# 浜松市モビリティサービス推進 コンソーシアム

# 第2回会議

- Digital Smart City HAMAMATSU

令和2年8月28日





- 1 開会
- 2 共同幹事挨拶
- 3 会員の申込状況
- 4 MaaS構想の中間整理(案)
- 5 浜松市内のモビリティ関連のプロジェクトについて
- 6 アイデアソンについて
- 7 意見交換
- 8 閉会

## 2 共同幹事挨拶

Digital Smart City HAMAMATSU

- 浜松市 デジタル・スマートシティ推進事業本部長 朝月 雅則
- 遠州鉄道㈱ 経営企画部長 野村 和徳
- スズキ(株) コネクテッドセンター 本社担当 部長 熊瀧 潤也

- ・ 一般会員42団体からの申込(令和2年8月26日時点)。
- ・ 令和2年5月27日時点の27団体より、一般会員15団体が新規会員に。

No.	法人名
1	伊藤忠テクノソリューションズ株式会社
2	株式会社エフ・シー・シー
3	株式会社コモニー
4	静岡県浜松土木事務所
5	scheme verge株式会社
6	株式会社スマートドライブ
7	須山建設株式会社
8	株式会社ティアフォー
9	株式会社デンソー
10	株式会社東海理化

No.	法人名		
11	富士フイルム株式会社		
12	BOLDLY株式会社		
13	株式会社三井住友銀行 浜松法人営業部		
14	株式会社望月自動車商会		
15	ヤマト運輸株式会社 浜松主管支店		

# 4 MaaS構想の中間整理(案)

— Digital Smart City HAMAMATSU

### 未定稿

## 浜松版MaaS構想 中間整理

#### 背黒

- 国は、骨太の方針で、東京一極集中型から「多核連携型」への移行を掲げ、地方都市の活性化に向けた環境整備の推進を位置づけてい る。**移動環境の整備は重要施策の一つ**であり「自家用有償旅客運送制度の創設」や「日本版MaaSの推進」等の取組が成長戦略に位置づ けられている。
- 人口減少・少子高齢化を背景とし、公共交通の維持をはじめとした交通課題に直面している。生活サービス(買物や医療等)の維持も 大きな課題 であり、**各種サービスとモビリティの連携**による**持続可能なまちづくり**が求められている。
- 本市は「デジタルファースト宣言」のもとデジタル・スマートシティの取組を始動。データ利活用等でMaaSの取組との連携が求めら れている。
- 「Withコロナ/ポストコロナ時代」の「ニューノーマル」に対応した新たな環境整備の一つである「デュアルモード社会」の構築も求 められている。

#### 活かすべき本市の強み

- **多様な暮らし方や楽しみ方**を可能にする環境 (国土縮図型都市/交通至便)
- 市民・企業のやらまいか精神や共助の心
- **ものづくり力**(世界的な輸送用機器メーカー や楽器メーカ等の集積/スタートアップグ ローバル拠点都市)

#### 目指す方向性(基本理念)

#### ヒト・モノ・コトをモビリティで"繋ぐ"と、浜松の暮らしはもっとかがやく

人口減少・少子高齢化で限られたリソース(ヒト・モノ・コト)をモビリティで繋ぎ、持続可能な都市を目指します。 さらに、"繋ぐ"ことで価値を増幅し、浜松での暮らしをより豊かにし、来訪者にとっての魅力も高めていきます。

#### 必要な視点1:地域ごとの魅力の最大化

都市部から中山間地域まで多様な暮らし方・楽しみ方 ができる本市の多様な魅力を最大化します。

#### 必要な視点2:ともに支え、ともに創造

人々の移動や地域を"ともに支え"、様々なモビリティサービ スを創出することでより豊かな暮らしを"ともに創造"します。

#### 必要な視点3:しなやかに繋がる

利用者目線のシームレスなサービスや自然災害・パンデミッ クへの備えなど、しなやかに繋がる地域を構築します。

#### MaaS推進の考え方

## 持続可能な地域を支えるモビリティサービスや取組例 "交诵・生活課題"の解決や"安全・安心"な暮らしの確保 ● 自家用車を使った乗り合いの促進 (自家用有償旅客運送等) ● 異なる交通手段の連携や一体的 運用・運営 **● 遊休モビリティ資産の活用** ● 移動診療や移動販売 ● 移動や人流データの活用・見える化 (公共交通の効率化、アプリ活用など)

