#### 浜松市中央卸売市場再整備基本構想の策定について(修正案)

浜松市中央卸売市場再整備基本構想の策定について、6月から7月のパブリック・コメントの実施を経て、別添のとおり修正案を作成しましたのでご報告いたします。

#### パブリック・コメント制度に基づく意見募集結果の概要

#### 1. 案の公表及び意見募集期間

令和4年6月16日(木)~令和4年7月15日(金)

#### 2. 意見募集結果の公表先

市ホームページ (パブリック・コメント) に掲載 中央卸売市場、農業水産課、市政情報室、区役所、協働センター、中央図書館、 市民協働センター、パブコメ P R コーナー (市役所本館1階ロビー) にて配布

#### 3. 意見提出者数

37人・4団体 意見数85件

# 4. 意見の内訳

提案 13件 要望 44件 質問 26件 その他 2件

# 5. 案に対する反映度

案の修正6件今後の参考43件盛り込み済6件その他30件

#### 6. 市の考え方の公表日

令和4年9月7日

#### 7. 市の考え方

資料 1 「市民の皆さんからの提出意見とその意見に対する市の考え方の公表」

# 8. その他

資料2 主な意見と市の考え方

|資料3| 「浜松市中央卸売市場再整備基本構想」の修正案

# 浜松市中央卸売市場再整備基本構想(案) に対するご意見ありがとうございました

市民の皆さんからの提出意見とその意見に対する市の考え方の公表



令和4年6月16日から令和4年7月15日にかけて実施しました浜松市中央 卸売市場再整備基本構想(案)に対する意見募集(パブリック・コメントの実施) に貴重なご意見をいただきましてありがとうございました。

意見募集を行った結果、市民等37人・4団体から85件のご意見が寄せられましたので、それらのご意見とご意見に対する市の考え方を公表いたします。

ご意見につきましては、項目ごとに整理し、適宜要約し掲載しております。

また、お寄せいただきましたご意見を考慮して、「浜松市中央卸売市場再整備基本構想」を策定し、令和4年9月からの実施を予定しています。今後とも、中央卸売市場に対するご理解とご協力をお願いいたします。

なお、この内容は、市ホームページ (<a href="https://www.city.hamamatsu.shizuoka.jp">https://www.city.hamamatsu.shizuoka.jp</a>) にも掲載しております。

令和4年9月 浜松市産業部中央卸売市場

〒435-0023 浜松市南区新貝町239-1

 $\texttt{TEL} \quad \texttt{053-427-7403}$ 

FAX = 053 - 427 - 7404

Eメールアドレス

orosika@city.hamamatsu.shizuoka.jp

# 募集結果

【実施時期】 令和4年6月16日から令和4年7月15日

【意見提出者数】 37人・4団体

【提 出 方 法】 持参(2)郵便(1)電子メール(6) FAX(2)

説明会等(30)

【意見数内訳】 85件

(提案 13件、要望 44件、質問 26件、

その他 2件)

【案に対する反映度】 案の修正 6件 今後の参考 43件

盛り込み済 6件 その他 30件

# 目 次

1 基本構想策定の趣旨 (意見数 2件)・・・・・・・ 3ページ
2 卸売市場とは ・・・・・・・・・・・・・ 3 ページ
2. 1 卸売市場の定義(意見数 2件)
2. 2 卸売市場のしくみ(意見数 2件)
2. 3 卸売市場法の改正の概要(意見数 2件)
2. 4 国の卸売市場基本方針等の概要(意見数 0件)
3 食品流通を取り巻く社会環境の変化 ・・・・・・・ 5ページ
3. 1 人口動向(意見数 1件)
3.2 食料消費の伸び悩み(意見数 2件)
3.3 流通構造の変化(意見数 0件)
4 浜松市中央卸売市場の現状と動向 ・ ・・・・・・・6ページ
4.1 豊かな農林・水産資源に恵まれた浜松(意見数 0件)
4.2 取扱量等の推移(意見数 2件)
5 浜松市中央卸売市場の概要 ・・・・・・・・・・・6ページ
5. 1 立地環境(意見数 0件)
5. 2 制約条件の整理(意見数 0件)
5. 3 浜松市中央卸売市場の利用の実態(意見数 0件)
6 浜松市中央卸売市場再整備に関する条件の整理・・・・・6ページ
6. 1 サウンディング型市場調査の結果概要(意見数 1件)
6.2 市場事業者の意向把握(意見数 0件)
7 浜松市中央卸売市場の将来ビジョンと戦略・・・・・・ 7ページ
7. 1 施設整備の将来ビジョンとコンセプト (意見数 6件)
7. 2 将来ビジョンの実現に向けた戦略(意見数 25件)
8 市場再整備方針・・・・・・・・・・・・・・11ペーシ
8. 1 市場再整備の方針(意見数 6件)
8.2 市場用地全体の土地利用計画(意見数 12件)
8.3 市場再整備の事業スキーム(意見数 4件)
9 市場再整備スケジュール(意見数 7件)・・・・・・ 16ページ
10 資料編・・・・・・・・・・・・・・・・ 17ページ
10.1 検討会等の開催経緯(意見数 0件)
10.2 語句説明(意見数 1件)
その他(意見数 10件)・・・・・・・・・・17ページ

# 1 基本構想策定の趣旨(2件)

**提** 基本構想(案) の P 1 、 2 行目の「43 年にわたり、市民に対し生鮮食 **案** 料品等」を「43 年にわたり、供給圏域住民に対し生鮮食料品等」に修正 1 したらどうか。

# 【市の考え方】案の修正

本市場は、浜松市をはじめ大井川以西、愛知県境を供給圏とし、生鮮食料品等を安定的に供給してきました。そのため、下記のとおり修正します。

# 《修正内容》

(修正前)

「43年にわたり、市民に対し生鮮食料品等を・・・」

(修正後)

「43年にわたり、浜松市民をはじめとする消費者に対し生鮮食料品等を・・」

**提** 基本構想(案) の P 1、12 行目の「市内食品流通や」の「市内」を削**案** 除したらどうか。

2

# 【市の考え方】案の修正

本市場は、市内食品流通に限らず、市外への食品流通も担っているため、生鮮食料品等の流通全般を含め、下記のとおり修正します。

# 《修正内容》

(修正前)

「から、市内食品流通や近年の食料消費傾向に・・・」

(修正後)

「から、生鮮食料品等の流通の円滑化や近年の食料消費傾向に・・・」

#### 2 卸売市場とは

2. 1 卸売市場の定義(2件)

質問

卸売市場法の改正について教えていただきたい。

1

#### 【市の考え方】その他

旧卸売市場法に規定されていました「卸売業者の第三者販売及び仲卸業者の直荷引きの原則禁止、商物一致の原則」などの取引規制が緩和され、自由度を増した卸売取引が可能となりました。

**質** 市場とは、業者が取引するための仮置場で、そこで取引し、小売業者 **問** を通じて消費者の手に届くというような駅みたいなものなのか。

2

# 【市の考え方】その他

市場は、卸売業者が出荷者・生産者から生鮮食料品等を集荷し、仲卸業者・売買参加者が集荷された品物をせり落とすなど、卸売が行われています。せり落とされた品物は、買出人(飲食店)やスーパーなどの小売店へ販売され、消費者の皆様へ食の提供が行われています。市場はこうした物流機能の役割を担っています。

# 2. 2 卸売市場のしくみ(2件)

提 P2「浜松市中央卸売市場と生鮮食料品流通」の表について提案

案

- ・表の中に「関連事業者」を入れたらどうか
- 3 ・卸売事業者の下に「青果物・水産物」を入れたらどうか

# 【市の考え方】その他

当該図は、本市場の生鮮食料品等の流通をイメージしたもので、関連業務(関連事業者)は、市場内において、市場機能の充実を図り、市場利用者である出荷者、 売買参加者、買出人その他の市場利用者に便益を提供する業務のため、表示していません。(浜松市中央卸売市場業務条例第35条)

**提** P 2 下から 6 行目の「売買参加者(評価・分荷・配給等)」を「仲卸業 **案** | 者(評価・分荷)」と「買出人(配給等)」の間に移動する。

4

# 【市の考え方】案の修正

売買参加者も仲卸業者と同様に、卸売業者からの買受けが可能となっていますので、記載順を修正します。

# 《修正内容》

(修正前)

「卸売業者、仲卸業者、<u>買出人、売買参加者</u>、関連事業者」 (修正後)

「卸売業者、仲卸業者、売買参加者、買出人、関連事業者」

# 2. 3 卸売市場法の改正の概要(2件)

提	P3「改正前後の国の関与」の表中
案	・最下段の「検査監督」を「開設者へ移譲」に変更
5	
提	P3「改正前後の国の関与」の表追記
案	・「検査監督」 改正前:「開設者及び卸売業者の検査監督」を改正後:
6	「開設者の検査監督(卸売事業者は開設者へ移譲)」に変更

#### 【市の考え方】その他

卸売市場法の改正前と改正後の国の関与を示しており、改正前は、国が卸売業者を許可し、検査監督を行っていましたが、改正後は、国が中央卸売市場の開設者を認定し、検査監督を行うようになったことを示しています。

#### 2. 4 国の卸売市場基本方針等の概要(0件)

- 3 食品流通を取り巻く社会環境の変化
  - 3. 1 人口動向(1件)

P 6~P12 共通

提案

浜松市の内容で記載されているが、浜松市中央卸売市場の供給域は、 静岡県西部地域となるので、データーとしては「主な供給域」として遠 州地域の内容に変更した方が良い。市場の取扱量・取扱高は、人口約137 万人分の取扱いとなっているため、浜松市内だけの資料にすると、数値 に誤解を招くことになる。また、売買参加者及び買出人は、浜松市民以 外の方も多い。

# 【市の考え方】今後の参考

供給圏域人口及び本市の人口動向は、年々、減少傾向にあり、本市の人口、世帯動向を示すことで、ご理解いただけると考えます。また、食料需給量の減少では、本市と全国の状況を示すことで、食料消費が生鮮食品から加工食品へ移行していることが同じ傾向であるなど、ご理解いただけると考えます。

# 3. 2 食料消費の伸び悩み(2件)

提案

基本構想(案) P 9 の家計における加工食品支出の増加の説明文中で、 生鮮食品の 2010 年(平成 22 年) 比率が約 30%と記述されているが、下 グラフ図の数値では 29.0%と示されているため、表現方法として 29%に 修正されたい。

# 【市の考え方】案の修正

「生鮮食品、加工食品、外食別の食料支出割合の変化」を示すグラフの実績値に 修正いたします。

# 《修正内容》 P9の2段落目

(修正前)

「2010年(平成22年)の約30%から・・・」

(修正後)

「2010年(平成22年)の29%から・・・」

提案

基本構想(案) P9の家計における加工食品支出の増加として、全国と浜松市の生鮮食品、加工食品、外食の割合が示され、生鮮食品の割合が高い浜松市でも年々生鮮食品の率が低下し、加工食品の率が増加していることの対比表現を強調してもよいと考える。

#### 【市の考え方】案の修正

本市においても、年々、生鮮食品の割合が低下し、加工食品の割合が増加していることを分かりやすく示すため、表現を強調対比するように修正いたします。

# 《**修正内容》** P9の8段落目

(修正前)

「加工食品は約4ポイント増加している。」

# (修正後)

「加工食品は約4ポイント増加して<u>おり、生鮮食品の割合が高い浜松市におい</u>ても、加工食品への比率が増加している。」

#### 3.3 流通構造の変化(0件)

- 4 浜松市中央卸売市場の現状と動向
  - 4. 1 豊かな農林・水産資源に恵まれた浜松(〇件)
  - 4. 2 取扱量等の推移(2件)

質青果物の取扱金額がH17年度は281億6500万円、H27年度は279億9200問万円と減少した要因は。

3

# 【市の考え方】その他

生鮮食料品等は、天候に左右され、収穫量でも影響はありますが、近年、農産物 直売所や量販店の進出など市場外取引の増加や量販店の自社物流センターの構築 による集荷など、市場を通さない販売が増加したことも要因の一つと考えます。

提 P14の表中、「浜松市内」を「遠州地域」に、同表中、「静岡県(浜松 末 市以外)」を「静岡県(遠州地域以外)」に変更した方がいいのではない 10 か。

#### 【市の考え方】その他

市場統計資料からの抜粋によるものです。

- 5 浜松市中央卸売市場の概要
  - 5. 1 立地環境(O件)
  - 5. 2 制約条件の整理(0件)
  - 5.3 浜松市中央卸売市場の利用の実態(0件)
- 6 浜松市中央卸売市場再整備に関する条件の整理
  - 6. 1 サウンディング型市場調査の結果概要(1件)

サウンディング型市場調査とはどういったものなのか。

質問

4

# 【市の考え方】その他

サウンディング型市場調査とは、本市場の再整備について、民間事業者との「対話」を通して事業の市場性の有無や実現可能性をはじめとした意見や提案を伺い、 事業化に向けた礎とするために実施した調査のことです。

6.2 市場事業者の意向把握(0件)

# 7 浜松市中央卸売市場の将来ビジョンと戦略

7. 1 施設整備の将来ビジョンとコンセプト(6件)

要望 1

浜松市としての立地条件、流通が日本の真ん中であるということで、 外に向かっての経済の発展はよくわかるが、住民に対しては恩恵がない。 他の市場では観光客が楽しめ、買い物ができる卸売市場があるが、浜松 市には無い。産地とは言いながら普段、うなぎは安く買えない。セロリ もたくさん生産し出荷しているのに住民に対しての恩恵が少ない。卸売 市場の一角に観光客や住民が立ち寄れることができるとよい。

# 【市の考え方】今後の参考

再整備の考え方としては、民間活力による余剰地活用と市場の活性化のため、市場機能と親和性が高く、場内事業者と連携可能な賑わい施設の創出なども示しており、今後策定する基本計画で検討してまいります。

要望 2

基本構想(案)P11の浜松市の産地位置図を見てもわかるように、現在の市場は浜松市の南端にある。たくさんの農水産物がある割には立地環境が悪い場所に建っている。もともと全国や世界からの荷を浜松の中央に集めるような立ち位置でできている。浜松の農産物を集めて浜松で捌くことはほぼ不可能である。そこを無視して浜松市場があるため、農業関係者の会議の中で浜松市場の話が出たことは無い。農業者が浜松市場を利用するのは、農協を通じて利用するか近くの農家の一部だけである。従って今の時代の流れに対応できていないゆえ地元農業者の物品の販売取扱金額を増やすことを考えるべきである。そのため、市場移転による大きな流通を考えていかないと。農業者は市場を利用しない直接取引により生産者・消費者からも見離される。市場が今のままの規模で何とかしようとする考えは無理だと思う。意見である。

# 【市の考え方】今後の参考

本市場は、昭和54年3月、浜松市民をはじめ県西部地域の中核的な拠点市場として国の許認可を得て開設しています。現在の立地は、生鮮食料品等がトラック輸送を中心とし、全国の産地からの集荷を目指すため、東名高速道路に近い立地に建設されたと考えます。基本構想(案)では、広大な敷地を有する新市場の移転先が見込めないため、現在地での全面建替えを目指すとともに、再整備の考え方として、地場野菜や果物、水産物などの商品特性に対応した売場等を設けるなど、集荷機能を高め、生産者・出荷者が本市場にメリットを感じられる取組みを今後策定する基本計画で検討してまいります。

要 望 天竜川と安間川の間の地域であるので、新貝町、大塚町、鶴見町の一 時避難機能を持った施設としていただきたい。

3

#### 【市の考え方】盛り込み済

再整備の考え方では、安全・安心で働きやすい施設を目指す上で、災害発生時における避難・救助をはじめとした多面的な利用についても、検討してまいります。

質

働きやすい労働環境とあるが、どのようなことを想定しているのか。

問

5

# 【市の考え方】その他

本市場は、24 時間稼働しており、場内で働く方々の勤務時間は過酷なものです。こうした状況を軽減するため、トラック輸送による場内入荷の拘束時間を調整するICT技術の活用や、冷凍・冷蔵設備での商品管理・入出庫のロボット技術の導入、また、施設のバリアフリー化など、働く方々の負担を軽減する施設配置、設備の導入を検討してまいります。

