創出するとともに、歩行者の円滑な通行を確保するため設置するギャラリーモールについて指定管理者制度による管理運営を行う。
③新川モール運営事業...にぎわいを創出し、もって魅力の向上に資するため設置する新川モールについて指定管理者制度による管理運営を行う。
④リノベーション推進事業...起業家カフェと連携してリノベーションスクール(個人版)や関連事業を実施し、起業および事業化を強力に促進し、空き店舗の解消やエリアの再生による中心市街地等の活性化につなげる。

事業シート (事業名) 05 まちなか賑わい創出事業

1 基本情報

(1) 事業目的・事業対象

中心市街地の賑わい創出に関する事業を実施する。

(2) 事業の性質

開始年度	終了予定	会計区分	事務区分	根拠法令等
2002	-	一般会計	自治事務(その他)	-

(3) 事業の位置付け

主要事業	-	※「総合戦略」該当事業 及び 政策実現のため特に重要な事業を主要事業とする。						
総合戦略	-	(施策)						

(4) 関連するSDGsのゴール

①都市								
事業とゴールの 関連性	浜松の顔、玄関口として、にぎわいのある都心部を創出することで、持続的な発展を促す。							

2 事業コストの状況(千円)

		2019 (R1)	2020 (R2)	2021 (R3)	2022 (R4)	2023 (R5)	2024 (R6)
事業費(千円)	予算	7,600	10,000		12,266	14,244	5,803
	決算	7,598	9,127		8,248	11,267	
	国・県支出		5,638				
	市債						
	その他						
	一般財源	7,598	3,489		8,248	11,267	5,803
一般会計繰入金							
人件費(報酬等)(A)							
人件費(人工分)(B)		2,800	1,400		1,400	1,400	1,400
人工	正規	0.4	0.2		0.2	0.2	0.2
	再任用(31h)						
	再任用(26h)						
	会計年度任用職員(人事課予算)						
年間経費(予算又は決算+A+B)		10,398	10,527		9,648	12,667	7,203

3 事業の指標の状況(2024:総合戦略・基本計画最終年度)

指標名称	総合戦略 施策体系	年度	2019 (R1)	2020 (R2)	2021 (R3)	2022 (R4)	2023 (R5)	2024 (R6)
フラッグ設置個所	-	目標	—	—	—	400	400	—
		実績	—	—	—	351	351	—
ワークショップ開催回数		目標						5
		実績						
		目標						
		実績						
		目標						
		実績						
		目標						
		実績						

4 前年度(2023年度)事業実施内容 (Do)

中心市街地の各種団体により構成される「街なか分科会」にて検討された以下の事業を実施した。

- ・フラッグ設置、管理
- ・商店街空き店舗装飾
- ・マップ印刷(大河ドラマ、大型イベント)
- ・大河ドラマ関連イベント補助金



5 前年度(2023年度)事業評価 (Check)

(1) 事業の成果と課題

指標の達成度

2か年かけて全400ヶ所へのフラッグ設置を目標として計画した。掲出先である商店街等との調整結果により、必要と認められたすべての箇所に掲出できた。

併せて、中心市街地の空き店舗への案内看板掲出を通じ、まちなかの雰囲気醸成を図ることができた。

その他、中心市街地において実施される大河ドラマ関連イベント等への助成を通じ、関係団体の活動を支援した。

(2) 考慮すべき社会経済状況の変化 (新たな社会課題や機会、法制度の改正、他団体の動向など)



6 事業の見直し (Action)

(1) 前年度(2023年度)見直し内容(実施結果の振り返り)

大項目 小項目 / 事業費 人工

街なか分科会における事業は、大河ドラマ放送終了に伴い、終了

(2) 当年度(2024年度)以降見直し内容(今後の方向性)

大項目 小項目 / 事業費 人工

中心市街地関係者によるワークショップ等を通じ、目指すべき方向性の検討等を行う。



7 当年度(2024年度)事業実施内容(Plan)

中心市街地関係者によるワークショップ

アクト通りにぎわい創出事業

事業シート (事業名) 06 中心市街地活性化事業(負担金)

1 基本情報

(1) 事業目的・事業対象

官民が連携して学生や若者が参加しやすいイベント等を実施し、新たな主体がまちなかに関わるきっかけを作り、官民一体となってにぎわい創出に取り組む。

(2) 事業の性質

開始年度	終了予定	会計区分	事務区分	根拠法令等
2024		一般会計	自治事務(その他)	