#### 市民協働で築く「未来へかがやく創造都市・浜松」 浜松市未来ビジョン実現への貢献



多様な暮らし方 市民・企業の共助/共創 ものづくり力 (助け合い) (クリエイティビティ)

アプローチ①

アプローチ2

持続可能な地域を支える より豊かな生活を創造する モビリティサービス

モビリティサービス



#### モビリティサービス利用データ/人流データ

デジタル・スマートシティのデータ

#### より豊かな生活を創造するモビリティサービスやの取組例

移動負荷を軽減し "賑わい・ワクワク"を増進

- 自動運転車の活用 (移動時間も楽しく)
- デリバリープラットフォーム構築
- 多拠点生活用サブスクMaaS (関係人口向けの移動環境)
- 商業や観光施設等の連携 (クーポン、ポイント、サイネージ…)









#### データ利活用にあたっての検討事項

●デジタルスマートシティの取組と連携し、 データ利活用ルールを整備

ロードマップ:交通・生活課題の解決から取り組み、モビリティ×サービスの連携 推進体制:市民・企業の主体的参加で創発性の高いエコシステム形成

分野やデータ利活用を拡大していく 2020 2025 2045 企業 共助・共創 アプローチ② 市外の OoL アプローチ① の共創 行政 "交通·生活課題"を解決 "安全·安心"の確保 "豊かさ・賑わい"を増進

同コンソーシアムを中核とし、官民共創によ 地域課題解決や地域活性化に資するサービス リューションを創出します。



# 浜松版MaaS構想

# 中間整理(案)

Digital Smart City HAMAMATSU





## 浜松市の現状と課題

■ 人口減少・少子高齢化を背景とし、公共交通の維持をはじめとした交通課題に直面している。生活サービス(買物や医療等)の維持も大きな課題であり、各種サービスとモビリティの連携による持続可能なまちづくりが求められている。



交通課題:公共交通の維持

生活課題:生活サービスの維持

これからの モビリティを 考えていく際に 必要な視野

■ 本市は「デジタルファースト宣言」のもとデジタル・スマート シティの取組を始動。データ利活用等でMaaSの取組との連携 が求められている。







## 関連動向

■ 国は、骨太の方針で、東京一極集中型から「多核連携型」への 移行を掲げ、地方都市の活性化に向けた環境整備の推進を位置 づけている。移動環境の整備は重要施策の一つであり「自家用 有償旅客運送制度の創設」や「日本版MaaSの推進」等の取組が 成長戦略に位置づけられている。

日本版MaaSの推進 (成長戦略)

- ① 地域における移動手段の維持・活性化
- ② モビリティと物流・サービスとの融合 (自家用有償旅客運送の円滑な実施等)
- ③ 新しいまちづくりとモビリティ
- ④ データ連携の加速
- 「Withコロナ/ポストコロナ時代」の「ニューノーマル」に対応した新たな環境整備の一つである「デュアルモード社会」の構築も求められている。



交通領域にとどまらず市民の生活全般に関わるテーマとして捉えた新たな発想のMaaSが求められている。

新発想のMaaSを実現するための指針やルールを、交通領域にとどまらない様々なプレイヤーと共有、 共創するため「浜松版MaaS構想」を策定する。

#### 構想策定にあたっては、本市ならではの強み(リソース)を活かします。

## 多様な暮らし方や楽しみ方を可能にする環境

強み(1)

- 都市部・郊外・中山間地域と、様々な暮らし方・楽しみ方ができる 自然環境(国土縮図型都市)。
- 新幹線や高速道路等、近隣都市圏とのアクセスが便利な交通環境。



## 市民・企業のやらまいか精神や共助の心

強み(2)

■ 「やってみよう」「やってやろうじゃないか」と、新しいことに果敢にチャレンジする精神、そして浜松を誇りに思い、互いに助け合う心(シビックプライド)が、オープンなイノベーションの土壌に。



## ものづくりカ

強み(3)

■ 世界的な輸送用機器メーカーや楽器メーカーが集積しており、 また同時にスタートアップグローバル拠点都市でもある。 大企業~スタートアップの共創・創発が生まれやすい環境。