質問

一般市民が市場に入ることができるのは11月3日の市場まつりのみ。 東京の豊洲市場は何かと話題になり広く国民に知られている。市場の市 民への認知度はどのように考えているのか。

# 【市の考え方】その他

再整備の考え方には、施設規模の適正化による余剰地活用として、市場機能と親和性が高く、場内事業者との連携可能な賑わい施設の創出や、地場産品を活用した物販、飲食施設なども示しており、現在、実施している市場まつりなどのイベント開催と併せ、検討してまいります。

安望

新しい中央卸売市場の建設にあたっては、ぜひ地元の天竜材(FSC 材)を使ってほしい。公共の建物には、積極的に使っていただきたい。

# 【市の考え方】**今後の参考**

本市には天竜美林という天竜材が豊かであり、「本市公共部門における地域材利 用促進に関する基本方針」では、公共建築物等に使用する木材は、地域産FSC認 証材の利用を推進しているため、今後策定する基本計画等で検討してまいります。

#### 7. 2 将来ビジョンの実現に向けた戦略(25件)

要

小口と大口の業者が安心して買い出しできるように。

望

5

#### 【市の考え方】盛り込み済

再整備の考え方では、場内取引が、量販店対応の大口取引と、専門小売店対応の 小口取引を考慮し、両立可能な卸売場・仲卸売場・荷捌き場や加工施設等の施設配 置など、利用しやすい物流動線の確立を検討してまいります。

要望

市場機能として、低温卸売場などの設備の充実、品質・衛生管理を重点とした卸売場、トラックステーションの設置や卸売市場法の公表事項を視聴可能にしたデジタル掲示板等の設置など(市の公表事項を含む。)検討していただきたい。

# 【市の考え方】今後の参考

将来ビジョンの実現に向けた戦略に示すとおり、新市場施設の機能として、今後策定する基本計画で検討してまいります。

提 P24、(3) 本市場の立地環境を活かした施設の説明中、「魅力的で特
 案 色ある浜松市内の地場野菜や・・・」を「魅力的で特色ある遠州地域の
 11 地場野菜や・・・」に変更した方がいいのでは。

# 【市の考え方】その他

本市は、農業産出額全国7位と豊富な農林水産資源に恵まれており、浜松地場産品の知名度を上げることも、市場活性化に繋がる戦略と考えているものです。

質	現在の市場は安間川と天竜川の間に位置し、地震発生による津波の天
問	竜川遡上や集中豪雨などの河川増水による堤防決壊が想定されるが、そ
7	の対策はどのように考えているのか。
•	(同様の意見 外1件)
8	
要	市場の東側に安間川がある。再整備にあたり浸水対策をお願いする。
望	(同様の意見 外2件)
7	
₹	
9	
質	現在の場所での全面建て替えを目指すとのことだが、その場所は災害
問	時には天竜川の氾濫予想地域であると記憶している。このことを考慮し
9	て高台に移すような計画は考えられたのか。

# 【市の考え方】今後の参考

本市場の現在地は、天竜川洪水浸水想定区域として計画規模で百年に1度、2m未満、最大規模は、千年1度、3m未満の浸水想定がハザードマップで示されています。再整備における対策としては、敷地内の雨水を貯水する調整池の活用や、電源供給の要である受変電設備、非常用自家発電装置など、電気設備を建物の上部へ配置することや、止水設備の設置など、今後、事業者提案の段階で浸水対策について検討してまいります。なお、安間川洪水浸水想定における本市場への影響は示されていません。

要 地震の発生確率が 30 年以内で 90%と言われている。高台に移転する望 よう考えていただきたい。10

#### 【市の考え方】今後の参考

市内の公有地で全面移転可能な規模の用地確保が難しく、現在地での建て替えを目指しています。そのため、大規模災害などの緊急事態でも、消費者が求める安全・安心な生鮮食料品等の安定供給のため、耐震性を備えた災害に強い施設・設備の整備と災害発生に備えた事業継続計画(BCP)を策定した対応を検討してまいります。

要	調整池機能を大きくとっていただきたい。
望	
11	

# 【市の考え方】今後の参考

市場敷地内の雨水につきましては、本市開発許可指導基準に準じて、敷地内に一時雨水を貯留する調整池を設置しています。調整池の大きさにつきましては、調整池の設計基準に準じて設置してまいります。

要 望 12	これだけ広い市場なのに 11 月 3 日の市場まつりのみが一般の人に開放されているだけである。もっと市民が気軽に寄ることができる施設を 切ま。
12	望む。 (同様の意見 外5件)
要 望 18	以前、夏休みに実施した親子せり見学に参加した。豊洲市場の見学コースなど参考に、子供から大人まで見学できるような視点を持った施設を作っていただきたい。
質 問 10	中央卸売市場は 11 月 3 日の市場まつり以外は一般開放されていないとのことだが、例えば東京の豊洲市場の場外等のように、一般客を呼び込んで活性化を図るような考えはあるか。

# 【市の考え方】今後の参考

再整備の考え方では、市場機能と親和性が高く、場内事業者と連携可能な賑わい施設の創出など、市民の皆様が身近に感じることができる市場のあり方についても、 今後策定する基本計画で検討してまいります。

質 再整備方針として、現市場敷地内での全面建替えとされているが、市 問 場関係建物を全て移しながら建替え、余剰地に収益施設を誘致するとい 11 う認識でよいか。

#### 【市の考え方】その他

市場用地全体のゾーニングの考え方は、サウンディング型市場調査及び市場事業者の意向把握からの提案をイメージして示したもので、今後の基本計画策定の中で検討してまいります。

質 農家のJA離れ、農家の後継ぎ問題は放置して良いのか。 問 12

#### 【市の考え方】その他

本市の農業就業者人口は全国3位と全国有数の規模を誇り、170品目を超える農産物が生産されています。しかし、近年は、高齢化や後継者・労働力不足などを理由に離農する農業者が増加していることも認識しています。農家の皆様が、市場に求めるメリットとして、所得の安定と施設・設備の利便性を考えた再整備を進めることで、農家の後継ぎ問題についても、ひとつの解決に繋がると考えます。こうした問題は、他部署でも対策を検討しています。いただいた意見は、関係部署とも共有させていただきます。

**そ** 三次産業の第四次から第六次の起業について、どう考えているか。

他

# 【市の考え方】その他

農林漁業者の農産物・生産物の価値を更に高める加工、流通販売を見いだせる浜松地場産品のブランド化など取組みは重要と考えています。それにより、出荷者・生産者の所得向上や所得の安定を生むことは、国の卸売市場法の基本方針でも示されており、出荷者・生産者と消費者双方のメリットも含め、再整備の検討をしてまいります。

# P 27 下から 10 行目 「c) 浜松地場産品のブランド化・・」を「遠州地場産品のブランド化・・」に、同ページの下から 2 行目 「浜松ブランドの販路・・」を「遠州ブランドの販路・・」に変更した方が良い。

# 【市の考え方】その他

本市は、農業産出額全国7位と豊富な農林水産資源に恵まれており、浜松地場産品の知名度を上げることも、市場活性化に繋がる戦略と考えているものです。

要	浜松市ならではの特産品を売り込んでいただきたい。他の地域の特産
望	品をいち早く取り扱っていただきたい。
19	
要	浜松市産の農産物が多いが意外に知られていないため、売れるよう
望	PRしてもらえないか。
20	

# 【市の考え方】今後の参考

地域団体商標などを取得した市内産、県内産の生鮮食料品(青果物・水産物)の 販路拡大を図るため、開設者、卸・仲卸業者と生産者が連携し、認知度向上に向け た取り組みなど検討してまいります。

# 8 市場再整備方針

8. 1 市場再整備の方針(6件)

質	現在敷地と全く別の地域に移すことは難しい中で、近くに適した土地
問	があれば市場規模を現状よりコンパクトにして、その後に余剰地を活用
13	するイメージで捉えているがどうか。
質	市場機能を維持しつつということは、老朽化した施設でも使用可能な
問	部分の使用や他用途での利用など新設箇所を減らすことも有りうる考え
1/	であるか

#### 【市の考え方】その他

再整備方針では、「安全・安心な生鮮食料品の安定供給と流通のプラットフォームを担う拠点市場」を将来ビジョンに掲げ、現在地での全面建替えを目指しており、施設規模の適正化を図った上で、発生した余剰地の活用について、今後策定する基本計画で検討してまいります。

質問

市場再整備の方針にて全面建替えを目指すとなっているが、その間市場はどちらで開くのか。

15

# 【市の考え方】その他

全面移転できる市場用地の確保が困難なため、現地での全面建替えを目指しています。市場は 24 時間稼働しています。消費者の皆様へ、生鮮食料品等を安定供給するため、市場を稼働させながらの再整備方法について、今後策定する基本計画で検討してまいります。

頁問

新市場の施設規模は現状と比較して 80%と書かれている。「卸売市場 施設規模算定基準」とはどのようなものか。

16

# 【市の考え方】その他

旧卸売市場法において、取扱量の目標値を用いて施設規模を算定するという基準です。基本構想(案)では、平成29年から令和元年の取扱量を基に算定した結果となっています。

要望

要

望

22

中央卸売市場開設当時と現在の市場利用価値が変化していて、新しく 大きな投資は、危険だと思う。全体を巻き込んで何かを成し遂げる事は 不可能な感がある。既存の施設で、使用に耐えうる物は残すべきであり、 壊すことは現実的でないと思います。

# 【市の考え方】今後の参考

本市場を取り巻く社会環境は、開設当初と大きく変化し、消費者が求める安全・安心で新鮮な生鮮食料品等を安定供給する基本的な機能の強化と、国が求める社会環境の変化に対応した新しい機能の導入のあり方など、卸売市場法の改正等も踏まえ、本市場に則した再整備の検討を市場関係者の皆様と協議を重ねてまいります。

市場外施設について提案します。

- ・地場産販売のコーナーの設置と地場産(遠州地方)の紹介
- ・ショッピングの場として一般の人が購入できる商業施設を設置する。 (場外市場)
- ・一般の人の駐車場をなるべく多く設置する。(立体駐車場も考慮)
- JR天竜川駅とのアクセスを良くする。(遠州鉄道との折衝)
- ・食材の豆知識などの展示コーナーの設置(食材の種類、毒物のある 食材、害虫がいる食材、食材の衛生管理方法など)
- 作物の育て方、魚の習性、魚の捕獲方法などの展示コーナーを設置
- ・イベントなどができる会場を設置(市場まつりができる会場)
- ・卸売市場法で定められている公表事項を誰もがいつでも見られるようにする。(今日のせり状況を含めて公表する)
- ・保健所の健康料理教室などを開講できる設備の設置
- ・敷地に余裕があれば、浜松生花地方卸売市場の誘致

# 敖地に宋怡

# 【市の考え方】今後の参考

将来ビジョンの実現に向けた戦略に示すとおり、新市場施設の機能として、今後策定する基本計画で検討してまいります。

# 8.2 市場用地全体の土地利用計画(12件)

質	ゾーニングイメージについて詳しく説明願いたい。
問	
17	
質	ゾーニングについて、どのようになるのか。
問	
18	

# 【市の考え方】その他

本市場は、南北に長い敷地となっており、市場関係者へのアンケート調査や、サウンディング型市場調査の実施結果から、余剰地を南の飯田公園側に持っていく案と北側に持っていく2つの提案がありました。必要な市場機能を確保した上で余剰地ができればこういったことが考えられるイメージを描いたものです。

要	市場の分散化、コンパクト市場を検討してみてはいかがか。
望	
23	

# 【市の考え方】今後の参考

本市場においては、卸・仲卸事業者のほか、関連事業者による食品容器や生鮮食料品以外の食品も扱うことで、小売事業者等の仕入れの利便性を有した市場となっています。また、市場関係者への意向把握でも本市場の分散化は、賛同されていないため、分散化は考えていません。

市場施設のコンパクト化については、今後の取扱量を踏まえた施設規模の適正化を図り、持続可能な市場運営となるよう、今後策定する基本計画で検討してまいります。

「市場用地のゾーニング」についてです。余剰地には道の駅を誘致してはいかがかと思います。浜松はバイクツーリングなどで国道1号を通過する立地なのに道の駅が汐見坂まで行かないと無いので、有っても良いと思います。それと、オープンスペースを広く取り地域住民向けのフリーマーケットが実施出来るスペースや、イベントができる場所を設ければ市民が集まる場になると思います。この場合、余剰地の配置は公園側です。何故なら国道1号からのアクセスがしやすく、地域防犯も解決できるからです。磐田から来る場合も旧国道1号から行けるのでスムーズです。公園と市場の間には違法駐車が多くて暗く変質者も出るほどです。常に人が集まる賑わいのある施設になれば危ない飯塚橋を使い、登下校している小さな児童達にも安心して登下校できる通学路が提供できます。浜松祭りと同じようにグランドを駐車場として使えば「みどり~な」の周知もでき、イベント時の駐車場問題も解決します。駐車場も無料提供にすれば違法駐車も減らせます。フリーマーケットの利用料等は

要 望 24 一律 1000 円にするなど新規参加の方の利用のしやすさを全面に出して 頂きたいです。各週で利用できる方を分ければ参加側の混雑も無くなる かと思います。周辺住民や市民が使いやすい人が集まる場を希望します。

# 【市の考え方】今後の参考

再整備の考え方では、市場機能と親和性が高く、場内事業者と連携可能な賑わい施設の創出など、市民の皆様が身近に感じることができる市場のあり方についても、 今後策定する基本計画で検討してまいります。

要望

25

市場施設のコンパクト化と書かれているが、コンパクト化しても大丈夫なのか。

未来の子供たちにとって使いやすい施設となるよう、作っていただき たい。

# 【市の考え方】今後の参考

再整備では、卸売市場法の改正によって、取引規制が大きく緩和されたため、今後の取扱量を踏まえた施設規模の適正化が可能となりました。消費者の皆様へ、安全・安心な生鮮食料品の安定供給のため、再整備の検討を進めてまいります。

安望

飯田公園、大塚グランドは、地域だけでなく広く市民に利用されている地区であるので、そちらとも連携した整備をしていただきたい。

26

# 【市の考え方】今後の参考

施設規模の適正化に伴い発生する余剰地を活用する場合は、市場と共存可能な民間収益事業の誘致など、市場周辺地域との連携も含め、市場活性化に繋がる利用など、今後策定する基本計画で検討してまいります。

要

オープン後の市場に係る事業運営経費とその財源も明確に示してください。

望 27

例えば、市の負担と市場使用料(市場関係者の負担)の負担率などを 明確にしてください。なお、今回の市場使用料は、卸売事業者と仲卸事 業者の売上高使用料は無くして、施設使用料での徴収としてください。

#### 【市の考え方】今後の参考

本市場の再整備の方針や手法、持続可能な管理・運営体制について、今後策定する基本計画で検討してまいります。

仲卸関係について提案します。要・選別場所及び作業スペースを

・選別場所及び作業スペースを設置する。

・現状では、販売スペースが狭いため通路に荷を出しているが、通路が狭くなっている。(ターレットトラックが通ると危ない)

・ターレットトラック及びリフトカーの充電設備を充実させる。

要望

29

挈

28

関連事業者関係について提案します。

一般の人も購入できるように、市場内と市場外の間に設置する。 (両サイドから入れるようにする)

・食堂経営の事業者を増やす。数千人の人たちが早朝から働いている

ので、朝食、昼食をとれる食堂がほしい。 ・関連事業者の倉庫を設置するか、店舗内を広くすることを望む。 (荷が山積み) 要 売買参加者及び買出人関係について提案します。 望 ・駐車場のスペースを現状より広げる。(売買参加者等の登録者数は約 30 700人) その他市場内の関係施設について提案します。 ・倉庫の充実を図る。(低温倉庫、常温倉庫、超低温倉庫、バナナ棟倉 重など) ・卸売事業者倉庫と仲卸事業者倉庫の荷がスムーズに移動できるよう 要 望 ・長距離トラックの運転手が休憩できる設備を設置する。(交通事故防 31 止のため) 市場内の視察がしやすい見学コースを設置する。(市場内の作業者と 分けたコース) ・事業者と従業員が多いことから、福利厚生施設の設置を望む。(屋上 公園、卓球設備、ランニング、ウォーキングコース、休憩所など)