(3) 事業の位置付け

主要事業	<input type="radio"/>	※「総合戦略」該当事業 及び 政策実現のため特に重要な事業を主要事業とする。							
総合戦略	<input type="radio"/>	(施策)	Ⅲ-2(3)ア						

(4) 関連するSDGsのゴール

①都市									
事業とゴールの 関連性	浜松の顔、玄関口として、にぎわいのある都心部を創出することで、持続的な発展を促す。								

2 事業コストの状況(千円)

		2019 (R1)	2020 (R2)	2021 (R3)	2022 (R4)	2023 (R5)	2024 (R6)
事業費(千円)	予算						21,409
	決算						
	国・県支出						10,704
	市債						
	その他						
	一般財源						10,705
	一般会計繰入金						
	人件費(報酬等)(A)						
	人件費(人工分)(B)						1,400
人工	正規						0.2
	再任用(31h)						
	再任用(26h)						
	会計年度任用職員(人事課予算)						
年間経費(予算又は決算+A+B)							22,809

3 事業の指標の状況(2024:総合戦略・基本計画最終年度)

指標名称	総合戦略 施策体系	年度	2019	2020	2021	2022	2023	2024
			(R1)	(R2)	(R3)	(R4)	(R5)	(R6)
歩行者通行量(休日25地点)(人)	Ⅲ-2(3) ア	目標	190,833	200,000	210,000	220,000	230,000	241,000
		実績	228,134	150,688	139,494	150,958	172,107	
歩行者通行量(平日25地点)(人)	Ⅲ-2(3) ア	目標	135,972	138,000	140,000	142,000	144,000	146,500
		実績	118,031	101,129	87,261	114,088	110,894	
		目標						
		実績						
		目標						
		実績						
		目標						
		実績						

4 前年度(2023年度)事業実施内容 (Do)



5 前年度(2023年度)事業評価 (Check)

(1) 事業の成果と課題

指標の達成度

(2) 考慮すべき社会経済状況の変化 (新たな社会課題や機会、法制度の改正、他団体の動向など)



6 事業の見直し (Action)

(1) 前年度(2023年度)見直し内容(実施結果の振り返り)

大項目 小項目 / 事業費 人工

(2) 当年度(2024年度)以降見直し内容(今後の方向性)

大項目 改善 小項目 収集・分析 / 事業費 人工

・中心市街地関係者の意見収集を行うことにより、事業改善を図る。



7 当年度(2024年度)事業実施内容(Plan)

官民連携にて中心市街地活性化事業を行う(まちなか文化祭事業、まちなか商店街魅力発信事業、まちなか若者交流促進事業)

事業シート (事業名) 07 都田地区活用事業

1 基本情報

(1) 事業目的・事業対象

テクノポリス都田地区の市有地(商業用地)について、未分譲地の早期解消を図る。

(2) 事業の性質

開始年度	終了予定	会計区分	事務区分	根拠法令等
1993	-	一般会計	自治事務(その他)	

(3) 事業の位置付け

主要事業	-	※「総合戦略」該当事業 及び 政策実現のため特に重要な事業を主要事業とする。						
総合戦略	-	(施策)						

(4) 関連するSDGsのゴール

①都市								
事業とゴールの 関連性	テクノポリス都田地区内の市有地(商業用地)の分譲を早期に進め、都市計画に基づくまちづくりを目指す。							

2 事業コストの状況(千円)

		2019 (R1)	2020 (R2)	2021 (R3)	2022 (R4)	2023 (R5)	2024 (R6)
事業費(千円)	予算	3,172	2,245	2,258	3,211	1,576	500
	決算	2,016	1,449	1,356	2,758	1,157	
	国・県支出						
	市債						
	その他						
	一般財源 一般会計繰入金	2,016	1,449	1,356	2,758	1,157	500
人件費(報酬等)(A)							
人件費(人工分)(B)		2,800	1,400	1,400	1,400		700
人工	正規	0.4	0.2	0.2	0.2		0.1
	再任用(31h)						
	再任用(26h)						
	会計年度任用職員(人事課予算)						
年間経費(予算又は決算+A+B)		4,816	2,849	2,756	4,158	1,157	1,200

3 事業の指標の状況(2024:総合戦略・基本計画最終年度)