## ヒト・モノ・コトをモビリティで"繋ぐ"と、浜松の暮らしはもっとかがやく

人口減少・少子高齢化で限られたリソース(ヒト・モノ・コト)をモビリティで繋ぎ、持続可能众都市を目指します。 さらに、"繋ぐ"ことで価値を増幅し、浜松での暮らしをより豊かにし、来訪者にとっての魅力も高めていきます。

### 必要な視点1 地域ごとの魅力の最大化

● 都市部から中山間地域まで多様 な暮らし方・楽しみ方ができる 本市の多様な魅力を最大化しま



#### 例えば…

- ◆ 豊かな文化を享受する都市の暮らし
- ◆ 自然に囲まれた田舎暮らし
- ◆ 大都市圏との二拠点生活

## 必要な視点2 ともに支え、ともに創造

● 人々の移動や地域を"ともに支 え"、様々なモビリティサービ スを創出することでより豊かな 暮らしを"ともに創造"します。



#### 例えば…

- ◆ 自家用有償旅客など、公共交通事業者だけ に依存しすぎない市民も参加しての移動環境
- ◆ アイデアソン等、みんなで考える機会の設置

## 必要な視点3 しなやかに繋がる

利用者目線のシームレスなサー ビスや自然災害・パンデミック への備えなど、しなやかに繋が る地域を構築します。





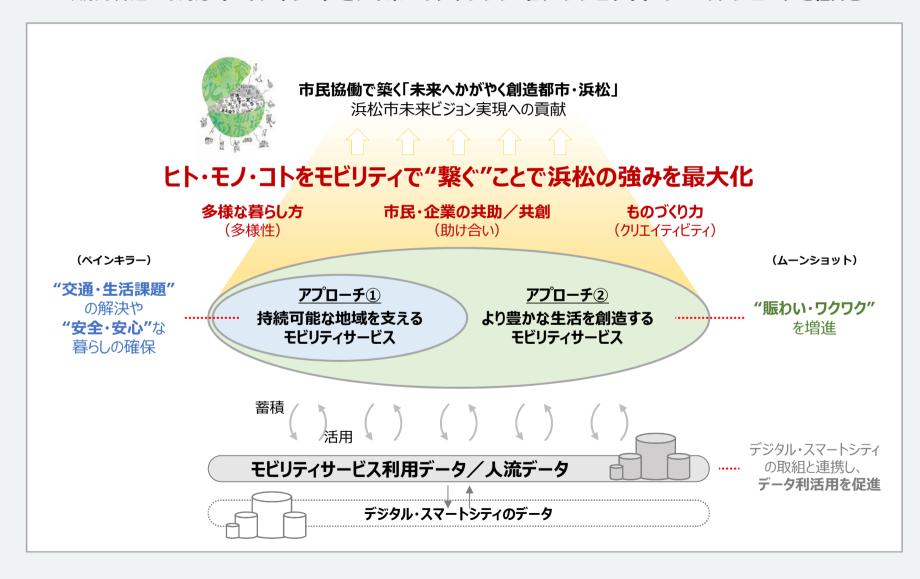
#### 例えば…

- ◆ 技術ありきではなく、市民の生活ニーズから発
  - (デジタルテクノロジーはあくまで手段)
- ◆ Lトだけでなく、モノ・コトの移動も包括的に

## IV. MaaS推進の考え方

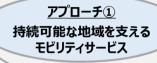
Digital Smart City HAMAMATSU

#### 喫緊の課題への対応(ペインキラー)と、未来へのチャレンジ(ムーンショット)の2つのアプローチを組合せ



## 持続可能な地域を支えるモビリティサービス(取組イメージ)

—Digital Smart City HAMAMATSU



#### アプローチ② より豊かな生活を創造する モビリティサービス

### "交通・生活課題"の解決や、"安全・安心"な暮らしの確保

#### 移動販売

移動販売で浜松の特産物をお届け。買い物に出かけるのが難しくても安心。 キッチンカーの普及で気軽に開業!



#### 自然災害やパンデミック で移動が制限されても ドローン等の活用で都 市機能を維持。

#### デュアルモード社会づくりへの貢献

#### 異なる交通手段の連携や 一体的運用・運営

公共交通、自家用車、 自転車、徒歩等を連 携させて移動の効率化 を促進。



移動診療車を活用し、ICT機器で医師と繋ぎ遠隔診療。服薬指導もオンライン。 薬剤配送はドローンにおまかせ!