# 【市の考え方】盛り込み済

将来ビジョンの実現に向けた戦略に示すとおり、新市場施設の機能として、今後 策定する基本計画で検討してまいります。

再整備後、50年後の施設の更新を考えると、余剰地へ誘致した民間施 望 設に立ち退きをしてもらうことになる。東区他委員の災害対策の視点も 32 | 含め、将来性を考えた更新をしていただきたい。

#### 【市の考え方】今後の参考

市場機能の施設規模を確保した上で、発生した余剰地活用の一例として民間収益 施設の誘致の可能性をあげています。また、こうした場合の契約のあり方について も、今後策定する基本計画で検討してまいります。

# 8.3 市場再整備の事業スキーム(4件)

問

再整備の費用はどのくらいかかるのか。

19

質

# 【市の考え方】その他

建設費については未定であり、今後策定する基本計画で検討してまいります。

建設に係る経費の財源等を明確に示してください。

要 望 33 ・例えば、国の交付金(補助金)○○○万円、県負担金(交付金)○ ○○万円、浜松市の負担 ○○○万円、その他市町負担(遠州地域) ○○○万円、市場使用料としての負担(市場関係者の負担)

○万円、その他の負担・補助 ○○○万円 など

《理由》

市民の食材負担を抑えるには、市場使用料等の高騰を防ぐ必要がある。

そのためには、行政機関等の配慮と努力が必要であると考える。

# 【市の考え方】**今後の参考**

本市場の再整備を行うための方針や手法、維持管理のあり方を含め、今後策定す る基本計画で検討してまいります。

建替えばかなりお金がかかる。市の税金を投入してやるということな

問

のか。

20

# 【市の考え方】その他

再整備事業の実施にあたっては、公共と民間が連携して公共施設等の建設、維持 管理等を行うことで民間の創意工夫を活用して行政の財政負担の軽減などを図る 官民連携手法(PPP/PFI)の導入や、国の補助金活用など検討してまいりま す。

建替え後の民間委託について、どういう形で民間と行政の係わりを進 問 めていくのか。他市場で民間と行政が実施している例があるのか。

21

# 【市の考え方】その他

再整備にあたり、市場機能の適切な規模を確保した上で、余剰地が発生した場合 は、余剰地活用についての管理運営を民間事業者が実施するパターンは考えられま すが、市場機能そのものを民間事業者が運営している中央卸売市場は現在のところ ありません。

#### 市場再整備スケジュール(7件)

市場の老朽化が気になります。完成までに長い年月がかかることを考 要 望

えると 2026 年ではなくもっと早い着工を目指した方がいいのではない

でしょうか。従業員の安全、市民の食の安定供給のためにも民間活力、 34

民間資金を導入してより早い事業決定を望みます。 2

36 (同様の意見 外2件)

#### 【市の考え方】今後の参考

本市場の老朽化等は著しく、安全・安心な生鮮食料品の安定供給と流通のプラッ トフォームを担う拠点市場として、公共と民間が連携した官民連携手法の検討も含 めて早期の事業化を目指してまいります。

スケジュールについて、再整備が終了するのはいつ頃か。 質

問 22

(同様の意見 外1件)

23

#### 【市の考え方】その他

基本構想(案)策定後、2023年度(令和5年度)にかけて、基本計画策定と並 行して民間活力導入可能性調査を実施し、2026 年度(令和8年度)以降、設計・ 建設等のスケジュールで進めてまいります。

質問

再整備スケジュールの中で、設計・建設は 2026 年以降となっている。 この期間の市場の稼働はどうなるのか教えていただきたい。

24

# 【市の考え方】その他

本市場は、24 時間稼働しており、再整備中も消費者の皆様へ食の安定供給を維持するため、再整備手法を検討し、市場を稼働させながらの工事手法など、今後策定する基本計画で検討してまいります。

要望

37

国への事前手続きについて

「卸売市場法第4条第2項の事項又は業務規程の変更等は、事前に農林 水産大臣の認可を受けなければならない」となっているので、国への情 報提供も含めて、遅滞なく手続きを行ってください。

# 【市の考え方】今後の参考

本市場の再整備を進めていく上で、国との調整を図ってまいります。

#### 10 資料編

10.1 検討会等の開催経緯(0件)

# 10.2 語句説明(1件)

提	専門用語の前か後に「*」を付けていただきたい。
案	
13	

#### 【市の考え方】案の修正

用語の後に「\*番号」を記し、同ページ下に語句説明を記載しました。

修	「全国(生産者・出荷団体)から・・・「せり売」等で・・・」
正	
前	
修	「全国(生産者・出荷団体)から・・・「せり売*1」等で・・・」
正	
後	*1 売り主が多くの買い手に競争で値をつけさせ、最高の値を付けた人に売る取引方法

#### その他(10件)

要今回の意見を参考に、全国一の市場を目指した市場再整備を進めてい望ただきたい。38

# 【市の考え方】**今後の参考**

本市場が担うべき役割を踏まえ、消費者の皆様が求める安全・安心な生鮮食料品を安定供給する基本的な機能の強化と、新しい機能の導入のあり方を明確にし、社会環境の変化に対応した施設整備と持続可能な管理・運営体制の実現のため、基本構想(案)に示す将来ビジョンを目指し、今後策定する基本計画で検討を進めてまいります。

要	基本構想をしっかりと策定し、市民に周知された市場を目指していた
望	だきたい。
39	(同様の意見 外1件)
40	
	大変市民(人々)にとって大事な所です。小生も①東京特別区、②名
要	古屋、③大阪、④広島、⑤福岡、⑥熊本、⑦札幌、⑧仙台、⑨横浜、⑩
望	川崎、⑪静岡、⑫相模原、⑬浜松、⑭堺、⑮北九州、⑯新潟、中央卸売
41	市場の行った順番です。今リニューアル化どうしても必要です。市民揃
	ってしっかり整備を期待してます。

# 【市の考え方】今後の参考

本市場の将来ビジョン、再整備の考え方など、今後策定する基本計画において検討し、消費者の皆様に、本市場が供給する安全・安心な生鮮食料品の安定供給と市場の活性化を目指してまいります。

要	生産者・消費者の声を聴いていただきたい。		
望		(同様の意見	外1件)
42			
43			

# 【市の考え方】今後の参考

本市場には、市場の開設や業務運営など必要な事項の調査審議機関として、浜松市中央卸売市場開設運営協議会が設置されており、協議会委員には、出荷者・生産者組合、漁業協同組合、消費者団体連絡会、消費生活アドバイザーの方々が、本市の委嘱を受けています。基本構想(案)の策定にあたっては、協議会を開催し、協議会委員の皆様から、ご意見、ご発言をいただき検討してまいりました。今後策定する基本計画においても、同様に、検討してまいります。

質問	市として年間どのくらい利益を上げているのか。
問	
25	

#### 【市の考え方】その他

本市場の運営は、市場特別会計で独立採算により、場内事業者からの使用料で運営しています。

質	再整備により、	中央卸売市場は現在よりも大きくなるのか、	それとも
	小さくなるのか。		
26			

#### 【市の考え方】その他

卸売市場法の改正による取引規制の緩和から、必要な市場機能を確保した上で、 施設規模の適正化を図るなど、今後策定する基本計画で検討してまいります。 要望

夜間早朝のトラックの出入りを西門に限っていただきたい。(東門付近には住宅があるため)

44

# 【市の考え方】今後の参考

再整備の考え方では、地域まちづくりと地球環境への影響に配慮した市場設備の 導入も検討しています。トラック輸送によるドライバーの拘束時間、待機時間についても、働き方改革で問題視され規制がかかっています。本市場の再整備では、こうした課題に対応をできるよう、今後策定する基本計画で検討してまいります。

「パブリック・コメント」として意見を求めるのであれば、浜松市内だけの意見を求めるのではなく、遠州地域全体の意見を求める必要がある。(幅広い意見を求める)

# その他2

# 参考

- ・浜松市中央卸売市場の供給域は、現実的に遠州地域となっていることから、食材の対象人口としては約137万人になる。
- ・売買参加者の登録者数 浜松市 196 人 その他 96 人 計 292 人
- ・買出人の登録者数 浜松市 243 人 その他 156 人 計 399 人
- ・市場に関係する県内の J A (農協) は、集荷者として主に遠州地域と なっている。
- ・全国の出荷者は、鹿児島県から北海道までの生産者となっている。

# 【市の考え方】その他

パブリック・コメント制度では、本市の中央卸売市場再整備事業における基本的な施策に関する計画、指針を定めるものであるため、遠州地域全体への意見を求める予定はありません。なお、本市場で承認されている売買参加者や買出人並びに、本市場の青果物の出荷者組合や水産物の漁業協同組合の皆様には、市場関係者として、ご意見の募集をさせていただいています。

意見(ページ等) 内容	案に対する 反映度	市の考え方	
◆基本構想策定の趣旨に関する意見 (P.1 提案1)	案の修正	本市場は、浜松市をはじめ大井川以西、愛知県境を 供給圏とし、生鮮食料品等を安定的に供給してきた	
浜松市中央卸売市場の供給圏の記載について、市民 だけでなく供給圏を対象とする記載にしてはどうかという 意見。		ため、市民だけでなく供給圏域の住民を対象とする記載に修正した。	
◆基本構想策定の趣旨に関する意見 (P. 1 提案2)	安小悠工	本市場は、市内食品流通に限らず、市外への食品流 通も担っているため、生鮮食料品等の流通全般を含	
市内のみの食料品流通ではないため市内を削除し、生鮮食料品等の流通としたらどうかという意見。	案の修正   	めた記載に修正した。	
◆卸売市場のしくみに関する意見 (P.2 提案4)	案の修正	古男名加老+/6512 女子 女子 ********************************	   売買参加者も仲卸業者と同様に、卸売業者からの買
市場の機構説明について、売買参加者と買出人を入れ替えたらどうかという意見。		元貝参加省も仲助業者と问様に、即元業者が500貝     受けが可能となっているため、記載順を入れ替えた。	

意見(ページ等) 内容	案に対する 反映度	市の考え方
◆食品流通を取り巻く社会環境の変化に関する意見 (P.9 提案8~提案9)		グラフの実績値に合わせ説明文を修正した。また、本
グラフと説明文に齟齬があるため修正を求めるという意見。また、家計における加工食品支出の割合について、全国と比べ浜松市においても同様の傾向であるため、対比表現を強調したらどうかという意見。	   案の修正 	市においても、年々、生鮮食品の割合が低下し、加工食品の割合が増加していることを分かりやすく示す。 め、表現を強調対比するように修正した。
◆語句説明に関する意見 (P.35 提案13)	案の修正	資料編の語句説明に加え、用語の後に「*番号」を
専門用語について、資料編のみの掲載に加え、用語の 前か後に「*」を付けることを提案する意見。	<b>柔</b> 切修正   	記し、同ページ下に語句説明を記載した。

意見(ページ等) 内容	案に対する 反映度	市の考え方
◆地震や天竜川の洪水に関する意見 (P. 2 5 質問 7 ~ 9、要望 7 ~ 9)	今後の 参考	本市場の現在地は、天竜川洪水浸水想定区域として計画規模で百年に1度、2m未満、最大規模は、
地震発生による津波の天竜川遡上や集中豪雨などの 河川増水に対する対策に関する意見や防災上安全な 高台の場所へ移転したらどうかという意見。		千年1度、3m未満の浸水想定がハザードマップで示されている。再整備における対策としては、敷地内の雨水を貯水する調整池の活用や、電源供給の要である受変電設備、非常用自家発電装置など、電気設備を建物の上部へ配置することや、止水設備の設置など、今後、事業者提案の段階で浸水対策について検討していく。
◆余剰地活用や市場の認知度に関する意見 (P. 2 5 要望12~18、質問10)	今後の	   再整備の考え方では、市場機能と親和性が高く、場   内事業者と連携可能な賑わい施設の創出など、市民
市民が気軽に立ち寄ることができる施設づくりの要望や、 子供から大人まで見学できるような施設づくりを要望す る意見。	ラ後の 参考 	の皆様が身近に感じることができる市場のあり方につい ても、今後策定する基本計画で検討していく。

意見(ページ等) 内容	案に対する 反映度	市の考え方
<ul><li>◆再整備スケジュールに関する意見</li><li>(P.33 要望34~36)</li></ul>	今後の 参考	本市場の老朽化等は著しく、安全・安心な生鮮食料 品の安定供給と流通のプラットフォームを担う拠点市
再整備の着手を早くしてほしいという意見や民間活力、 民間資金を導入した早期発注に関する意見。		参考

# 浜松市中央卸売市場 再整備基本構想

2022年(令和4年)9月

浜 松 市

# 目 次

1 基本構想策定の趣旨	
2 卸売市場とは	2
<ul><li>2.1 卸売市場の定義</li><li>2.2 卸売市場のしくみ</li><li>2.3 卸売市場法の改正の概要</li><li>2.4 国の卸売市場基本方針等の概要</li></ul>	2 3
3 食品流通を取り巻く社会環境の変化	6
3.1 人口動向3.2 食料消費の伸び悩み3.3 流通構造の変化	8
4 浜松市中央卸売市場の現状と動向	11
4.1 豊かな農林・水産資源に恵まれた浜松4.2 取扱量等の推移	
5 浜松市中央卸売市場の概要	17
5.1 立地環境5.2 制約条件の整理5.3 浜松市中央卸売市場の利用の実態	18
6 浜松市中央卸売市場再整備に関する条件の整理	21
6.1 サウンディング型市場調査の結果概要	
7 浜松市中央卸売市場の将来ビジョンと戦略	23
7.1 施設整備の将来ビジョンとコンセプト	
8 市場再整備方針	
<ul><li>8.1 市場再整備の方針</li><li>8.2 市場用地全体の土地利用計画</li><li>8.3 市場再整備の事業スキーム</li></ul>	28
9 市場再整備スケジュール	33
10 資料編	34
10.1 検討会等の開催経緯 10.2 語句説明	

# 1 基本構想策定の趣旨

浜松市中央卸売市場(以下、「本市場」という。)は、1979年(昭和54年)4月の開場以来43年にわたり、浜松市民をはじめとする消費者に対し生鮮食料品等を安定的かつ適正価格で供給する役割を担うとともに、生産者には、継続的で安定した販売ルートを確保するなど、生鮮食料品等の流通における公正かつ円滑な取引を確保する上で重要な役割を果たしてきた。

開場から 40 年以上が経過する中で、少子高齢化や人口減少といった社会構造の変化を受け、 食料消費の減少とともに、食の簡便化志向や世帯構造の変化等による中食(調理食品、弁当等) の増加など食料消費・小売形態の変化や、消費者ニーズの多様化による、食の安全や環境問題を はじめとする社会的要請の高まり等の情勢変化が見られる。

また、量販店の産直取引、インターネット販売、農産物直売所等の市場外取引の拡大、市場経由率の低下や取扱数量の減少など、中央卸売市場を取り巻く環境は設立当初とは大きく変化していることに加え、施設や設備の老朽化も進んでいることから、生鮮食料品等の流通の円滑化や近年の食料消費傾向に対応した本市場の活性化が重要な課題となっている。

このような近年の食品流通等に関する状況の変化に対応して、2018年(平成30年)6月に卸売市場法(以下、「市場法」という。)が改正(2020年(令和2年)6月施行)され、卸売市場は公正・透明を旨とする共通ルール以外、全国一律であった取引に関する規制の大部分が、食品流通構造の多様化に対応し各市場の実態に応じて創意工夫を生かした取組を促進することで卸売市場を活性化することが可能となっている。

今後は、これまで本市場が果たしてきた生鮮食料品等の流通の役割の維持に加え、地域内の農業や水産業を支え、生産意欲の向上につながる各種取組を展開するなど、独自性のある新たな取組により活性化を図る必要がある。

