

2024年度



出世大名 家康くん 出世法師 直虎ちゃん

浜松市IR資料

内 容

- 1 浜松市の概要**
- 2 地方創生**
- 3 浜松市の未来に向けて**
- 4 持続可能な財政運営**
- 5 市債発行方針**



出世の街 浜松

1 浜松市の概要

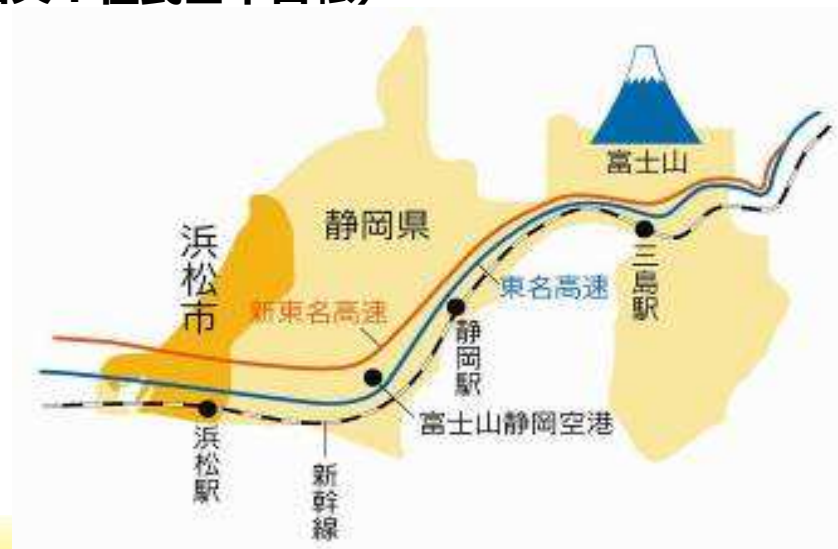


出世大名 家康くん 出世法師 直虎ちゃん

浜松市の概要

人口：786,792人（2024年4月1日現在 出典：住民基本台帳）

面積：1,558.11Km²（全国第2位）





出世大名 家康くん 出世法師 直虎ちゃん

国土縮図型の政令指定都市・浜松

～今までと異なるタイプの大都市～

天竜川の上流部から下流部まで広大な市域を有し、都心の活性化から中山間地域の過疎対策、また農業・林業振興など、大都市圏の政令指定都市とは異なり、全国の市町村が抱える課題を凝縮した政令指定都市

- ①広大な市域 1,558.11km² <指定都市平均600.56km²>
- ②市域に占める森林面積の割合 65.0% <指定都市平均33.6%>
- ③第1次産業人口割合 3.5% <指定都市平均1.1%>
- ④D I D※（人口集中地区）面積割合 5.7% <指定都市平均40.3%>
- ⑤D I D人口割合 60.7% <指定都市平均89.8%>

※D I D・・・人口密度の高い（4,000人／km²以上）地域が互いに隣接して人口5,000人以上となる地域のこと



出世大名 家康くん 出世法師 直虎ちゃん

浜松の優位性

11 住み続けられる
まちづくりを



①国土縮図型都市

- 伊豆より大きな市域に山、川、湖、海あらゆる自然がある
- 豊かな開放空間



②中部地方第二の都市

- 中部地方で名古屋に次ぐ第二の都市（79万人）
- 基本的な都市機能は完備。都市から来られた方が不便さを感じない



③良好な交通アクセス

- 大都市圏へのアクセスの良さ
- 二拠点居住、二拠点活動にもってこい

東京・大阪
90分

名古屋
30分



④寛容な風土・市民性

- 「よそ者」に寛容で、開放的
- 産業の功労者も市外出身
- 多くの市外出身者によるベンチャーコミュニティ
- 外国人は重要なパートナー



浜松は日本一暮らしやすい街



出世大名 家康くん 出世法師 直虎ちゃん

浜松の総合評価



政令指定都市 幸福度ランキング

日本総研が、どの都市が幸福度が高いかを
47の指標で分析

2018年：総合第1位
(H30)

2020年：総合第2位
(R2)

2022年：総合第1位
(R4)

健康寿命

厚生労働省の研究班が、3年に一度、政令指定
都市・特別区の健康寿命を調査

2010年, 2013年, 2016年 男女とも3期連続1位
(H22) (H25) (H28)

2019年 男性4位 女性4期連続1位
(R1)



日本一市民が健康で幸福に暮らせる街



出世大名 家康くん 出世法師 直虎ちゃん

浜松地域のDNA 「やらまいか精神」

この地域から世界的企業を誕生させ、ものづくりの礎を築いた



山葉 寅楠



河合 小市



豊田 佐吉



鈴木 道雄



本田 宗一郎



川上 源一



高柳 健次郎



出世大名 家康くん 出世法師 直虎ちゃん

スタートアップ・エコシステム グローバル拠点都市



浜松および愛知・名古屋地域が、内閣府の「スタートアップ・エコシステム グローバル拠点都市」に認定

「スタートアップ・エコシステム 拠点都市」

内閣府が、日本の強みである優れた人材、研究開発力、企業活動、資金等を生かした、世界に対抗する日本型スタートアップ・エコシステム拠点の形成を目指し、地方自治体、大学、民間組織等が策定した拠点都市計画を認定するもの。

グローバル拠点都市 (各コンソーシアム構成都市)

- ① 東京都、川崎市、横浜市等
- ② 愛知県、名古屋市、**浜松市**
- ③ 大阪市、京都市、神戸市等
- ④ 福岡市

ビジョン

スタートアップのアイデアと、ものづくり技術を融合させ、次々と革新的なイノベーションを生み出すことで、地域経済の持続的発展につなげていく。
将来的には、このエコシステムを通じて、世界中のスタートアップのビジネスの成長を加速させ、我が国における「ものづくりスタートアップの拠点」としての役割を担うことで、日本経済の発展に寄与する。

構成機関	戦略	
静岡大学	戦略1 スタートアップの創出	■ 起業を後押しする環境の整備
浜松医科大学		■ 大学や研究機関の研究シーズの事業化
光産業創成大学院大学		■ アントレプレナーシップ教育の強化
静岡銀行	戦略2 スタートアップの競争力強化	■ 経営に必要なノウハウ等を習得できる場の提供
浜松磐田信用金庫		■ 経営をはじめとした専門人材の獲得支援
浜松商工会議所	戦略3 資金調達環境の整備	■ グローバル化・海外展開の支援
浜松地域イノベーション推進機構		■ 制度融資や補助金の充実
JETRO浜松	戦略4 オープンイノベーションの推進	■ スタートアップへの投資の促進
ヤマハ(株)		■ 新たな資金提供者の創出
スズキ(株)		■ スタートアップとのマッチングの場の創出
浜松ホトニクス(株)	戦略5 スタートアップの誘致	■ 拠点、ネットワークの活性化(イベント強化など)
(株)ソミックマネージメントホールディングス		■ 積極的なスタートアップとの連携や先端技術の活用
リンクウィズ(株)	戦略6 スタートアップ支援力の強化	■ 試作等の支援
(株)ANSeeN		■ 情報発信力の強化
浜松市		■ 本市進出の機会づくり
		■ 本市に進出するスタートアップがビジネスしやすい環境の整備
		■ 支援者のスキル強化
		■ 支援機関の誘致

KPI (R2.4~R7.3)	基準値	R5年度	目標数値
創業数	10社/年	25社	30社/年
イベントの開催数	102回/年	374回	300回/年
ファンド調達額	11億円/年	53.71億円	30億円/年
企業等との連携数	25件/年	32件	75件/年
市外からの進出数	4社/年	14社	12社/年



出世大名 家康くん 出世法師 直虎ちゃん

浜松の農業 ～豊富な特産品～



土壌の特性を活かし、多種多様な農産物を生産しており、市町村別の農業産出額（推計）は522億円（令和4年度）で全国6位。

中でもみかんの産出額は全国 1 位を誇っている。

①特徴的な地形と土質

中山間地、台地、平野部、沿岸部など

②豊富な日照量

全国有数の日照量

③流通の好立地

首都圏と関西圏のほぼ中間にあり、流通の拠点





出世の街 浜松

2 地 方 創 生

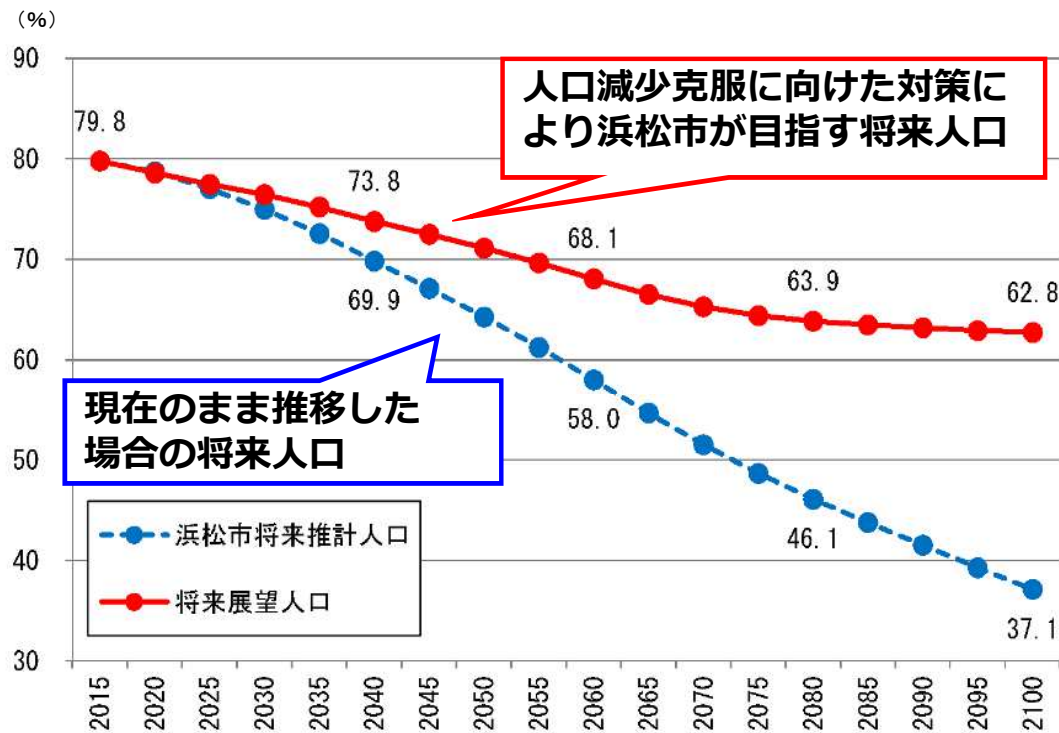


出世大名 家康くん 出世法師 直虎ちゃん

浜松市が目指す将来人口

目標

合計特殊出生率の上昇：2024年に1.84、2040年に2.07とする
東京圏との社会移動の均衡：2024年度に東京圏との社会移動を均衡させる



○浜松市が目指す将来の人口
(将来人口展望)