### 自家用車を使った乗り合いの促進

(自家用有償旅客運送等)



公共交通の維持が困難な地域 を中心に、住民が自家用車を 用いて共助型のサービスを導入。

#### 遊休モビリティ資産の活用

福祉施設の送迎車両やスクールバスなど、遊休時間のあるモビリティの活用で通院や買い物も安心。



### 移動や人流データの活用・見える化

(公共交通の効率化、アプリ活用など)

モビリティサービスの利用データや、ビーコン等で収集された人流データ等の活用で効率的に都市交通をマネジメント。

## より豊かな生活を創造するモビリティサービス(取組イメージ)

-Digital Smart City HAMAMATSU

アプローチ① 持続可能な地域を支える モビリティサービス

アプローチ② より豊かな生活を創造する モビリティサービス

#### "賑わい・ワクワク"を増進



自動運転で移動の車 中も車窓からの景色や 映画など、楽しみがアッ プ。忙しいときは、移動 中もリモート会議。





家にいても本場のレストラ ンの味や様々なサービスを 楽しめる。

パンデミックでも飲食店等 のデュアルモードをサポート。

フードデリバリープラットフォーム構築

#### 商業施設との連携



移動履歴データを元に、クーポン を配信したり、サイネージにリコメ ンド情報を表示。ポイントシステ ム等との連携も促進し、地域を 活性化。



点在している観光資源もモビリティで 繋がることで活性化。

異なる移動手段と観光施設がセット価 格で利用できお得で安心。



Withコロナ/ポストコロナ時代 は、リモートワーク等の普及で、 生活拠点をマルチ化する人 が増加。

自然に囲まれた環境でストレス

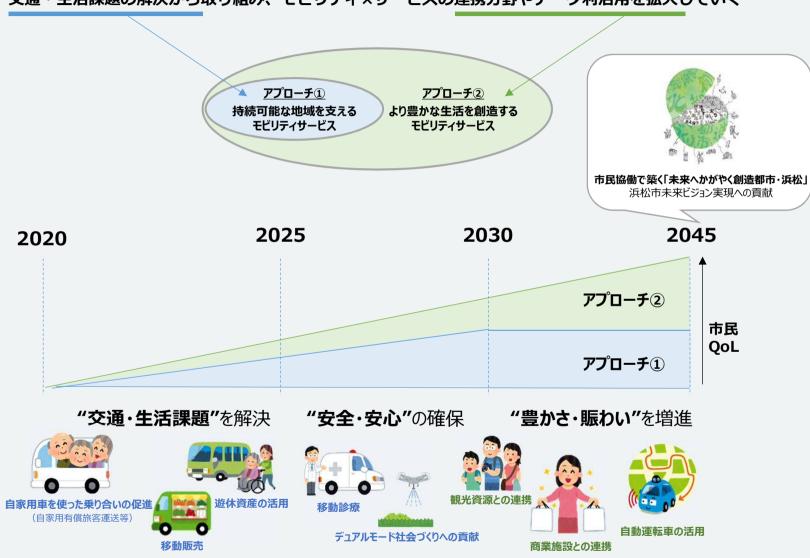
宿泊施設、新幹線、市内の移動 もセット価格(サブスク)でお得で 安心。

多拠点生活用サブスクMaaS (関係人口向けの移動環境)





### 交通・生活課題の解決から取り組み、モビリティ×サービスの連携分野やデータ利活用を拡大していく



#### 市民・企業の主体的参加で創発性の高いエコシステム形成



## エコシステム形成の中核施策

## 浜松市モビリティサービス推進コンソーシアム



同コンソーシアムを中核とし、官民共創による地域課題解決や地域活性化に資するサービスやソリューションを創出します。

	共同幹事	浜松市、遠州鉄道株式会社、スズキ株式会社
5	アドバイザリー 会員	MONET Technologies株式会社
	一般会員	設立目的に賛同し、共にモビリティサービスの 社会実装を目指す会員