この再整備基本構想は、市場法の改正等を踏まえ、消費者が求める安全・安心な生鮮食料品等を安定供給する基本的機能の強化と、本市場が担う新しい機能の導入のあり方を明確にし、社会環境の変化に対応した施設整備と持続可能な管理・運営体制の実現のため、将来ビジョンや再整備方針等を含めた基本構想を策定するものである。



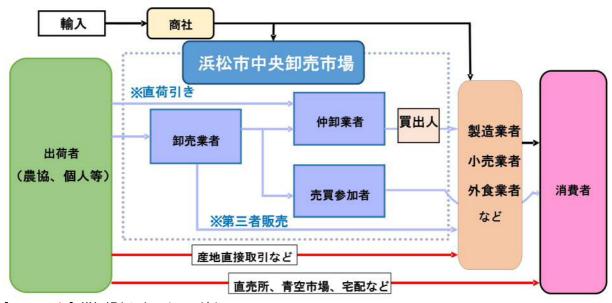
# 2 卸売市場とは

#### 2.1 卸売市場の定義

卸売市場とは、野菜、果実、魚類、肉類、花き等の生鮮食料品等の卸売のために開設される市場であって、卸売場、自動車駐車場その他の生鮮食料品等の取引及び荷さばきに必要な施設を設けて継続して開場されるものをいう(市場法第2条第2項)。

# 2.2 卸売市場のしくみ

#### ▼浜松市中央卸売市場と生鮮食品流通



※【 ―― 】 増加傾向にあるものの流れ

出典:農林水産省「卸売市場をめぐる情勢について(2018年(平成30年)7月)」を基に作成

# · 卸売業者(集荷販売)

全国(生産者・出荷団体)から販売委託または買付けにより生 鮮食料品等を集荷し、「せり売\*1」等で仲卸業者及び売買参加 者に卸売を行う

# ·仲卸業者(評価·分荷)

卸売業者が集荷した生鮮食料品等をせり落とし、市場内店舗で 売買参加者及び買出人に分荷販売する

#### · 売買参加者(評価·分荷·配給等)

供給圏内の小売・加工・卸販売等の業者のうち、仲卸業者と同じように「せり売」にも参加できる業者等

#### ・買出人(配給等)

売買参加者以外の者で仲卸業者から物品を仕入れ、一般消費者 に販売する小売・飲食店・加工等の業者

#### · 関連事業者(業務補完)

市場内において市場機能の充実及び市場利用者の利便性を図るための業務を営んでいる業者等





せり売の様子

<sup>\*1</sup> 売り主が多くの買い手に競争で値をつけさせ、最高の値を付けた人に売る取引方法

# 2.3 卸売市場法の改正の概要

# 1) 背景

- ・食品流通の中で卸売市場が果たしてきた集荷・分荷、価格形成、代金決済等の調整機能は重要であるため、今後も食品流通の核として堅持
- ・農林漁業者の所得向上や消費者ニーズに的確に応えていくためには、新たな需要開拓や付加 価値の向上につながる食品流通構造の確立が重要
- ・このような観点から、卸売市場を含めた食品流通の合理化と生鮮食料品等の公正な取引環境 の確保を促進

# 2) 内容

#### 主な改正内容は、

- ① 卸売市場の開設手続きが国の認可制から認定制へ移行
- ② 開設区域の設定の廃止
- ③ 改正法で定めた共通ルールの規定
  - ・売買取引の方法の公表(せり売・入札取引または相対取引\*2)
  - ・差別的取扱いの禁止(市場取引における差別的な行為の禁止)
  - ・受託拒否の禁止(生産者からの販売の委託は拒むことはできない)
  - ・代金決済の規則性の公表(公正透明な売買取引の決済方法を公表)

共通ルール以外の規定は、市場ごとに、取引状況を踏まえたルールの設定が可能となり、それまで取引規制されていた「第三者販売の原則禁止、商物一致の原則、直荷引きの原則禁止」などが緩和され、卸売市場が大手量販店である市場外物流に対抗するため、より自由度の増した卸売市場が期待されている。

#### ▼改正前後の国の関与

区分 改正前 改正後 国が中央卸売市場を認定(一定の要件を満た 国が中央卸売市場を認可(認可がなけ 市場の開設 す市場は認定を受けて中央卸売市場の名称を れば開設不可) 使用できる) 民間事業者を含め卸売市場の業務の運営が適 都道府県又は人口 20 万人以上の市 開設主体 切に行えるもの 開設区域 国が指定 共通ルールを除き、市場ごとに取引ルールを設定 取引ルール 国により一律に規制 できる 卸売市場に関する基本方針(業務の運営、施 基本方針 卸売市場整備基本方針 設等) 国の中央卸売市場整備計画に基づく施国が認定する食品等流通合理化計画に基づく 国の支援 |設整備に対し4/10 以内を補助できる |施設整備に対し4/10以内を補助できる 検査監督 |卸売業者の許可 開設者の認定

. .

<sup>\*2</sup> 卸売業者と買い手が、販売価格及び数量について交渉のうえ、販売する方法

# 2.4 国の卸売市場基本方針等の概要

# 2.4.1 卸売市場に関する基本方針(2018年(平成30年)農林水産省告示第2278号)

# 1) 卸売市場の施設に関する基本的な事項

#### (1) 卸売市場の施設整備の在り方(市場法第4条第5項第8号、第13条第5項第8号及び第16条関係)

卸売市場は、都市計画との整合等を図りつつ取扱品目の特性、需要量等を踏まえ、売場施設、 駐車施設、冷蔵・冷凍保管施設、輸送・搬送施設、加工処理施設、情報処理施設等、円滑な取引 に必要な規模及び機能を確保する。

また、開設者の指定を受けて卸売業者、仲卸業者等が保有する卸売市場外の施設を一時的な保管施設として活用し、卸売市場の施設の機能を有効に補完する。

その上で、各卸売市場の取引実態に応じて、次のような創意工夫を活かした事業展開が期待される。

# a) 流通の効率化

トラックの荷台と卸売場の荷受口との段差がなく円滑に搬出入を行うことができるトラックバース\*3や、産地から無選別のまま搬入した上で一括して選果等を行う選別施設の整備、卸売市場内の物流動線を考慮した施設の配置等、卸売市場における流通の効率化に取り組む。

また、複数の卸売市場間のネットワークを構築し、一旦 拠点となる卸売市場に集約して輸送した後に他の卸売市場 へと転送するハブ・アンド・スポーク\*4等、他の卸売市場と 連携した流通の効率化に取り組む。

#### b) 品質管理及び衛生管理の高度化

トラックの荷台と低温卸売場の荷受口との隙間を埋めて密閉するドックシェルター\*5や、低温卸売場、冷蔵保管施設、低温物流センター\*6の整備等によるコールドチェーン\*7の確保に取り組む。



閉鎖型の低温卸売場

また、輸出先国の HACCP (ハサップ) \*8基準を満たす閉鎖型施設や、品質管理認証の取得に必要な衛生設備等、高度な衛生管理に資する施設の整備に取り組む。

<sup>\*3</sup> トラックを駐車して荷物の積み下ろしをするスペース

<sup>\*4</sup> 中心拠点(ハブ)に貨物を集約させ、拠点(スポーク)毎に仕分けて運搬する輸送方式のこと

<sup>\*5</sup> トラックやコンテナが倉庫や工場に入庫する際、搬入口と荷台の隙間を埋める装置のこと。屋外と屋内の空気の流出 入を防ぎ、室温を一定に保つのに役立つ

<sup>\*6</sup> 保管、輸送、荷役(入出庫・ピッキング・配送仕分け等)、包装、流通加工、情報の大きく分けて6つの機能を高度 化した作業を行う倉庫

<sup>\*&</sup>lt;sup>7</sup> 冷蔵・冷凍など所定の温度を維持したまま、生産から輸送、保管といった流通プロセスを鎖のようにつなげる仕組み

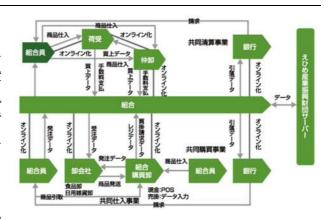
<sup>\*8</sup> Hazard Analysis and Critical Control Point の頭文字をとった略称。各原料の受入から製造、製品の出荷までのすべての工程において、食中毒などの健康被害を引き起こす可能性のある危害要因(ハザード)を科学的根拠に基づき管理する方法

#### c) 情報通信技術その他の技術の利用

IoT\*9を始めとする情報通信技術の導入により、低温卸売場の温度管理状況、保管施設の在庫状況、物流センターの出荷・発注状況等を事務所にいながらリアルタイムで把握できるようにする等、情報通信技術等の利用による効率的な商品管理等に取り組む。

# d) 国内外の需要への対応

加工食品の需要の増大に対応するための加工施設の整備、小口消費の需要の増大に対応するための小分け施設やパッケージ施設\*10



松山市中央卸売市場の受発注システム 引用:経済産業省「IT 経営成功事例集」

の整備等、国内の需要に的確に対応するための施設の整備に取り組む。

また、全国各地から多種多様な商品が集まる特性を活かし、加工や包装、保管、輸出手続等を一貫して行う輸出拠点施設の整備等、海外の需要に的確に対応するための施設の整備に取り組む。

#### e) 関連施設との有機的な連携

主として生鮮食料品等の卸売を行う卸売市場の役割を基本としつつ、関係者間の調整を行った上で、卸売市場外で取引される食品等を含めて効率的に輸送する、既に市場まつり等の取組もなされているが、卸売市場の役割に支障を及ぼさない範囲で施設を有効に活用する、卸売市場から原材料を供給して加工食品を製造する等、卸売市場の機能を一層有効に発揮できるよう、卸売市場の内外において関連施設の整備に取り組む。

#### 2) その他卸売市場に関する重要事項

#### (1) 災害時等の対応

開設者、卸売業者及び仲卸業者は、災害等の緊急事態であっても継続的に生鮮食料品等を供給できるよう、事業継続計画(BCP)\*<sup>11</sup>の策定等に努めるとともに、開設者は、社会インフラ\*<sup>12</sup>として迅速に生鮮食料品等を供給できるよう、地方公共団体と食料供給に関する連携協定の締結等に努める。

#### (2) 食文化の維持及び発信

開設者、卸売業者及び仲卸業者は、多種多様な野菜及び果物、魚介類、肉類等の食材の供給や、小中学生や消費者との交流等を通じて、食文化の維持及び発展に努める。

# 3) 人材育成及び働き方改革

卸売業者及び仲卸業者は、人手不足の中で必要な人材を確保するため、労働負担を軽減する設備の導入、休業日の確保、女性が働きやすい職場づくり等、卸売市場の労働環境の改善に努める。

<sup>\*9</sup> Internet of Things の頭文字をとった略称。モノのインターネットと言われ、従来インターネットに接続されていなかった様々なモノが、ネットワークを通じてサーバーやクラウドサービスに接続され、相互に情報交換をする仕組み

<sup>\*10</sup> 加工施設のなかでも、包装に特化した施設。野菜を小分けにして包装する施設を指す

<sup>\*11</sup> 事業継続計画 (Business Continuity Plan) の頭文字をとった略称。自然災害、大火災、テロ攻撃などの緊急事態に遭遇 した場合において、事業資産の損害を最小限にとどめつつ、中核となる事業の継続あるいは早期復旧を可能とするため に、平常時に行うべき活動や緊急時における事業継続のための方法、手段などを取り決めておく計画のこと

<sup>\*12</sup> 生活や産業などの経済活動を営む上で不可欠な社会基盤と位置づけられ、公共の福祉のため整備・提供される施設の 総称

# 3 食品流通を取り巻く社会環境の変化

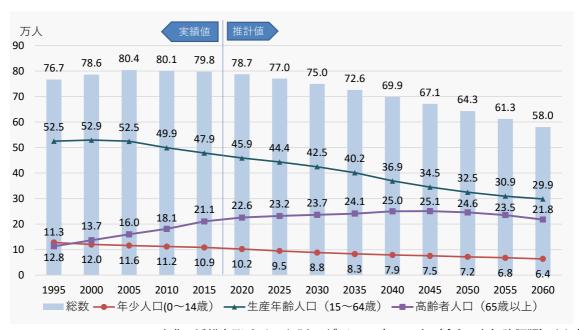
# 3.1 人口動向

# 1) 人口減少・少子高齢化の進展

本市の人口は、2005 年(平成 17 年)の 80.4 万人をピークに、その後は減少傾向が続き、将来 人口も減少に転じていくことが予測されている。

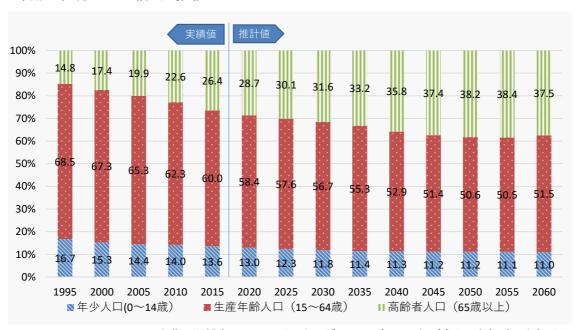
また、65歳以上の人口の割合は、2020年(令和2年)が28.7%と年々増加しており、2025年(令和7年)には30.1%と人口の約3割が65歳以上の高齢者となることが予測され、急速な人口減少・少子高齢化が進展している。

#### ▼浜松市の人口推移と将来人口



出典:浜松市"やらまいか"人口ビジョン(2020年(令和2年)改訂版)より作成

#### ▼年齢3区分別人口構成の推移



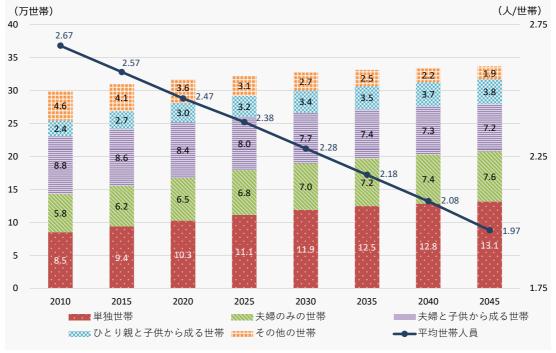
出典:浜松市"やらまいか"人口ビジョン(2020年(令和2年)改訂版)より作成

# 2) 世帯人員減少と世帯数の増加

世帯数の将来推計では、2010年(平成22年)以降、世帯数は増加すると予測されており、特に単身世帯が大幅に増加すると予測される。

一方で、1世帯当たりの平均人員は2010年(平成22年)の2.67人から減少傾向が続き、2045年(令和27年)には、1.97人まで減少すると予測される。

# ▼浜松市の世帯数と平均世帯人員



出典: 浜松市の将来推計人口(2013年(平成25年)3月推計)

### 3) 浜松市の産業別就業者

本市の産業別就業率は、豊かな自然環境を背景に、第1次産業\*13が全国の政令指定都市の中で 最も高い。

#### ▼産業別就業率 15 歳以上 政令指定都市比較



資料: 2015年(平成27年) 国勢調査

<sup>\*13</sup> 産業を3部門に分類した場合の一区分。日本標準産業分類の大分類では農業、林業、漁業がこれに該当する

# 3.2 食料消費の伸び悩み

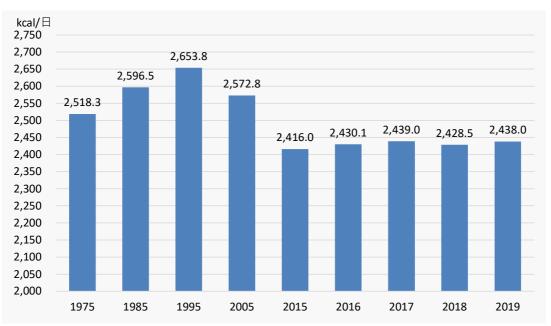
# 1) 食料需給量の減少

少子・高齢化を背景に国民1人1日当たりの食料消費(供給熱量)は、1995年(平成7年)をピークに減少し、2015年(平成27年)以降はほぼ横ばいの傾向となっており、今後も食料消費の量的な減少が進むことが見込まれる。