2040年:73.8万人
2060年:68.1万人

戦略的な
施策の
実施

○現在の出生率、移動率などが
このまま続いた場合

2040年:69.9万人
2060年:58.0万人

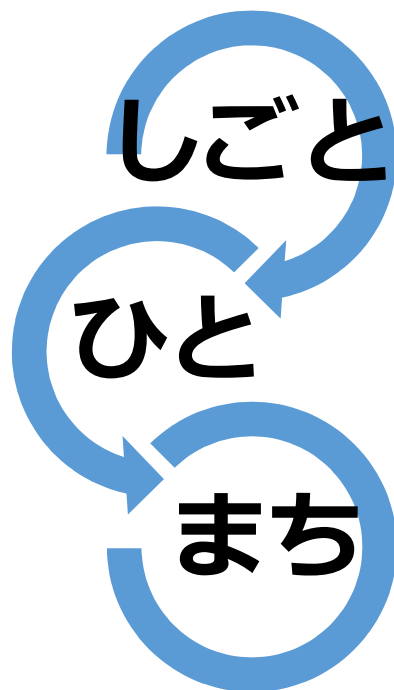


出世大名 家康くん 出世法師 直虎ちゃん

まち・ひと・しごとの創生



- ・切れ目のない子育て支援
- ・将来を担う子どもを社会全体で育てる
- ・健康長寿で活躍



- ・産業人材の確保
- ・稼ぐ力の強化
- ・働く場の創出



- ・観光、食、文化・スポーツにぎわい・魅力あふれるまち



まち・ひと・しごとの一体的・総合的な創生



「元気なまち・浜松」を実現し、人口減少からの脱却・転換を図る



出世大名 家康くん 出世法師 直虎ちゃん

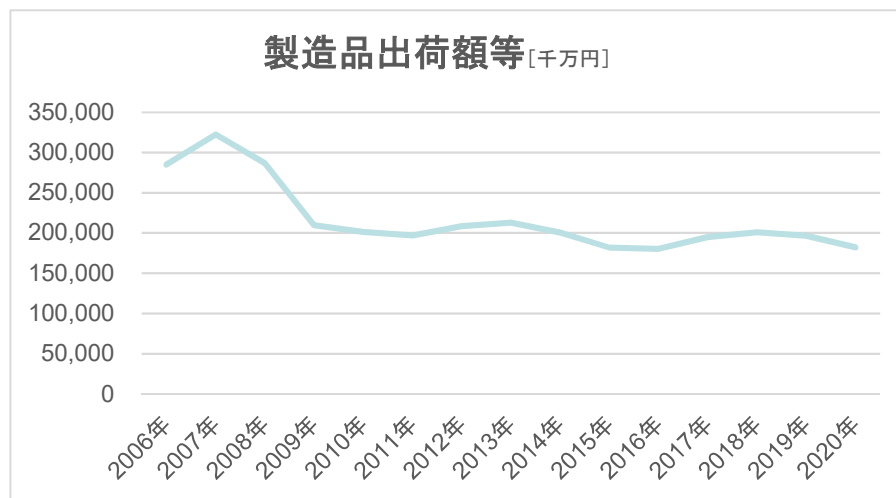
地域中小企業の稼ぐ力の強化

成長7分野※への新事業展開を重点支援 (デジタル人材等の育成)

※次世代輸送用機器、健康・医療、新農業、環境・エネルギー、光・電子、デジタル、ロボティクス

現 状

- ・製造品出荷額は低迷 **18,237億円**
- ・労働生産性が減少傾向 **10,164千円**
- ・地域企業の新事業展開は **17.1%** (次世代輸送用機器分野)



施 策

- 次世代自動車センターによる地域企業の次世代自動車関連部品の開発支援強化
- 次世代モビリティ研究開発への参画
- 地域産業をデジタルで牽引するZ世代の育成
- 産学官連携による産業人材の育成・スキルアップ支援強化



(次世代自動車センターベンチマークルーム)



出世大名 家康くん 出世法師 直虎ちゃん

多様な人材の活躍促進

若年者、女性、高齢者、障がい者、外国人などの 雇用を促進

- ワーク・ライフ・バランス等推進事業所認証
2019年度 88社 → 2023年度 **139社**
 - 高齢者活躍宣言事業所認定
2019年度 52社 → 2023年度 **124社**
 - 外国人雇用サポートデスク相談件数
2020年度 1,911件 → 2022年度 **2,866件**
- 働き方改革の促進
 - 多様な人材活用の促進
 - 外国人材の受入環境整備





出世大名 家康くん 出世法師 直虎ちゃん

子育てワンストップ窓口

2024年4月～

「こども家庭センター」を市内7か所に設置！



妊娠・出産・
子どもの発育
発達に関する
ご相談も！

全ての妊産婦、子育て世帯などの相談支援を実施

- ◆母子保健・児童福祉に関する相談
- ◆子育てに関する情報提供
- ◆支援内容を明記したサポートプランの作成
- ◆保健指導・健康診査、関係機関との調整 など
- ◆地域の子育て資源の開拓



子育ての悩み、子育てに関する支援制度
などのご相談も！

切れ目のない子育て支援を実現！

相談内容に応じて、さまざまな浜松市の支援メニューにつながります

例) 産前産後ケア、訪問支援事業、子育て支援ひろば、こども食堂、障害児支援 等



出世大名 家康くん 出世法師 直虎ちゃん

道路の防災・減災対策

災害に強く、安全で快適な社会基盤の構築と強化

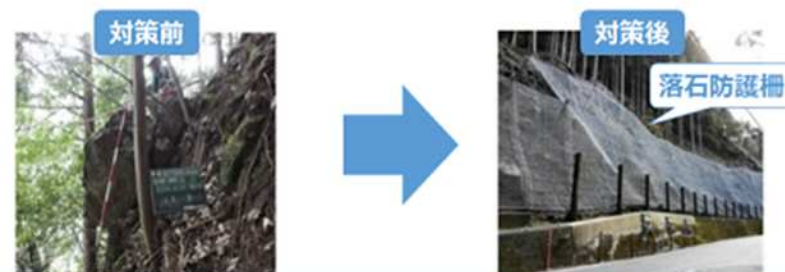
○橋梁耐震化

防災ネットワーク上の全ての橋梁を対象とした橋梁耐震化を推進



○道路斜面对策

道路防災点検や日常点検など各種点検に基づく道路斜面对策を推進



○長寿命化

定期点検や日常点検など各種点検に基づく、公共土木施設の長寿命化対策を実施



○無電柱化

防災、安全・円滑な交通確保、景観形成・観光振興の観点から無電柱化を推進





出世大名 **家康**くん 出世法師 **直虎**ちゃん

治水対策の推進

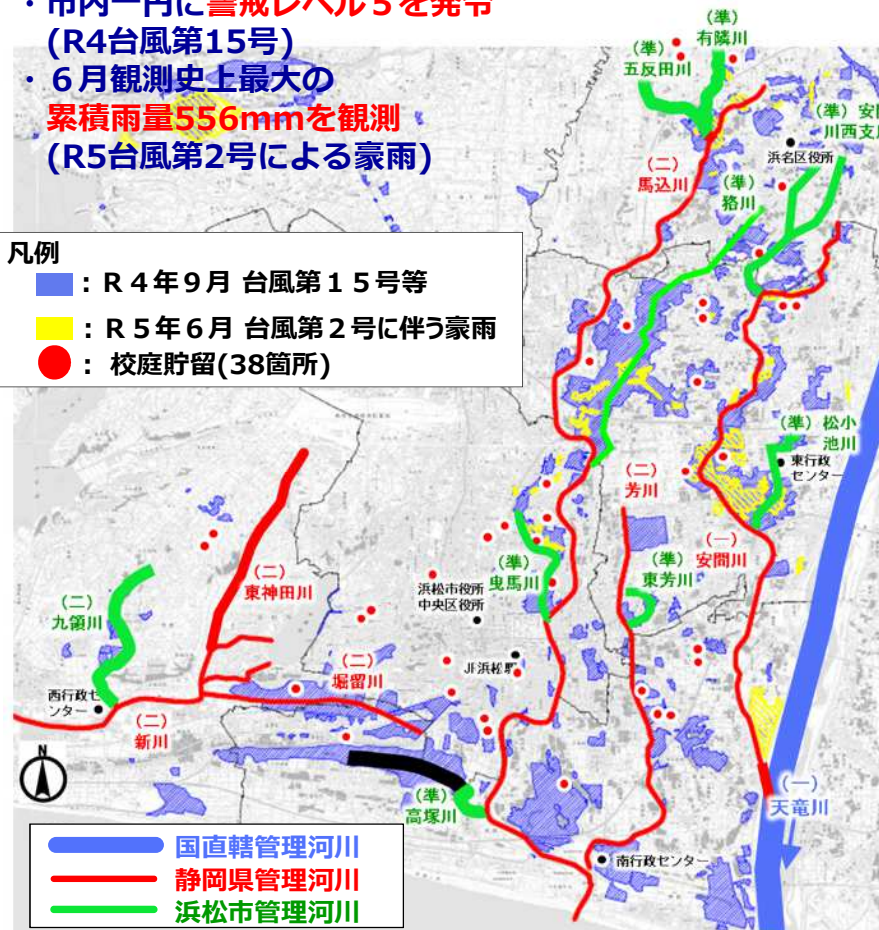
流域治水の推進

気候変動の影響により水災害の被害が激甚化・頻発化

- ・市内一円に警戒レベル5を発令
(R4台風第15号)
- ・6月観測史上最大の
累積雨量556mmを観測
(R5台風第2号による豪雨)

凡例

-  : R 4 年 9 月 台 風 第 1 5 号 等
 : R 5 年 6 月 台 風 第 2 号 に 伴 う 豪 雨
 : 校 庭 貯 留 (38 箇 所)



「流す・貯める・知る」を軸に対策を推進
(浜松市総合雨水対策計画2024)

水を流す

流下障害物(堆砂・水草等)の除去



被害軽減

水を貯める

貯留施設の設置 中郡中校庭貯留

川を知る

意識啓発

出前講座

「土のう作成体験」



出世大名 家康くん 出世法師 直虎ちゃん

浜松ウエルネスプロジェクト



- ▶ 浜松市は、「大都市別の健康寿命」が**男性、女性ともに全国トップクラス**であり、「**全国20政令指定都市の幸福度ランキング2022年度版**」（2024年8月時点最新）では、**総合ランキング1位**でした。
- ▶ 浜松ウエルネスプロジェクトでは、こうした強みを一層進展させ、市民が病気を未然に予防することにより、健康で幸せに暮らすことができるとともに、**産業など地域の発展を市民の健康が支える都市（ウエルネスシティ（予防・健幸都市））を実現するため、2つの官民連携プラットフォーム（浜松ウエルネス推進協議会※1、浜松ウエルネス・ラボ※2）を核に様々な事業を展開しています。**

プロジェクトの3つの柱

＜1.市民の健康増進＞

市民の健康増進・健康寿命延伸を図るため、多様な健康ニーズへの対応・行動変容を目的とした**官民連携によるヘルスケア事業を実施**しています。また**ヘルスケアアプリ**を運用しており、更なる利用を促進します。

＜2.地域企業の健康経営の促進＞

人的資本である従業員の健康維持・増進により、企業の成長を目指す健康経営について、**企業や産業支援機関に対するセミナーの開催や企業訪問等により普及・啓発を推進**します。