#### 段階的に導入していく施策例

#### 市民参加の促進

市民ワークショップの開催や、市 民×企業の共創を促進するクラウドファンディングなどの促進。





#### 情報発信

浜松版MaaSの取組 (PoC等)について、 市内外に向けて積極 的に情報発信。

# 5 浜松市内のモビリティ関連のプロジェクトについて

Digital Smart City HAMAMATSU

## 浜松市内で実施している(又は実施予定)モビリティ関連のプロジェクト

Digital Smart City HAMAMATSU

#### ■プロジェクト名称

## 中山間地域における医療MaaS推進

## ※経産省採択プロジェクト

#### ■実施団体

浜松市、浜松市モビリティサービス推進コンソーシアム、(一社)磐周医師会、仁成堂 小澤医院、 MONET Technologies㈱、ソフトバンク㈱、㈱杏林堂薬局、㈱トラジェクトリー、㈱博報堂

#### ■背景·目的

#### ◆天竜区の課題

浜松市のなかでも高齢化が進行している中山間地域の天竜区(高齢化率約42%)では、高齢者の通院困難、医師不足、診療所の経営危機に直面している。

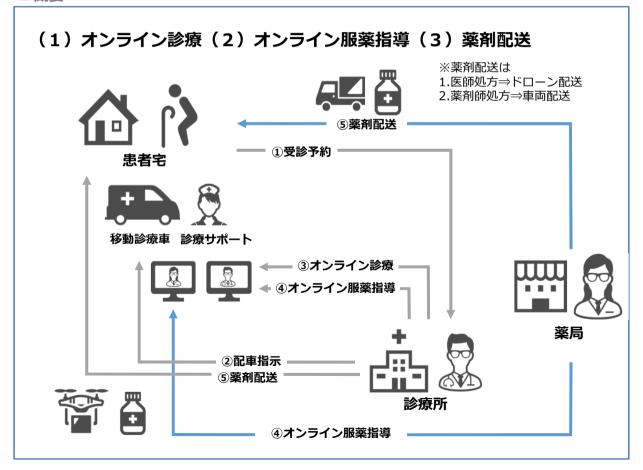
#### ◆目的

医療資源の乏しい中山間地におけるオンライン診療とオンライン服薬指導、薬剤の配送の運用面や採算性の検証を行う。

#### ◆実証概要

往診患者を対象に移動診療車を用いてオンライン診療を実施し、またオンライン診療を受診した患者に対して、診療所の医師やドラッグストアの薬剤師と連携してオンライン服薬指導を行い薬剤配送を実施する。

#### ■概要



## 浜松市内で実施している(又は実施予定)モビリティ関連のプロジェクト

Digital Smart City HAMAMATSU

#### ■プロジェクト名称

## 浜松市佐久間地区MaaS実証実験

## ※国交省採択プロジェクト

#### ■実施団体

## NPOがんばらまいか佐久間、浜松市、TIS㈱ (★幹事社)、クレメンテック㈱

#### ■背景·目的

### ◆ MaaSの提供により解決したい地域 の課題

既存の地域公共交通に利便性の課題があり、山間部の道路事情(急カーブ、狭い幅員)が厳しい地域では交通弱者が「安全・安心して利用できる」「移動したい時に速やかに乗車ができる」移動手段が必要。

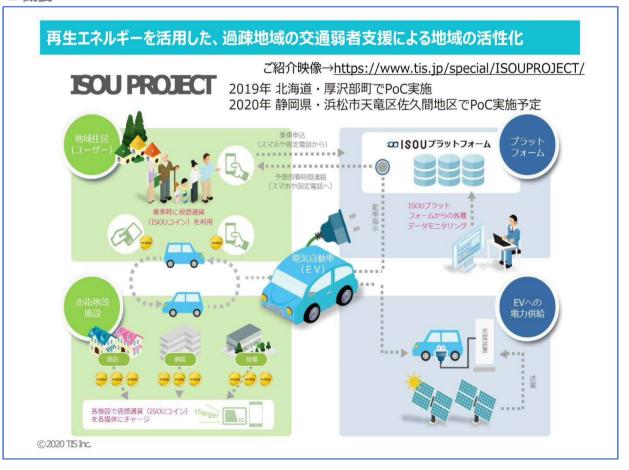
### ◆実験概要

NPOがんばらまいか佐久間が運営するタクシー運行業務にITを活用したMaaSプラットフォームと電気自動車を導入し、利便性向上と運行業務の合理化、佐久間地区に設置した太陽光パネルで発電した電力を利用しエネルギーの地産地消を行う。