国民1人1年当たり品目別消費量は、野菜、果実、魚介類は減少傾向にある一方で、肉類は増加傾向にある。

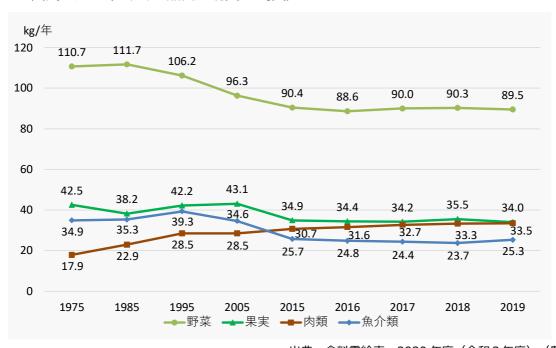
また、2015年(平成27年)以降、魚介類と肉類の消費量が逆転している。

# ▼国民1人1日当たりの食料消費(供給熱量)の推移



出典:食料需給表 2020年度(令和2年度)(農林水産省)

#### ▼国民1人1年当たりの品目別消費量の推移



出典:食料需給表 2020年度(令和2年度)(農林水産省)

# 2) 家計における加工食品支出の増加

1人当たり食料支出割合の推移を生鮮食品、加工食品、外食別にみると、生鮮食品の比率は、2010年(平成22年)の29%から、2030年(令和12年)には約23%と大幅に縮小する一方、加工食品への支出割合が2010年(平成22年)の約50%から2030年(令和12年)には約56%に伸びる見込みである。

特に、今後シェアが高まる単身世帯で、外食、生鮮食品からの転換により、加工食品の比率が拡大すると想定される。

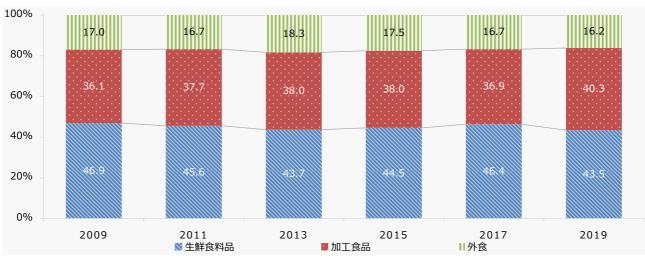
浜松市内の家庭1世帯当たりの食料品支出の割合をみると、2009年(平成21年)から、2019年(令和元年)にかけて、生鮮食品の割合が約3ポイント減少しているのに対し、加工食品は約4ポイント増加しており、生鮮食品の割合が高い浜松市においても、加工食品への比率が増加している。

# ▼生鮮食品、加工食品、外食別の食料支出割合の変化



注)生鮮食品は、米、生鮮肉、牛乳、卵、生鮮果物の合計。加工食品は、生鮮食品と外食以外の品目 出典:我が国の食料消費の将来推計(2019年(令和元年)版)2019年(令和元年)8月農林水産政策研究所

#### ▼浜松市の1世帯当たりの生鮮食品、加工食品、外食別の食料支出割合の変化



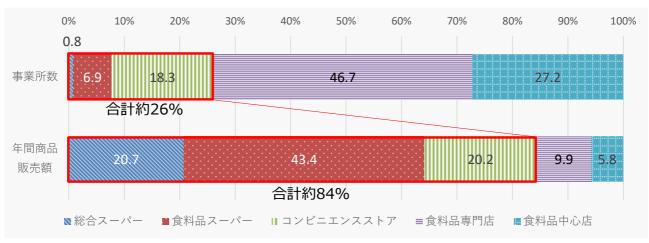
注)生鮮食品は、穀類、魚介類、肉類、乳卵類、野菜・海藻、果物の合計。加工食品は、生鮮食品と外食以外の品目 出典:家計調査1世帯当たり年間の品目別支出金額(二人以上の世帯)

#### 3) 食品小売の現状

本市の食品小売業における 2014 年 (平成 26 年) の年間商品販売額は 2,036 億円、事業所数は 1,228 店である。

このうち、店舗数で約26%の総合スーパー、食料品スーパー、コンビニエンスストアの商品販売額が、全小売業の約84%を占めている。

## ▼浜松市内の食品小売業の事業所数と年間商品販売額の割合



出典:経済産業省「商業統計書」2014年(平成26年)

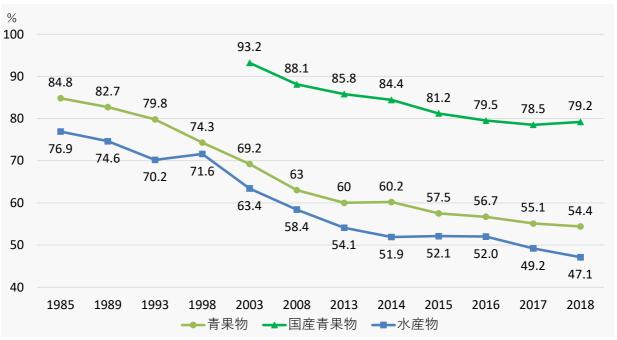
## 3.3 流通構造の変化

## 1) 市場経由率の推移

卸売市場経由率は、加工品など卸売市場を経由することが少ない物品の流通割合の増加等により、1989年(平成元年)から2018年(平成30年)の期間において、青果物が82.7%から54.4%、水産物が74.6%から47.1%となっている。

市場経由率は、総じて減少傾向で推移しているが、国産青果物の卸売市場経由率は約8割前後を維持している。

#### ▼卸売市場経由率の推移



出典: 卸売市場をめぐる情勢について 2021 年(令和3年) 5月(農林水産省)

# 4 浜松市中央卸売市場の現状と動向

# 4.1 豊かな農林・水産資源に恵まれた浜松

浜松市は、1,558 平方キロメートルに及ぶ広大な市域で、東に天竜川、西に浜名湖、南には遠州灘、北には天竜美林など、豊かな自然環境に囲まれている。また、年間の日照時間が長く、温暖な気候に恵まれており、農業、水産業それぞれに特色がある。

## ▼浜松市の産地位置図



#### 1) 浜松市の農業の特色

本市の農業は、農業産出額全国7位、総農家数全国1位、農業就業人口全国3位と、全国有数の規模を誇り、穀物、野菜、果物等、170品目を超える農産物が年間を通じで生産されている。特に、浜名湖周辺は「三ヶ日みかん」や青島みかんなど、日本一の温州みかんの生産地である。野菜類では、「ばれいしょ」、「白たまねぎ」、「だいこん」などの産出量が多く全国の産出額の上位に位置しているほか、「セルリー」、「エシャレット」、「チンゲンサイ」なども生産されている。

# ▼浜松市の農業産出額

産出額 (億円)

V /:	▼									[조] 기/	
			2017			2018			2019		
	区 分		順	順位 l s		順	位	産出額	产山類 順	位	
		産出額	県内	全国	産出額	県内	全国	生山蝕	県内	全国	1
農	業産出額計	512.1	1	7	486.7	1	7	470.2	1	7	
ſ,	いも類計	14.5	1	35	12.5	1	36	17.0	1	28	✓ 農林水産省の全国
も舞	ばれいしょ	10.3	1	31	7.3	1	33	Χ	1	21	▶ 市町村別農業産出
类	70 10 0 0	4.2	1	37	5.2	1	34	X	1	38	(推計) による
	野菜計	150.5	1	17	134.8	1	14	125.8	1	18	
	だいこん	7.4	1	27	3.6	1	46	4.3	1	35	と 2017 年(平成
FR3	ほうれんそう	5.5	1	35	4.8	1	29	4.6	1	32	29年)以降浜松市
野菜	ねぎ	19.3	1	9	14.8	1	10	14.7	1	10	の順位は7位
*	たまねぎ	16.6	1	10	13.5	1	13	11.1	1	12	57次(至16.7 )是
	トイト	12.1	2	40	10.6	2	43	10.3	1	35	 
	メロン	12.1	3	16	10.6	3	17	10.3	3	17	
果実	果実計	159.7	1	3	160.1	1	3	131.4	1	6	
	みかん	146.0	1	1	147.7	1	1	118.8	1	1	
	うめ	3.4	1	41	3.6	1	44	3.9	2	40	
~	かき	3.4	1	21	3.6	1	21	3.9	1	20	
	キウイフルーツ	1.1	2	20	0.7	2	24	0.6	2	26	

出典:市町村別農業産出額(推計)データベース(詳細品目別) 浜松市の耕種全国順位 40 位以内の産品を抽出

#### 2) 浜松市の水産業の特色

恵まれた漁場である遠州灘は、愛知県境から御前崎に至る東西 70km の沿岸域に位置する。

遠州灘で3月から翌1月にかけて行われるシラス漁は、4月から6月と9月から10月に最盛期を迎える。漁獲量は、日本有数の量を誇り、その品質は高い評価を得ている。

また、船曳網漁業によりタイ、イサキ、アジ、タチウオなど、刺網漁業によりコチ、ヒラメ、カニなどのほか、自由漁業によるカツオー本釣漁業が行われているほか、遠州灘天然トラフグでブランド化した延縄漁業などが行われている。

幅 200m の今切口で遠州灘に連接し、海水と淡水が混ざる汽水湖の浜名湖では、「アサリ」、「海苔」、「ドウマンガニ」や「クルマエビ」、「牡蠣」など多様な魚介類が獲れるほか、ウナギやスッポンなどの養殖が盛んである。種類の豊富さが特徴である。

▼浜松市の魚種別漁獲量
-------------

漁獲量(トン)

魚種	2014	2015	2016	2017	2018	
漁獲量合計	4,601	4,601	5,470	2,336	2,987	
かつお類	24	24	3	26	22	シラスは日本有数の
いわし類(シラス)	2,465	2,465	2,310	1,335	1,742	漁獲量と品質を誇る
あじ類	7	7	47	25	17	
さば類	1	1	14	8	2	
ぶり類	3	3	2	8	3	
ひらめ・かれい類	9	9	7	7	5	
たちうお	1	1	13	1	0	
たい類	59	59	59	102	71	
いさき	1	1	1	0	0	国内屈指の漁場とし
さわら類	1	1	4	2	1	て、近年、トラフグ が水揚げされている
すずき類	40	40	22	10	17	か水揚げされている
あまだい類	8	8	9	6	7	
ふぐ類(トラフグ)	10	10	13	11	10	
その他の魚類	107	107	101	95	78	
えび類	25	25	19	6	12	浜名湖では、アサリや
かに類	30	30	16	9	9	∠ 海苔、クルマエビ、牡
貝類(アサリ)	1,794	1,794	2,807	663	978	
いか類	2	2	16	15	1	種類豊富な魚介類が
たこ類	2	2	3	3	2	獲れる

出典:海面漁業生産統計調査

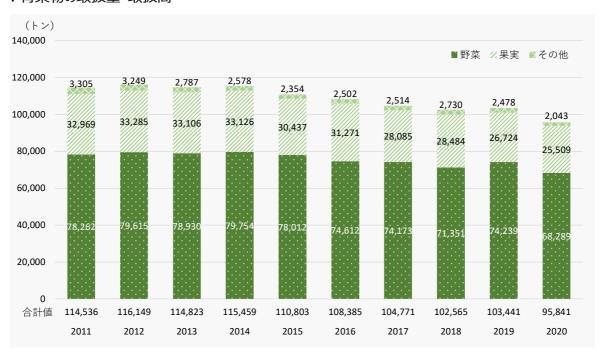
# 4.2 取扱量等の推移

## 1) 青果

本市場の 2020 年(令和 2 年)の青果物取扱量は、95,841 トンで、取扱高は、26,585 百万円である。これを、2011 年(平成 23 年)と比較すると取扱量では 16.3%の減少、取扱高で 1.1%の減少となっている。

品目別では、野菜は、2011年(平成23年)に対して取扱量で12.7%、取扱高で5.7%の減少となっている。一方、果実は、2011年(平成23年)に対して取扱量で22.6%の減少、取扱高で8.8%の増加となっている。

## ▼青果物の取扱量・取扱高





出典:市場年報 年度別取扱高表

本市場への野菜の入荷を産地別に見ると、全国の産地の中で市内産の取扱量、取扱高の割合は ともに2位であり、果実については、取扱量、取扱高ともにその割合は1位という状況になって おり、本市場にとって市内産野菜・果実のウエイトは高い。

#### ▼野菜・果実の産地別の取扱量・取扱高順位









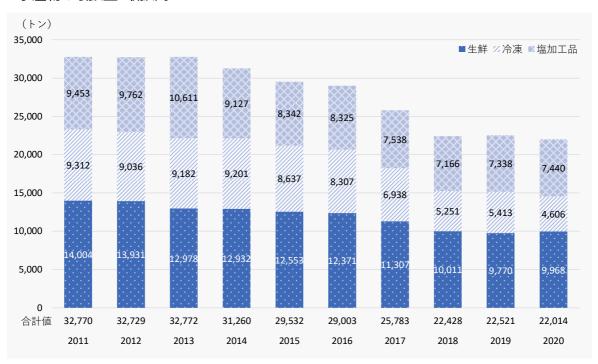
出典:市場年報 都道府県別種別取扱高(2020年度(令和2年度)分)

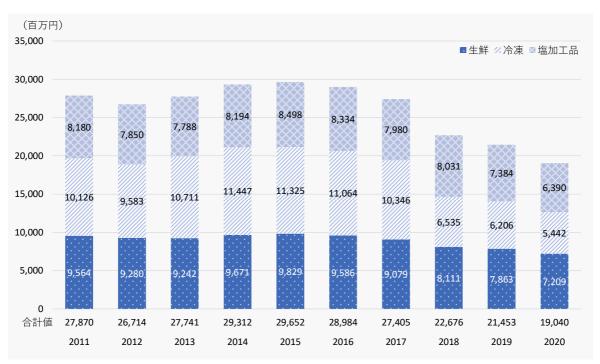
## 2) 水産

本市場の 2020 年(令和 2 年)の水産物取扱量は、22,014 トンで、取扱高は、19,040 百万円である。これを、2011 年(平成 23 年)と比較すると取扱量で 32.8%、取扱高で 31.7%の減少となっている。

品目別では、生鮮は、2011年(平成23年)に対して取扱量で28.8%、取扱高で24.6%の減少となっている。

## ▼水産物の取扱量・取扱高





出典:市場年報 年度別取扱高表

本市場への生鮮魚、冷凍魚、塩加工品の入荷を産地別に見ると、いずれも全国の産地の中で静岡県産の取扱量、取扱高の割合が1位であり、本市場にとって静岡県産のウエイトは高い。

#### ▼生鮮魚・冷凍魚・塩加工品の産地別の取扱量・取扱高順位



出典:市場年報 都道府県別種別取扱高(2020年度(令和2年度)分)

# 5 浜松市中央卸売市場の概要

# 5.1 立地環境

# 1) 本市の位置

本市は、首都圏と近畿圏のほぼ真ん中、静岡県の西部に位置し、東海道新幹線や東名高速道路、 新東名高速道路が通る我が国の交通の要衝にあり、近郊には富士山静岡空港や中部国際空港が立 地している。

遠州地域の中心都市として、隣接する東三河地域や南信州地域との交流も盛んである。



# 2) 浜松市中央卸売市場の位置

本市場は浜松市南方の南区に位置し、天竜川 (右岸)と安間川(左岸)の間に位置している。 敷地の西側には、国道1号線が通っており、東 名高速道路浜松 IC から車で約10分の距離にあ る。

