

## 新公立病院改革プラン 平成28年度実績報告（浜松医療センター）

### 1 地域医療構想を踏まえた役割の明確化について

（医療機能等指標に係る数値目標に対する実績）

医療機能等の指標	平成28年度 目標（A）	平成28年度 実績（B）	増減 B－A	達成率
救急車受入患者数	6,065人	6,281人	216人	103.6%
分娩件数	1,200件	1,189件	△11件	99.1%
紹介率	79.5%	78.6%	△0.9%	—
逆紹介率	69.5%	70.3%	0.8%	—
その他				
入院患者満足度	84.0%	82.5%	△1.5%	—
外来患者満足度	81.0%	82.0%	1.0%	—

- 救急搬送受入患者数は6,281人で、目標値を216人上回ることができた。
- 定期的に関業医を訪問し、当院の特徴等を広報し、医療連携体制の強化に努めたことにより、紹介率、逆紹介率ともにほぼ目標値となった。
- 病室の広さや使いやすさに課題があり、入院患者満足度で、目標値を達成することができなかった。

### 2 経営の効率化について

（経営指標に係る数値目標に対する実績）

収支改善に係る指標	平成28年度 目標（A）	平成28年度 実績（B）	増減 B－A	達成率
経常収支比率	100.0%	101.0%	1.0%	—
医業収支比率	92.0%	93.0%	1.0%	—
経費削減に係る指標				
給与費対医業収益比率	53.9%	53.8%	△0.1%	—
材料費対医業収益比率	25.1%	24.9%	△0.2%	—
収入確保に係る指標				
入院患者延べ数	187,683人	187,206人	△477人	99.7%
入院診療単価	59,000円	58,661円	△339円	99.4%
外来患者延べ数	230,850人	231,775人	925人	100.4%
外来診療単価	15,300円	15,298円	△2円	100.0%
病床利用率	85.7%	85.5%	△0.2%	—
経営の安定性に係る指標				
医師数	152人	152人	0人	100.0%
企業債残高	12,424百万円	12,424百万円	0百万円	100.0%

- 診療報酬加算の上位基準を取得することにより、診療報酬改定による診療単価の下落を抑え経常収支比率、医業収支比率で目標を達成することができた。
- 外来業務では、「中耳手術センター」「下肢関節再建・人工関節センター」「口腔顎顔面センター」の専門外来を開設したことで、患者数の増加につながった。

### 3 再編・ネットワーク化について

- 西部構想区域内では、特定機能病院及び地域医療支援病院における二次・三次救急医療体制が整備され、病院が連携し、それぞれの機能を有効に発揮している。

### 4 経営形態の見直しについて

- 指定管理者（医療公社）により、効率的な運営が行われていることから、引き続き指定管理者による運営を行っていく。