#### ◆交通手段と連携するサービス

利用者全員へ用途限定の地域ポイントを発行。地域内の店舗や施設を訪れることでポイントがもらえる仕組みで、地域活性化に繋がるものと想定。

#### ■概要



## 浜松市内で実施している(又は実施予定)モビリティ関連のプロジェクト

Digital Smart City HAMAMATSU

#### ■プロジェクト名称

## 官民のデータの統合的分析とその利活用プロジェクト

#### ■実施団体

## scheme verge 株式会社

#### ■背景·目的

静岡県や浜松市などの公共機関に限らず、県内人気のレストランチェーンである「さわやか」などの民間事業者は、当該地域に関する多種多様なデータを独自で持っている。これらのデータを統合し、利活用を推し進める事で、今後、モビリティ分野を含んだデータ駆動型のまちづくりを可能とする大きなポテンシャルを有していると考えている。一方で、官民が独自で保有しているデータはいまだに統合された形で利活用されていないのが現状である。

本プロジェクトでは、地域の潜在ニーズを検証しデータ利活用のシステムやビジネスモデルの設計・実証を行うため、官民のデータを統合した上で分析を実施する。

#### ■概要

本プロジェクトにて、官民が有する既存データの分析・解析と利活用手法のデザインを統合的かつアジャイルなプロセスを通じて実施する。その第一手として、既存データ分析に関しては、行政のみならず地元事業者およびその他民間事業者が有するモビリティや地域のコンテンツに関わるデータの統合的な分析を行う。これにより、地域内の移動等にかかる潜在ニーズを検証することができる。その結果、事業者側は、統合されたデータを使用した事業戦略の立案・実施、自治体側は、政策立案への適応および立案に際した民間事業者との事業連携促進を進められる。

既存データの分析等に関して、具体的には、①浜松市、静岡県が保有する人口や施設立地等のオープンデータ、②交通系の民間事業者がICカードによって収集した公共交通の乗降データ等、③非交通系民間事業者が有する店舗のリアルタイムの空き状況等のデータ統合を想定している。

長期的には、本プロジェクトで得られた統合的データの分析を元にコンシューマー向けアプリケーションの開発を想定している。また、分析結果を(交通関連および非交通関連)事業者にフィードバックするシステムを構築することで、民間事業者のDX推進をサポートし、運営負担・オペレーション負担の軽減等を目指す。

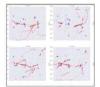












NFC決済、海上タクシー、デマンド送迎等と連携

位置情報やアプリ利用データを活用し需給最適化

20

# 6 アイデアソンについて

Digital Smart City HAMAMATSU

# 浜松市モビリティサービス推進コンソーシアム アイデアソンに関するご報告

2020年8月28日 株式会社博報堂

#### アイデアソンの趣旨・目的

- ・市民の生活の質を向上させる新しいモビリティやサービスアイデアの創出と、プロジェクトの具現化
- ・参加企業様同士の意識共有や関係構築による、コンソーシアムの創発性の向上

#### 実施概要

実施体制 主 催 浜松市モビリティサービス推進コンソーシアム、浜松市

受託者 株式会社博報堂

開催日時 インプットセッション:8月20日(木)9時30分~12時00分 ※実施済

第1回: 9月3日(木) 13時15分~17時15分

第2回:10月12日(月)13時15分~17時15分

会場(予定)第1回:オンライン(Zoom)での実施

第2回:クリエート浜松2階ホール(浜松市中区早馬町2-1)

参加企業(10社) 伊藤忠テクノソリューションズ㈱、SBテクノロジー㈱、㈱エフ・シー・シー、遠州鉄道㈱、

スズキ㈱、㈱東海理化、東京海上日動火災保険㈱、凸版印刷㈱、㈱日立ソリューションズ、

不二総合コンサルタント㈱ ※50音順



## 参加者同士の意識共有・関係構築を図りながら、共創型でアイデアを生み出すプログラム

## アイデア発想の起点となる 情報をインプット

### 課題を見つけ、 アイデアを芽吹かせ

### アイデアを 育てて

## アイデアを 共有/発表する

#### 8月20日 @オンライン "インプットセッション"

09:30-09:40 イントロダクション

09:40-11:10 <u>インプットセッション</u>

浜松市交通課題概要 15分

MAAS最新事例 30分

交通事業を取り巻く壁 15分

事例紹介など 10分

進行中プロジェクト紹介 10

J.