敷地の南側には飯田公園があり、その他周辺には住宅地と田畑が広がる環境である。





# 5.2 制約条件の整理

# 1) 法的規制の整理

法的規制について下表に整理した。

本市場敷地は、都市計画法上の「都市施設(市場)」敷地であり、市場法により市場施設と認められるもののみ設置が可能である。

## ▼法的規制の整理

所在地	静岡県浜松市南区新貝町239番地の1
用途地域	準工業地域
敷地面積	165,068m <sup>2</sup>
建蔽率	60%
容積率	200%
防火·準防火	
高さ制限	道路斜線:適用距離20m、斜線勾配1.5/1
TEI CIPIX	隣地斜線:31m+斜線勾配2.5/1
景観規制	第2種特別規制地域·第1種普通規制地域
埋蔵文化財	
開発規制	開発に該当する場合、地区計画の制定が必要(敷地 5 ha以上)
その他の	特別用途地区(大規模集客施設制限地区)  ・集客施設であって、その用途に供する部分の床面積の合計が10,000㎡未満の建築物のみ建築可能
都市計画条件	・ 床面積の合計が10,000㎡を超える建築物や市場施設以外の用途として活用する場合は、都市計画変更が 必要
施設用途	卸売市場
施設面積	68,184㎡(容積率41.3%)
消防法	15項

# 2) その他周辺地域の法的整理

飯田公園並びに飯田公園グラウンドは、都市計画公園に位置づけられている。

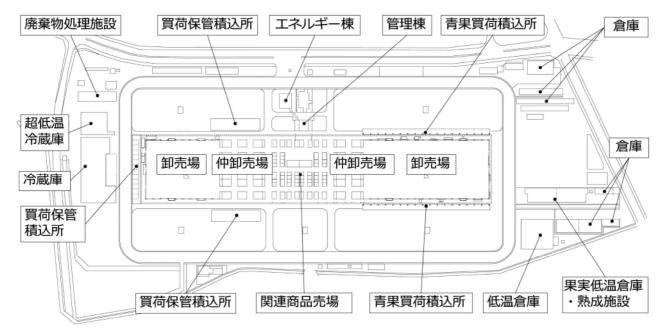
## ▼都市計画図(用途地域·都市計画道路)



# 5.3 浜松市中央卸売市場の利用の実態

# 1) 既存施設の整理

主な既存施設の配置、延床面積、建築年を以下に示す。



施設名称		建築年	築年数	延床面積(㎡)	構造
知 <del>本</del> #8	青果	1979年(昭和54年)	43年	12,422	鉄骨鉄筋コンクリート造平屋建
卸売場	水産	1979年(昭和54年)	43年	7,418	鉄骨鉄筋コンクリート造平屋建
	青果	1979年(昭和54年)	43年	3,980	鉄筋コンクリート造2階建(1階部分)
仲卸売場	水産	1979年(昭和54年)	43年	5,781	鉄筋コンクリート造2階建(1階部分)
	水産第1	1988年(昭和63年)	34年	945	鉄骨造2階建(1階部分)
買荷保管積込所	水産第2	1998年(平成10年)	24年	1,847	鉄骨造平屋建 2棟 12区画
	青果卸	1979年(昭和54年)	43年	828	鉄骨造平屋建 2区画
倉庫	青果仲卸	1979年(昭和54年)	43年	292	鉄骨造平屋建 2棟 14区画
启庠	関連事業者	1979年(昭和54年)	43年	1,990	鉄骨造2階建 2棟 37区画
	出荷用コンテナ	1979年(昭和54年)	43年	306	鉄骨造
低温倉庫	青果	1979年(昭和54年)	43年	1,520	鉄筋コンクリート造平屋建
冷蔵庫	水産	1979年(昭和54年)	43年	6,124	鉄筋コンクリート造地下1階地上3階建
管理棟		1979年(昭和54年)	43年	2,347	鉄筋コンクリート造地下1階地上4階建
関連商品売場		1979年(昭和54年)	43年	4,790	鉄筋コンクリート造2階建(1階部分)
	中央棟	1979年(昭和54年)	43年	6,797	鉄筋コンクリート造2階建(2階部分)
関係業者事務所	水産仲卸	1988年(昭和63年)	34年	769	鉄骨造2階建(2階部分)
果実低温倉庫 ·熟成施設		1979年(昭和54年)	43年	1,223	鉄筋コンクリート造 2 階建、一部鉄骨造平屋 建16室
廃棄物処理施設		1995年(平成7年)	27年	985	鉄骨造2階建
超低温冷蔵庫		1999年(平成11年)	23年	1,057	鉄骨造平屋建一部 2 階建
エネルギー棟		2010年(平成22年)	12年	262	鉄骨造平屋建
青果買荷積込所		2019年(平成31年)	3年	2,170	鉄骨造平屋建 2棟

※<mark>ハッチ</mark>は旧耐震基準の建物を示す

## 2) 課題の整理

これまでの検討経過及び調査結果で把握された課題を以下に示す。

## (1) 既存施設と配置に関する主な課題

- ① 1979 年 (昭和 54 年) の開業時に整備された施設が多く、 全体的に老朽化が進んでいる
  - 例) 部分的な雨漏り、駐車場・道路の老朽化(地盤の緩さ が原因)、排水管の詰まり、電気系統の不具合、鉄分腐食、 冷蔵庫の老朽化 など
- ② 旧耐震基準 (1980 年 (昭和 55 年) 以前竣工) の施設が複数あり、県の判定基準のランク II 相当である
- ③ 施設がバリアフリー\*14に対応できていない 例) エレベーターの不備、2階中庭廊下に梁が出ていて段 差が多い
- ④ 売場内に軒が低い場所があり、ウイング車\*15が全開できない
- ⑤ 増築した買荷保管所と卸売場庇との間に隙間があり、雨が入る(庇が短い)
- ⑥ 荷捌きに使用する駐車エリアに乗用車が止まっているので 狭い
- ⑦ 事務所と加工施設が売場(仕分け場)から離れているのが 非効率である
- ⑧ ごみ処理場が運用面・衛生面で課題である
- ⑨ 駐車場と売場間の通路や、冷蔵庫と売場の間の通路がフォークリフトの交通が激しく、危ない(トラックとフォークリフトの動線が交錯している)

#### (2) 需要者ニーズに関する主な課題

- ① コールドチェーンの立ち遅れ
- ② 冷蔵庫・冷凍庫の不足
- ③ 加工施設の不足
- ④ 仕分・配送センターの不足

#### (3) その他場内事業者の要望

- ① 全天候型の荷捌き場を増やしてほしい
- ② 駐車場を増やしてほしい
- ③ 売場面積を増やしてほしい
- ④ 施設内の区画・区割りを明確にしてほしい
- ⑤ 施設内の照明を調整してほしい

#### (4) 移転先、仮移転先の確保

市内に市場の移転、仮移転が可能な用地が確保できない (サウンディング型市場調査\*16より)



老朽化した設備系統



ウイング車が全開できない売場



買荷保管積込所と卸売場庇との間の隙間



トラックとフォークリフトの動線交錯



駐車場で行われる荷捌き

<sup>\*14</sup> 高齢者・障害者等が生活していく上で障壁 (バリア) となるものを除去 (フリー) すること。物理的、社会的、制度的、心理的な障壁、情報面での障壁などすべての障壁を除去する考え方

<sup>\*15</sup> トラックの荷室の側壁をはね上げ、側面を大きく開放することでフォークリフトによる荷役作業を容易に行えるようにした特装車

<sup>\*16</sup> 事業の発案段階や検討段階において、事業内容や事業スキームなどに関して、民間事業者との対話によりさまざまなアイデアや意見等を把握する調査のこと

# 6 浜松市中央卸売市場再整備に関する条件の整理

# 6.1 サウンディング型市場調査の結果概要

本市場の再整備について、事業の市場性の有無や実現可能性をはじめとしたアイデアや意見を 伺い、事業化に向けた礎とするために民間事業者に対するサウンディング型市場調査を実施した。 サウンディング型市場調査では、市場再整備のパターンとして、「既存施設の長寿命化」、「市 場施設のみの新築」、「市場施設の新築に併せた余剰地の活用」、「市場施設と民間活用施設の 合築\*17」の4パターンを示し、それぞれの可能性と課題を把握するとともに、市場再整備のあり 方について提案を求めた。

## ○ 既存施設の長寿命化

- ・民間活力を想定した場合、コストメリット\*18が低く、市場施設を稼働させながらの改修工事は、安全衛生上の課題が大きい
- ・施設の理想的な物流動線、機能配置が困難

#### ○ 市場施設のみの新築

・市単独またはPFI\*19方式で実施可能という回答が得られたが、施設整備が使用料増加に 直結することが懸念される

#### ○ 市場施設の新築に併せた余剰地の活用

- ・市単独または PFI 方式で実施可能であり、余剰地は民間商業施設や複合施設の開発・誘致・ 運営等を提案可能という回答が得られた
- ・具体的な余剰地活用の方向性として次のような施設の提案があった
  - ⇒ 場内事業者と連携可能な賑わい機能、水産と親和性が高い商業施設
  - ⇒ 地場産品の物販施設や地場産品を活用した飲食施設
  - ⇒ 民間利便施設、地場産品に関する食育等の「学び」や「体験」のできる施設
- ・余剰地活用には、エリア全体のコンセプト設定が必要という指摘があった

#### ○ 市場施設と民間活用施設の合築

・中長期の柔軟な施設利用が難しいことや、各種リスクを考えると別棟がよいという半面、市場施設の上層階に食品関連物流事業者を誘致し、市場機能の強化を図り連携することで、取扱量の増加を目指す提案もあった

さらに、余剰地活用の条件や再整備後の市場運営への対応、事業推進上の課題として、次のような提案があった。

#### ○ 余剰地活用の条件

・敷地の南側あるいは北側とし、市場出入口とは別の出入口を確保が必要

#### ○ 市場運営への対応

- ・市場運営への参画は難しいという意見が多く、市場の維持管理・運営をどの程度まで担うか は調整が必要
- ・民間で担える業務を民間が担い、安全管理や指導監督は行政が担うべきという意見もある

#### ○ 事業推進上の課題、問題点等

- ・市場機能を稼働させながらの施設建替は、物流動線の確保、搬入搬出への対応や安全衛生・ 環境面を保持には行政、場内事業者の全面的な協力が必要
- ・予想される市場使用料増加に対する市場関係者の合意形成が必要
- ・市場内、市場外を含む仮移転先の確保が必要

<sup>\*17</sup> 利用目的の異なる施設を複合化することで、土地を高度利用と多機能化を図り、施設間の相互の機能向上などの効果が期待できる。

<sup>\*18</sup> コスト削減により得られる効果

<sup>\*19</sup> Private Finance Initiative の頭文字をとった略称。公共施設等の建設、維持管理、運営等に民間の資金、経営能力、技術的能力を活用することで、国や地方公共団体等が直接実施するよりも効率的かつ効果的に公共サービスの提供を目指す事業手法のこと

## 6.2 市場事業者の意向把握

施設規模や施設の配置、市場運営方法など、市場の今後のあり方や、卸売業者の将来の取引形態と取引量、市場の衛生管理方法等に関する市場事業者への意向把握の結果を以下に示す。

#### (1) 施設規模について

- ・市場施設の規模(特に卸売場)を全体的にコンパクト化すべき
- ・仲卸売場は、専門分野や取扱量の大小による柔軟な施設規模設定が必要
- ・青果では、現状のトンベースでの総取引量のうち、約8割が相対取引、水産では約9割が相対取引となっており、今後も相対取引の割合は拡大すると見込まれる

# (2) 施設の配置について

- ・仲卸売場の配置や規模などは、現状の物流と合っていない可能性が大きく、再検討が必要
- ・市場内各施設間に距離があり、移動に時間を要するうえ、雨天時には荷物が濡れる

# (3) 品質管理(温度・衛生管理)に対応した市場の機能向上ついて

- ・鮮度維持や品質管理に対する社会的要請に対応するため、「衛生管理に必要な完全閉鎖型施設の実現」と「売場・店舗のコールドチェーン化」の実現
- ・定温(低温)化の温度設定は、卸売場、仲卸売場、買荷保管所で 20℃程度、冷蔵庫では、 品目により異なり、10℃~-50℃の間できめ細かに設定

## (4) 荷捌き、ピッキングなどの物流動線の効率化

- ・荷受・荷捌き場、買荷保管積込所などピッキング\*20や配送機能に関わる部分や、冷蔵庫など、物流センター機能を拡充すべき
- ・荷捌き、ピッキング等の配送機能の強化(特に現状では仲卸の場所が少ない)
- ・コールドチェーン化と一体的な商品の流れや全天候型の搬入場所の確保を可能にする「荷の 搬出入のバース化」の実現
- ・仲卸が商品の小分けやパッキング\*<sup>21</sup>を行う加工機能の強化や、加工、配送などの効率化を 図るために共同化の必要な機能、施設整備

## (5) 市場運営のあり方について

- ・公設公営を希望している卸・仲卸が多い一方で、活性化やコスト削減のため公設民営への移 行を望む意見もある
- ・一部の事業者は「市場内事業者による指定管理\*22」と回答

#### (6) 余剰地活用・Bto C機能等の導入について

- ・余剰地へのBtoC\*23機能等の導入について、約半数が導入に賛成しており、複数の事業者が関わりたいという意向を示している
- ・余剰地活用の用地については、幹線道路に面した北側への設置を容認する意見がある一方、 周辺住宅地への配慮や、飯田公園との連携を想定した南側への設置を示す意見もある
- ・余剰地活用については、動線の分離を条件に可能とする意見がある一方、市場関係者以外が 出入することを懸念事項とする意見がある

<sup>\*20</sup> 用意された発送先のリストや伝票を元に、指定された品物を保管場所から集めてくる作業のことを指す

<sup>\*21</sup> 荷物の梱包のことを指す。注文された商品を倉庫の棚から持ってくるピッキング作業とセットで使われることが多い

<sup>\*22</sup> 公の施設の管理・運営を、株式会社をはじめとした営利企業・財団法人・NPO 法人・市民グループなど法人その他の団体に包括的に代行させることができる制度

<sup>\*23</sup> Business to Consumer の頭文字をとった略称。企業 (Business) が一般の消費者 (Consumer) を対象にサービスや商品を提供するビジネスのこと

# 7 浜松市中央卸売市場の将来ビジョンと戦略

本市場の再整備について、卸売市場を取り巻く動向・社会情勢の変化等を前提としつつ、施設の現状、市場関係者への意向調査、民間事業者へのサウンディング調査結果を踏まえた、本市場の将来ビジョンと実現に向けたコンセプトの設定を行う。

# 7.1 施設整備の将来ビジョンとコンセプト

# 安全・安心な生鮮食料品の安定供給と 流通のプラットフォーム\*\*\*を担う拠点市場

本市場の持続的運営や地域との共存、市場が担うべき役割を踏まえ、安全で安心な生鮮食料品を安定供給する市場本来の機能を維持しつつ、広域的な食料品流通の拠点としても機能する市場を目指す。

#### 《市場再整備の考え方(コンセプト)》

# 1) 施設規模の適正化が図られた施設づくりを目指す

- ⇒ 今後の取扱量を踏まえた施設規模の適正化
- ⇒ 場内事業者と出荷者にとって利用しやすい動線計画

# 2) 商品の鮮度を維持し衛生管理が可能な施設づくりを目指す

⇒ 適切な商品管理を可能にする定温(低温)施設・設備、冷蔵庫の整備

# 3) 本市場の立地環境を活かした施設づくりを目指す

- ⇒ 豊かな農林・水産資源に恵まれた産物の集荷機能の強化
- ⇒ 配送機能の強化と合わせた、卸売市場間のハブ・アンド・スポーク機能の強化

## 4) 安全・安心で働きやすい施設づくりを目指す

- ⇒ 円滑な市場運営と市場で働く人びとにとって安全・安心で働きやすい施設計画
- ⇒ 災害発生時などの緊急事態でも継続的に生鮮食料品等を供給可能な施設計画

## 5) 民間活力による余剰地活用とともに市場活性化を目指す

- ⇒ 市場施設規模の適正化に伴い発生する余剰地を活用した市場の活性化
- ⇒ 市場と共存可能な民間収益事業の誘致

#### 6) 地域まちづくりと地球環境への影響に配慮した市場設備の導入を目指す

- ⇒ 市場運営に伴い発生する環境負荷の影響に配慮した施設計画
- ⇒ SDGsなど持続可能な社会への関心の高まりを受けた市場機能の発揮

## 7) 社会環境に適応した市場機能の変革を目指す

- ⇒ ICT技術を用いた物流DX推進と市場流通の合理化
- ⇒ 市場再整備を契機とした場内事業者の経営基盤の強化
- ⇒ 浜松地場産品のブランド化による販売戦略の形成及び販売力の強化