＜3.ヘルスケア産業の創出＞

スタートアップ振興策と連動した事業に加え、**浜松ウエルネス推進協議会との連携によるヘルスケア産業の創出を支援**します。また浜松ウエルネス・ラボでは浜松をフィールドに**社会実証事業を実施し、事業化を支援**します。



市公式ヘルスケアアプリの運用・利用促進



浜松ウエルネスアワード2024



官民連携による「はままつスマイルベーカリープロジェクト」

- ※1 参画企業172社、18団体 計190企業・団体
- ※2 加入企業4社、4団体 計 8企業・団体



出世大名 家康くん 出世法師 直虎ちゃん

「出世の街 浜松 家康公祭り」

～家康公ゆかりの地 浜松 推進事業～

「出世の街 浜松 家康公祭り」開催により「家康公ゆかりの地」の認知度アップ

毎年浜松城公園をメイン会場に実施

今年は11月に浜松徳川武将隊によるステージや、歴史講演会、街歩き等を実施



◆浜松城公園をメイン会場に開催

2024年11月2・3日
ステージイベント
歴史講演会＆街歩き
マルシェ

◆市内家康公ゆかりの地の周遊促進

2024年11月9日
舘山寺温泉エリアにて
歴史講演会及び街歩き



11月2日～12月22日
デジタルスタンプラリー
(ゆかりの地15か所)



出世大名 家康くん 出世法師 直虎ちゃん

浜松国際ピアノコンクール



第10回優勝者のジャン・チャクムルさん

チョ・ソンジン（2015年 ショパン国際ピアノコンクール 第1位）、
アレクサンダー・ガジェヴ（2021年 ショパン国際ピアノコンクール 第2位）等
多くのピアニストが世界で活躍

1991年第1回開催
以後3年に1度開催

第12回は
2024年に開催





出世大名 家康くん 出世法師 直虎ちゃん

ビーチ・マリンスポーツの聖地

～江之島と三ヶ日を拠点として整備を進める～



遠州灘や浜名湖では、ビーチバレー、ビーチサッカー、ウインドサーフィン、セーリング等、さまざまなビーチ・マリンスポーツが嗜まれている。

ビーチスポーツの拠点整備

R3基本設計 イメージ図



R9以降 供用開始予定

マリンスポーツの拠点整備

R4基本構想 イメージ図



整備に必要な調査を実施中

ビーチ・マリンスポーツの競技団体等と連携し、
大規模大会やイベント、合宿の誘致を目指す



出世大名 家康くん 出世法師 直虎ちゃん

フィルムコミッションのロケ誘致 及びプロモーション

全国規模の作品支援で全国的な賞を受賞！

大河ドラマはもとより、映画、ドラマ、情報番組、ウェブメディア等に浜松市が登場することが増加中。フィルムコミッションは地域活性化の牽引役を担っています。

<ロケ実績>

年 度	全国規模の ロケ支援件数
2023年度	114件 (323件)
2022年度	109件 (321件)
2021年度	91件 (196件)
2020年度	94件 (192件)
2019年度	92件 (206件)
2018年度	88件 (182件)

() カッコ内は全体支援件数



ゆるキャン△ SEASON 3
モデル地マップ



天竜浜名湖鉄道でラッピング列車運行中



ロケ地マップ

<主な受賞実績>

2021 第7回JFCアワード最優秀賞

映画「弱虫ペダル」

2022 第8回JFCアワード優秀賞を2作品で受賞

中国映画「唐人街探偵 東京MISSION」

／TVドラマ「ゆるキャン△」

2024 第10回JFCアワード優秀賞

映画「ゴジラ-1.0」

※JFC=ジャパン・フィルムコミッション

第10回JFCアワード
授賞式の様子





出世の街 浜松

3 浜松市の未来に向けて



出世大名 家康くん 出世法師 直虎ちゃん

浜松市総合計画



- ・市の最上位計画である総合計画を2014年に策定
- ・総合計画は基本構想、基本計画、実施計画の3層で構成

基本構想（2015～2044年度）

○都市の将来像

市民協働で築く 『未来へかがやく創造都市・浜松』

基本計画(2025～2034年度) ※現在策定中

ウェルビーイングの視点を取り入れ、新たなまちづくりの基本理念のもと、今後10年間に
おける市政運営の方向性を示す次期基本計画（計画期間：2025年度～2034年度）を策定中

【次期基本計画のポイント】

「まちづくりの基本理念」として、6つの柱を設定

- ◆ 未来へ向けた持続可能なまちづくり
- ◆ 幸福が実感できる豊かなくらしの実現
- ◆ 活力ある地域経済の振興
- ◆ 共助型社会の構築
- ◆ にぎわいと魅力の創造
- ◆ 拠点ネットワーク型都市構造の形成

「分野別計画」として7分野を設定し、分野ごとに
10年後の理想の姿、取組の方向性、基本政策と政策
の内容を体系的に記載

- | | |
|-----------|----------|
| ◆産業経済 | ◆こども・教育 |
| ◆安全・安心・快適 | ◆環境・くらし |
| ◆健康・福祉 | ◆文化・スポーツ |
| ◆地方自治 | |

実施計画（毎年度策定）



出世大名 家康くん 出世法師 直虎ちゃん

浜松市中期財政計画



人口減少下における中長期的な財政運営指針

■ 計画期間 2015年度～2024年度（10年間）

■ 目標値

①一人あたり市債残高

令和6年度末までに55万円／人以下とする

②補足目標

ア 実質公債費比率（フロー指標）→ 類似政令指定都市（※）平均を下回る

イ 将来負担比率（ストック指標）→ 実質0%近傍を維持

※類似都市とは、平成13年度以降に合併を行い政令指定都市に移行した8都市を指す
⇒さいたま市、静岡市、堺市、浜松市、新潟市、岡山市、相模原市、熊本市

令和6年度中に次期中期計画
を策定予定

○中長期的な財政運営指針となる中期財政計画の必要性

- ・ 人口減少下においてこそ、中長期的な視点からの財政の健全化を意識して財政運営を行うことが重要
- ・ 30年先の将来を念頭に総合的な施策を定めた浜松市総合計画基本計画と同じ10年間を対象期間として中期財政計画を策定し、一人あたり市債残高の縮減を主たる目標とする



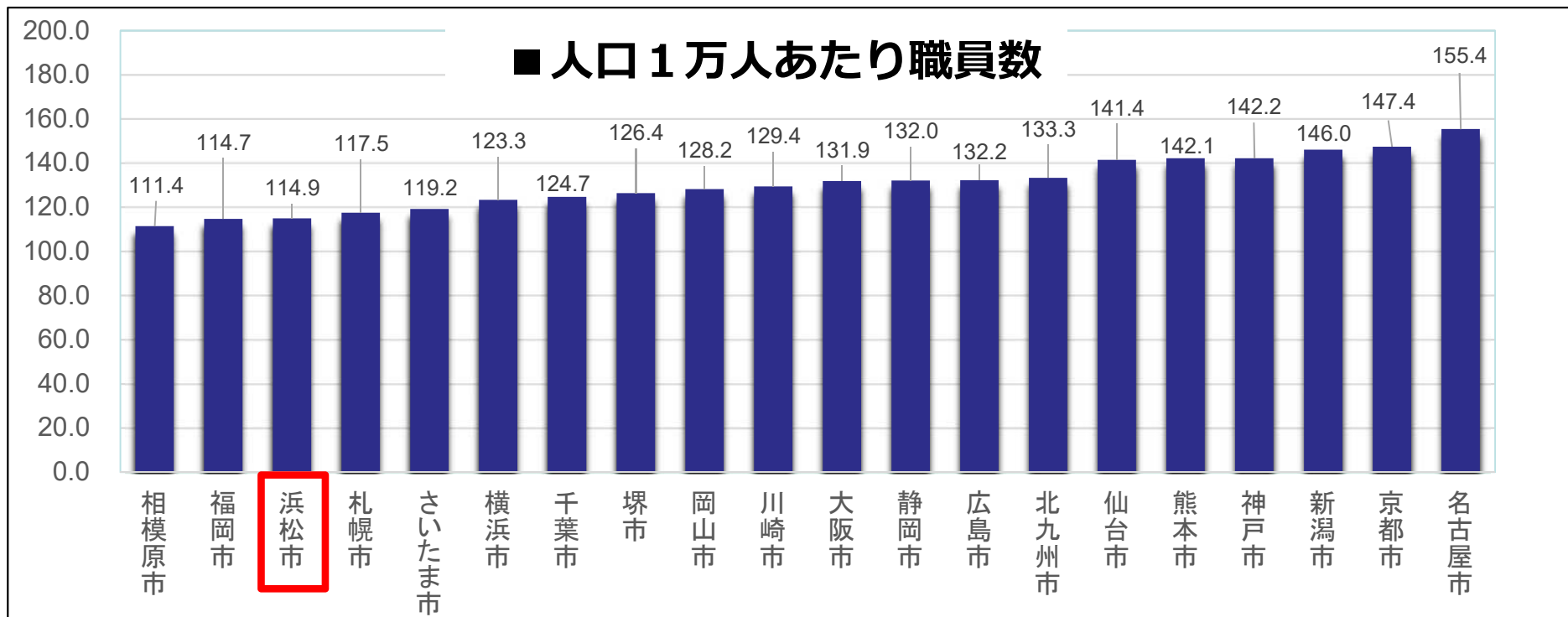
出世大名 家康くん 出世法師 直虎ちゃん

職員数の管理



人口減少社会を迎える中、新たな行政需要に対応し持続可能な都市経営を行うため、適正な組織体制と定員管理に取り組んでいる

人口1万人あたり職員数は、全国20の政令指定都市の中で **3 番目** に少ない



(参考：地方公共団体定員管理調査結果（総務省）から算出)



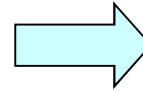
出世大名 家康くん 出世法師 直虎ちゃん

戦略的な資産経営



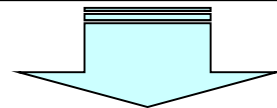
資産経営推進方針(2009年度～)

- ・「財産管理」から脱し、コスト意識・経営感覚を伴った戦略的な「資産経営」にいち早く移行
- ・第6回日本ファシリティマネジメント大賞最優秀賞受賞(2011.2月)



■施設の削減状況

- 439施設(約22万㎡)を削減(2009～2015年度)
- ⇒ 年間維持管理経費 △約5億円
 - ⇒ 50年間の更新・改修経費 △約1,100億円



公共施設等総合管理計画(2016年3月) (2021年4月改訂)

従来からのタテモノ資産の取り組みに加え、道路・橋りょうなどインフラ資産も含め包括的な資産経営

■基本的事項

資産の見直しや活用、運営管理、処分などに関するプロセス全般を資産経営と位置付け、長期的かつ着実に推進するための羅針盤として策定

■計画期間 2015年度～2024年度(10年間)

■資産経営の基本的理念

「知る・変える・活かす」で支える都市経営

知る……資産の状況をしっかり「知る」

変える……従来の考え方にとらわれず「変える」

活かす……創意工夫により資産を最大限「活かす」

■6つの基本方針

- ・公共施設に関するムリ・ムダ・ムラの是正
- ・安全・安心な公共施設の提供
- ・公共施設の最大限の有効活用
- ・民間活力の積極的な活用
- ・まちづくりとの連携及び近隣市町等との連携
- ・実効ある進捗管理

