

新公立病院改革プラン 平成29年度実績報告（浜松医療センター）

1 地域医療構想を踏まえた役割の明確化について

（医療機能等指標に係る数値目標に対する実績）

医療機能等の指標	平成29年度 目標（A）	平成29年度 実績（B）	増減 B－A	達成率
救急車受入患者数	6,100人	6,591人	491人	108.0%
分娩件数	1,300件	1,052件	△248件	80.9%
紹介率	80%以上	78.0%	△2.0ポイント	—
逆紹介率	70%以上	66.2%	△3.8ポイント	—
その他				
入院患者満足度	84.5%	82.5%	△2.0ポイント	—
外来患者満足度	81.5%	77.6%	△3.9ポイント	—

- 救急搬送受入患者数は6,591人で、目標値を491人上回ることができた。
- 分娩件数は、市内出生数減少の影響を受け、目標達成が困難であった。
- 紹介率は、消化器内科や歯科口腔外科の初診時の紹介件数の減などにより目標値に2.0ポイント届かなかった。逆紹介率は、循環器内科や眼科の診療情報提供記載数の減少などにより目標値を3.8ポイント下回った。
- 入院患者満足度では、病室の広さや使いやすさに課題があり目標値を達成することができなかった。外来患者満足度では、診療や採血の待ち時間が長いことが課題となっている。

2 経営の効率化について

（経営指標に係る数値目標に対する実績）

収支改善に係る指標	平成29年度 目標（A）	平成29年度 実績（B）	増減 B－A	達成率
経常収支比率	101.4%	102.4%	1.0ポイント	—
医業収支比率	92.9%	94.1%	1.2ポイント	—
経費削減に係る指標				
給与費対医業収益比率	53.9%	52.8%	△1.1ポイント	—
材料費対医業収益比率	24.4%	25.7%	1.3ポイント	—
収入確保に係る指標				
入院患者延べ数	189,435人	189,013人	△422人	99.8%
入院診療単価	59,000円	60,768円	1,768円	103.0%
外来患者延べ数	226,920人	235,099人	8,179人	103.6%
外来診療単価	15,300円	15,463円	163円	101.1%
病床利用率	86.5%	86.3%	△0.2ポイント	—
経営の安定性に係る指標				
医師数	151人	152人	1人	100.7%
企業債残高	11,394百万円	11,381百万円	△13百万円	100.1%

- 専門外来の充実や診療報酬加算の上位基準の取得等により、経営改善を行った結果、収支改善に係る目標を達成することができた。
- 入院患者延べ数については、救急患者や紹介患者を断らない受け入れ体制の強化により、昨年度実績を1,807人上回ったものの、医師の退職等の影響から特定診療科の患者が減少し、目標値にはわずかに届かなかった。

3 再編・ネットワーク化について

- 西部構想区域内では、特定機能病院及び地域医療支援病院における二次・三次救急医療体制が整備され、病院が連携し、それぞれの機能を有効に発揮している。

4 経営形態の見直しについて

- 指定管理者（医療公社）により、効率的な運営が行われていることから、引き続き指定管理者による運営を行っていく。