<sup>\*24</sup> サービスやシステム、ソフトウェアを提供・カスタマイズ・運営するために必要な「共通の土台(基盤)となる標準環境」を指す

## 7.2 将来ビジョンの実現に向けた戦略

## 1) 新市場施設の機能

# (1) 施設規模の適正化が図られた施設

- a) 今後の取扱量を踏まえた施設規模の適正化
  - ⇒ 卸売場・仲卸売場・荷捌き場等については、目標取扱量やせり 取引から相対取引へ移行していることを踏まえ、必要規模を設 定し、ダウンサイジング\*25を図る。



大口取引に対応した荷下ろしスペース

- b) 場内事業者と出荷者にとって利用しやすい動線計画
  - ⇒ 市場内の取引が量販店等中心の大口取引と、専門小売店や 飲食店等の小口取引に大きく分かれていることを考慮し、それぞ れの取引先を維持し、両立可能な卸売場・仲卸売場・荷捌き 場や加工施設等の配置と場内物流動線を確立する。
  - ⇒ 具体的には、大型車両に対応した入荷スペース、量販店等への 出荷に対応した加工場や荷捌きスペースを拡充するなど、入荷 から出荷までの効率的な動線を確保する。



小口取引に対応した卸売場

# (2) 商品の鮮度を維持し衛生管理が可能な施設

- a) 適切な商品管理を可能にする定温(低温)施設・設備、冷蔵庫の整備
  - ⇒ 食の安全・安心を確保するため、産地から小売店に至るコールド チェーンシステムが本市場で途切れることの無いよう、卸売場・仲 卸売場・保管庫等を対象に、商品特性に応じた温度管理が可 能な定温(低温)施設を整備する。
  - ⇒ 荷捌き場では日光や風雨の影響を軽減する屋根を設置するなどHACCP(ハサップ)等の考え方を取り入れた品質管理の高度化を図る。



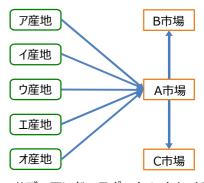
低温化された仲卸売場

## (3) 本市場の立地環境を活かした施設

- a) 豊かな農林・水産資源に恵まれた産物の集荷機能の強化
  - ⇒ 魅力的で特色ある浜松市内の地場野菜や果物、静岡県産の水産物等の商品特性に対応した売場等を設け、集荷機能を高める。

<sup>\*25</sup> コストダウンや効率化のために規模を縮小すること

- b) 配送機能の強化と合わせた、卸売市場間のハブ・アンド・スポーク機能の強化
  - ⇒ 中京圏に近接し、首都圏、近畿圏といった大消費地の中間地 点に位置する地理的特性を活かし、生鮮食料品流通の中継 地点として各産地や市場間転送に対応した、物流センター機 能を強化する。
  - ⇒ 具体的には、遠距離物流や市場間転送に対応するため、スムーズな荷降ろしと積み込みが可能な空間を市場内物流と分離して配置する。



ハブ・アンド・スポークのイメージ

# (4) 安全・安心で働きやすい施設

- a) 円滑な市場運営と市場で働く人びとにとって安全・安心で働きやすい施設計画
  - ⇒ 卸売市場に限らず課題となっている働き手の確保は、働き方改革や女性の活躍推進等様々な観点 から労働環境の改善が必要とされている。
  - ⇒ 具体的には、市場再整備にあわせた施設のバリアフリー化や労働負担の軽減など、市場内の従業員が働きやすい環境となるような施設や機能を整備する。
- b) 災害発生時などの緊急事態でも継続的に生鮮食料品等を供給可能な施設計画
  - ⇒ 災害発生時においても、生鮮食料品の安定供給機能を維持するため、耐震性を備えた施設整備等に加え、災害発生に備えた事業継続計画(BCP)を策定することにより、災害に強い市場を構築する。
  - ⇒ 災害発生時に、避難・救助をはじめ、物資供給等の応急活動のため、緊急輸送道路に位置づけられている国道 1 号に近接している事を踏まえ、災害時の多面的な利用を可能にする。

## (5) 民間活力による余剰地活用と市場の活性化

- a) 市場施設規模の適正化に伴い発生する余剰地を活用した市場の活性化
  - ⇒ 市場再整備に伴う施設規模及び配置を見直すことでまとまった余剰スペースを創出し、市場機能と 連携して活性化につなげる。
- b) 市場と共存可能な民間収益事業の誘致
  - ⇒ 余剰地の活用については、市場の活性化につながることを前提とした民間事業者による独立採算事業とすることを前提に、次のような施設の誘致を目指す。
    - ・ 市場機能と親和性が高く、場内事業者と連携可能な賑わい施設
    - ・ 地場産品を活用した物販、飲食施設、民間利便施設
    - 食品関連産業の加工・物流施設

# (6) 地域まちづくりと地球環境への影響に配慮した市場設備の導入

- a) 市場運営に伴い発生する環境負荷の影響に配慮した施設計画
  - ⇒ 市場の運営に伴って消費されるエネルギーや周辺環境に与える影響について十分配慮するとともに、 温室効果ガス\*26や廃棄物の削減等、市場全体で環境負荷の低減に取り組む。
  - ⇒ 具体的には、品質管理の高度化に必要な卸売場・仲卸売場・荷捌き場等の低温化に伴い増加が 見込まれるエネルギー確保に、井水・雨水の活用や、自家発電装置や蓄電池の整備、コージェネレ ーションシステム\*27、再生可能エネルギーの活用により、カーボンニュートラル\*28実現に向けた施設計 画を検討する。
  - ⇒ 周辺地域の環境対策に取り組み、市場内外の環境に配慮した施設とする。

# b) SDGs\*29など持続可能な社会への関心の高まりを受けた市場機能の発揮

- ⇒ 環境負荷への配慮という観点から、再生可能エネルギーの導入と合わせた、場内照明のLED化や電動フォークリフトの導入等を通じて、SDGs(持続可能な開発目標)の達成に資する取組をする。
- ⇒ 加えて、食品廃棄物の発生抑制(リデュース)、再使用(リユース)、再生利用(リサイクル)の 視点を踏まえ、卸売市場内で発生する食品残渣をバイオマス発電\*30に活用するなど、ごみリサイクル の推進や食品ロス\*31の減量化に取り組む。

#### ▼自家消費型の太陽光発電設備の導入例



引用:環境省資料

<sup>\*26</sup> 大気中に含まれる二酸化炭素やメタンなどのガスの総称。太陽から放出される熱を地球に閉じ込め、地表を温める働きがある

<sup>\*27</sup> エンジン、タービン、燃料電池等の方式により発電し、その際に生じる廃熱も同時に回収するシステム

<sup>\*28</sup> 地球上の温室効果ガスの排出量と吸収量・除去量を均衡させること

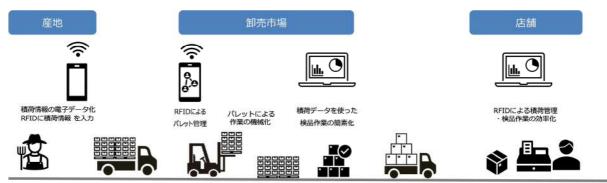
<sup>\*29</sup> Sustainable Development Goals (持続可能な開発目標)の略称。2015年9月の国連サミットで加盟国の全会一致で採択された「持続可能な開発のための2030アジェンダ」に記載された。17のゴール・169のターゲットから構成され、2030年までに持続可能でよりよい世界を目指す国際目標

<sup>\*30</sup> バイオマスとは、動植物などから生まれた生物資源の総称。バイオマス発電では、この生物資源を「直接燃焼」したり「ガス化」するなどして発電する

<sup>\*31</sup> 売れ残りや食べ残しなど、本来食べられるのに捨てられてしまう食品

## (7) 社会環境に適応した市場機能の変革

- a) ICT\*32技術を用いた物流 DX\*33推進と市場流通の合理化
  - ⇒ 生産者から、卸売・仲卸、小売りに至る食品流通の各段階におけるDX(デジタルトランスフォーメーション)の推進により、業務の効率化を図る。
  - ⇒ 具体的には、入出荷管理・販売受発注管理システムの導入などにより、利益率の改善や、労働 カ不足の解消といった課題解決にもつなげる。
  - ▼RFID\*34を活用した商品・物流情報のデータの連携と共有イメージ



出典: 食品等の流通合理化について (農林水産省食料産業局 2019 年(令和元年) 10月) を基に作成

#### b) 市場再整備を契機とした場内事業者の経営基盤の強化

- ⇒ 市場再整備を契機に、市場関係者が経営の健全化・安定化に取り組むとともに、本市場全体の 取引を活性化し、売上の拡大・利益率の向上が求められる。
- ⇒ 具体的には、生鮮食料品流通の中継地点としてサプライチェーン\*35上の企業との連携による集 荷力や販売力の強化、生産者及び実需者のニーズを踏まえた新たなビジネスモデルの構築が求 められる。
- ⇒ 加えて、施設整備費は市場使用料に反映され、事業者の経営に大きく影響することが想定されるため、過度な施設整備とならない計画とする。

#### c) 浜松地場産品のブランド化による販売戦略の形成及び販売力の強化

- ⇒ 安全·安心な作物の生産と流通を実現するためトレーサビリティ\*36及びGAP(ギャップ)\*37等の普及を進めるとともに、多様な消費者ニーズに対応した、安定的な農産物の流通を確保する。
- ⇒ GI(地理的表示保護制度)や地域団体商標などを取得した市内、県内産の生鮮食料品(青果・水産物)の販路拡大を図るため、開設者、卸・仲卸業者と生産者が連携し、認知度向上に向けた取組展開や付加価値づくりなどの生鮮食料品のプロデュース機能を強化する必要がある。
- ⇒ 市場本体及び余剰地において民間事業者が実施する収益事業と連携し、消費者や市内外の観 光客に向けて、市場と連携した浜松ブランドの販路を拡大する拠点化に取り組む必要がある。

<sup>\*32</sup> Information and Communication Technology の頭文字をとった略称。通信技術を活用したコミュニケーションを指し、 情報処理だけではなく、インターネットのような通信技術を利用した産業やサービスなどの総称

<sup>\*33</sup> Digital Transformation の略称。機械化・デジタル化を通じて物流のこれまでの在り方を変革すること

<sup>\*34</sup> Radio Frequency Identification の略称。雷波を用いて専用タグの情報を非接触で読み書きする自動認識技術

<sup>\*35</sup> 商品や製品が消費者の手元に届くまでの、調達、製造、在庫管理、配送、販売、消費といった一連の流れのこと

<sup>\*36</sup> トレーサビリティとは、「その製品がいつ、どこで、だれによって作られたのか」を明らかにすべく、原材料の調達から生産、そして消費または廃棄まで追跡可能な状態にすること

<sup>\*37</sup> Good Agricultural Practices の頭文字をとった略称。「農業生産工程管理」と呼ばれ、農業において、食品安全、環境 保全、労働安全等の持続可能性を確保するための取組

# 8 市場再整備方針

## 8.1 市場再整備の方針

市場の再整備においては、市場機能を全面移転可能な規模の用地確保が困難であることから、現地での再整備を目指すこととする。

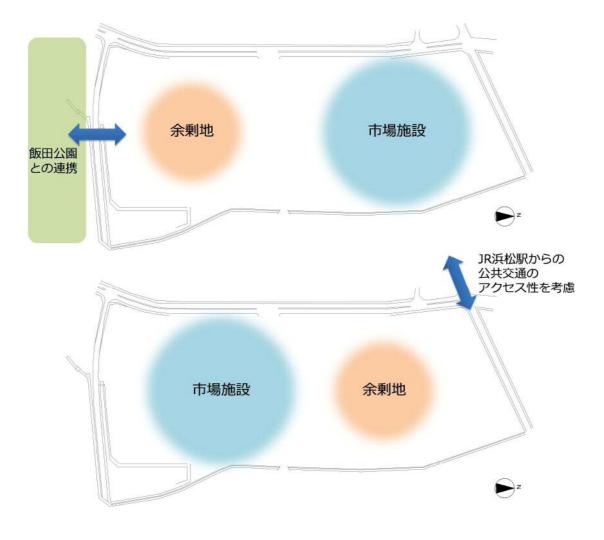
また、市場を稼働させながら既存建物を改修することは安全衛生上の課題が大きいことに加え、 既存建物の再整備は施設に大きな変更要素がなく、理想的な物流動線・機能配置が困難であるこ と。さらに、既存施設の劣化度により工事内容が異なることや長寿命化と高機能化を同時に実施 することは、コスト増につながる可能性があることから、全面建替えを目指すこととする。

# 8.2 市場用地全体の土地利用計画

# 1) 市場用地全体のゾーニングの考え方

市場エリアでは、現在の市場機能を維持するだけでなく、生鮮食品の物流構造等の変化に対応した施設間の各動線の合理化を図るため、卸売場、仲卸売場、荷捌き場、買荷保管積込所、冷蔵庫、加工場などで構成される場内施設を集約し、物流動線を整理する。

管理棟、関連棟などは、卸売棟周辺に配置し、買いまわりの利便性確保と運営効率化を図る。 市場エリアを確保したうえで発生した余剰地には、市場機能と連携して活性化につながる民間 収益施設の誘致を目指す。



#### 2) 新市場施設の規模

市場の施設規模については、市場内事業者への整備後希望面積に関する調査結果及び使用実態を踏まえて設定する。

ただし、施設規模の妥当性や適正規模を把握するため、市場の取扱数量の目標値等を用いて市場の規模を算定する「卸売市場施設規模算定基準<sup>\*</sup>」を用いて算出した結果、市場の基礎機能(卸売場、仲卸売場、買荷保管積込所)は、現況と比較して80%程度の規模となる事を確認した。

※農林水産省の第10次卸売市場整備基本方針の「卸売市場施設規模算定基準 | を使用

## 3)機能配置と場内動線

#### (1) 市場機能の配置と場内動線の考え方

## a) 市場施設のコンパクト化

- ・市場内の取引が、せり売りから相対取引への移行により、量販店等中心の大口取引と、専門 小売店や飲食店等の小口取引に大きく分かれていることを考慮し、卸売場、仲卸売場などの 市場の基礎機能をコンパクト化
- ・大口取引においては、卸売場と買荷保管積込所を一体的な空間として運用することでコンパクト化につなげる

# ▼せり売りと相対取引の取引量の変化



## 水産



## ▼市場内の物の流れイメージ



#### b) 場内業者の取扱量の大小による柔軟な施設配置

・取扱量の大小や取引先の形態に応じた仲卸売場、買荷保管積込所等の機能配置や動線を設定 し、それぞれの取引方法を維持・両立可能な機能配置、場内動線とする

#### c) 場内物流動線の整理

- ・商品の搬出入を効率化するため、搬入・搬出用トラックバースを別々に設け、商品の積降場 所を特定し、動線の交錯を抑制
- ・買受人が買いまわりやすいように青果と水産の仲卸売場と関連店舗をできるだけ近くに配 置

## (2) 売場機能の配置イメージ

市場のあり方検討における市場事業者の理想的な施設配置のイメージに、市場機能の配置と場内動線の考え方を踏まえた配置イメージを次に示す。

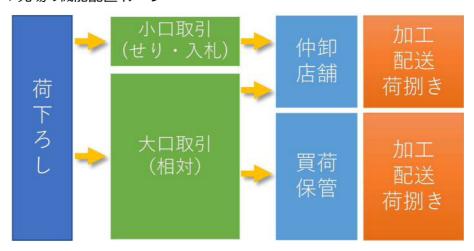
# a) 青果

- ・屋根付きの荷下ろし場を設け、大口取引主体で仲卸店舗を介さない物流動線と、小口取引主 体の動線に区分
- ・小口取引主体の仲卸業者は各店舗と連続した加工・配送・荷捌き施設を整備
- ・大口取引主体の仲卸業者は、店舗・事務所とは別の位置に加工・配送・荷捌き施設を整備