■マネジメントの手法

【タテモノ資産】

所管課とアセットマネジメント推進課を主とする関係課が「施設カルテ」を共有し、中長期的な総量縮減・民間活力活用などの視点を持ちつつPDCAサイクルを実行

【インフラ資産】

RBM(リスクベースメンテナンス)を踏まえた長寿命化計画などを基本に、メンテナンスサイクル(点検⇒診断⇒措置⇒記録)を実行

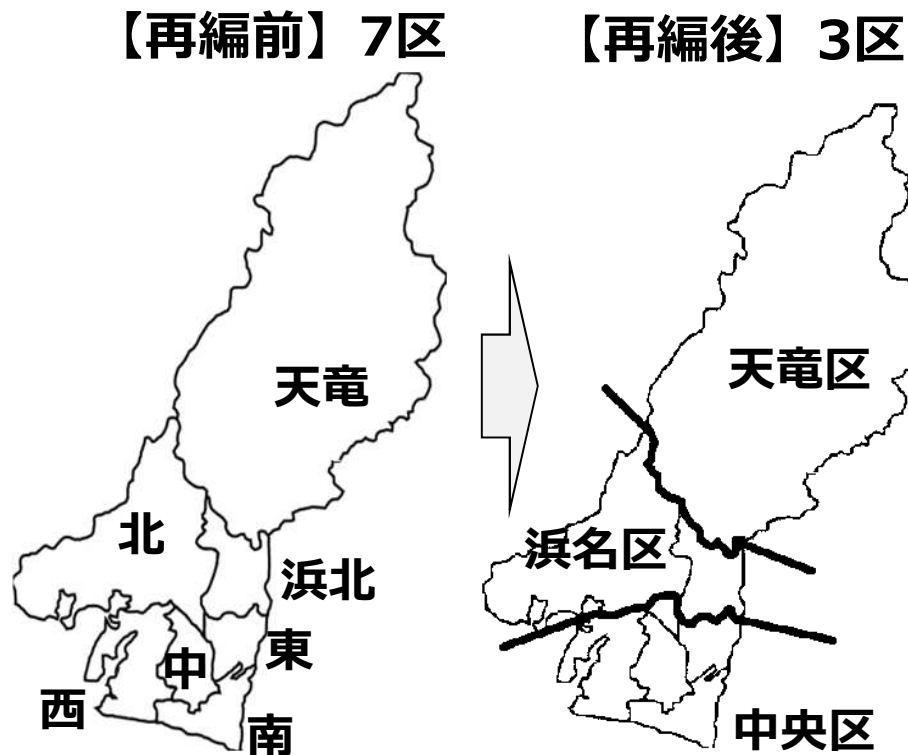


出世大名 家康くん 出世法師 直虎ちゃん

区の再編



2024(令和6)年1月1日、行政区3区へ再編



- 人口減少、少子高齢化のさらなる進行
- 激変する社会経済状況や市民ニーズへの対応
- デジタル化の急速な進展

区 再 編

- 法律により設置が義務付けられている区役所の数を削減
- 市の裁量で設置できる行政センターにおいて区役所と同等のサービスを提供
- 臨機応変にサービス提供体制や職員配置を最適化できる仕組みを構築



出世大名 家康くん 出世法師 直虎ちゃん

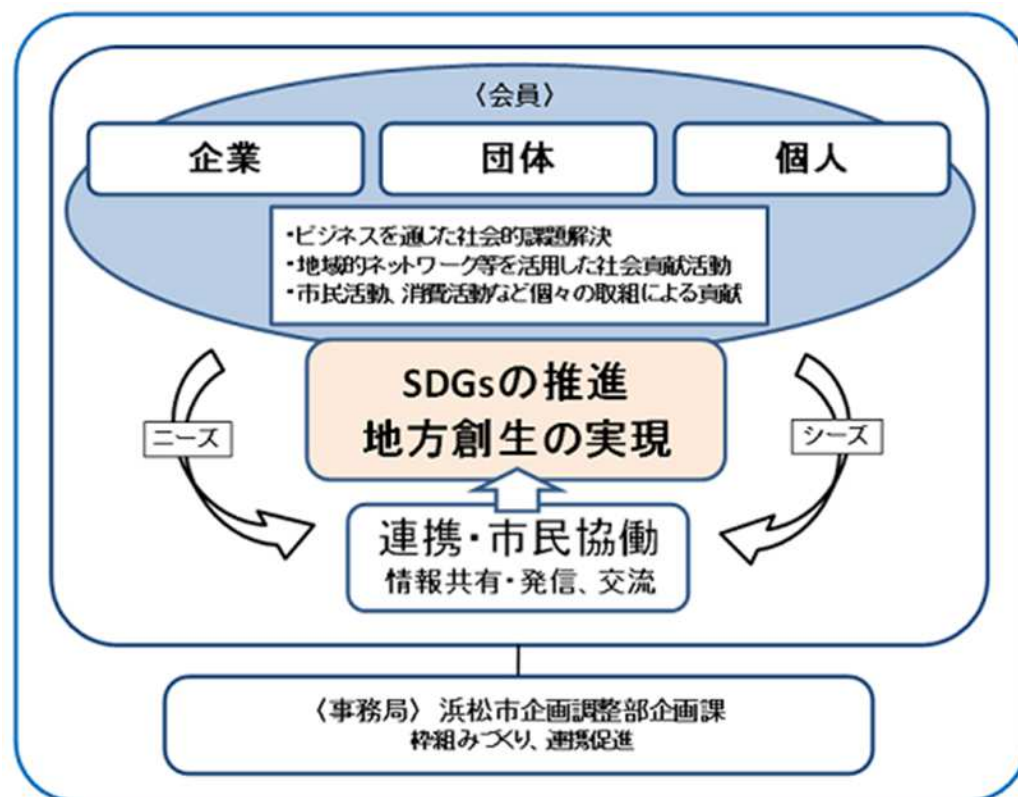
浜松市SDGs推進 プラットフォーム

17 パートナリプで
目標を達成しよう



2018年6月、国から「SDGs未来都市」に選定

浜松市におけるSDGsの達成に向けた、企業・団体・個人による幅広い活動の推進のため、SDGsに関連する活動に取り組んでいる、または関心を持っている会員同士の交流や情報交換を通じて、各々の活動を活性化させることを目的として、「浜松市SDGs推進プラットフォーム」を設立（2019年5月29日）



会員数:687

(2024年8月31日現在)



 SDGs未来都市・浜松



出世大名 家康くん 出世法師 直虎ちゃん

浜松の特徴的な取り組み

① 2050年 脱炭素社会・ カーボンニュートラルの実現



- 浜松市域の温室効果ガス排出量 -

2013年度(基準年度)
約570万t-CO2

2021年度(速報値)
約460万t-CO2
2013年度比 20.4%減少

2030年度(目標年度)
約270万 t -CO2
2013年度比 52%削減

2050年度(目標年度)
実質ゼロ

① 徹底した省エネルギーの推進

- 事業活動・市民生活における徹底した省エネルギーの推進
- 脱炭素型ライフスタイルへの転換 etc

② 再生可能エネルギーの最大限の導入

- 多様な再生可能エネルギーの最大限の導入
- 再生可能エネルギー電源の地産地消 etc

③ 新技術・イノベーションの推進

- カーボンニュートラルに関する新たな技術やサービス、プロジェクトの創出
- 水素等、次世代エネルギーの利活用推進 etc

④ 二酸化炭素吸収源の確保

- 持続可能かつ適切な森林管理と木材の地産地消
- 森林資源の価値創造(カーボンクレジット) etc



浜松版スマートタウン ※民間



太陽光発電施設 ※公共



系統用蓄電池 ※民間
(2025年運転開始予定)



バイオガス発電所 ※民間
(2028年運転開始予定)



出世大名 家康くん 出世法師 直虎ちゃん

② F S Cを活用した持続可能な森林経営 【FSC認証によるブランド化】



天竜材のブランド化（価値創造）

⇒ 国際森林認証制度『FSC森林認証』（2010.3取得）

※6森林組合と市、県、国等によるグループ認証

《FSC森林認証制度の概要》

- ドイツに本部を置く森林管理協議会（Forest Stewardship Council）が、
「森林が適切に管理されているか」を、全世界統一の基準に沿って審査、認証。
- 森林から生産された木材・木材製品へ認証ラベルを貼り付けることにより、消費者の選択的な購買を通じて持続可能な森林経営を支援する制度。
- 違法伐採や保護する価値の高い森林の伐採を防ぐ効果的な仕組み。



《天竜材の活用事例》

- 市町村別認証取得面積全国1位
- 全国屈指のFSC認証材の供給能力を有する地域（6.2万m³/年※）
※2023年度実績

新国立競技場



有明体操競技場



選手村ビレッジプラザ





出世大名 家康くん 出世法師 直虎ちゃん

③日本をリードする 多文化共生社会づくり



外国人の子どもへの不就学ゼロ作戦事業

外国人の子どもへの不就学を生み出さない「浜松モデル」を推進

- ① 転入時等の就学案内
- ② 就学状況の継続的な把握
- ③ 就学に向けてのきめ細かな支援
- ④ 就学後の定着支援



2013年9月
「不就学ゼロ」
達成!!

「インターカルチュラル・シティ (ICC) ・ネットワーク」に加盟

- 2017年10月、欧州評議会が主導し、文化的多様性をまちづくりに生かす都市政策 (ICCプログラム) を進める都市間ネットワークへ加盟
- 欧州を中心に世界170都市以上の多文化共生都市との連携を推進



加盟は
アジアの都市
では初!!

