

浜松市病院経営強化プラン【概要版】

〔計画期間：令和5～9年度（5ヵ年）〕

＜浜松医療センター・浜松市リハビリテーション病院・浜松市国民健康保険佐久間病院＞

目的・背景

- ・人口減少や少子高齢化の急速な進展に伴う医療需要の変化
- ・医療の高度化など医療を取り巻く環境の変化
- ・医師・看護師など医療従事者の不足
- ・コロナ対応に公立病院が中核的役割を果たす

公立病院に
求められる役割

- ・役割・機能の最適化と連携の強化
- ・医師・看護師等の確保と働き方改革
- ・新興感染症の感染拡大時等に備えた平時からの取組
- ・経営の強化

持続可能な地域医療
提供体制の確保

医療センター

現状と課題

- ・新病院棟の開院により救命救急センターやICUの充実など医療機能が強化
- ・新病院棟開院による減価償却費負担の増大により赤字経営
- ・1・2号館の解体による多額の損失により繰越欠損金が発生

計画

【役割・機能】

地域の中核的医療を行う基幹病院として病病連携・病診連携等を推進するとともに、救急・小児・周産期・災害・感染症など政策的医療及び高度専門医療を提供

＜具体的取組＞

- 新病院棟の高度急性期機能の充実
救命救急センター機能強化、高度ICU体制確立、脳卒中センター拡充
- 高度専門医療の提供
がん診療、脳血管疾患・心臓血管疾患等へ対応
- 浜松医科大学との地域医療連携推進法人の設立（令和7年度予定）
医療人材の安定確保、人材育成機能の強化など
- 市立湖西病院との連携協定の締結（令和4年度）
急性期患者・分娩の受入れ、医師・助産師派遣、遠隔診断の導入
- 新興感染症対応への備え（令和7年度）
感染症病床を有するフロア全体で感染症患者の受入れ対応が可能

【経営強化】

新病院の機能を最大限に活かし、収益向上を図り、安定した病院運営を実現

区分	単位	R4実績	R5見込	R9目標
経常収支比率	%	104.2	95.9	96.3
病床利用率	%	75.0	73.2	82.0
医師数	人	167	173	200
入院診療単価	円	76,776	81,500	86,000

- ・医師の増員、手術件数の増加、高度医療の提供、専門外来の充実による収益拡大
- ・血管造影室やハイブリット手術室等を効率的に活用
- ・特定集中治療室管理料加算など新規及び上位施設基準の取得
- ・病床管理システムによる効率的な病床管理
- ・原価計算システムによる分析に基づく経営改善

リハビリ病院

現状と課題

- ・高い病床利用率を維持
- ・地域全体で回復期病床が不足しており、将来的に需要が増大した場合、増床に向けた検討が必要

計画

【役割・機能】

地域におけるリハビリテーション医療の中核病院の役割を果たすとともに、えんげ・スポーツ医学・高次脳機能など特色あるリハビリテーション医療を提供

＜具体的取組＞

- 急性期医療機関からの受入れ強化とともに、地域の医療機関、介護事業所等との連携を強化
- リハビリテーション提供体制の強化（全ての病床で365日リハビリテーションを提供）

【経営強化】

病床の高稼働の維持、診療単価の向上により、毎年度収益を拡大

区分	単位	R4実績	R5見込	R9目標
経常収支比率	%	103.1	101.8	102.3
病床利用率	%	93.3	95.6	96.4
医師数	人	18	17	17
入院診療単価	円	41,146	41,214	44,000

- ・地域連携・患者サポートセンターによる効率的な病床管理
- ・タスクシェア・タスクシフト等による専門業務への注力化により、リハビリ実施単位数を増加
- ・デジタル化の推進及びリハビリロボットの活用による省力化、省人化

佐久間病院

現状と課題

- ・療養病床削減により経営のスリム化を実現
- ・医師及び看護師等の不足
- ・人口減少に伴う患者減による厳しい経営環境

計画

【役割・機能】

へき地の拠点病院の役割を担う北遠地域医療の要として、急性期・回復期・慢性期・在宅医療の機能を兼ね備えた小規模多機能医療を実施

＜具体的取組＞

- 医師及び看護師等の確保による診療体制の維持
- 初期救急機能の維持、高度急性期病院との連携強化
- 保健・介護・福祉施設との連携による地域包括ケアシステムの構築
- 地域ニーズの高い整形外科、眼科、精神科の継続
- 訪問診療、オンライン診療の推進

【経営強化】

医師・看護師の確保により収益を安定化させ、経常収支の黒字を確保

区分	単位	R4実績	R5見込	R9目標
経常収支比率	%	92.3	88.4	100.8
病床利用率	%	61.7	67.5	61.4
医師数	人	6	5	6
入院診療単価	円	27,332	26,471	28,500

- ・手術の実施や在宅医療の強化による収益向上
- ・不採算地区病院に対する適正な一般会計繰出の措置