## b) 水産

- ・屋根付きの荷下ろし場を設け、大口取引と小口取引の動線を荷下ろし段階で分離
- ・仲卸業者は各スペースに適宜加工設備等を整備
- ・せり・入札取引、相対取引に対応した卸売場を設置
- ・必要に応じて、卸売場内に買荷保管庫(冷蔵、冷凍)を設置

#### ▼売場の機能配置イメージ



# 8.3 市場再整備の事業スキーム

本市場の将来ビジョンの実現に向けた市場再整備事業の実施にあたっては、公共と民間が連携して公共施設等の建設、維持管理、運営等を行うことで、民間の創意工夫等を活用して財政資金の効率化等、行政の財政負担の軽減やサービス提供等を目的に導入されている官民連携手法の導入を検討する。

## 1) 浜松市中央卸売市場で想定される市場の管理・運営方式

市場法改正の施行により、民間事業者が開設者になることが可能となったことから、法制度上、本市場の管理・運営方式として想定される運営方式は、公設公営、公設民営、民設民営の3パターンが想定される。

#### ▼民間活力を導入した事業手法と役割分担一覧表

運営方式	概 要
公設公営	・ 浜松市が業務規程を制定し、市場を開設 ・ 浜松市が市場を管理・運営 (市場の管理・運営業務の一部を民間事業者に委託する場合を含む)
公設民営	・ 浜松市が業務規程を制定し、市場を開設 ・ 市場運営について指定管理者を指定し、指定管理者が市場の管理・運営を実施 (施設の整備等、施設に関する資本的支出は浜松市)
民設民営	・民間事業者が浜松市から現在の市場の施設(土地・建物)を購入、又は 賃借し、当該事業者が業務規程を定めて市場を管理・運営 (浜松市は市場運営には参画しない)

# 2) 浜松市中央卸売市場で想定される市場再整備の事業手法

卸売市場の施設整備、維持管理、運営において、民間事業者のノウハウを活用する手法には、DB 方式と DBO 方式、PFI 方式があり、従来型と異なる主な特色としては、一括発注、性能発注\*38、長期契約等が挙げられる。

市場の再整備にあたってはこれらの方式から、最適な手法を選択し実施していくことが求められる。

#### ▼民間活力を導入した事業手法と役割分担一覧表

施設整備 運 営 資金調達 建設 運営 設計 維持管理 従来型 公 公or民 公or民 公 公 民 民 DB方式 公 公or民 公or民 DBO方式 公 民 民 民 民 BTO方式 民 民 民 民 民 PFI方式 民 民 民 BTM方式 民 公or民

<sup>\*38</sup> 品質・性能面の確保、あるいは工程及びコストの早期確実性を高める方策として、受注者側の有する技術や管理能力などを積極的に活用する発注方式

# (1) 従来型

- ・公共が施設整備費(交付金や起債等)の資金調達を行い、民間事業者に施設の設計・建設を 個別に個別発注し、完成した施設の維持管理、運営を行う方式
- ・維持管理・運営は、指定管理や業務委託等の外部委託により実施する場合も想定される

### (2) D B 方式

- ・公共が施設整備費(交付金や起債等)の資金調達を行い、民間事業者に施設の設計・建設を 包括的に委託する方式
- ・維持管理・運営は、公共側が直接、または指定管理や業務委託等の外部委託により実施

## (3) DBO方式

・公共が施設整備費(交付金や起債等)の資金調達を行い、民間事業者に施設の設計・建設・ 維持管理・運営を包括的に委託する方式

#### (4) P F I 方式

・市の施設整備に関して民間資金・ノウハウを導入するとともに、施設運営を民間がする方式

## a) B T O方式

・民間が施設を設計・建設し、施設完成直後に市に所有権を移転し、民間が運営する方式

#### b) BTM 方式

- ・民間が施設を設計・建設し、施設完成直後に市に所有権を移転し、民間が維持管理する方式
- ・運営は、公共側が直接、または指定管理や業務委託等の外部委託により実施

なお、施設整備に係る交付金として、「食品流通拠点整備の推進(強い農業・担い手づくり総合支援交付金)」の活用を予定している。

これは、災害時においても国民への安定的な生鮮食料品等の供給体制を確保するとともに、農林水産物の輸出拡大を促進するため、品質・衛生管理の強化、物流業務の省力化、保管調整機能の強化等を図る卸売市場施設及び共同物流拠点施設の整備を支援するもので、売場施設や貯蔵・保管施設、衛生施設、加工処理高度化施設、共同集出荷施設などの施設整備に適用される。

強い農業・担い手づくり総合支援交付金実施要綱(最終改正 2021 年(令和3年)4月1日)において、 地方公共団体が施設を整備する場合は、民間資金等の活用による公共施設等の整備

強い農業・担い手づくり総合支援交付金実施要綱(最終改正 2021 年(令和3年)4月1日)において、「地方公共団体が事業実施主体となる中央卸売市場の施設の整備を実施する場合であって、以下の要件のすべてに該当するときは、原則として PFI 事業の活用を図るもの」と規定されている。

- 当該施設の整備に要する工事費が10億円以上であること。
- 当該施設の整備が既存の建造物に併設するものでないこと。

# 9 市場再整備スケジュール

基本構想策定後、2023 年度(令和5年度)にかけて、市場再整備基本計画策定と並行して民間活力導入可能性調査を実施、さらに、2024年度(令和6年度)から2025年度(令和7年度)にかけて、再整備事業を担う民間事業者を選定し、2026年度(令和8年度)以降、設計・建設等の再整備事業の着手を予定している。

# ▼市場再整備スケジュール(官民連携手法採用の場合)

	項目	2021 年度	2022 年度	2023 年度	2024 年度	2025 年度	2026 年度以降
	<b>現 日</b>	(令和3年度)	(令和 4 年度)	(令和 5 年度)	(令和 6 年度)	(令和 7 年度)	(令和8年度)以降
基本構	想						
基本計	-画			$\rightarrow$			
民間活	力導入可能性調査						
事業者	実施方針等の作成				$\Rightarrow$		
選定	事業者公募·選定						
設計·建設						I	
場内事	業者との調整						$\rightarrow$

# 10 資料編

# 10.1 検討会等の開催経緯

# 1) 浜松市中央卸売市場再整備基本構想策定に関する庁内検討委員会

回数	開催日時	議事			
笠1同	2021年(令和3年)6月22日	1業務計画について			
第1回	14 時 00 分~	2 民間事業者へのプレヒアリングの実施について			
	2021年(令和3年)8月5日	1 民間事業者へのプレヒアリングの実施結果について			
第2回		2 サウンディング調査の実施内容について			
	10 時 00 分〜 	3 今後のスケジュールについて			
		1 民間事業者へのサウンディング調査の実施結果について			
笠2回	2021年(令和3年)11月29日	2市場関係者の意向調査の実施結果について			
第3回	10 時 00 分~	3 再整備方針と施設整備コンセプトの設定及び再整備基			
		本構想中間報告案について			
	2022年(会和4年)2月4日	1 再整備基本構想(骨子)目次構成案について			
第4回	2022年(令和4年)2月4日	2 市場再整備方針について			
	10 時 00 分〜	3市場の管理・運営方針について			
第二同	2022年(令和4年)3月18日	 			
第5回	14 時 00 分~	再整備基本構想(構成案)について 			

# 2) 浜松市中央卸売市場の今後のあり方研究会・あり方協議会

回数	開催日時	議事			
	2021年(会和2年)0月27日	1中央卸売市場再整備基本構想の策定について			
第1回	2021年(令和3年)8月27日	2 サウンディング型市場調査の実施について			
	10 時 00 分~	3事業者からの確認事項について			
	2021年(令和3年)12月21日	1 民間事業者へのサウンディング調査の実施結果			
第2回	あり方研究会: 10 時 00 分~	2市場関係者の意向調査の実施結果			
	あり方協議会:11時00分~	3 再整備方針と施設整備コンセプトの設定			

# 3) 浜松市中央卸売市場開設運営協議会

回数	開催日時	議事			
	2021年(会和2年) 12日17日	1 民間事業者へのサウンディング調査の実施結果			
第1回	2021年(令和3年)12月17日	2市場関係者の意向調査の実施結果			
	10 時 00 分~	3 再整備方針と施設整備コンセプトの設定			
第2回	2022年(令和4年)3月25日	- 東朝			
	10 時 00 分~	再整備基本構想(構成案)について 			

## 10.2 語句説明

#### 【相対取引(\*2)】

卸売業者と買い手が、販売価格及び数量について交渉のうえ、販売する方法

#### 【インフラ(\*12)】

生活や産業などの経済活動を営む上で不可欠な社会基盤と位置づけられ、公共の福祉のため整備・提供される施設の総称

## 【ウィング車(\*15)】

トラックの荷室の側壁をはね上げ、側面を大きく開放することでフォークリフトによる荷役作業を容易に行えるようにした特装車

## 【温室効果ガス(\*26)】

大気中に含まれる二酸化炭素やメタンなどの ガスの総称

太陽から放出される熱を地球に閉じ込め、地 表を温める働きがある

#### 【合築(\*17)】

利用目的の異なる施設を複合化することで、 土地を高度利用と多機能化を図り、施設間の 相互の機能向上などの効果が期待できる

## 【カーボンニュートラル(\*28)】

地球上の温室効果ガスの排出量と吸収量・除 去量を均衡させること

#### 【コージェネレーションシステム(\*27)】

エンジン、タービン、燃料電池等の方式により発電し、その際に生じる廃熱も同時に回収 するシステム

# 【コストメリット(\*18)】

コスト削減により得られる効果

#### 【コールドチェーン(\*7)】

冷蔵・冷凍といった所定の温度を維持したまま、生産から輸送、保管といった流通プロセスを鎖のようにつなげる仕組み

## 【サウンディング型市場調査(\*16)】

事業の発案段階や検討段階において、事業内容や事業スキームなどに関して、民間事業者との対話によりさまざまなアイデアや意見等を把握する調査のこと

## 【サプライチェーン(\*35)】

商品や製品が消費者の手元に届くまでの、調 達、製造、在庫管理、配送、販売、消費とい った一連の流れのこと

# 【指定管理(\*22)】

公の施設の管理・運営を、株式会社をはじめ とした営利企業・財団法人・NPO 法人・市民 グループなど法人その他の団体に包括的に代 行させることができる制度

### 【食品ロス(\*31)】

売れ残りや食べ残しなど、本来食べられるの に捨てられてしまう食品

### 【性能発注(\*38)】

品質・性能面の確保、あるいは工程及びコストの早期確実性を高める方策として、受注者側の有する技術や管理能力などを積極的に活用する発注方式

#### 【せり売(\*1)】

売り主が多くの買い手に競争で値をつけさせ、 最高の値を付けた人に売る取引方法

#### 【第1次産業(\*13)】

産業を3部門に分類した場合の一区分。日本標準産業分類の大分類では農業、林業、漁業がこれに該当する

## 【ダウンサイジング(\*25)】

コストダウンや効率化のために規模を縮小すること

#### 【ドックシェルター(\*5)】

トラックやコンテナが倉庫や工場に入庫する際、搬入口と荷台の隙間を埋める装置のこと 屋外と屋内の空気の流出入を防ぎ、室温を一 定に保つのに役立つ

#### 【トレーサビリティ(\*36)】

トレーサビリティとは、「その製品がいつ、どこで、だれによって作られたのか」を明らかにすべく、原材料の調達から生産、そして消費または廃棄まで追跡可能な状態にすること

#### 【バイオマス発電(\*30)】

バイオマスとは、動植物などから生まれた生 物資源の総称

バイオマス発電では、この生物資源を「直接 燃焼」したり「ガス化」するなどして発電す る

## 【パッキング(\*21)】

荷物の梱包のことを指す。注文された商品を 倉庫の棚から持ってくるピッキング作業とセットで使われることが多い

# 【パッケージ施設(\*10)】

加工施設のなかでも、包装に特化した施設。 野菜を小分けにして包装する施設を指す

#### 【バース(\*3)】

トラックを駐車して荷物の積み下ろしをする スペース

## 【ハブ・アンド・スポーク(\*4)】

中心拠点(ハブ)に貨物を集約させ、拠点(スポーク)毎に仕分けて運搬する輸送方式のこと

## 【バリアフリー(\*14)】

高齢者・障害者等が生活していく上で障壁(バリア)となるものを除去(フリー)すること物理的、社会的、制度的、心理的な障壁、情報面での障壁などすべての障壁を除去する考え方

#### 【ピッキング(\*20)】

用意された発送先のリストや伝票を元に、指 定された品物を保管場所から集めてくる作業 のことを指す

#### 【プラットフォーム(\*24)】

サービスやシステム、ソフトウェアを提供・カスタマイズ・運営するために必要な「共通の土台(基盤)となる標準環境」を指す

## 【物流センター(\*6)】

保管、輸送、荷役(入出庫・ピッキング・配送仕分け等)、包装、流通加工、情報、の大きく分けて6つの機能を高度化した作業を行う倉庫

# 【物流 DX(\*33)】

DX とは Digital Transformation の略称 機械化・デジタル化を通じて物流のこれまで の在り方を変革すること

### [BCP (\*11)]

BCP とは事業継続計画 (Business Continuity Plan) の頭文字をとった略称

自然災害、大火災、テロ攻撃などの緊急事態 に遭遇した場合において、事業資産の損害を 最小限にとどめつつ、中核となる事業の継続 あるいは早期復旧を可能とするために、平常 時に行うべき活動や緊急時における事業継続 のための方法、手段などを取り決めておく計 画のこと

## [BtoC (\*23)]

BtoCとはBusiness to Consumer の頭文字をとった略称

企業 (Business) が一般の消費者 (Consumer) を対象にサービスや商品を提供するビジネスのこと

#### [GAP (\*37)]

GAP とは Good Agricultural Practices の頭文字 をとった略称

「農業生産工程管理」と呼ばれ、農業において、食品安全、環境保全、労働安全等の持続 可能性を確保するための取組

#### [HACCP (\*8)]

HACCP とは Hazard Analysis and Critical Control Point の頭文字をとった略称

各原料の受入から製造、製品の出荷までのすべての工程において、食中毒などの健康被害を引き起こす可能性のある危害要因(ハザード)を科学的根拠に基づき管理する方法

#### [ICT (\*32)]

ICT とは Information and Communication Technology の頭文字をとった略称 通信技術を活用したコミュニケーションを指し、情報処理だけではなく、インターネット のような通信技術を利用した産業やサービス などの総称

#### [IoT (\*9)]

IoT とは Internet of Things の頭文字をとった略称

モノのインターネットと言われ、従来インターネットに接続されていなかった様々なモノが、ネットワークを通じてサーバーやクラウドサービスに接続され、相互に情報交換をする仕組み

## [PFI (\*19)]

PFIとはPrivate Finance Initiative の頭文字をとった略称

公共施設等の建設、維持管理、運営等に民間 の資金、経営能力、技術的能力を活用するこ とで、国や地方公共団体等が直接実施するよ りも効率的かつ効果的に公共サービスの提供 を目指す事業手法のこと

## [RFID (\*34)]

RFID とは「Radio Frequency Identification」の 略称

電波を用いて専用タグの情報を非接触で読み 書きする自動認識技術

商品や食品に電子情報を登録した RF タグ (RFID タグ) を貼り、専用のリーダーで内容を読み取る

## [SDGs (\*29)]

SDGs とは「Sustainable Development Goals (持続可能な開発目標)」の略称

2015 年 9 月の国連サミットで加盟国の全会一致で採択された「持続可能な開発のための2030 アジェンダ」に記載された。17 のゴール・169 のターゲットから構成され、2030 年までに持続可能でよりよい世界を目指す国際目標

# 浜松市中央卸売市場再整備基本構想 2022 年(令和 4 年)9月

浜松市産業部中央卸売市場

〒435-0023 静岡県浜松市南区新貝町 239-1

TEL: 053-427-7403 FAX: 053-427-7404

E-mail: orosika@city.hamamatsu.shizuoka.jp