外国人材雇用事業所向けの支援体制

- 外国人材の活躍に積極的に取り組む事業所を認定するとともに、認定を目指す事業所へアドバイザーを派遣
- 外国人雇用サポートデスク・留学生インターンシップ支援等関連施策と連携して外国人材の活躍の場を創出
- 職場定着のための、企業・外国人材へのサポート制度



浜松は日本の多文化共生をリードし、進化させる



出世大名 家康くん 出世法師 直虎ちゃん

デジタル・スマートシティ の推進



＜主な事業＞

- **官民連携プラットフォームの運営** ※会員数231（2024.9.1現在）
 - ・ソリューションピッチ、ウェビナー、フォーラムの開催 等
- **データ連携基盤の活用促進**
- **地域共助型デジタル技術活用支援**
 - ・中山間地域におけるスマホ相談支援人材の育成等
- **デジタル・マーケティングの推進**
- **地域幸福度（Well-Being）指標の活用推進**
- **モビリティサービス推進コンソーシアムの運営** ※会員数130（2024.9.1現在）
 - ・セミナー、ワークショップの開催 等
- **行政のフロントヤード・バックヤード改革**
 - ・書かない窓口、キャッシュレス、オンライン化の推進 等
- **デジタルを活用した業務改革の推進**
- **AI等先進技術活用の検討**



出世の街 浜松

4 持続可能な財政運営 ～浜松市の財政状況～



出世大名 家康くん 出世法師 直虎ちゃん

普通会計決算の状況 ～ 歳入・歳出の概要 ～

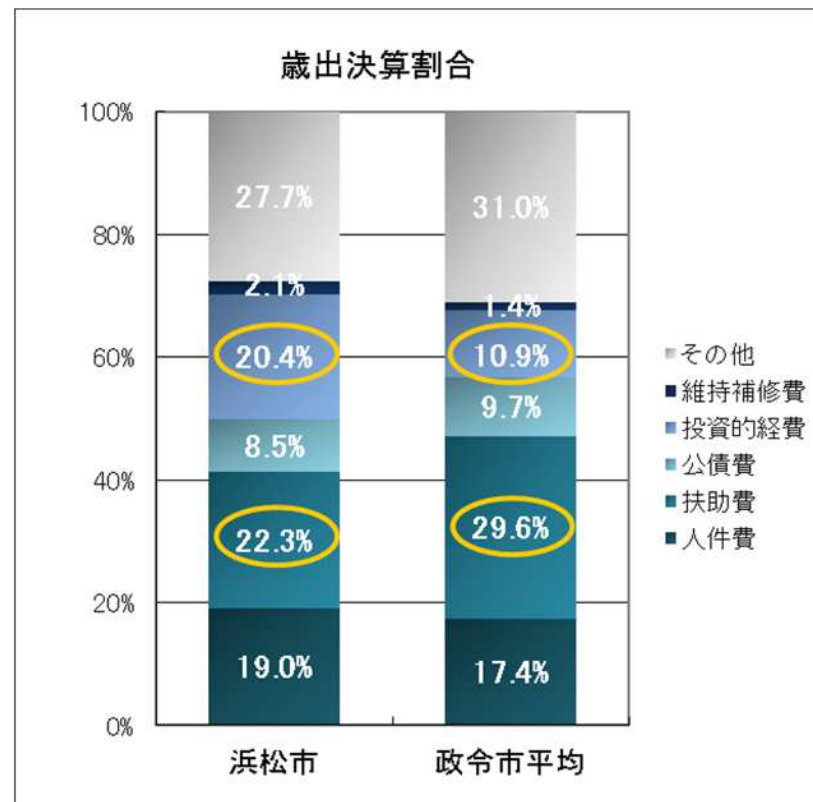
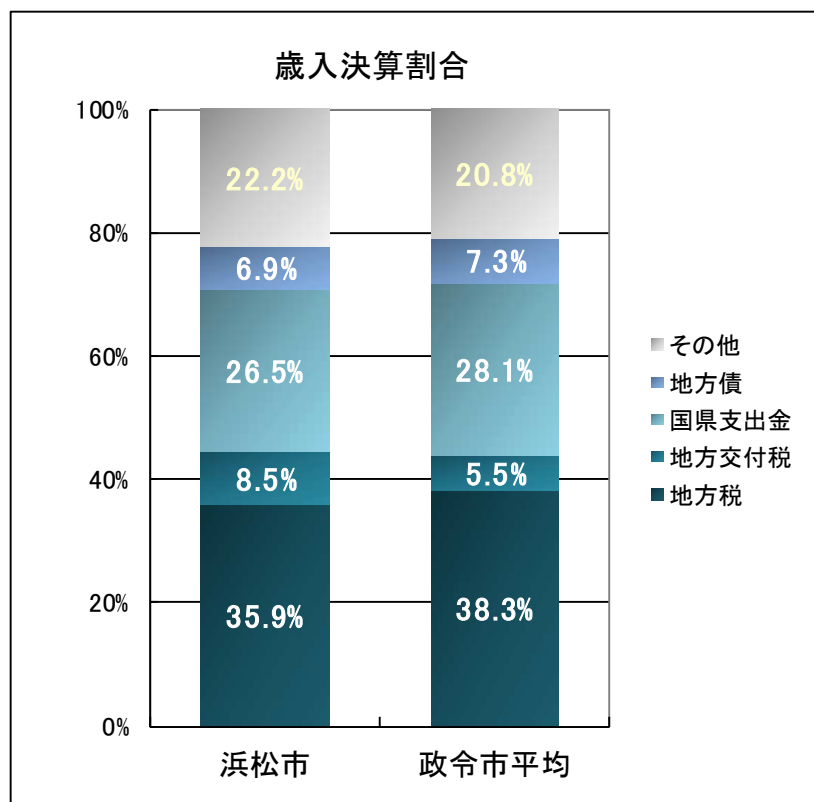


○2023年度歳入決算額 4,242億円

低い地方債割合(対政令市平均△0.4ポイント)

○2023年度歳出決算額 4,101億円

低い扶助費割合 (対政令市平均△7.3ポイント)
高い投資的経費割合(対政令市平均+9.5ポイント)



※政令市平均は2023年度決算速報値の単純平均



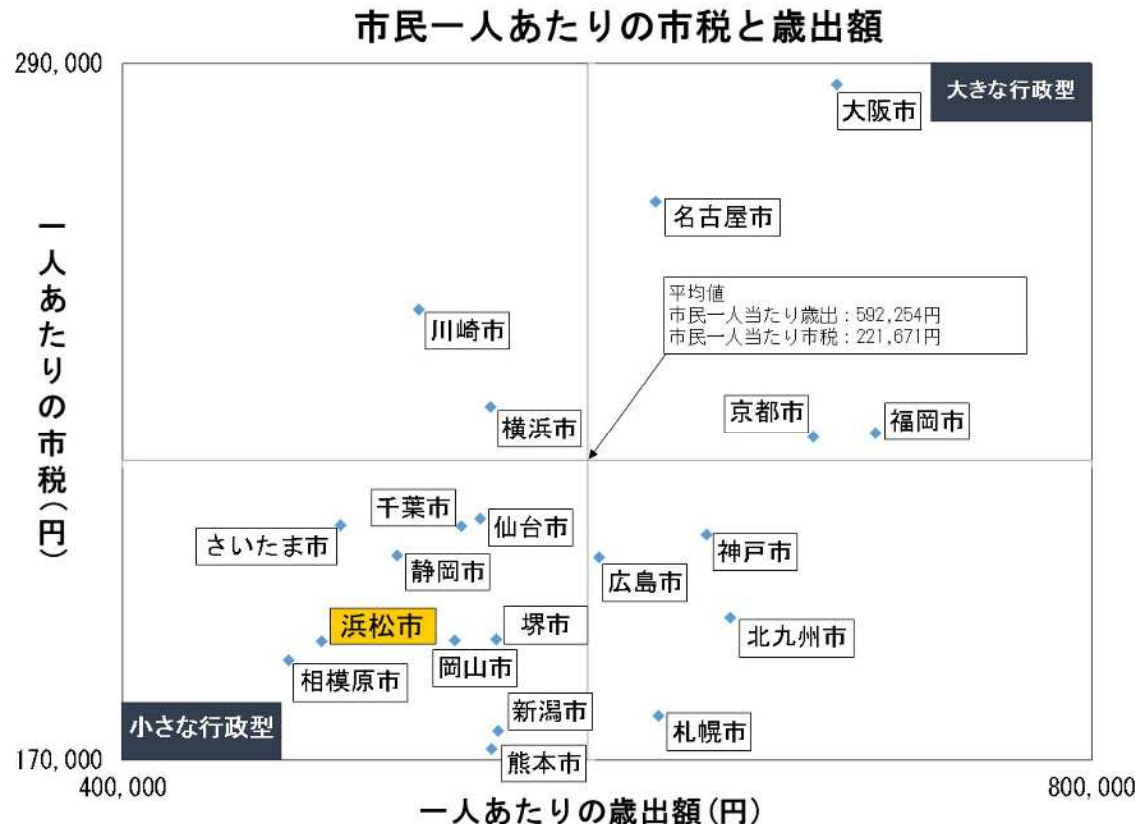
出世大名 家康くん 出世法師 直虎ちゃん

普通会計決算の状況 ～ 小さな行政型 ～



たゆまぬ行財政改革の結果、低コスト体質を実現

- ・ 市民一人あたりの市税は政令指定都市平均を下回る
- ・ 市民一人あたりの歳出額は政令指定都市の中で2番目に少ない



【市民1人あたり歳出額】

	市名	千円
1	相模原市	469
2	浜松市	482
3	さいたま市	490
4	静岡市	513
5	川崎市	522
6	岡山市	537
7	千葉市	540
8	仙台市	548
9	横浜市	552
10	熊本市	552
11	堺市	554
12	新潟市	555
13	広島市	597
13	名古屋市	620
15	札幌市	621
16	神戸市	641
17	北九州市	651
18	京都市	685
19	大阪市	695
20	福岡市	711
	単純平均	577

2022年度普通会計決算より
人口は年度末人口
表中の太線は単純平均分岐線



出世大名 家康くん 出世法師 直虎ちゃん

普通会計決算の状況 ～ 健全化判断比率 ～



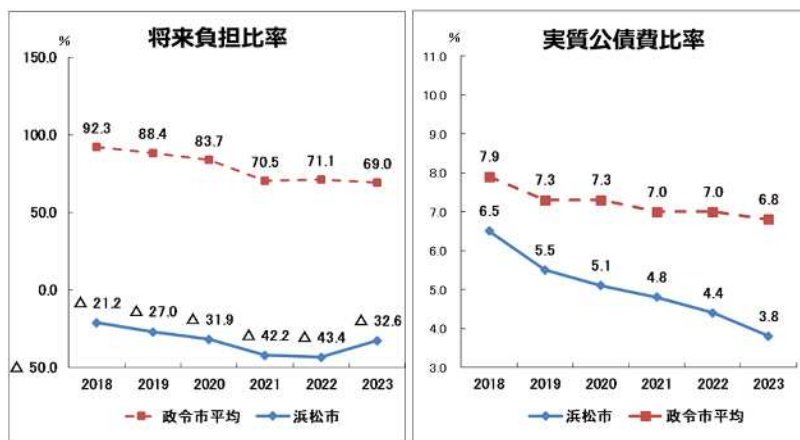
財政状況の健全性は、政令指定都市の中でトップ水準

項 目	2023年度 A	2022年度 B	増減 A-B	早期 健全化 基準
実質赤字比率	黒字	黒字	-	11.25
連結実質赤字比率	黒字	黒字	-	16.25
実質公債費比率	3.8	4.4	△ 0.6	25.0
将来負担比率	- (△32.6)	- (△43.4)	- △ 10.8	400.0