指標名称	総合戦略 施策体系	年度	2019 (R1)	2020 (R2)	2021 (R3)	2022 (R4)	2023 (R5)	2024 (R6)
市有地分譲区画数(区画)	-	目標	-	-	-	2	2	1
		実績	-	-	-	2	6	
		目標						
		実績						
		目標						
		実績						
		目標						
		実績						

4 前年度(2023年度)事業実施内容 (Do)

- ・未分譲地(商業用地)の売却を図る。
- ・同分譲地の維持管理を行う。



5 前年度(2023年度)事業評価 (Check)

(1)事業の成果と課題

指標の達成度
2023年度は、6件の分譲を行った。

(2) 考慮すべき社会経済状況の変化 (新たな社会課題や機会、法制度の改正、他団体の動向など)



6 事業の見直し (Action)

(1) 前年度(2023年度)見直し内容(実施結果の振り返り)

大項目 小項目 / 事業費 人工

(2) 当年度(2024年度)以降見直し内容(今後の方向性)

大項目 小項目 / 事業費 人工
市有地の売却が終了



7 当年度(2024年度)事業実施内容(Plan)

事業シート (事業名) 08 商業政策運営経費

1 基本情報

(1) 事業目的・事業対象

産業振興課商業振興担当業務を円滑に進める。
商業集積ガイドラインに適合した土地利用の促進と大規模小売店舗立地法の適切な運用を図る。

(2) 事業の性質

開始年度	終了予定	会計区分	事務区分	根拠法令等
-	-	一般会計	法定受託事務 自治事務(その他)	大規模小売店舗立地法ほか

(3) 事業の位置付け

主要事業		
-	※「総合戦略」該当事業 及び 政策実現のため特に重要な事業を主要事業とする。	
総合戦略	(施策)	

(4) 関連するSDGsのゴール

事業とゴールの 関連性

2 事業コストの状況(千円)

		2019 (R1)	2020 (R2)	2021 (R3)	2022 (R4)	2023 (R5)	2024 (R6)
事業費(千円)	予算	5,105	3,930	8,346	5,312	8,277	17,443
	決算	3,700	2,779	4,594	4,337	5,816	
	国・県支出						
	市債						
	その他						
	一般財源	3,700	2,779	4,594	4,337	5,816	17,443
	一般会計繰入金						
	人件費(報酬等)(A)						
	人件費(人工分)(B)	19,600	11,200	19,600	21,000	21,000	18,900
人工	正規	2.8	1.6	2.8	3.0	3.0	2.7
	再任用(31h)						
	再任用(26h)						
	会計年度任用職員(人事課予算)						
年間経費(予算又は決算+A+B)		23,300	13,979	24,194	25,337	26,816	36,343

3 事業の指標の状況(2024:総合戦略・基本計画最終年度)

指標名称	総合戦略 施策体系	年度	2019	2020	2021	2022	2023	2024
			(R1)	(R2)	(R3)	(R4)	(R5)	(R6)
		目標						
		実績						
		目標						
		実績						
		目標						
		実績						
		目標						
		実績						

4 前年度(2023年度)事業実施内容 (Do)

- ① 産業振興課商業振興担当業務における組織運営経費。
- ② 商業集積ガイドライン及び大規模小売店舗立地法の運用。
- ③ 商業集積審議会及び大規模小売店舗立地審議会の運営。
- ④ 外郭団体(株式会社なゆた浜北、浜松ターミナル開発株式会社)との調整。



5 前年度(2023年度)事業評価 (Check)

(1)事業の成果と課題

指標の達成度

(2) 考慮すべき社会経済状況の変化 (新たな社会課題や機会、法制度の改正、他団体の動向など)



6 事業の見直し (Action)

(1) 前年度(2023年度)見直し内容(実施結果の振り返り)

大項目 小項目 / 事業費 人工

(2) 当年度(2024年度)以降見直し内容(今後の方向性)

大項目 小項目 / 事業費 人工



7 当年度(2024年度)事業実施内容(Plan)

- ① 産業振興課商業振興担当業務における組織運営経費。
- ② 商業集積ガイドライン及び大規模小売店舗立地法の運用。
- ③ 商業集積審議会及び大規模小売店舗立地審議会の運営。
- ④ 外郭団体(株式会社なゆた浜北、浜松ターミナル開発株式会社)との調整。