生活者潮流 10分

11:10-11:25 質疑応答 15分

11:25-11:45 インプットからの気づき共有

グループ内自己紹介 5分 グループ内共有 15分

11:45-12:00 事務局より今後の予定共有

#### 9月3日 13:15-17:15 "課題深堀・アイデア発想"

13:15-13:45 <u>イントロダクション</u>

13:45-15:25 浜松市の課題整理・掘り下げ

個人ワーク 5分 グループ内共有 15分 課題グルーピング 10分 課題優先付け 10分 課題深堀 30分 全体共有 20分

15:25-15:45 休憩

15:45-17:00 サービスアイデア発想

個人ワーク 15分 グループ内共有 20分 アイデアブラッシュアップ 40分

17:00-17:15 事務局より今後の予定共有

#### 9月~10月上旬 "メンタリング"

アイデアブレスト

アイデア ブラッシュアップ

コンソーシアム内 ビジネスマッチング

> 関係者 ヒアリング斡旋

浜松市情報 インプット

#### 10月12日 13:15-17:15 "アイデアピッチ"

13:15-13:45 <u>イントロダクション</u>

13:45-14:55 <u>アイデアピッチ</u>

10案×7分

(プレゼン5分/質疑2分想定)

14:55-15:15 有識者/幹事企業/事務局講評 東さん・リガーレ・国交省

15:15-15:30 休憩

15:30-16:50 アイデアブラッシュアップ

プロアクションカフェ方式 1テーブル 30分×2ターン

全体共有 20分

16:50-17:05 事務局より今後の予定共有

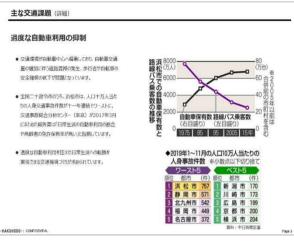
17:05-17:15 クロージング

### コンソーシアム参加企業様から合計30名、浜松市様・博報堂合わせて総勢42名が参加。

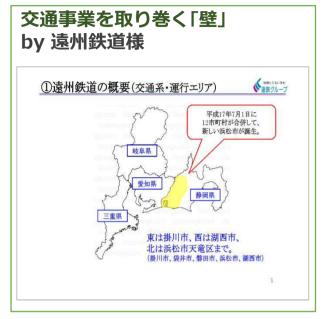


## 8月20日@オンライン(Zoom) インプットセッション

# 浜松市の都市課題・交通課題 by 博報堂



### 

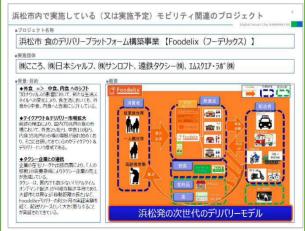


## 事例紹介 -変革のための取組by MONET Technologies様



## 浜松市の進行中MaaSプロジェク ト紹介 by 浜松市様

< 使就通信自言hole記事(ま)より



## With/afterコロナの生活者潮流 by 博報堂 生活総合研究所



インプット後、短い時間でしたが、参加者から活発な意見・感想が飛び交いました。



「課題と聞くとマイナスではあるが、課題をプラス・ワクワクに 換えていきたい。」

「浜松は、生活・観光・仕事が揃っている街であることが魅力的。 新しいサービスを導入するには最適の地」

「新しいモビリティサービスを利用してもらうには、ワクワクするような体験(CX)をいかに作るかが重要!

「交通の課題を超えて、"人と人をつなぐ""人をモノをつなぐ" ことが必要と考えている」

「浜松市は、官民一体となった取組ができるエリアだと認識し た。」

「コロナ禍を受けて状況が変わる中、生活者視点を持って解決していくことが大切」

## Zoomの「ブレイクアウトルーム」機能を活用し、 共創・創発しながら「課題の深掘」「サービスアイデア発想」をおこないます。



詳細については、Slack等を通じて、別途ご連絡させていただきます。

# 7 意見交換

Digital Smart City HAMAMATSU