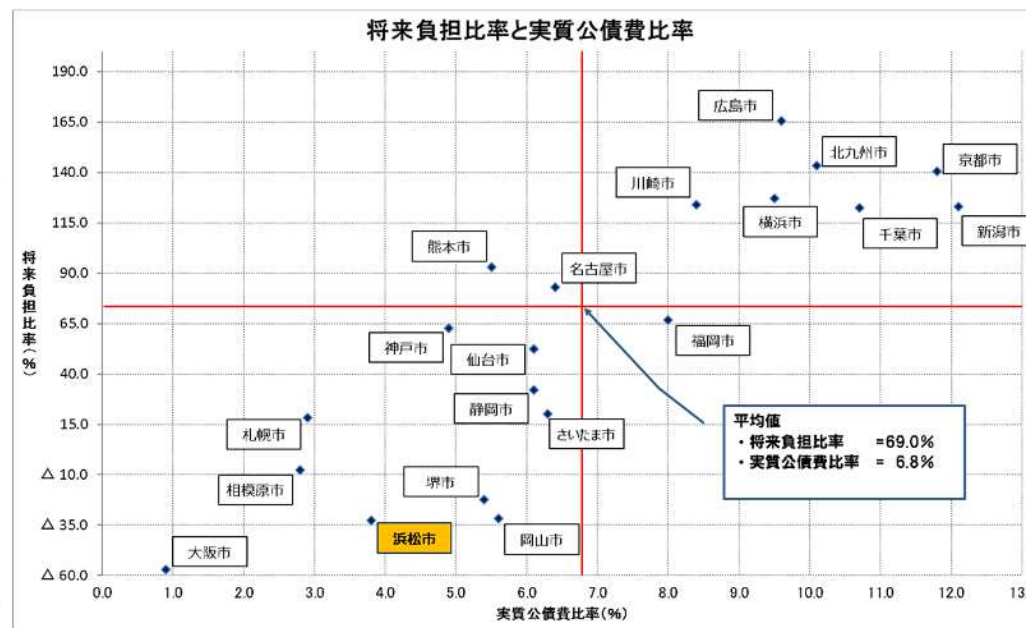
※将来負担比率は、充当可能財源等が将来負担額を上回るため「-」と表示
参考に（ ）内に上回る額の比率をマイナス（△）で表示

- ・ 早期健全化基準より大幅に低い健全な財政運営を維持
- ・ 実質公債費比率及び将来負担比率は平均を下回る。
特に将来負担比率は、最良クラス

※2023年度決算



※2023政令市平均は2023決算速報値の単純平均





出世大名 家康くん 出世法師 直虎ちゃん

普通会計決算の状況 ～ 財政の健全性 ～

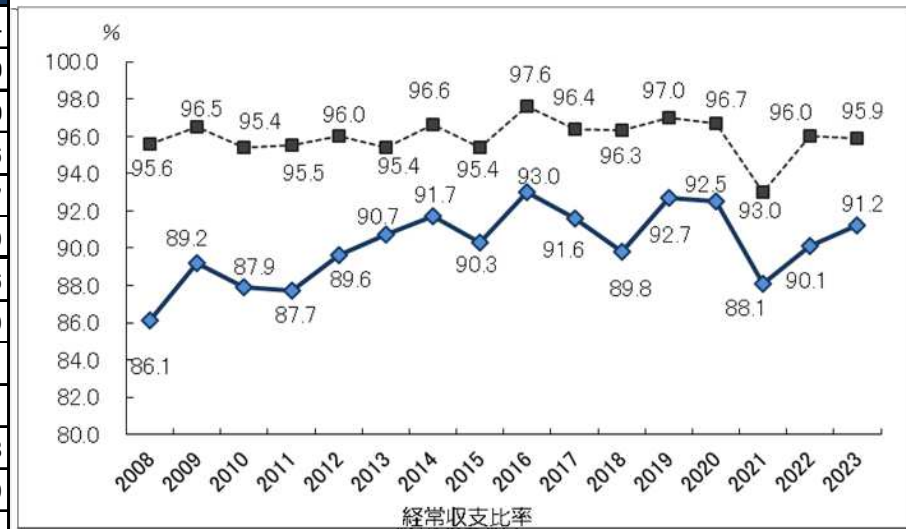


財政状況の健全性は、政令指定都市の中でトップ水準

※表中の太線は単純平均分岐線

順位	生活保護率	ラスパイレス指数	経常収支比率
1	浜松市 0.91	相模原市 98.3	岡山市 89.3
2	静岡市 1.39	名古屋市 98.8	静岡市 90.0
3	さいたま市 1.44	大阪市 98.8	浜松市 90.1
4	新潟市 1.51	新潟市 99.0	大阪市 92.4
5	仙台市 1.71	札幌市 99.4	札幌市 93.0
6	岡山市 1.75	熊本市 99.8	熊本市 93.0
7	横浜市 1.83	広島市 99.9	福岡市 93.6
8	川崎市 1.86	横浜市 100.0	堺市 93.7
9	相模原市 1.95	浜松市 100.1	新潟市 94.9
10	広島市 1.95	神戸市 100.1	さいたま市 95.6
11	名古屋市 2.00	川崎市 100.2	相模原市 96.9
12	熊本市 2.02	堺市 100.3	川崎市 97.1
13	千葉市 2.20	千葉市 100.6	神戸市 97.1
14	北九州市 2.41	岡山市 101.1	名古屋市 97.8
15	福岡市 2.60	さいたま市 101.3	横浜市 97.9
16	京都市 2.80	京都市 101.4	千葉市 98.1
17	神戸市 2.83	静岡市 101.5	広島市 98.2
18	堺市 3.00	北九州市 101.7	仙台市 98.7
19	札幌市 3.61	福岡市 101.7	京都市 99.2
20	大阪市 4.76	仙台市 102.6	北九州市 99.3
	単純平均 2.23	単純平均 100.3	単純平均 95.3

- ・生活保護率の低さは政令指定都市第1位
- ・経常収支比率及びラスパイレス指数は上位



● 浜松市 ■ 政令市平均

※2023政令市平均は2023決算速報値の単純平均

※出典：政府統計の総合窓口
(2022年度被保護者調査)

※生活保護率(人口百対)

※国家公務員を100とした場合の
地方公務員の給与水準

※出典：令和5年地方公務員
給与実態調査結果(総務省)

※2022年度決算



出世大名 家康くん 出世法師 直虎ちゃん

普通会計決算の状況 ～ 貸借対照表 ～



将来世代負担比率が低い持続可能な財政運営

一般会計等

2024年3月31日現在

- ・純資産比率 75.0%
- ・類似指定都市と比較すると…

資産 1兆4,255億円		負債 3,565億円	
将来の世代に引継ぐ社会資本		将来の世代の負担となる債務	
1 固定資産	1兆3,928億円	1 固定負債	3,179億円
(1) 有形固定資産	1兆2,914億円	(1) 地方債	2,548億円
①事業用資産	6,541億円	(2) 長期未払金	1億円
②インフラ資産	6,300億円	(3) 引当金	623億円
③物品	73億円	(4) その他	6億円
(2) 無形固定資産	7億円	2 流動負債	386億円
(3) 投資その他の資産	1,007億円	(1) 1年以内償還地方債	310億円
債務返済の財源等		(2) 未払金	1億円
2 流動資産	327億円	(3) 引当金	61億円
(1) 現金預金	151億円	(4) その他	14億円
(2) 基金	163億円	純資産 1兆690億円	
(3) その他	13億円	これまでの世代の負担	

- ・市民一人あたりの負債額 少ない
- ・純資産比率 高い
- ・世代間負担比率 低い

①市民一人あたり資産額

項目	2023年度	2021年度	20類似都市平均
人口 (人)	786,792	793,606	-
資産 (億円)	14,255	14,166	-
市民一人あたりの資産 (万円)	181	179	187

②市民一人あたり負債額

項目	2023年度	2021年度	20類似都市平均
人口 (人)	786,792	793,606	-
負債 (億円)	3,565	3,513	-
市民一人あたりの負債 (万円)	45	44	67

③純資産比率

項目	2023年度	2021年度	20類似都市平均
資産 A(億円)	14,255	14,166	-
純資産 B(億円)	10,690	10,653	-
純資産比率 B/A	75.0%	75.2%	60.1%

④社会資本等形成の世代間負担比率

項目	2023年度	2021年度	20類似都市平均
有形無形固定資産 A(億円)	12,921	12,803	-
地方債残高 B(億円)	1,579	1,419	-
将来世代負担比率 B/A	12.2%	11.1%	21.5%

※類似都市平均は公開されている最新年度を掲載

市民一人あたりの貸借対照表

資産 181.2万円	負債 45.3万円 (うち、市債36.3万円)
	純資産 135.9万円



出世大名 家康くん 出世法師 直虎ちゃん

普通会計決算の状況 ～ 行政コスト計算書 ～



財政運営の見直しによる効率的な行政サービスの提供

一般会計等 自 2023年4月1日 至 2024年3月31日

費用 3,617億円		収益 248億円	
1 経常費用	3,557億円	1 経常収益	248億円
(1) 業務費用	2,098億円	(1) 使用料及び手数料	41億円
①人件費	917億円	(2) その他	207億円
②物件費等	1,136億円	2 臨時利益	1億円
③その他の業務費用	44億円	純行政コスト 3,368億円	
(2) 移転費用	1,460億円	市税などの一般財源や 国県補助金などを充当	
①補助金等	459億円		
②社会保障給付	817億円		
③他会計への繰出金	173億円		
④その他	11億円		
2 臨時損失	60億円		

市民一人あたりの行政コスト計算書

費用 46.0万円		収益 3.2万円	
費用 46.0万円		純行政コスト 42.8万円	

類似指定都市と比較すると・・・

- ・ 市民一人あたりの行政コストは同規模
⇒職員数の削減や補助金の見直しなどにより
コストを抑えつつ、効率的な行政サービスを提供

- ・ 適正な受益者負担割合
⇒使用料は、利用者間の公平性の観点など
から3年に1度の全庁的な見直し
⇒手数料は、実績に基づくコスト計算から
毎年度見直し

①市民一人あたり行政コスト

項目	2023年度	2021年度	'20類似都市平均
人口 (人)	786,792	793,606	－
純行政コスト (億円)	3,368	3,236	－
市民一人あたりの行政コスト (万円)	43	41	44

②受益者負担割合

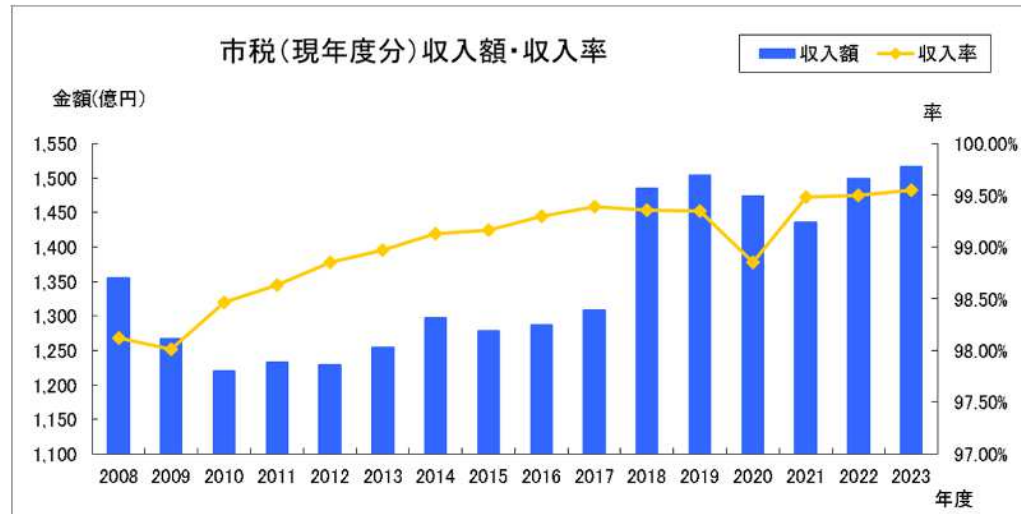
項目	2023年度	2021年度	'20類似都市平均
経常費用 A(億円)	3,557	3,458	－
経常収益 B(億円)	248	243	－
受益者負担の割合 B/A	7.0%	7.0%	3.9%

※類似都市平均は公開されている最新年度を掲載



出世大名 家康くん 出世法師 直虎ちゃん

税収の確保



物価高による厳しい経済状況にあっても持続可能で安定的な
税務行政を推進

第5次市税滞納削減アクションプラン

○現年度分収入率

99.55% (対2022年比 +0.05ポイント)

○累積滞納額

17.4億円 (対2022年比 ▲0.6億円)

○共通納税の拡充

○Web口座振替受付サービスの推進

○現年分滞納整理の早期着手の強化

○税関係資料、電話催告等の多言語化 など

徴収・滞納対策、デジタルの
活用により収入率の向上、
滞納額削減を図る

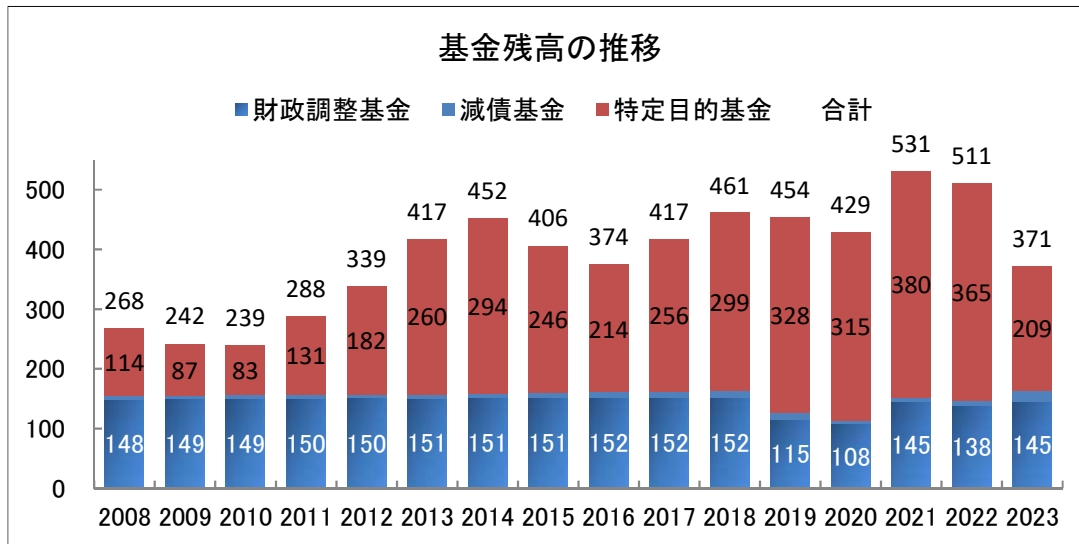


出世大名 家康くん 出世法師 直虎ちゃん

基金残高の状況



2023年度末基金残高 371億円（前年度比140億円減）



（単位：億円）

区分	2022	2023		
	年度末残高 A	積立金 B	取崩 C	年度末残高 A+B-C
1 財政調整基金	138	55	48	145
2 減債基金	8	10	-	18
3 特定目的基金	365	16	173	209
資産管理基金	87	6	-	93
一般廃棄物処理施設整備事業基金	151	0	147	4
商工業振興施設整備基金	34	8	8	34
文化振興基金	38	0	-	38
その他	55	2	18	39
合計	511	82	221	371

※減債基金の2023年度末の残高は433億円だが、満期一括償還積立金分を除いた場合の残高は18億円

○基本的な考え方

- ・健全財政を進めた結果、財政調整基金は政令市移行後、一定規模を維持
- ・市債借入を抑制及び平準化するため、予定される大規模事業などの必要額を特定目的基金に計画的に積立て
- ・財政調整基金は、前年度決算剰余金の積立てを行った一方、財源不足を補うため55億円を取崩したことにより、前年度比7億円増の145億円
- ・商工業振興施設整備基金は、企業立地促進助成事業に活用
- ・資産管理基金は、公有財産の適正な管理に資するため、今後の財源確保として6億円を積立て
- ・一般廃棄物処理施設整備事業基金は新清掃工場整備事業への活用により前年度比147億円の減

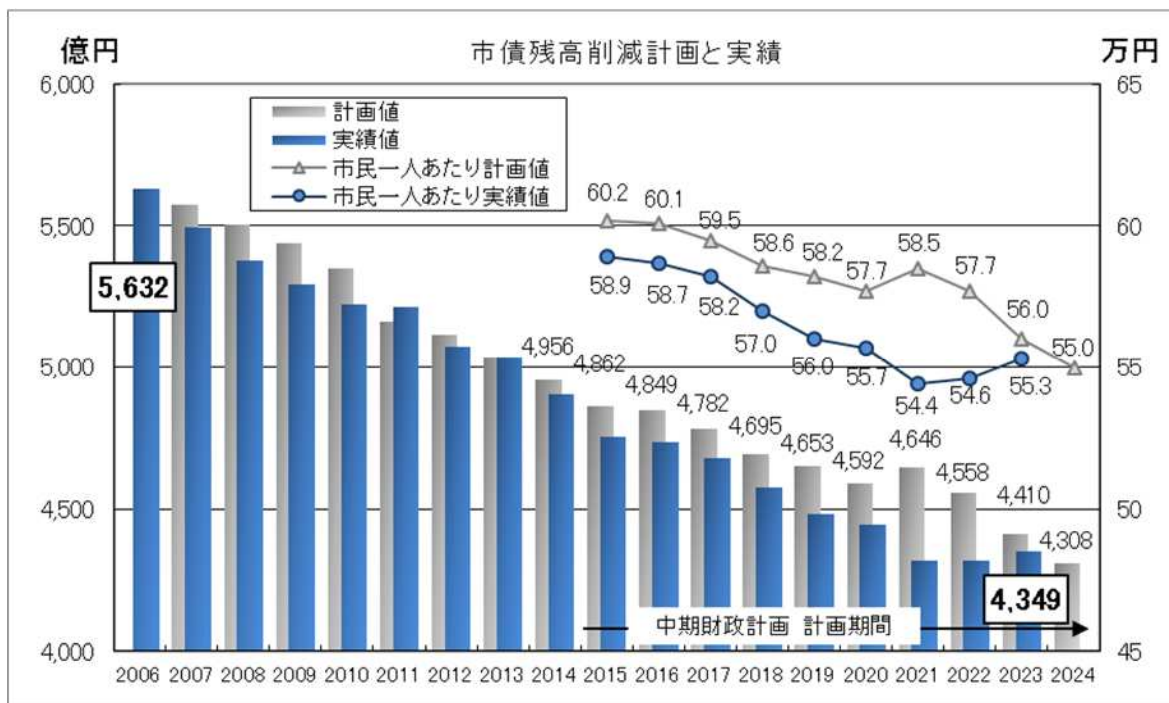


出世大名 家康くん 出世法師 直虎ちゃん

市債残高の状況



市債残高 4,349億円（前年度比32億円の増）



- ・ 2023年度末市債残高は4,349億円
市民一人あたりの市債残高は55.3万円
- ・ 中期財政計画の2023年度計画値
56.0万円以下を達成

【一人あたり市債残高】

順位	市 名	残高(万円)
1	相模原市	47.2
2	さいたま市	53.5
3	浜松市	55.3
	政令指定都市平均	97.4

※2023年度末の全会計(2024.10月時点)

※人口は2024年3月末日時点の住民登録者数

- ・ 市債残高は2006年度から2023年度までの17年間で1,283億円(22.8%)の減
- ・ 市民一人あたりの市債残高は政令指定都市の中で3番目に少ない
- ・ 中期財政計画（2015年度～2024年度）の目標は、一人あたり市債残高を
2024年度末までに55.0万円/人以下



出世大名 家康くん 出世法師 直虎ちゃん

公営企業会計決算の状況



下水道事業は純利益を確保

【2023年度 損益収支】

(単位:億円)

区 分	病院事業	水道事業	下水道事業
総収益	81.7	117.2	199.6
総費用	82.0	118.4	177.9
純利益 (△純損失)	△ 0.3	△ 1.2	21.6
未処分利益剰余金	61.7	9.5	42.6

下水道事業会計

- 「浜松市下水道ビジョン」に基づく施策の実施
「アセットマネジメント計画」に基づく効率的かつ優先順位を考慮した建設投資や、局部的豪雨への備えとして総合的な浸水対策などの推進とともに、企業債残高を削減
- 建設事業
地震対策のための幹線管きょ改築、浸水対策のための雨水管きょ築造、老朽施設の設備改築、未普及解消のための管きょ整備等を実施

病院事業会計

- 浜松医療センター新病院整備
開設後50年以上が経過、新病棟の建設と旧病棟の改修を含む病院全体の再整備を開始
2024年1月に新病棟が開院、がんや脳卒中・心筋梗塞などにかかる医療の高度化に対応できるよう、ハイブリッド手術室や手術支援ロボット等の最新鋭の医療設備を導入し、高度専門医療を提供するための機能を強化

水道事業会計

- 水道料金適正化の検討に着手
赤字幅は減少したものの、前年度に引き続き2年連続で純損失を計上。持続可能な経営を実現するために水道料金の見直しに向けた検討に着手
- 建設事業
基幹管路の布設替えによる耐震化、配水管網の整備、老朽化した施設の更新等を実施



出世の街 浜松

5 市債発行方針

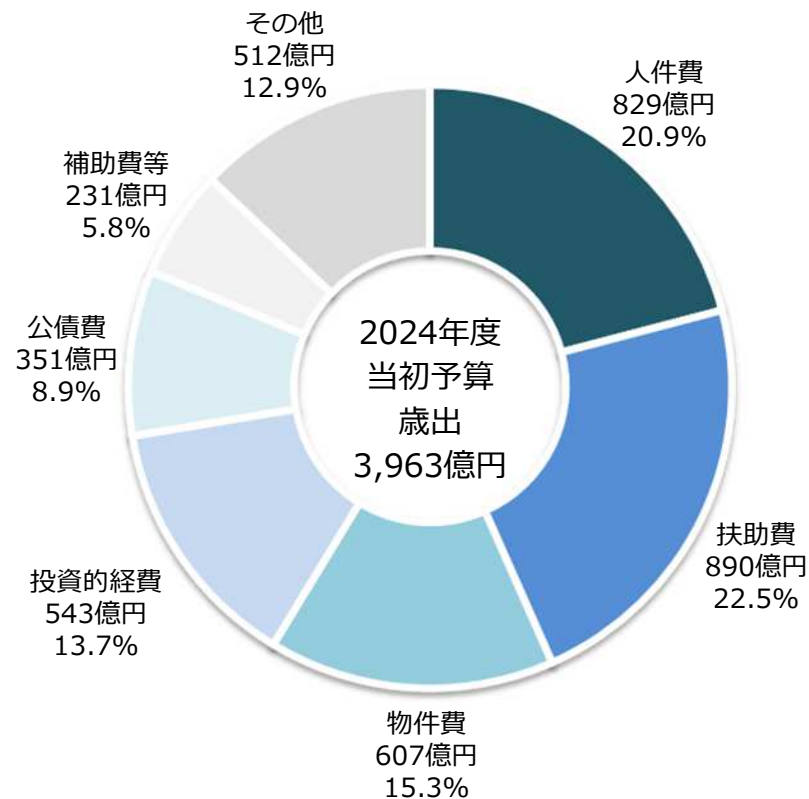
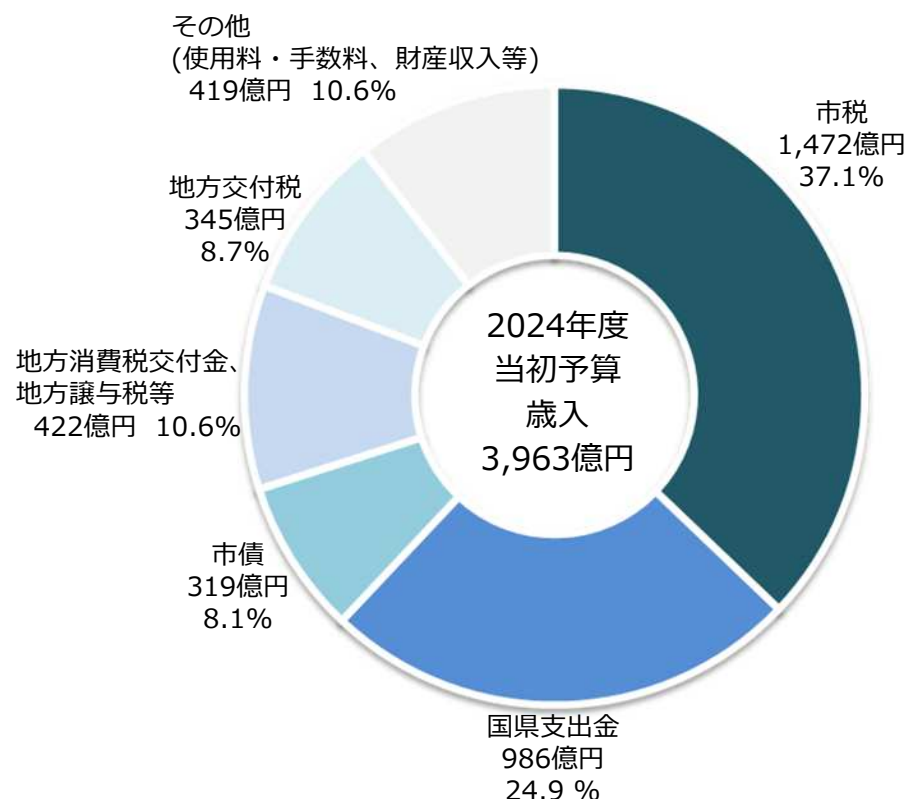


出世大名 家康くん 出世法師 直虎ちゃん

2024年度当初予算 (一般会計)



一般会計 3,963億円



都市の将来像である「市民協働で築く『未来へかがやく創造都市・浜松』」、未来の理想の姿「1ダースの未来」の実現に向け、長期的な視野に立ち、諸施策を着実に推進

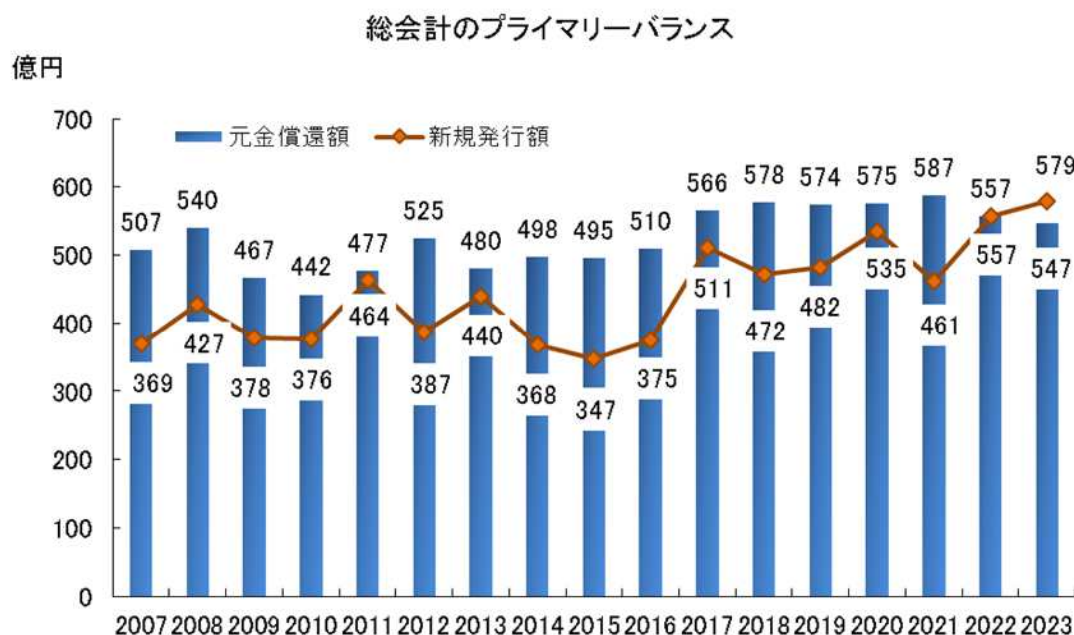


出世大名 家康くん 出世法師 直虎ちゃん

市債管理方針



一般会計のプライマリーバランス黒字を維持



※PB（プライマリーバランス）

市債の借入額と償還額（元金と利子）とを比較した基礎的財政収支。

本市では、より厳しい条件である元金償還と比較

会計別プライマリーバランス（単位：億円）

区分	償還元金 A	借入 B	プライマリー バランス A-B
一般会計	392	344	48
特別会計	1	0	1
企業会計	154	235	△ 81
合計	547	579	△ 32

- 一般会計において、臨時財政対策債を含めた市債の元金ベースのプライマリーバランス黒字を維持
- 将来の負担軽減、リスクの排除により、中長期にわたる健全財政を維持

<発行ルール>

- ・ 中期財政計画に基づく市債の発行抑制
- ・ 元金償還額未満の発行による市債残高の削減

<償還ルール>

- ・ 中期財政計画に基づく償還ペースの維持



出世大名 家康くん 出世法師 直虎ちゃん

減債基金の積立



毎年発行額の1/20以上を減債基金に積立（据置なし）



※2023年度までは実績、2024年度は見込

- ・ 実質公債費比率の算出基準よりも前倒しの積立（1/20以上）を実施
- ・ 2017年度から、市場公募債の満期一括償還のため、毎年50億円程度を取崩し

減債基金 年度別一覧 (単位: 百万円)			
年度	元金積立	利子積立	取崩額
2012	2,500	8	0
2013	3,000	21	0
2014	3,500	42	0
2015	4,000	64	0
2016	4,500	78	0
2017	5,000	79	5,000
2018	6,000	81	5,000
2019	7,000	79	5,100
2020	7,500	80	5,500
2021	9,500	87	5,000
2022	9,500	96	6,000
2023	11,386	98	5,000
2024	11,650	95	6,343



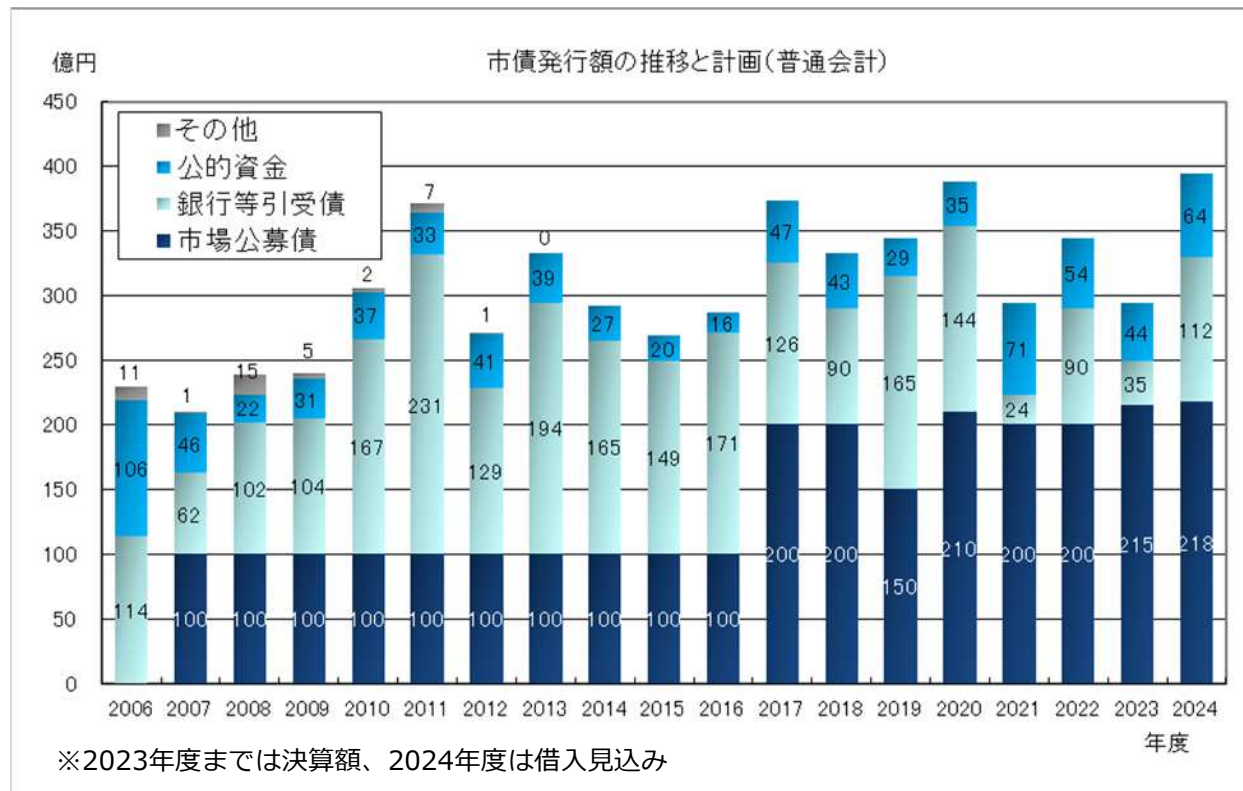
出世大名 家康くん 出世法師 直虎ちゃん

2024年度 市場公募債発行概要



発行内容（予定）

- ・グリーンボンド共同債：18億円（10年債）（'25.3月：18億円）
- ・共同債：100億円（10年債）（'24.12月、'25.2月：各50億円）
- ・個別債：100億円（10年債）（'25.1月：100億円）



【浜松市個別債引受シンジケート団】

銀行団	(株)静岡銀行
	(株)みずほ銀行
	(株)三井住友銀行
	(株)SBI新生銀行
	(株)あおぞら銀行
	浜松磐田信用金庫
証券団	遠州信用金庫
	みずほ証券(株)
	野村証券(株)
	大和証券(株)
	SMBC日興証券(株)
	三菱UFJモルガン・スタンレー証券(株)
	東海東京証券(株)
	岡三証券(株)
	(株)SBI証券
	ゴールドマン・サックス証券(株)
	バークレイズ証券(株)
	しんきん証券(株)



浜松市

HAMAMATSU CITY

浜松市 財務部 財政課

〒430-8652 浜松市中央区元城町103-2

TEL 053-457-2274

FAX 050-3730-0119

e-mail zaisek@city.hamamatsu.shizuoka.jp

URL <https://www.city.hamamatsu.shizuoka.jp/>